



**PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
CAMPECHE**

**INFORME DE TRANSPARENCIA  
Y RENDICIÓN DE CUENTAS  
2015-2021**

**APICAM**  
ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE  
CAMPECHE, S.A DE C.V.







## ÍNDICE

### 1. PRESENTACIÓN

### 2. MARCO NORMATIVO

### 3. ANTECEDENTES

### 4. PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

#### 4.1. AMPLIACIÓN DE LOS PUERTOS

##### 4.1.1. Presentación y Marco Normativo Específico

##### 4.1.2. Balance de la Gestión y Logros

##### 4.1.2.1 "Ampliación del Puerto de Seybaplaya, Campeche"

##### 4.1.2.2 "Ampliación del Puerto de Isla del Carmen, Campeche"

##### 4.1.3. Principales Resultados

##### 4.1.4. Principales Indicadores de Resultados

##### 4.1.5. Propuestas de Acciones a Implementar

##### 4.1.6. Referencias

#### 4.2. MODERNIZACIÓN DE LOS PUERTOS

##### 4.2.1. Presentación y Marco Normativo Específico

##### 4.2.2. Balance de la Gestión y Logros

##### 4.2.3. Principales Resultados

##### 4.2.4. Principales Indicadores de Resultados

##### 4.2.5. Propuestas de Acciones a Implementar

##### 4.2.6. Referencias



## INFORME DE TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS 2015 - 2021



### 4.3. REFUGIOS PESQUEROS RIBEREÑOS Y OBRAS COMPLEMENTARIAS

4.3.1. Presentación y Marco Normativo Específico

4.3.2. Balance de la Gestión y Logros

4.3.3. Principales Resultados

4.3.4. Principales Indicadores de Resultados

4.3.5. Propuestas de Acciones a Implementar

4.3.6. Referencias

### 4.4. OBRAS Y ACCIONES SOCIALES

4.4.1. Presentación y Marco Normativo Específico

4.4.2. Balance de la Gestión y Logros

4.4.3. Principales Resultados

4.4.4. Principales Indicadores de Resultados

4.4.5. Propuestas de Acciones a Implementar

4.4.6. Referencias

### 4.5. PROMOCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LOS PUERTOS

4.5.1. Presentación y Marco Normativo Específico

4.5.2. Balance de la Gestión y Logros

4.5.3. Principales Resultados

4.5.4. Principales Indicadores de Resultados

4.5.5. Propuestas de Acciones a Implementar

4.5.6. Referencias

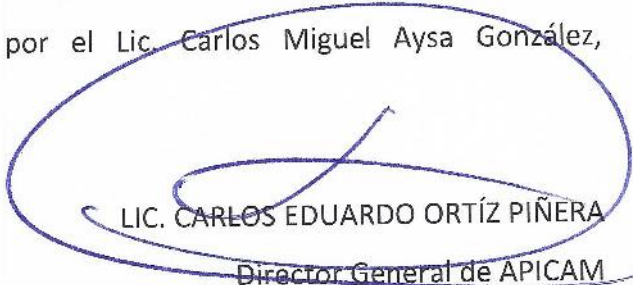


## I. PRESENTACIÓN

La Administración Portuaria Integral de Campeche, S.A. de C.V. (APICAM), en el marco de sus funciones y atribuciones establecidas en su Acta Constitutiva, tiene como principales objetivos consolidar la actividad de los puertos del estado en un sistema integral que maximice el aprovechamiento de la explotación petrolera en la sonda de Campeche y que genere efectos multiplicadores en la economía del Estado, apoyando a las comunidades pesqueras y a la población económicamente activa que radica en el litoral campechano.

La APICAM, es una empresa estatal de participación mayoritaria del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche, con una Concesión recibida de parte del Gobierno Federal, integrada por distintos puertos, áreas portuarias habilitadas y refugios pesqueros. La vocación de los puertos mayores de Campeche radica en la operación logística que apoya a la actividad exploración, producción y exportación de petróleo, lo que concentra las operaciones marítimas portuarias del Sistema Portuario de Campeche. Como API estatal, la empresa portuaria mantiene y desarrolla infraestructura en apoyo de las comunidades pesqueras asentadas en la costa litoral de la Entidad.

El presente documento tiene como propósito dar a conocer los principales logros que en el cumplimiento del quehacer gubernamental y en el marco de sus atribuciones, la APICAM ha desarrollado en el periodo de este gobierno estatal 2015-2021, contribuyendo a la gran tarea de esta administración encabezada por el Lic. Carlos Miguel Aysa González, Gobernador Constitucional del Estado.



LIC. CARLOS EDUARDO ORTÍZ PIÑERA  
Director General de APICAM





## 2. MARCO NORMATIVO

Las disposiciones jurídicas vinculadas con la elaboración e integración de los Instrumentos del Informe de Transparencia y Rendición de Cuentas son:

- Constitución Política del Estado de Campeche
- Ley General de Responsabilidades Administrativas
- Ley General de Archivos
- Ley Orgánica de la Administración Pública Estatal
- Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Campeche
- Ley de Planeación del Estado de Campeche y sus Municipios
- Ley que regula los Procedimientos de Entrega-Recepción del Estado de Campeche y sus Municipios
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Campeche.
- Ley de Archivos del Estado de Campeche
- Plan Estatal de Desarrollo 2015-2021
- Plan Estatal de Desarrollo 2019-2021
- Acuerdo de Creación del APICAM
- Acuerdo del Ejecutivo del Estado de Campeche por el que se instruye a los Titulares de las Dependencias y Entidades del Poder Ejecutivo del Estado para la definición y elaboración de los Informes de Transparencia y Rendición de Cuentas de la Administración Pública del Estado de Campeche 2015-2021
- Manual para el Procedimiento de Entrega-Recepción de las Dependencias, Entidades y Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche
- Informe de Transparencia y Rendición de Cuentas "Guía para su Elaboración"



### 3. ANTECEDENTES

En su carácter de concesionario integral, APICAM tiene la responsabilidad de planear, programar y ejecutar las acciones necesarias para la promoción, operación y desarrollo de los puertos y áreas que le dio en concesión la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (S.C.T.), a fin de lograr su mayor eficiencia, competitividad y crecimiento.

El Programa Maestro de Desarrollo Portuario (PMDP) de los Puertos del estado de Campeche, documento rector de la APICAM, tiene como objetivo establecer la planeación estratégica para que sus puertos produzcan, de manera permanente, una oferta adecuada, eficiente y oportuna de infraestructura y servicios portuarios, para facilitar el movimiento de pasajeros y mercancías, así como también fortalecer la coordinación y los esfuerzos de la comunidad portuaria para los propósitos de desarrollo económico de su zona de influencia.

En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 41 de la Ley de Puertos y 39 de su Reglamento, éste programa identifica, define y justifica los destinos, usos y formas de operación de las distintas áreas concesionadas a la APICAM, e incluye: diagnóstico de la situación de los puertos concesionados; vinculación con la economía regional y nacional; descripción de las áreas para operaciones portuarias; metas de construcción, expansión y modernización de infraestructura y equipamiento; servicios portuarios y áreas en los que se proporcionan; medidas y previsiones para garantizar la eficiente explotación de los espacios portuarios, su desarrollo, la conexión de los diferentes modos de transporte y para atender la demanda prevista; así como, compromisos de mantenimiento, metas de productividad e indicadores para el adecuado aprovechamiento de los bienes materia de la concesión.

En forma particular y dada su localización estratégica por su proximidad a las cuencas petroleras de aguas someras en la Sonda de Campeche, el Puerto de Isla del Carmen es el principal centro logístico para la industria petrolera offshore en México, por lo que en el





puerto y zonas urbanas de la isla están instaladas las empresas más importantes del segmento, especializadas en operaciones petroleras offshore.

En la Sonda de Campeche existe una demanda derivada importante de servicios marítimos, para el aprovisionamiento de las plataformas de exploración y producción de Pemex en la Sonda de Campeche, que generan a su vez una demanda de servicios portuarios en los puertos cercanos a la misma Sonda, tal es el caso de los puertos de Dos Bocas y Frontera en Tabasco, de Isla del Carmen en Campeche.

En el Puerto de Isla del Carmen, Pemex proporciona la mayor parte de los servicios logísticos para las plataformas petroleras, atendiendo principalmente el traslado de pasajeros, el avituallamiento de las instalaciones offshore y el suministro de carga general.

En los últimos años se ha presentado una saturación del puerto, generando ineficiencia en las operaciones portuarias actuales, derivado en parte, a la falta de muelles con patios de maniobras y vialidades que comuniquen las áreas de almacenamiento con los muelles, ya que el puerto presenta restricciones para la adaptación de infraestructura que permita proporcionar los servicios adecuadamente. De igual forma, el puerto presentaba saturación en las posiciones de atraque dedicadas a la carga general y al avituallamiento de plataformas, lo anterior debido a la falta de calado en el puerto, el cual solo ofertaba 4 metros, provocando que las embarcaciones no salieran a su máxima carga.

Del análisis de deficiencias en las operaciones marítimas y terrestres que se presentaban en el puerto, se identificaron diversos factores críticos que el proyecto de ampliación pretendía atender, entre los que destacan los siguientes:

- Falta de posiciones de atraque.
- Necesidad de áreas de maniobras y operación terrestre adyacentes a muelle.



- Necesidad de áreas de almacenamiento en el puerto para atender las necesidades súbitas de personal y refacciones para las plataformas.

Seybaplaya, puerto de vocación logística petrolera, construido en el año 2002, cuyas principales actividades son: abastecimiento, avituallamiento, reparaciones industriales a los equipos, pozos petroleros, plataformas costa afuera y otros; y que fue construido como un puerto complementario a Isla del Carmen para atender la demanda de la industria petrolera offshore.

La infraestructura de la plataforma de usos múltiples se construyó en el año 2000 con solo dos bandas de atraque, y 4 ha. de patios de operación. Durante el período 2006-2009, el movimiento de las embarcaciones creció en forma acelerada, con un número de arribos que refleja el potencial de negocios que ofrece el puerto para la industria petrolera costa afuera.

De esta forma la actual infraestructura no atiende las necesidades manifiestas por las empresas y se requieren nuevos espacios para la operación con bandas de atraque y patios.

Se identificaron diferentes factores críticos que afecta la oferta de infraestructura portuaria para prestar servicios de primera calidad:

- Falta de capacidad instalada del puerto, en bandas de atraque que permita atender la demanda de carga de la industria petrolera costa afuera, esperada en el corto y mediano plazo.
- Falta de espacios dentro del actual recinto portuario para las operaciones terrestres
- Limitada profundidad en muelles de carga general de la actual plataforma de altura y cabotaje.
- Necesidad de disponer de infraestructura y profundidad de operación para prestar servicios portuarios de primera calidad para la industria petrolera off-shore.





## INFORME DE TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS 2015 - 2021



Por lo anterior, la APICAM contempló y formuló en su Programa Maestro de Desarrollo Portuario objetivos estratégicos, estrategias y líneas de acción, bajo los principios de competencia, calidad y eficiencia en la prestación de los servicios portuarios, así como metas de desarrollo establecidas para su logro, enfocándose en la particularidad de cada uno de sus puertos concesionados.



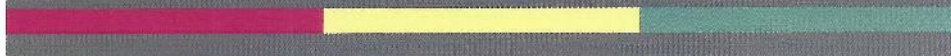


**PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
CAMPECHE**

**INFORME DE TRANSPARENCIA  
Y RENDICIÓN DE CUENTAS  
2015-2021**

**4.1 Ampliación de los Puertos**

**APICAM**  
ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE  
CAMPECHE, S.A DE C.V.







#### 4.1.1 Presentación y Marco Normativo Específico

El sistema portuario de Campeche juega un papel de suma importancia para el crecimiento de la economía local ya que es una puerta que permite vincularnos con mercados nacionales, extranjeros y al mismo tiempo, representa el soporte de dos actividades de gran peso en la entidad: la pesca y la extracción de hidrocarburos. Por ello, estamos emprendiendo diversas estrategias encaminadas a mejorar nuestra infraestructura portuaria, a fin de agregarle competitividad y atraer inversiones privadas.

Mediante un Acuerdo de Entendimiento firmado con la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante se programaron obras de ampliación para aumentar la capacidad instalada en los puertos de Isla del Carmen y Seybaplaya.

Por otra parte, la publicación de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, en su última reforma del 18 de diciembre de 2015, permitió contar con un marco regulatorio para el acceso a la información del Gobierno Federal, cubriéndose de esta forma un profundo vacío legal e institucional y asegurando la rendición de cuentas en el mismo gobierno al contar con procedimientos sencillos y expedidos en materia de acceso a la información; garantizando la protección de los datos personales en posesión de los sujetos obligados y estableciendo la obligación de contar con archivos bien ordenados.

Los avances en materia de transparencia y acceso a la información también se han dado en el ámbito estatal, ya que actualmente todas las entidades federales cuentan con una ley de acceso.

Es por ello que con la exposición de estas obras se busca transparentar y sustentar las acciones realizadas durante el desarrollo de los Compromisos de Gobierno CG 063 “Modernizar el Puerto de Ciudad del Carmen, Campeche y CG 066 “Modernizar el Puerto de



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMPLIACIÓN DE LOS PUERTOS



Seybaplaya, Campeche, particularmente lo relacionado con las obras publicas ejecutadas para llevar a cabo la Ampliación de los puertos de Isla del Carmen y Seybaplaya, con la finalidad de poder atender las necesidades del transporte marítimo costa afuera (offshore) de la Sonda de Campeche, así como las demandas de las empresas usuarias y clientes del puerto en actividades logística para la industria como base de explotación petrolera para el transporte y exportación de crudos por vía marítima, con la finalidad de que el puerto alcance su mayor potencial para la industria petrolera offshore dada su localización estratégica en la Sonda de Campeche frente a la Región Marina Noreste (RMNE), en el caso del Puerto de Isla del Carmen; a la vez que atender las demandas de las empresas usuarias y clientes del puerto en actividades logística para la industria como base de explotación petrolera para el transporte y exportación de crudos por vía Marítima, en el caso del Puerto de Seybaplaya.

El marco normativo específico que sustenta el presente programa es:

- Título de Concesión de la APICAM
- Programa Maestro de Desarrollo Portuario 2014-2019
- Programa Maestro de Desarrollo Portuario 2019-2024
- Decreto por el que se aprueba el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 20 de mayo de 2013.





#### 4.1 AMPLIACIÓN DE LOS PUERTOS

##### 4.1.2 Balance de la Gestión y Logros

###### 4.1.2.1 “Ampliación del Puerto de Seybaplaya, Campeche”

Seybaplaya es un puerto de vocación logística petrolera, construido en el año 2002, cuyas principales actividades son: abastecimiento, avituallamiento, reparaciones industriales a los equipos, pozos petroleros, plataformas costa afuera y otros; y que fue construido como un puerto complementario a Isla del Carmen para atender la demanda de la industria petrolera offshore. La infraestructura de la plataforma de usos múltiples se construyó en el año 2000 con solo dos bandas de atraque, y 4 ha. de patios de operación, el área es insuficiente y operó carga general suelta y graneles hasta el año 2004. La superficie reducida generó restricciones para ofrecer mayores servicios, sobre todo en las posiciones de atraque para los usuarios en el puerto.

Durante el período 2006-2009, el movimiento de las embarcaciones creció en forma acelerada, con un número de arribos que refleja el potencial de negocios que ofrece el puerto para la industria petrolera costa afuera.

De esta forma la actual infraestructura no cumplía las necesidades manifiestas por las empresas, requiriendo nuevos espacios para la operación con bandas de atraque y patios, con sus correspondientes áreas de amortiguación y circulación.

En la ejecución del PMDP 2007-2012 de esta APICAM, Se identificaron diferentes factores críticos que afectaron la oferta de infraestructura portuaria para prestar servicios de primera calidad, lo que redundó en perjuicios económicos para PEMEX, por lo cual se hizo necesario construir nueva infraestructura portuaria a efectos de aumentar la capacidad instalada en el puerto, y visualizarse como el puerto logístico petrolero complementario del Estado de Campeche que atienda las demandas de las cuencas marinas de aguas someras y que puede



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMPLIACIÓN DE LOS PUERTOS



incursionar con eficiencia en el desarrollo de los negocios de aguas profundas que se presentaran a largo plazo.

Durante el período de septiembre de 2015 a 31 de diciembre de 2020, el Gobierno Federal, con una inversión de 235.30 millones de pesos, hizo entrega de las obras e instalaciones construidas que dan cumplimiento al compromiso de gobierno sobre la Ampliación del puerto, el cual contempló las siguientes obras:

- 206 metros de muelle en cada banda de atraque de la plataforma 8, con un ancho de 250 metros, para seis posiciones de atraque y dotación de servicios básicos al muelle.
- Paso para embarcaciones de pesca ribereña, con un claro de 22 metros de longitud.
- Red de distribución eléctrica subterránea.
- Pavimentación de 4.13 km de viaducto y áreas operativas.
- Obras complementarias de electrificación.
- Red hidráulica.
- Trabajos de urbanización de parque industrial y pavimentación de plataforma 8.



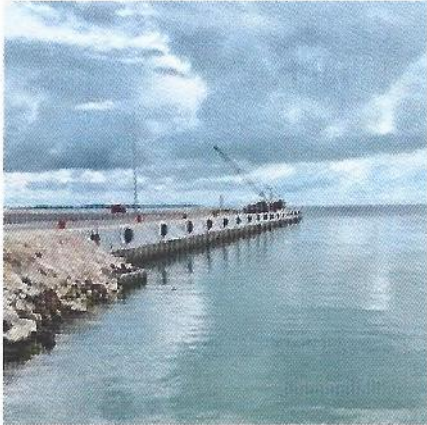
Paso para embarcaciones de pesca ribereña





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMPLIACIÓN DE LOS PUERTOS



Defensas marinas en Plataforma 8



Pavimentación y Superpostos en Plataforma 8

#### 4.1.2.2 “Ampliación del Puerto de Isla del Carmen, Campeche”

El puerto de Isla del Carmen opera como centro logístico, pero al carecer de áreas para almacenamiento y manejo de carga, y considerando que es un puerto casi 100% dedicado al abastecimiento offshore, se opera con ineficiencia, ya que solo una cuarta parte de los frentes de agua atendían la carga general de Pemex para las plataformas y al contar con un calado de solo 4 metros, no se estaba aprovechando eficientemente las instalaciones del puerto. Por ello, y de acuerdo con diversos análisis efectuados por APICAM, fue necesario desarrollar el proyecto de ampliación del puerto, no obstante, las obras de optimización de la infraestructura portuaria que la APICAM realizó durante los últimos años.

La ampliación de este puerto tuvo como objetivo principal del de “incrementar la capacidad instalada para la atención de las embarcaciones que atienden la actividad petrolera off shore de la Sonda de Campeche; en particular, mediante la provisión de mayor calado en las áreas de navegación y atraque, lo que permitiría aprovechar la capacidad de carga de las embarcaciones de carga general, además de aumentar la longitud de atraque y de áreas



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMPLIACIÓN DE LOS PUERTOS



para patios de ,maniobras y almacenamientos, para incrementar la oferta de servicios portuarios, mejorando la eficiencia en la provisión de los mismos.

En lo que corresponde a las obras realizadas para la Ampliación del Puerto de Isla del Carmen, el Gobierno Federal, con una inversión de 1,117.16 millones de pesos, hizo entrega de las obras e instalaciones construidas que dan cumplimiento al compromiso de gobierno sobre la Ampliación del puerto, el cual contemplo las siguientes obras:

- Construcción de tablestacas para muelle.
- 826 metros de muelle de concreto y habilitación de plataforma terrestre.
- Rompeolas Norte de 820 metros.
- Rompeolas Sur de 740 metros.
- Construcción de morro de rompeolas norte y obras complementarias,
- Colocación de baliza de la escollera norte.
- 180 metros lineales de cabezal de concreto armado del muro de contención de la nueva zona portuaria
- Rampa norte.
- Construcción de la obra eléctrica con cableado subterráneo.
- Colocación de 5 macropostes de 30 metros de altura de alumbrado público.

Aunado a las obras realizadas por Gobierno Federal, el Gobierno del Estado, a través de la APICAM, dentro del período del 2010 al 2018 ejecutó obras complementarias en los puertos Isla del Carmen y Seybaplaya, ejerciendo en ellas una inversión estatal de 17 millones 489 mil 930 pesos en el Puerto de Isla del Carmen y Cinco millones 735 mil 355 pesos en el Puerto de Seybaplaya.





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMPLIACIÓN DE LOS PUERTOS



Puerto de Isla del Carmen



Puerto de Isla del Carmen



Entre las obras complementarias realizadas por la APICAM, en el Puerto Isla del Carmen, destaca la construcción de 180 metros lineales del cabezal de concreto armado del muro de contención para la delimitación en las nuevas áreas del puerto Isla del Carmen, así como la colocación de cubos de concreto para delimitar la zona de la ampliación y la línea de media tensión área a subterránea del puerto, obras que fortalecen la seguridad del puerto.





### 4.1.3 Principales Resultados

Con las obras realizadas en coordinación con el Gobierno Federal, en el Puerto Isla del Carmen incrementó un 24 por ciento la capacidad instalada de atraque, contando actualmente con un total de 5,375 metros lineales y se creó una nueva zona logística de 12 hectáreas en apoyo a la industria petrolera costa-afuera. Estas obras permitirán atraer las inversiones de los nuevos operadores petroleros, ganadores de las rondas de licitación de la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH) en los campos de aguas profundas de cuenca salina y los campos de aguas someras de cuenca del sureste, mismos que demandan mayores espacios portuarios y mejores servicios, lo que reforzará a Ciudad del Carmen como la capital petrolera de México.

Puerto de Isla del Carmen



Asimismo, como resultado de las obras de ampliación, el Puerto de Seybaplaya incrementó su capacidad instalada de atraque en un 134 por ciento, contando actualmente con un total de 806 metros lineales. Además, cuenta con un viaducto de 3.9 kilómetros de longitud y al presente cuenta con un total de 37 hectáreas de superficie terrestre para la operación portuaria.





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMPLIACIÓN DE LOS PUERTOS



Puerto de Seybaplaya

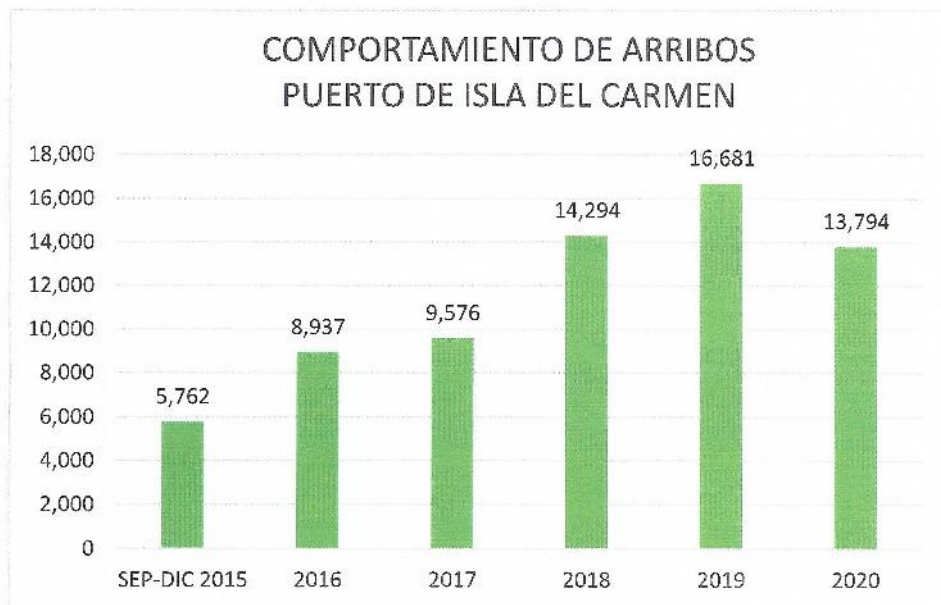




### 4.1 AMPLIACIÓN DE LOS PUERTOS

#### 4.1.4 Principales Indicadores de Resultados

Derivado de las ampliaciones a las instalaciones de los Puertos de Isla del Carmen y Seybaplaya, realizadas dentro del periodo de septiembre de 2015 a diciembre de 2020, el Puerto de Isla del Carmen se ha reforzado como la plataforma logística petrolera más importante del país, reforzando su liderazgo en arribos nacionales. Durante el periodo de 2016 al 2019, los arribos al puerto tuvieron un incremento anual promedio del 24 por ciento, teniendo su pico más alto en el 2019 con el arribo de 16,681 embarcaciones.



Fuente. APICAM

En el ejercicio 2020 y debido a los efectos de la pandemia por COVID-19, estos arribos sufrieron una disminución del 17 por ciento con relación a su año inmediato anterior. Sin embargo, analizando el ejercicio 2016, se observa que aun los arribos registrados en el 2020 resultan ser mayores en un 49 por ciento con relación al ejercicio 2016, lo que habla del trabajo coordinado de los puertos de la APICAM al aplicar las medidas de prevención y





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMPLIACIÓN DE LOS PUERTOS



control diseñadas por la Secretaría de Salud, con la finalidad de mantener en operación el sistema de transporte marítimo en el Estado.

En el caso de la carga manejada en el puerto, el comportamiento fue similar al de los arribos; durante el periodo de 2016 al 2019, los arribos al puerto tuvieron un incremento anual del 200 por ciento, teniendo su pico más alto en el 2019 con 407, 640 toneladas manejadas.

De igual forma, en 2020 la carga manejada tuvo una disminución del 10 por ciento respecto a su año inmediato anterior. Sin embargo, se mantuvo en el orden ascendente en relación con la carga manejada en el 2016.



Fuente. APICAM

En el Puerto de Seybaplaya, dentro del periodo de 2016 a 2019, tanto los arribos registrados como la carga manejada han fluctuado dentro del orden de 100 arribos y 12,000 toneladas de carga; a partir de la instalación de la base logística de Petróleos Mexicanos (PEMEX), estos



4.1 AMPLIACIÓN DE LOS PUERTOS

han tenido un repunte importante con un incremento del 78 y 159 por ciento, respectivamente, movimientos que han servido de atracción de otras importantes empresas.



Fuente. APICAM



Fuente. APICAM





#### 4.1.5 Propuestas de Acciones a Implementar

En el Puerto Isla del Carmen es necesario realizar obras complementarias en la ampliación del puerto para optimar la operación, en este sentido se propone la construcción de un nuevo canal de navegación de acceso al puerto con una profundidad de -7 metros y la construcción de una extensión de la obra de protección para mitigar el azolve de la dársena 4.

En el Puerto de Seybaplaya es necesario incrementar aún más la capacidad instalada de atraque, en este sentido se propone la construcción de 400 metros de banda de atraque en la plataforma 2 del puerto. Asimismo, se requiere la introducción de los servicios de energía eléctrica, alumbrado y agua potable del parque industrial del puerto.



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMPLIACIÓN DE LOS PUERTOS



#### 4.1.6 Referencias

<http://apicampeche.com.mx/acercade/programa-maestro/>



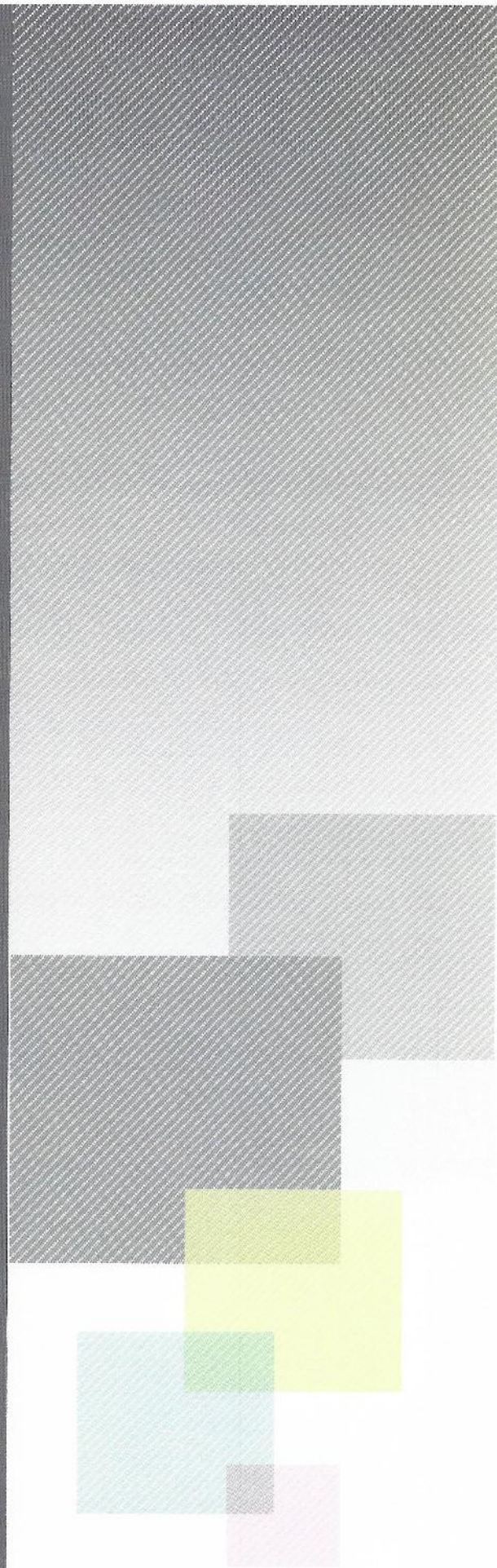


**PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
CAMPECHE**

**INFORME DE TRANSPARENCIA  
Y RENDICIÓN DE CUENTAS  
2015-2021**

**4.2 Modernización de los  
Puertos**

**APICAM**  
ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE  
CAMPECHE, S.A DE C.V.







#### 4.2.1 Presentación y Marco Normativo Específico

El sistema portuario de Campeche juega un papel de suma importancia para el crecimiento de la economía local al ser una puerta que permite vincularnos con mercados nacionales e internacionales, apoyándose en dos actividades de gran peso en la entidad: la pesca y la extracción de hidrocarburos.

La Paraestatal Pemex contempla incrementar sustancialmente sus actividades de exploración, perforación y extracción de crudo y gas en la zona, con lo cual las actividades de abastecimiento y transporte de personas a esta zona productiva se incrementarán sustancialmente. Ante las transformaciones de la economía mexicana y, en particular, del sector de energía, el sistema portuario de Campeche presenta perspectivas de crecimiento y expansión muy favorables a partir del incremento de las actividades de Pemex, así como de actividades de apoyo y conexas. El aumento de la capacidad de las naves, la mayor rapidez de los tránsitos, la necesidad de disminuir los tiempos de operación en los puertos y la modernización de los elementos de transferencia de carga, entre otros, son algunos de los factores que originaron la necesidad de modernización del sector portuario estatal.

APICAM emprende estrategias encaminadas a mejorar la infraestructura portuaria, a fin de agregarle la competitividad requerida para la atracción de inversiones privadas. Una de estas estrategias es el Programa de Modernización de los Puertos, vinculado fuertemente a las metas establecidas en el Programa Nacional de Infraestructura del Gobierno Federal.

El marco normativo específico que sustenta el presente programa es:

- Título de Concesión de la APICAM
- Programa Maestro de Desarrollo Portuario 2014-2019
- Programa Maestro de Desarrollo Portuario 2019-2024

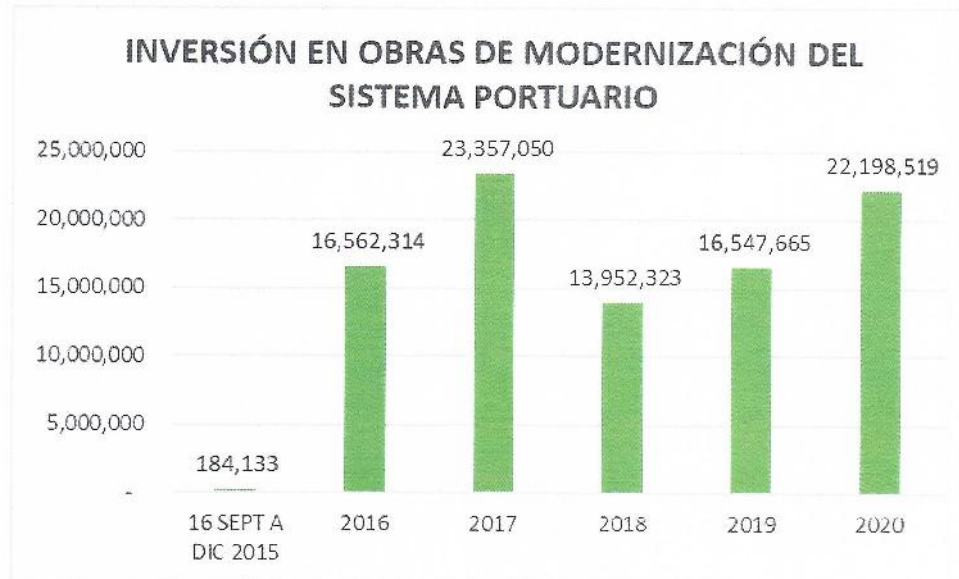




## 4.2 MODERNIZACION DE LOS PUERTOS

### 4.2.2 Balance de la Gestión y Logros

Durante el periodo de septiembre 2015 al 2020 se ejerció un total de inversión de 104.39 millones de pesos, dentro del programa de modernización, para facilitar el desarrollo económico a través de los puertos del Estado.



Fuente: APICAM

Es dentro de los ejercicios 2017 y 2020 donde se ejerció una mayor inversión en los principales puertos de la APICAM, considerando dentro de estos el dragado de la dársena 1 y 3 del Puerto Isla del Carmen, así como la pavimentación a base de dos riegos de sello en el acceso 4 de este, con la correspondiente construcción de sus banquetas, guarniciones y barandal de protección en la avenida Central Poniente, principal entrada de carga al recinto portuario, esto con el objetivo de hacer más dinámico el ingreso de usuarios al puerto.

En el Puerto de Seybaplaya, destacan la pavimentación a base de dos riegos de sellos en el acceso al puerto, en el estacionamiento de este y la modernización de las casetas de control de acceso. También se realizó la pavimentación con carpeta asfáltica la plataforma 2 y el cercado de delimitación del Puerto



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.2 MODERNIZACION DE LOS PUERTOS



En el ejercicio 2020, las obras que destacan son, en el Puerto de Isla del Carmen, la construcción de banquetas y colectores de agua en el interior del recinto; la segunda etapa de electrificación subterránea en la prolongación de la calle 1 Sur; así como la habilitación de una terminal de embarque y desembarque de pasajeros en los muelles 3 y 4, para inhibir el riesgo de contagio causado por el COVID-19.



En el caso del Puerto de Seybaplaya, se renovaron las defensas y bitas en los muelles este y oeste de la plataforma 8, se colocaron 32 defensas marinas tipo circular y 22 bitas de acero estructural. También se protegió con piedra coraza el talud del viaducto y de la plataforma 8; y se construyó la subestación eléctrica para el transformador de pedestal en las oficinas administrativas, habilitando también estas instalaciones por la contingencia sanitaria aun presente.





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.2 MODERNIZACION DE LOS PUERTOS



Esta inversión también incluye la modernización de las oficinas y del acceso al puerto del corporativo en Lerma, así como las modificaciones en ambas instalaciones por la presencia del COVID-19 en la entidad.







# 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O

## ACCIONES

### 4.2 MODERNIZACION DE LOS PUERTOS



PUERTOS DE CAMPECHE

Con el objetivo de continuar con la cultura de protección, a la par de asegurar que el movimiento de cargas y pasajeros se realice sin inconvenientes y demoras, esta Administración Portuaria Integral de Campeche obtuvo la recertificación del Código PBIP de los Puertos de Isla del Carmen y Seybaplaya, con vigencia al 23 y 24 de julio del 2024, respectivamente.



Para lograr esta recertificación, representantes del Fideicomiso para la Formación y Capacitación de la Marina Mercante Nacional (FIDENA), realizaron evaluaciones de medidas de seguridad al interior de los recintos portuarios y sus instalaciones.

Estas evaluaciones han dependido en gran medida de las obras de modernización realizadas a los puertos, ya que en gran medida se examinan tanto las zonas de acceso a los puertos, la vigilancia de estos y las zonas restringidas, debiendo contar con un buen alumbrado, vigilancia a pie y motorizada, así como con dispositivos de detección de intrusos y equipo de vigilancia (CCTV), entre otras medidas a implantar. De tal forma se resguarda la Zona Federal Marítima, que incluye concesión, muelles, accesos, fondeaderos, zona de maniobra y





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.2 MODERNIZACION DE LOS PUERTOS



de atraques, así como vigilancia de arribos y salidas de los buques en el puerto y sus vialidades.

Es importante destacar la importancia de esta recertificación, que a la vez que es un documento que exige la Organización Marítima Internacional, también es de gran interés para la APICAM ante la llegada inminente de empresas petroleras internacionales ganadoras en las licitaciones de las rondas de la Secretaría de Energía, que exigen estándares internacionales de seguridad y eficiencia.



Este cumplimiento se logró con la construcción de las obras de modernización que comprendieron entre otras, la delimitación del puerto, el aumento en número de cámaras de vigilancia, el control automatizado de accesos y la construcción de casetas de vigilancia con personal de vigilancia en los principales puntos estratégicos de los puertos.





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES



### 4.2 MODERNIZACION DE LOS PUERTOS

Derivada de la misma Recertificación se han implementado un programa continuo de simulacros de contingencias donde se pone en práctica las comunicaciones, la coordinación, la disponibilidad de recursos, la forma de hacer frente a un suceso que afecte la protección marítima portuaria y en los cuales participa el personal de la Secretaría de Marina, del Centro Unificado para la Protección Marítima y Portuaria, Capitanía del Puerto, Seguridad Pública, Aduana, Protección Civil y el Sector Salud entre otros, principales autoridades portuarias.



Una de las limitantes con la que se contaba en el Puerto de Isla del Carmen era la incapacidad de dar tratamiento correcto a las aguas negras que se producían y con el aumento de empresas se tuvo un aumento exponencial en este tipo de residuos contaminantes, por lo que con una inversión privada de siete millones 794 mil pesos, se realizaron trabajos de crecimiento, rediseño y rehabilitación de la planta de tratamiento de aguas residuales del puerto, logrando reducir los contaminantes orgánicos e inorgánicos, atendiendo con estos trabajos la petición de la comunidad portuaria.







## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.2 MODERNIZACION DE LOS PUERTOS



Además de esto se tuvieron que hacer trabajos de desazolve de drenajes para que de esta forma las aguas negras llegaran de una forma adecuada a la planta de tratamiento.

Durante la presente administración, para dar una mayor seguridad a la navegación, se modernizaron los señalamientos marítimos del puerto de Isla del Carmen, con la adquisición y colocación de tres boyas modulares; en el Puerto de Seybaplaya, con la reparación e instalación de la boya de recalada, la rehabilitación y funcionamiento del Faro del Morro, esta última con una inversión cercana a los dos millones de pesos.

Las embarcaciones del puerto de Lerma se beneficiaron con la instalación y colocación de la baliza de enfilación sectorizada, así como diversos trabajos de mantenimiento que se han realizado en este y otros señalamientos marítimos de igual relevancia en todos los puertos, aplicando entre estos trabajos un programa permanente de mantenimiento preventivo y correctivo de faros, balizas y las boyas ubicadas a lo largo del litoral campechano.



Este programa de modernización de puertos no solo abarca las obras en la infraestructura de los puertos, comprende también la mejora o modernización de los equipos informáticos con los que el personal, de todos los puertos, realizan sus labores, por lo que, bajo este contexto, se implementaron medidas como reorganización, reestructuración, mantenimientos preventivos y correctivos de los sistemas que comprenden todo el sistema informático de la APICAM.

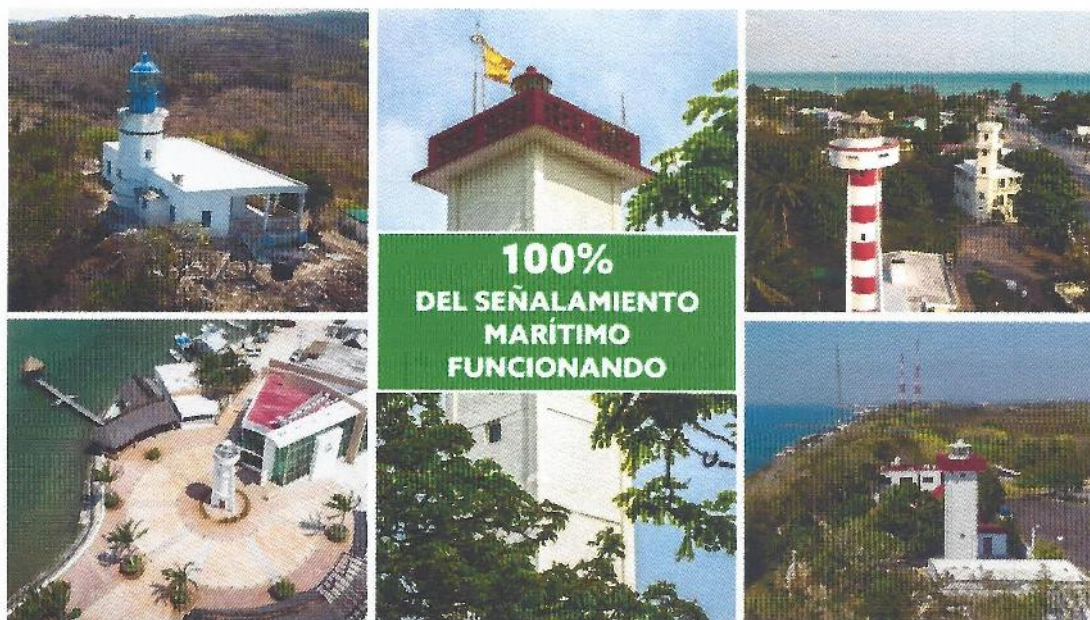


## 4.2 MODERNIZACION DE LOS PUERTOS

### 4.2.3 Principales Resultados

Esta Administración Portuaria Integral (APICAM), durante este periodo de gobierno y en respuesta a las necesidades del señalamiento marítimo concesionado de los Puertos de Campeche, invirtió 21 millones 36 mil 644 pesos.

En el 2015, se tenía un 47 por ciento en cumplimiento al señalamiento marítimo, por lo cual la APICAM, se abocó a cumplir en su totalidad y otorgar la seguridad a las embarcaciones que arriban a los puertos de Campeche, por lo anterior, se cuenta con un programa permanente de mantenimiento preventivo y correctivo de faros, balizas y las boyas ubicadas a lo largo del litoral campechano, teniendo a la fecha su señalamiento marítimo al 100 por ciento de su operatividad.



Uno de los grandes retos que se tuvo en el sexenio actual, fue la modernización en los sistemas informáticos para el control de arribos, ya que el registro de arribos y carga en el puerto Isla del Carmen, tiene un promedio de 1,200 arribos con 13,200 toneladas al mes.





**4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES**

**4.2 MODERNIZACION DE LOS PUERTOS**



El Departamento de Informática del Corporativo de Lerma, desarrollo softwares informáticos que aportaron grandes soluciones para el mejor control de las acciones en los puertos, tales soluciones son las siguientes:

APLICACIÓN	NOMBRE DEL SOFTWARE	AREA DE USO
Inventario y Resguardos	IRAPI	RECURSOS MATERIALES / ADMINISTRACIÓN
Comisiones y Viáticos	COVIAPI	TODO PERSONAL QUE REQUIERE DE COMISIONES/ EGRESOS
Gestor de Contratos	CONAPI	COMERCIALIZACION
Inventario y Control de Almacén	SIAPI	BODEGA DE ALMACEN LERMA / GERENCIA DEL PUERTO
Requisiciones	SEREQ	RECURSOS MATERIALES/ API
Terminal San Francisco	ACEAPI	COMERCIALIZACIÓN/ COBRANZA / ENCARGADO DE TERMINAL / INFORMATICA.
Acceso al Balneario de Playa Bonita	PBVISITANTES	BALNEARIO PLAYA BONITA/GERENCIA DE CONTROL Y GESTION
Pases vehiculares	ACCESOAPI	ADMINISTRACIÓN PUERTO CD. DEL CARMEN
Credencialización	CREDAPI	RECURSOS HUMANOS/ INFORMATICA/ADMINISTRACION
Expedientes de contratos	CONAPI2	COMERCIALIZACION / ADMINISTRACIÓN / JURIDICO.
Generación de hipervínculos	SUBIRTRANSPARENCIA	INFRAESTRUCTURA/CONTABILIDAD/INGRESOS/PLANEACIÓN/JURIDICO
XMLs	READERXML	CONTABILIDAD
Solicitudes de Ingreso al Puerto	VEHICULAR	SEGURIDAD ACCESO 2 / PUERTO DE CD. DEL CARMEN
Renta de Mobiliario	PBMOBILIARIO	PLAYA BONITA/ GESTION Y CONTROL
Sistema de Bitácora Electrónica	BITACORA	OPERACIONES DE PUERTO DE CD. DEL CARMEN
Sistema para generar archivos de Texto	GENAPI	RECURSOS HUMANOS /ADMINISTRACIÓN
Acceso 4	Acceso 4	Operaciones/cd. del Carmen
Cloud api		



4.2 MODERNIZACION DE LOS PUERTOS

4.2.4 Principales Indicadores de Resultados

La inversión ejercida en las obras de modernización de los Puertos del Sistema Portuario Campechano, realizadas dentro del periodo de septiembre de 2015 a junio 2021, permitió el aumento tanto en la carga como en los arribos a los principales puertos de la APICAM.



Fuente: APICAM

Desde el inicio de esta administración, derivado del trabajo en conjunto de todos los involucrados en el quehacer de los puertos, se observó un incremento en el registro de los arribos al sistema portuario, prevaleciendo más de 10 mil arribos anuales en el Puerto Isla del Carmen y más de 120 en Yuum kaak naab, incrementándose hasta 200 arribos en el Puerto de Seybaplaya.

Es importante mencionar que aun con las restricciones marcadas con la pandemia por COVID-19, los arribos en el 2020 sufrieron una disminución del 16 por ciento con relación a su año inmediato anterior. Sin embargo, analizando el ejercicio 2016, se observa que aun los arribos registrados en el 2020 resultan ser mayores en un 49 por ciento con relación al ejercicio 2016, lo que habla del trabajo coordinado de los puertos de la APICAM al aplicar las





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.2 MODERNIZACION DE LOS PUERTOS



medidas de prevención y control diseñadas por la Secretaria de Salud, con la finalidad de mantener en operación el sistema de transporte marítimo en el Estado.



Fuente: APICAM

Mismo caso ocurrió con la carga manejada que tuvo una disminución del 10 por ciento respecto a su año inmediato anterior. Analizando el 2016 se observa que tiene un pico de 30 millones de toneladas, mismo que va disminuyendo hasta el 2020 con 21 millones. Estos números del sistema portuario se debe a que ya desde el 1 de junio de 2016 el Artefacto Naval Ta'kuntah fue retirado de operaciones por haber llegado a su tiempo de vida útil. Sin embargo, en forma particular, tanto el Puerto de Isla del Carmen como el de Seybaplaya mantuvieron un orden ascendente en relación con la carga manejada en el 2016.



#### 4.2.5 Propuestas de Acciones a Implementar

La APICAM, continuará trabajando en la modernización y actualización de sus sistemas informáticos, implantando nuevas tecnologías que le permitan seguir ofreciendo los servicios requeridos sin demoras. Un punto clave a alcanzar será el de contar con la automatización del 100 por ciento de los accesos de sus principales puertos, beneficiando al puerto al registrar los arribos de embarcaciones ya sea de día o de noche, y de esta forma la APICAM no estaría a expensas que los usuarios se acercaran a hacer sus debidos pagos. D

Dentro de esta innovación se tiene contemplado ingresar al sistema de puertos que manejan el proyecto "Puerto sin papeles" el cual es un proyecto nacional que busca la modernización de los servicios que ofrecen los puertos mexicanos. El sistema consta de una plataforma web que pretende agilizar la consulta de información relativa a las operaciones realizadas dentro y fuera del Puerto que forman parte de toda la cadena logística del despacho de mercancías de importación y exportación.

En esta aplicación, se pueden consultar las noticias relevantes del Puerto, la relación de buques programados que estarán arribando en la semana, el plano del Puerto para conocer la ubicación de las terminales y empresas instaladas en el Recinto Portuario, realizar diversos trámites disponibles en la plataforma y consultar información relevante destinada para los diferentes actores que realizan sus operaciones de comercio exterior en el Puerto.

Otro de los proyectos factibles de implementarse es el MarineTraffic, proyecto abierto basado en la comunidad, que proporciona información en tiempo real sobre los movimientos y la ubicación de los barcos que se encuentran navegando en nuestros puertos.

Básicamente Marine Traffic es una plataforma conectada a una de las redes más grandes de receptores AIS, que abarca los principales puertos marítimos del mundo, así como las rutas





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.2 MODERNIZACION DE LOS PUERTOS



de navegación más transitadas por las embarcaciones. A través de esta plataforma podemos visualizar cual es la situación de algún puerto en especial y conocer la afluencia de embarcaciones que recibe.

No se puede dejar de lado la modernización de nuestros puertos en cuanto a su infraestructura, sea esta con obras de construcción de mejoramiento, implantando alternativas en nuestros sistemas energéticos como paneles solares, buscando que sean autosustentables o manteniendo el calado de dársenas y canales de accesos de los puertos. De igual forma se atenderá las necesidades conforme al crecimiento de sus instalaciones, así como a los requerimientos que realicen las autoridades correspondientes para continuar cumpliendo con los códigos PBIP.



**4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O  
ACCIONES  
4.2 MODERNIZACION DE LOS PUERTOS**



**4.2.6 Referencias**

<http://apicampeche.com.mx/acercade/programa-maestro/>





**PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
CAMPECHE**

**INFORME DE TRANSPARENCIA  
Y RENDICIÓN DE CUENTAS  
2015-2021**

**4.3 Refugios Pesqueros  
Ribereños y Obras  
Complementarias**

**APICAM**

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE  
CAMPECHE, S.A DE C.V.







## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.3 REFUGIOS PESQUEROS RIBEREÑOS Y OBRAS COMPLEMENTARIAS



#### 4.3.1. Presentación y Marco Normativo Específico

En la economía campechana son decenas de miles las familias que viven directa o indirectamente de la pesca, que para Campeche y sus puertos, más que una tradición, es una especialidad.

México se encuentra entre los más importantes productores de alimentos pesqueros y acuícolas de alto valor en el mundo, el número 16 para ser específicos, siendo las especies de mayor nivel de captura en las aguas mexicanas la sardina, el camarón, la mojarra, el atún, el ostión, la carpa, jaiba, pulpo, tiburón, jurel, sierra, guachinango, robalo, trucha y almeja, entre otras especies.

En este sentido, en México, el sector pesquero y acuícola representa un mercado de suma importancia económica para todas las actividades productivas que puedan sumarse a esta importante cadena de valor.

En este escenario, Campeche se inserta entre los principales estados productores del país, cuyo orden varía año tras año conforme fluctúan los niveles de captura y producción, pero manteniéndose siempre entre los primeros lugares en cuanto a producción en general y en las captura y producción de camarón y pulpo.

Así, en la industria pesquera podemos encontrar una de las más grandes fortalezas económicas de Campeche. Cuatro factores son clave en ella: la distancia muy cercana a recursos naturales pesqueros de primer nivel mundial, los bajos costos de producción o captura, el intenso fomento de los mercados nacional e internacional y la economía de aglomeración que favorece el desarrollo de más efectivas cadenas de valor.





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O

### ACCIONES

#### 4.3 REFUGIOS PESQUEROS RIBEREÑOS Y OBRAS

#### COMPLEMENTARIAS



El Estado de Campeche, a nivel nacional, es el primer lugar en producción de caracol y jurel; el segundo lugar en sierra y rubia; así como tercer lugar en corvina, jaiba y mero.

De las especies ribereñas que se capturan en Campeche, la más importante es el pulpo, posicionándose como el segundo productor más importante de esta especie en el país. En cuanto a la pesca de altura, la especie estrella es el camarón, del cual se capturan distintas variedades.

Estos productos de las costas campechanas tienen un importante mercado no solo local y nacional, comercializándose principalmente en Campeche, Yucatán y Quintana Roo, sino también internacional, pues se exporta tanto a Estados Unidos, como a Europa y Asia.

El tamaño del esfuerzo pesquero, manifestado en número de embarcaciones debidamente registradas, es una clara señal de la importancia de la actividad en el Estado, pues de acuerdo con el inventario de la flota, existen cerca de 7 mil embarcaciones con registro, de las cuales 120 se dedican a la pesca de altura, que consiste principalmente en la captura de camarón, y las restantes se dedican básicamente a la pesca ribereña.

El presente Programa de los puertos pesqueros ribereños y obras complementarias, tiene como objetivo establecer la planeación estratégica para que estos puertos produzcan de manera permanente, una oferta adecuada, eficiente y oportuna de infraestructura y servicios portuarios, para facilitar el movimiento de personas, pasajeros y mercancías y de apoyo en el desarrollo de las actividades pesqueras y turísticas del estado, con una logística eficiente para el manejo y traslado de los productos de la región, así como el transporte de pasajeros y turistas, con base en el esfuerzo coordinado de la comunidad portuaria para continuar con el desarrollo de los puertos y sus zonas de influencia.



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.3 REFUGIOS PESQUEROS RIBEREÑOS Y OBRAS COMPLEMENTARIAS



Conforme al Título de Concesión otorgado, API Campeche es la encargada de la administración de los puertos y terminales pesqueras y turísticas de Isla Arena, San Francisco y Siete de Agosto, Champotón, Sabancuy, Isla Aguada, La Puntilla, Emiliano Zapata y Nuevo Campechito, así como el área portuaria de Atasta..

Las disposiciones jurídicas vinculadas con el desarrollo de este programa son:

- Título de Concesión de la APICAM
- Programa Maestro de Desarrollo Portuario 2014-2019
- Programa Maestro de Desarrollo Portuario 2019-2024





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.3 REFUGIOS PESQUEROS RIBEREÑOS Y OBRAS COMPLEMENTARIAS



#### 4.3.2. Balance de la Gestión y Logros

En los puertos pesqueros, la oferta de infraestructura portuaria relevante y la capacidad de servicios, se conforma principalmente por las obras de atraque, o, en su caso, por las playas dentro de los recintos y refugios pesqueros, ya que es la parte directa que se demanda tanto para el zarpe como para el arribo de embarcaciones, y en donde realizan las maniobras de carga de las artes de pesca y la descarga de los productos pesqueros.

Con este programa se pretende lograr un mayor desarrollo del sistema de puertos pesqueros y turísticos de Campeche, en un entorno de sustentabilidad y vinculación armónica con la zona urbana que les rodea. A la par les toca a los integrantes de la comunidad portuaria de cada uno de ellos aportar sus esfuerzos, su desempeño eficiente y sus inversiones para generar y aprovechar sinergias. Les corresponde también promover actividades que le agreguen mayor valor a los productos manejados, así como a los servicios que se ofrecen; contribuyendo de tal manera al logro de los objetivos, estrategias, líneas de acción y metas establecidas.

De tal forma, la APICAM, ha venido atendiendo los requerimientos de cada uno de los refugios pesqueros ribereños, así como de los puertos complementarios, dotándolos de la infraestructura necesaria para poder brindar los servicios óptimos para su funcionamiento. En el rubro de refugios pesqueros ribereños, fue en el 2019 donde se ejerció una mayor inversión en obras de mantenimiento de las instalaciones del Puerto de Champotón, así como el mantenimiento general a su edificio administrativo.



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.3 REFUGIOS PESQUEROS RIBEREÑOS Y OBRAS COMPLEMENTARIAS



Esta inversión también contempló los trabajos realizados en la Terminal de San Francisco y el refugio del Siete de Agosto. En la siguiente tabla se puede observar la inversión que se ha ejercido durante el periodo que nos ocupa.



Fuente : APICAM

En el rubro de obras complementarias, fue en el ejercicio 2020 donde se ejerció una mayor inversión en obras de mantenimiento de las instalaciones de los puertos de Isla del Carmen, Lerma y Seybaplaya realizando obras enfocadas en conservar en óptimo funcionamiento las instalaciones de estos puertos, atendiendo dentro del mismo el mantenimiento a los muelles, oficinas administrativas, la red de alumbrado público, drenajes sanitarios, así como los trabajos de bacheo en calles y avenidas.



Fuente: APICAM





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.3 REFUGIOS PESQUEROS RIBEREÑOS Y OBRAS COMPLEMENTARIAS



Los puertos pesqueros y turísticos concesionados a la API Campeche no cuentan con prestadores de servicios portuarios y conexos registrados, con excepción del Puerto de Lerma que tiene un cesionario instalado en el puerto, así como un prestador de servicios portuarios.

Por el tipo de actividad que realizan los pescadores, los servicios que requieren son cubiertos por los propios pescadores que los requieren.

Es importante mencionar que el puerto pesquero de Lerma alberga embarcaciones de altura, así como empresas relacionadas con la pesca. Por lo que se refiere a los otros puertos pesqueros, la mayor parte de la pesca se realiza muy cerca de la costa y en jornadas cortas, por lo que uno de los objetivos estratégicos de la API es el dar seguridad en sus operaciones, proveyéndolos de instalaciones adecuadas y en óptimo funcionamiento para el desarrollo de sus operaciones.

Por otra parte, en cuanto al mercado del turismo náutico, se ha desarrollado de manera incipiente en la terminal de San Francisco; esto se debe a que la construcción de infraestructura náutica responde principalmente a la demanda de la población local que tiene la posibilidad de contar con una embarcación de recreo, la cual proviene de la Ciudad de Campeche y en algunos de casos de Ciudad de Carmen, Campeche. También está ligado al desarrollo del sector inmobiliario de alto poder adquisitivo, el cual se encuentra principalmente en las mismas ciudades citadas anteriormente.

Como segmento de mercado adyacente al del turismo náutico, se encuentra el turismo ecológico que requiere de embarcaciones menores de recreo; este tipo de turismo se encuentra actualmente en desarrollo en los puertos ubicados en zonas ecológicamente relevantes o sitios con atractivo turístico; en este caso se encuentran los puertos de Isla Arena, Sabancuy e Isla Aguada, principalmente. En estos sitios se tiene la coexistencia de



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.3 REFUGIOS PESQUEROS RIBEREÑOS Y OBRAS COMPLEMENTARIAS



la pesca y el turismo ecológico en el uso de las instalaciones, complementando las actividades económicas de la población local.

La pesca deportiva, como actividad alterna, constituye una fuente de ingresos en la época de veda de las especies de mayor interés comercial, al tiempo que promueve la conservación ambiental y el desarrollo regional. En 2017 se realizaron 8 torneos de pesca deportiva en los municipios de Campeche, Candelaria, Carmen, Champotón y Palizada, con una asistencia de 538 participantes que generaron una importante derrama económica en la entidad.

Torneos de pesca en el estado de Campeche en 2017

Municipio/Localidad	Torneo	Especies	Participantes
San Francisco de Campeche	Expo Fishing	Especies varias	40
	3er Torneo de Pesca Deportiva Jurel Maximoto	Jurel	55
Candelaria	Pesca Deportiva de Robalo	Robalo	91
Ciudad del Carmen	Torneo 59 de Pesca del Sábalo, del Club de Pesca Nelo Manjarrez	Sábalo	10
	Pesca Deportiva Especies Varias	Especies varias	90
	2do. Torneo de Pesca Deportiva de Sábalo y Especies Varias	Sábalo y esp. varias	107
Champotón	Wild On Champotón, 10mo. Torneo de Pesca Deportiva de Robalo	Robalo	60
Palizada	Polla de Pesca de Robalo	Robalo	85
Total			538

Fuente: APICAM





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.3 REFUGIOS PESQUEROS RIBEREÑOS Y OBRAS COMPLEMENTARIAS



#### 4.3.3. Principales Resultados

La Administración Portuaria Integral de Campeche, durante la administración 2015–2021, se ha enfocado en atender y mantener las instalaciones de los puertos que integran este programa, cumpliendo de esta forma con la condicionante comprendida dentro del Título de Concesión otorgado por la Secretaría de Comunicaciones y Transporte. Es de esta forma que mediante el Programa de Refugios Pesqueros Ribereños y Obras Complementarias ha atendido los requerimientos de cada una de las instalaciones de los puertos, terminales y áreas portuarias que conforman este programa. A la fecha el estado de cada una de ellas es el siguiente.

Puerto de Lerma



Puerto de Isla Arena



Terminal de San Francisco y Siete de Agosto



Puerto de Champotón







## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.3 REFUGIOS PESQUEROS RIBEREÑOS Y OBRAS COMPLEMENTARIAS



La Puntilla y Arroyo Grande



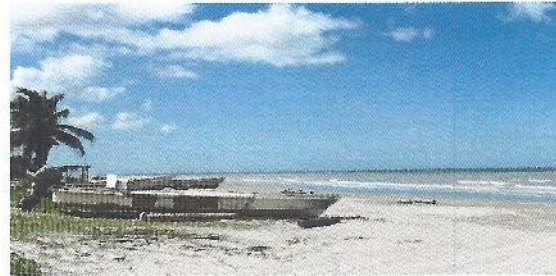
Refugio Pesquero de Seybaplaya



Puerto de Sabancuy



Puerto de Emiliano Zapata



Puerto de Nuevo Campechito



Terminal de Isla Aguada



Por medio de este programa la APICAM ha invertido en el mejoramiento y mantenimiento de la infraestructura portuaria de apoyo a estas actividades, en este sentido, se desarrolló una estrategia para lograr beneficiar con estas acciones a la mayor parte de esta población, a tal razón la principal acción es conservar la infraestructura en buen estado a





#### 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

##### 4.3 REFUGIOS PESQUEROS RIBEREÑOS Y OBRAS COMPLEMENTARIAS



través del mantenimiento preventivo anual a todas las instalaciones (muelles, calles, oficinas y áreas operacionales) de todos los puertos el cual consiste en: Limpieza; jardinería; aplicación de pintura en pantallas de atraque, bitas, señalamientos viales, guarniciones, postes, bardas y rejas perimetrales, etc.; sustitución de luminarias y reparaciones menores del alumbrado público; sustitución de bitas y defensas; red de agua potable; desazolve del drenaje pluvial, bacheo de calles, etc.



Fuente: APICAM

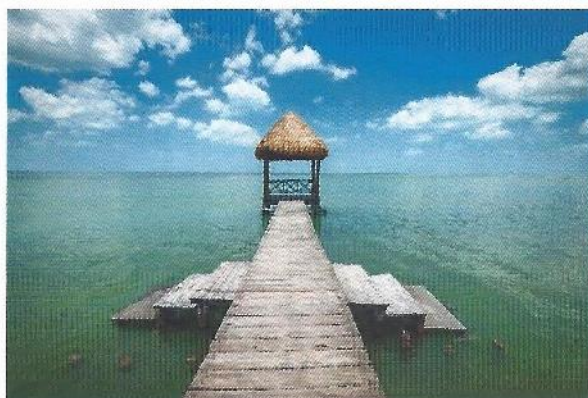
De igual manera se repararon las palapas en los muelles y miradores turísticos, sobresaliendo las obras de rehabilitación de los muelles turísticos de Isla Arena e Isla Aguada, así como los miradores turísticos de Champotón y Ciudad del Carmen.





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.3 REFUGIOS PESQUEROS RIBEREÑOS Y OBRAS COMPLEMENTARIAS



Fuente: APICAM



Fuente: APICAM

Asimismo, se reconstruyeron las vialidades interiores del Puerto de Champotón, en atención a una demanda añeja de la comunidad pesquera del lugar. Los trabajos incluyeron el corte y escarificado de material granular; nivelación, tendido y compactación de material producto del escarificado; mejoramiento de la base hidráulica mediante incorporación de cemento portland; riego de impregnación con emulsión asfáltica; carpeta asfáltica de 7 cm de espesor; carpeta asfáltica de un riego de sello; aplicación de riego de taponamiento con emulsión asfáltica; así como la reparación del alumbrado público, aplicación de pintura en guarniciones, señalamiento vial horizontal y colocación de señalamiento vial vertical.





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.3 REFUGIOS PESQUEROS RIBEREÑOS Y OBRAS COMPLEMENTARIAS



Conjuntamente, se llevó a cabo la remodelación de la Exhacienda Paraíso, que actualmente funciona como oficinas administrativas de este puerto, con la finalidad de prestar un mejor servicio a la comunidad portuaria de este recinto.



Fuente: APICAM

En el Refugio Pesquero de Seybaplaya destacan las obras realizadas en el viaducto las cuales contemplaron nivelación, corte, compactación y reconstrucción de capa de rodadura a base de 2 riegos de sello.





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.3 REFUGIOS PESQUEROS RIBEREÑOS Y OBRAS COMPLEMENTARIAS



Fuente: APICAM

En beneficio de los pescadores que hacen uso de la infraestructura del Siete de Agosto se realizó la rehabilitación de este refugio pesquero, el cual contempló la limpieza de la dársena, reparación de la techumbre en andadores y la reparación de los 10 muelles que lo comprenden. Estos trabajos incluyeron el suministro y aplicación de pintura con recubrimiento de acabado acrílico; reparación de losa de muelle en tramos aislados; restitución de pescante; rehabilitación de postes de alumbrado público; reparación de bitas, así como la reparación de muro colindante, rehabilitación de registros, suministro e instalación de sistema fotovoltaico para alimentación de 16 cámaras y colocación del sistema de pararrayos.



Fuente: APICAM

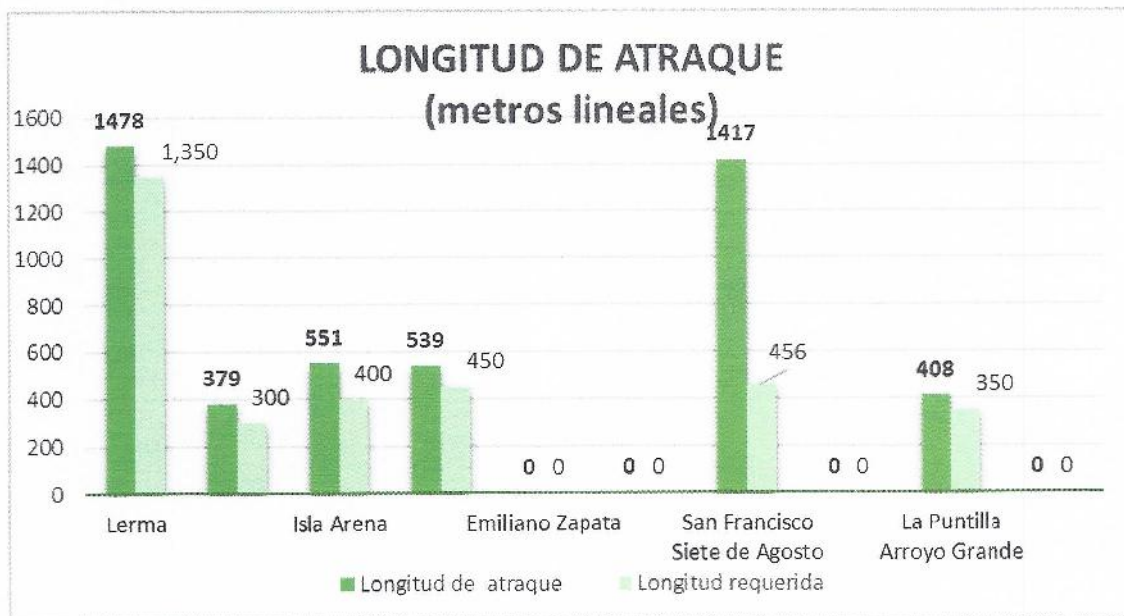




### 4.3.4. Principales Indicadores de Resultados

Conforme a las tendencias nacionales e internacionales, se prevé un mayor desarrollo de la acuicultura para la atención de la demanda de productos pesqueros, sin embargo, no se prevé un crecimiento notable de la población pesquera del Estado de Campeche, la cual se estima que alcanzará un promedio de 12 mil pescadores.

Derivado de los trabajos realizados dentro de este programa en las instalaciones de los puertos pesqueros y turísticos y considerando el número de embarcaciones registradas y la disponibilidad de muelles, muros de atraque y embarcaderos, se estiman que: para la atención de la flota pesquera ribereña en los puertos y refugios de Lerma, Isla Arena, Champotón, San Francisco y Siete de Agosto, Sabancuy, Seybaplaya y la Puntilla y Arroyo Grande, la longitud de atraque existente es adecuada y suficiente. En el caso de los puertos de Isla Aguada, Atasta, Emiliano Zapata y Nuevo Campechito, la demanda para este tipo de embarcaciones es reducida, por lo que carecen de muelles o atracaderos, utilizando los pescadores las zonas de playa para desembarcar sus productos.



Fuente: APICAM



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.3 REFUGIOS PESQUEROS RIBEREÑOS Y OBRAS COMPLEMENTARIAS



#### 4.3.5. Propuestas de Acciones a Implementar

Los puertos pesqueros de Campeche enfrentan el reto de recursos económicos limitados para hacer frente a las necesidades de conservación y mantenimiento de la infraestructura, así como también para la construcción de nuevas instalaciones y la dotación de servicios. Cabe mencionar que las cooperativas y pescadores independientes no aportan recursos, más allá de su mano de obra, para el mantenimiento de los muelles utilizados para el embarque y desembarque de sus productos.

Esta problemática se presenta también en el Puerto de Lerma, en donde operan las embarcaciones dedicadas a la pesca de altura, con fines industriales y comerciales, bajo argumentos legales las empresas operadoras no generan ingresos para el puerto por el uso y aprovechamiento de la infraestructura portuaria, y que resultan necesarios para su conservación y mantenimiento. Por lo que uno de los retos de la API es la captación de ingresos, de entidades públicas y privadas, para la conservación y el desarrollo de infraestructura portuaria, así como para regularizar la prestación de servicios portuarios y conexos vinculados a las actividades pesqueras.

Con el objetivo de atraer y mantener un flujo constante de turistas y propietarios de embarcaciones recreativas, se pretende llevar a cabo la adjudicación de un contrato de cesión parcial de derechos, para el desarrollo de una marina para yates en la terminal de San Francisco, lo que permitiría incrementar la derrama económica y favorecer el desarrollo de la Escala Náutica Peninsular. De igual manera con el proyecto se prevé mejorar los servicios de suministro de combustible, talleres de reparación, almacenamiento temporal de embarcaciones en tierra, agua potable, electricidad, recolección de basura, etc.





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.3 REFUGIOS PESQUEROS RIBEREÑOS Y OBRAS COMPLEMENTARIAS



Para aprovechar los atractivos turísticos que ofrece el Estado de Campeche se pretende impulsar el turismo náutico, mediante la adjudicación de un contrato de cesión parcial de derechos para la construcción de una Instalación para servicios comerciales y turísticos, en donde se prevé brindar servicios de alojamiento, áreas comerciales, restaurantes, espacios para el fomento de deportes acuáticos, como buceo, kayak, pesca deportiva, entre otros.

De igual forma, otro de los retos importantes en los puertos pesqueros y turísticos de Campeche, es el de promover la delimitación de los recintos portuarios, para impulsar el ordenamiento de las actividades que se desarrollan en cada sitio y promover la atracción de inversión privada para el desarrollo de instalaciones y servicios en los puertos.

Bajo ese contexto y con el objetivo de Impulsar la oferta de servicios y de infraestructura portuaria para la pesca y turismo, en condiciones de seguridad, eficiencia y sustentabilidad ambiental, las acciones propuestas de acuerdo con nuestro Programa Maestro son:

- Promover la conservación y el mejoramiento de la infraestructura de los puertos pesqueros y turísticos, para elevar la eficiencia de las operaciones portuarias.
- Fomentar la inversión pública y privada para el desarrollo de proyectos de infraestructura y de equipamiento portuario.
- Incrementar el número de prestadores de servicios portuarios y conexos, que satisfagan los requerimientos de los puertos pesqueros y turísticos, en condiciones de seguridad, eficiencia y sustentabilidad ambiental.
- Promover e impulsar la captación de ingresos de las empresas que operan en los puertos, para la conservación de las instalaciones y del equipamiento portuario.
- Promover la delimitación de los recintos portuarios, para impulsar el ordenamiento de las actividades pesqueras y turísticas y la inversión para el desarrollo de instalaciones y servicios.



**4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O  
ACCIONES  
4.3 REFUGIOS PESQUEROS RIBEREÑOS Y OBRAS  
COMPLEMENTARIAS**



**4.3.6. Referencias**

<http://apicampeche.com.mx/acercade/programa-maestro/>





**PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
CAMPECHE**

**INFORME DE TRANSPARENCIA  
Y RENDICIÓN DE CUENTAS  
2015-2021**

**4.4 Obras y Acciones Sociales**

**APICAM**

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE  
CAMPECHE, S.A DE C.V.







## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.4 OBRAS Y ACCIONES SOCIALES



#### 4.4.1. Presentación y Marco Normativo Específico

El Programa Maestro de Desarrollo Portuario de la APICAM, autorizado por la SCT, plantea la relación de la APICAM con la comunidad en donde se encuentran asentados sus puertos como uno de sus temas estratégicos cuyo objetivo es promover el acercamiento de los diferentes nichos sociales para procurar el trabajo conjunto y de beneficio social, creando de tal forma el programa de Obras y Acciones Sociales.

La APICAM, como empresa socialmente responsable y comprometida con la población campechana, busca no solo acercar la información de las actividades portuarias, a todos los sectores de la sociedad, sino también retribuir de alguna forma a la sociedad que alberga los puertos campechanos, con beneficios a sus comunidades.

Fomentar la interacción de la comunidad ciudadana para con el puerto y estrechar las relaciones con los gobiernos municipales y estatales para crear una cultura portuaria en la sociedad, a fin de resolver de manera conjunta situaciones que beneficien al Estado y al entorno portuario, difundiendo los beneficios generados por el puerto.

Las disposiciones jurídicas vinculadas con el desarrollo de este programa son:

- Título de Concesión de la APICAM
- Programa Maestro de Desarrollo Portuario 2014-2019
- Programa Maestro de Desarrollo Portuario 2019-2024





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.4 OBRAS Y ACCIONES SOCIALES



#### 4.4.2. Balance de Gestión y logros

A través del programa de Obras y Acciones Sociales se ha realizado la construcción de una estancia de madera dura y el mantenimiento general del Mirador Turístico del municipio de Champotón, así como trabajos de mantenimiento y mejoramiento del Complejo Turístico de Isla Arena, de las instalaciones del Museo del Faro Antigo de Isla Aguada y del Centro de Desarrollo Comunitario (CDC) de San Francisco Kobén.

También en Ciudad del Carmen se reconstruyó el antiguo Muelle Fiscal de la calle 20 de Ciudad del Carmen, que actualmente forma parte del malecón, para dotarlo de mayor capacidad de carga y garantizar la seguridad de los carmelitas en el uso de su estructura.





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.4 OBRAS Y ACCIONES SOCIALES



Con la misión de posicionar y hacer del Balneario Playa Bonita un centro familiar con playas limpias y seguras para la diversión y disfrute de los visitantes locales y turistas, incluyendo a los grupos vulnerables, la APICAM trabajó en la recuperación de playa, el mantenimiento y el mejoramiento de sus instalaciones, ejerciendo durante el periodo de septiembre de 2015 a junio de 2021 una inversión de 17 millones 340 mil 452 pesos.



Fuente: APICAM

Esta inversión comprendió la reconstrucción y habilitación de palapas, rehabilitación integral de las instalaciones, colocación de arena en diversas áreas del centro recreativo, mantenimiento de señalamientos, rehabilitación de cisternas construcción de caseta de vigilancia, iluminación, entre otros. En el 2019, se continuo con las obras de mejoramiento de este llegando a tener 110 palapas habilitadas y la remodelación de los baños, así como la introducción de un nuevo y moderno parque acuático, contando este con las medidas de seguridad necesarias para garantizar la integridad física de los usuarios, siendo Playa Bonita de los pocos lugares del país en contar con un atractivo como este.

De igual manera, se efectuarán los trabajos para la adecuación y equipamiento de una Playa Inclusiva con los servicios adaptados y accesibles para el fácil desplazamiento de





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.4 OBRAS Y ACCIONES SOCIALES



personas con discapacidad a fin de contar en la ciudad de Campeche con una playa que ofrezca el equipamiento y servicios accesibles que permitan el desplazamiento independiente de las personas con discapacidad, instalando la APICAM en esta playa piso podo táctil; pasarelas de accesibilidad en el área arenosa; rampas; baños adaptados y señaléticas en braille, además de una modernización integral de las instalaciones.

Importante es señalar que, gracias a las gestiones del DIF estatal en su compromiso con los sectores sociales más vulnerables del Estado, el balneario fue equipado con mobiliario anfibia, para que las personas con discapacidad puedan acceder a todas sus instalaciones y llegar por si mismas a la orilla del mar.

Derivado de todos estos trabajos, el balneario Playa Bonita fue la primera playa del país en recibir el distintivo Turismo Incluyente, otorgado por la Secretaria de Turismo del Gobierno Federal, así como también el reconocimiento como Espacio 100% Libre de Humo de Tabaco, otorgado por la Comisión Nacional contra las Adicciones (CONADIC), de la Secretaría de Salud.

También en la zona de La Puntilla, en Ciudad del Carmen, nos abocamos a construir la infraestructura y servicios turísticos necesarios para el disfrute de sus instalaciones a personas con discapacidad y de la tercera edad.



#### 4.4.3. Principales Resultados

La Administración Portuaria Integral de Campeche, durante la administración 2015-2021, tuvo la misión de ofrecer instalaciones seguras en los espacios recreativos y turísticos en las comunidades donde se encuentran asentados sus puertos, para el disfrute de la comunidad local y de los visitantes, incrementando con ello la oferta turística de la región.

Con las obras y mejoramientos realizados en el balneario Playa Bonita, la zona de La Puntilla, así como al complejo de Isla Arena y el Faro de Isla Aguada en iconos de atracción turística regional, nacional e internacional, en algunos casos, generando con ello actividades que han sido alternativas económicas sustentables en la mejora de la calidad de vida de las personas.

Importante es destacar en este programa que el Estado de Campeche, con la inauguración de las instalaciones del balneario Playa Bonita, en Campeche, y de La Puntilla, de Ciudad del Carmen, se posicionó como el primer estado del Golfo de México en contar con una playa inclusiva y el tercero a nivel nacional, así como el único estado del Golfo de México en contar con dos playas inclusivas.







## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.4 OBRAS Y ACCIONES SOCIALES



Actualmente el Balneario Playa Bonita cuenta con los siguientes servicios en sus instalaciones: baños, renta de mobiliario, estacionamiento, restaurantes, 110 palapas, 2 módulos de regaderas, cancha de futbol playero, cancha de voleibol playero, salvavidas, paramédico, vigilancia y accesibilidad para personas de la tercera edad y con discapacidad.



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.4 OBRAS Y ACCIONES SOCIALES



#### 4.4.4. Principales Indicadores de Resultados

Con las acciones desarrolladas en este programa, la APICAM ha promovido la vinculación de los puertos con la comunidad en la que se asientan, a través de la implantación de diversos enlaces, impactando estos a la población en general.

Evolución en los últimos 20 años A través de los años, los programas sociales que aquí se analizan han extendido su cobertura hacia la población vulnerable e incrementaron su presupuesto. En el 2000, estos programas representaron 1.24 % del gasto neto total y para 2020 absorbieron 5.8 % del mismo.



Fuente: APICAM

Sin dejar de lado cualquier atención desarrollada en otras administraciones, es relevante la diferencia del número de personas que han sido impactadas por el desarrollo de estos enlaces a través de dos períodos administrativos, destacando esta Administración por extender la cobertura de estos enlaces hacia la población más vulnerable que tenemos en el Estado.





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O

### ACCIONES

#### 4.4 OBRAS Y ACCIONES SOCIALES



En forma particular, en el año 2019, el Balneario Inclusivo Playa Bonita registró la cifra de 275,924 visitantes, siendo la más alta en su historia, lo que habla del trabajo conjunto realizado entre la APICAM y los distintos órganos de gobierno en pro de la comunidad



Fuente: APICAM



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES 4.4 OBRAS Y ACCIONES SOCIALES



### 4.4.5. Propuestas de Acciones a Implementar

Se pretende continuar generando actividades que se conviertan en una alternativa económica sustentable, a la vez de promover y desarrollar espacios recreativos en el Estado, con la finalidad de que en conjunto formen una oferta turística y detonen el atractivo turístico de las comunidades, fortaleciendo la vinculación armónica puerto-ciudad.

Iniciar el proceso de certificación como puerto sustentable en el desarrollo de procesos y servicios, utilizando los recursos naturales, humanos y económicos de la manera más eficiente, inteligente y responsable, sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras de satisfacer sus propias necesidades.

Dirigir la elaboración anual del programa de vinculación Puerto-Ciudad y asegurar su instrumentación y cumplimiento; así como, realizar gestiones ante los actores portuarios, productivos y autoridades involucradas, para lograr una colaboración mutua en el desarrollo de acciones que beneficien social, cultural y ambientalmente a la comunidad y su entorno, y que generen en consecuencia el fortalecimiento del vínculo entre estos sectores y el posicionamiento de una imagen socialmente responsable del Puerto





**4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O  
ACCIONES  
4.4 OBRAS Y ACCIONES SOCIALES**



**4.4.6. Referencias**

<http://apicampeche.com.mx/acercade/programa-maestro/>



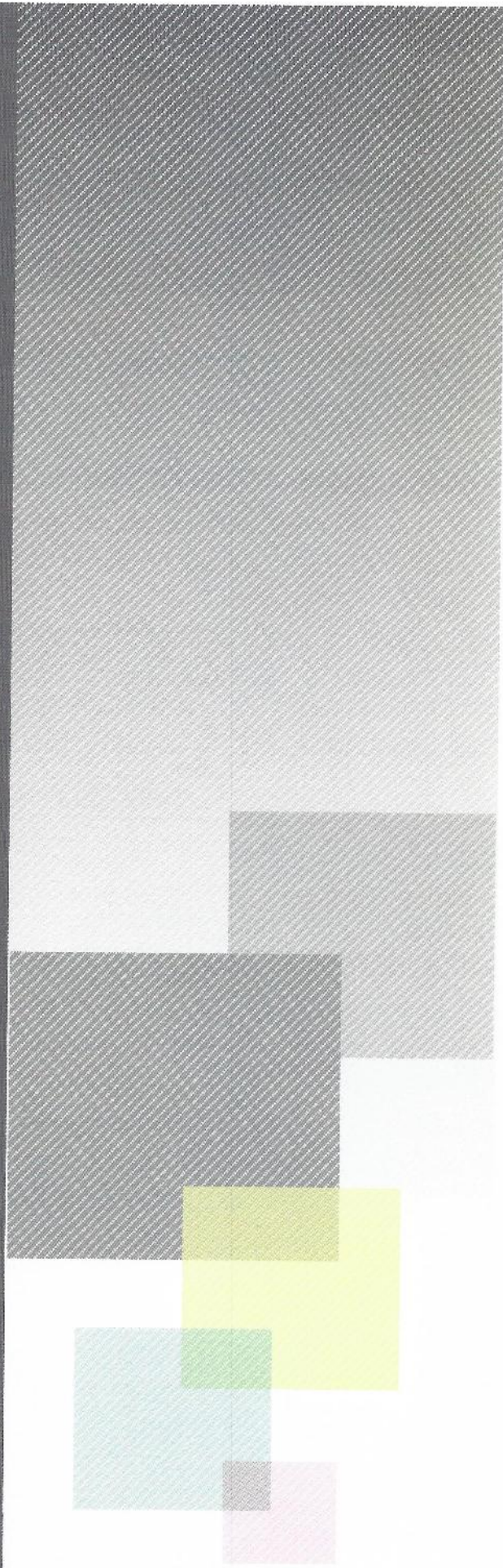


**PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
CAMPECHE**

**INFORME DE TRANSPARENCIA  
Y RENDICIÓN DE CUENTAS  
2015-2021**

**4.5 Promoción y  
Comercialización de los Puertos**

**APICAM**  
ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE  
CAMPECHE, S.A DE C.V.







## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.5 PROMOCION Y COMERCIALIZACION DE LOS PUERTOS



#### 4.5.1. Presentación y Marco Normativo Específico

El Programa Maestro de Desarrollo Portuario de Campeche considera la promoción del uso de sus puertos para incrementar los volúmenes de carga, los arribos a los puertos, así como posicionar los puertos de Campeche en el tráfico de cruceros turísticos.

Debido a la diversidad de las cargas que se manejan en el sistema portuario campechano (petrolero, comercial, turístico y pesca ribereña) se establecen en dicho Programa Maestro las estrategias comerciales y de promoción que permita el crecimiento y desarrollo de cada uno de sus puertos y su impacto a nivel internacional, nacional y local.

Desde el momento en el que los puertos han dejado de ser considerados una simple infraestructura para convertirse en centros de negocios múltiples vinculados más ampliamente con los mercados portuarios en los que intervienen, buscando además la autosuficiencia financiera, se hace evidente la necesidad de un enfoque con mayores alcances para las funciones de la comercialización portuaria en el Estado de Campeche.

Las disposiciones jurídicas vinculadas con el desarrollo de este programa son:

- Título de Concesión de la APICAM
- Programa Maestro de Desarrollo Portuario 2014-2019
- Programa Maestro de Desarrollo Portuario 2019-2024



#### 4.5.2. Balance de la Gestión y Logros

Esta Administración Portuaria tiene establecidos objetivos, líneas de acción, metas y estrategias dentro de la Dirección de Comercialización dando como consecuencia la implantación de este programa, para la promoción de cada uno de sus puertos, el incremento en el volumen de carga de estos, así como los arribos de embarcaciones de carga, comerciales y turísticos.

Además de lo antes mencionado, el programa contempla actividades de, la revisión de los contratos de cesión parcial de derechos y prestadores de servicios portuarios, enfocándose también en la promoción de la participación de la iniciativa privada en inversiones para el desarrollo de nuevos negocios.

Dentro de las metas que se contemplan se tienen:

- Promover los puertos en reuniones de trabajo, congresos, convenciones y eventos nacionales e internacionales.
- Realizar visitas a clientes actuales y potenciales, promoviendo las instalaciones portuarias.
- Aprovechar la posición estratégica de los principales puertos del Estado respecto a las cuencas petroleras de aguas someras en la Sonda de Campeche.
- Promover de la participación de la iniciativa privada en inversiones para el desarrollo de nuevos negocios.
- Regularizar los contratos de cesión parcial de derechos, servicios portuarios y conexos para mantenerlos vigentes y al día con sus obligaciones contractuales.
- Atraer operadores que generen una mayor actividad portuaria.





#### 4.5.3. Principales Resultados

Como resultado de las gestiones realizadas por la APICAM, en colaboración con la Secretaría de Desarrollo Económico, se logró la instalación de la empresa Fieldwood Energy E&P México, S. de R.L. de C.V. en consorcio con PetroBal, S.A.P.I. en el Puerto de Isla del Carmen, estableciendo su base de operaciones, con el compromiso de inversión para la operación en tierra y costa afuera dentro del Estado de Campeche por un monto de 107 millones de dólares, generando un total de 150 empleos directos y 600 indirectos. A la fecha el consorcio se encuentra operando en el Puerto de Isla del Carmen.

Asimismo, se logró el establecimiento de nuevas empresas en el Puerto de Isla del Carmen, las cuales iniciaron operaciones en el 2019, siendo estas Arrow Marine Logistics Services, S. de R.L. de C.V., Empresas Elizondo García, S.A. de C.V. y Sapura Energy Mexicana, S.A.P.I. de C.V., generando una inversión de 88 millones de pesos y una creación de 268 empleos directos y 118 empleos indirectos.

De igual forma, se impulsó la confianza empresarial a través de la certeza jurídica a las inversiones que se generan dentro de los puertos del estado, concretando la renovación de los contratos de cesión parcial de derechos y obligaciones de las empresas Pemex Exploración y Producción, Dowell Schlumberger de México, S.A. de C.V., Halliburton de México, S.A. de C.V., Perforadora Central, S.A. de C.V., Constructora Subacuática Diavaz, S.A. de C.V., Demar Instaladora y Constructora, S.A. de C.V y Gaeli Diesel, S.A. de C.V.

Además, como fruto de la promoción con la Secretaría de Turismo en foros internacionales, se concertó con la naviera francesa Ponant, la llegada del primer crucero al Estado con ruta regular en la temporada otoño invierno del 2019-2020, obteniendo un total de 7 arribos al Puerto de Seybaplaya del crucero Le Champlain.





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.5 PROMOCION Y COMERCIALIZACION DE LOS PUERTOS



Arribo de Crucero Le Champlain en el Puerto de Seybaplaya

De la misma manera, se logró que la empresa Pemex Exploración y Producción estableciera una base de operaciones logísticas en el Puerto de Seybaplaya.







## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.5 PROMOCION Y COMERCIALIZACION DE LOS PUERTOS



Operación de PEMEX en el Puerto de Seybaplaya

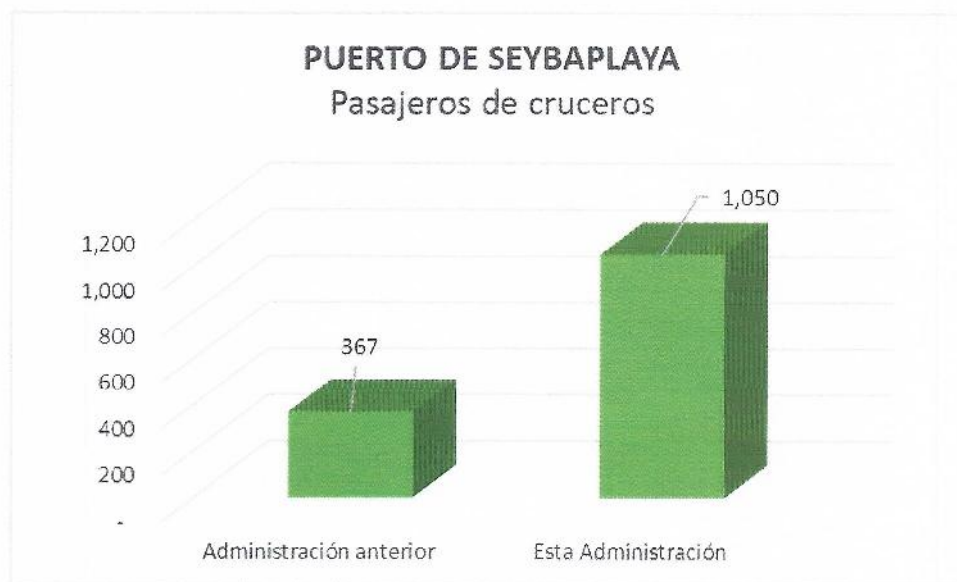


Operación en el Puerto de Isla del Carmen



#### 4.5.4. Principales Indicadores de Resultados

Con las acciones desarrolladas en este programa, la APICAM concreto un total de 7 arribos del Crucero Ponant al Puerto de Seybaplaya durante la temporada de invierno 2019-2020, con un aproximado de 1,050 pasajeros, 286 por ciento de incremento con respecto a lo logrado en la administración anterior.



Fuente: APICAM

A la par de los trabajos de promoción de los puertos, así como de las obras realizadas a los mismos, ha sido posible reforzar las condiciones del Puerto de Seybaplaya para la instalación de empresas en el puerto, razón por la cual la paraestatal PEMEX se estableció en este puerto, incrementando con ello en un 189 por ciento los arribos y 358 por ciento la carga.





4.5 PROMOCION Y COMERCIALIZACION DE LOS PUERTOS



Fuente: APICAM



Fuente: APICAM



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.5 PROMOCION Y COMERCIALIZACION DE LOS PUERTOS



#### Relación de empresas instaladas en el Puerto de Isla del Carmen y el Puerto de Seybaplaya



##### ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE S.A. DE C.V.

Dirección de Planeación  
Relación de Empresas Instaladas en el Puerto Isla del Carmen

NO.	NOMBRE DE LA EMPRESA
1	ACCIÓN LOGÍSTICA INTEGRAL S. C.
2	AGUILA CONTRUCCIÓN E INGENIERIA, S.A. C.V.
3	AMBAR MEXICANA, S.A. DE C.V.
4	ANGUS SERVICIO DE LOGÍSTICA Y TRANSPORTE S.A. DE C.V.
5	ANTONIO SEARA SIERRA
6	APROVISIONAMIENTOS MARITIMOS Y PETROLEROS S.A. DE C.V. (AMAPET)
7	AQUA SERVICES, S.A. DE C.V.
8	ARRENDADORA ALCASY S.A. DE C.V.
9	ARROW MARINE LOGISTICS SERVICES
10	ARTICULOS ELECTRONICOS INDUSTRIALES DEL CARMEN, S.A. DE C.V. (DUEÑO DEL PREDIO: GENI ABRAHAM)
11	ARTURO HERNANDEZ HERNANDEZ
12	BAROSA
13	CES ENERGY, S.A. DE C.V.
14	CLARIANT, S.A. DE C.V.
16	COMERCIALIZACIÓN Y CAPTURA HERMANOS RUIZ GIL, S.A. DE C.V.
17	COMERCIALIZADORA E INMOBILIARIA DEL ATLANTICO, S.A. DE C.V.
18	COMPAÑIA PERFORADORA DE MÉXICO, S.A.P.I. DE C.V.
19	COMPLEJO EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS ALBA, S.A. DE C.V.
20	CONSTRUCCIONES METÁLICAS DE CAMPECHE S.A. DE C.V.
21	CONSTRUCTORA 888, S.A. DE C.V.
22	CONSTRUCTORA SUBACUÁTICA DIAVAZ, S.A. DE C.V.
23	CONSTRUCTORA Y ARRENDADORA MEXICO, S.A. DE C.V. (CAMSA)
24	CONSULTORÍA Y SERVICIOS PETROLEROS, S.A. DE C.V. (COSPE)
25	COSL MÉXICO, S.A. DE C.V.



##### ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE S.A. DE C.V.

Dirección de Planeación  
Relación de Empresas Instaladas en el Puerto Isla del Carmen

NO.	NOMBRE DE LA EMPRESA
26	COTEMAR, S.A. DE C.V.
27	CRIPOLY, S. DE R.L. DE C.V.
28	DEMAR INSTALADORA Y CONSTRUCTORA, S.A. DE C.V.
29	DESARROLLO NAVIERO MEXICANO, S.A. DE C.V. (DENAMEX)
30	DIESEL REFACTACIONES Y SERVICIOS, S.A. DE C.V. (DIRESA)
31	DOWELL SCHLUMBERGER DE MÉXICO, S.A. DE C.V.
32	DREBEL DE MÉXICO, S. DE R.L. DE C.V.
33	DUNCAN Y COSSIO, S.A.
34	ECCOLUR, S.A. DE C.V.
35	EDUARDO DEL JESUS ALEJANDRO (CONGELADORA LA UNIÓN)
36	EMPRESAS FIZONDO GARCÍA, S.A. DE C.V.
37	ENSCO DRILLING MÉXICO, LLC
38	ESTACIONES DE SERVICIO AUTO, S.A. DE C.V. (ORSAN)
39	FIELDWOOD ENERGY
40	FLETADORA Y ABASTECEDORA MARITIMA, S.A. DE C.V. (FYAMSA)
41	FUGRO MÉXICO
42	GAEI DIESEL, S.A. DE C.V.
43	GLOBAL DRILLING FLUIDS DE MÉXICO, S.A. DE C.V.
44	GO OFFSHORE, S.A. DE C.V.
45	GOIMAR, S.A. DE C.V.
46	GRUPO ADDAR
47	GRUPO CEMZA
48	GRUPO EYVA, S.A.P.I. DE C.V.
49	GRUPO INDUSTRIAL ATLANTICO S.A. DE C.V.
50	GYRODATA



##### ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE S.A. DE C.V.

Dirección de Planeación  
Relación de Empresas Instaladas en el Puerto Isla del Carmen

NO.	NOMBRE DE LA EMPRESA
51	HALLIBURTON DE MÉXICO, S.A. DE C.V.
52	HOC OFFSHORE, S. DE R.L. DE C.V. (ARENDAL)
53	INDUSTRIA PERFORADORA DE CAMPECHE, S.A. DE C.V. (IPC - GRUPO R)
54	INGENIEROS ELECTRÓNICOS, CIVILES Y ELÉCTRICOS S.A. DE C.V. (IECESA)
55	INMOBILIRIA GARVAR, S.A. DE C.V.
56	INTERMAR CARMEN S.A. DE C.V.
57	IPECAR, S.A. DE C.V.
58	LA ANTARTICA, S. DE R.L. DE C.V.
59	LUBRICANTES DE CALIDAD DEL GOLFO Y CARIBE, S.A. DE C.V.
60	MARINE ENRGY GROUP
61	MEXICANA DE SERVICIOS SUBACUÁTICOS S.A. DE C.V. (MEXSSUB)
62	MI SWACO DRILLING FLUIDS DE MÉXICO S.A. DE C.V.
63	MORGAN GARCÍA COBÁ
64	MULTISERVICIOS PETROLEROS, S.A. DE C.V.
65	NAVIERA INTEGRAL, S.A. DE C.V.
66	NAVIERA MEXICANA GRUPO M, S.A. DE C.V.
67	NOMARMEX CHANDLES, S. DE R.L. C.V.
68	OLOSSHORE SERVICES DE MÉXICO, S.A. DE C.V.
69	OMNI FLUIDS DE MÉXICO, S.A. DE C.V.
70	ORGANIZACIÓN MARINA S.A. DE C.V.
71	ORION (JOSE LUIS HERNANDEZ CANTARELL)
72	PATRICIA FLOTA CALVO
73	PCRIPAT S.A. DE C.V.
74	PEMEX EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN
75	PERFORADORA CENTRAL, S.A. DE C.V.



##### ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE S.A. DE C.V.

Dirección de Planeación  
Relación de Empresas Instaladas en el Puerto Isla del Carmen

NO.	NOMBRE DE LA EMPRESA
76	PRAXAIR
77	PRO FLUIDOS, S.A. DE C.V. (PROTEXA)
78	PROESA ELECTRONICA S.A. DE C.V.
79	PROVEEDORA Y CONSTRUCTORA LARIAL MEXICO S.A. DE C.V.
80	PROYECTOS PENINSULARES, S.A. DE C.V.
81	QMAX MÉXICO, S.A. DE C.V.
82	RELYON NUTEC
83	RUKAD CONSTRUCCIONES, S.A. DE C.V.
84	SAPURA KENKANA
85	SEGAR OIL SERVICES S.A. DE C.V.
86	SENFITX S.A. DE C.V.
87	SERVICIOS INTEGRALES DE CIUDAD DEL CARMEN, S.A. DE C.V.
88	SERVICIOS INTEGRALES DE CRUCFROS, S.A. DE C.V.
89	SERVICIOS MARINOS DEL SURESTE, S.A. DE C.V. (ENERMAR)
90	SERVICIOS MARITIMOS DE CAMPECHE (SMC - GRUPO R)
91	SERVICIOS Y SUMINISTROS INDUSTRIALES SILMAR, S.A. DE C.V.
92	SIASA DE MÉXICO, S.A. DE C.V.
93	SIASPRO, S.A. DE C.V.
94	SISTEMAS INTEGRADOS MARINOS, S.A. DE C.V. (SIMAR)
95	SORAYA RE GANEM
96	SUBSEA 7 DE MÉXICO, S.R.L. DE C.V.
97	TAYLORS INTERNATIONAL OPERATIONS MÉXICO S. DE R.L. DE C.V.
98	TECNOLOGIA RELACIONADA CON ENERGIA Y SERVICIOS ESPECIALIZADOS, S.A. DE C.V. (TRESE)
99	TRIFONOS DE MÉXICO, S.A.B. DE C.V.
100	TPI LOGISTICA, S.A. DE C.V.
101	UNIVERSO DE SERVICIOS S.A. DE C.V.
102	WEATHERFORD

Fuente: APICAM





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.5 PROMOCION Y COMERCIALIZACION DE LOS PUERTOS



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE S.A. DE C.V.

Dirección de Planeación

Relación de Empresas Instaladas en el Puerto Seybaplaya

NO.	NOMBRE DE LA EMPRESA
1	GAELI DIESEL S.A. DE C.V.
2	NABORS PERFORACIONES DE MÉXICO S.A. DE C.V.
3	OCEAN MARINE S.A DE C.V.
4	NAUTIC OFFSHORE MEXICO S.A DE C.V.
5	M-I DRILLING FLUIDS DE MÉXICO S.A DE C.V.
6	PEMEX EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN
7	BLAKE INTERNATIONAL RIGS LLC.
8	PLANET INFRAESTRUCTURA, S.A. DE C.V.
9	NEGOCIOS, SERVICIOS Y SOLUCIONES MEXICO, S.A. DE C.V.
10	OLOFFSHORE SERVICES DE MEXICO, S.A.DE C.V.
11	TPI LOGISTICA, S.A. DE C.V.
12	INMOVILIARIA VICTORIA CANCÚN, S.A. DE C.V.
13	GO OFFSHORE, S.A. DE C.V.
14	CES ENERGY, S.A. DE C.V.
15	GRUPO GARYES, S.A. DE C.V.
16	KZ PENINSULAR, S.A. DE C.V.
17	ROZOIL, S.A. DE C.V.

Fuente: APICAM



#### 4.5.5. Propuestas de Acciones a Implementar

Continuar con la promoción conjunta con la Secretaría de Desarrollo Económico y Secretaría de Turismo en foros estratégicos nacionales e internacionales de operadores y líneas navieras para posicionar a los Puertos de Campeche como la mejor opción para invertir.

Organizar y participar en eventos de exposiciones gráficas y audiovisuales, visitar a clientes reales y potenciales, seleccionar diseño de arte y publicaciones promocionales, con el propósito de captar las necesidades, así como difundir y promover las ventajas competitivas del Puerto, todo ello en apego a las estrategias definidas y a las disposiciones normativas aplicables.

Identificar y consolidar nuevas alternativas de mercado e impulsar el desarrollo de operaciones y servicios que respondan a las tendencias de la demanda existente en el hinterland y foreland del Puerto y fortalezcan las cadenas logísticas, productivas y de valor, para favorecer la competitividad y posicionamiento de este.





**4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O  
ACCIONES**  
**4.5 PROMOCION Y COMERCIALIZACION DE LOS PUERTOS**



**4.5.6. Referencias**

<http://apicampeche.com.mx/acercade/programa-maestro/>