



PUERTOS DE CAMPECHE

PROGRAMA MAESTRO DE DESARROLLO PORTUARIO 2014-2019





"2014, Año de Octavio Paz."

**COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y
MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS**

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES
Y
TRANSPORTES

Of. N°.- 7.3.-2764.14

REF.: A.P.I./DG/462/2014 SOL. V.U. 83808

México, D. F., 02 de diciembre de 2014

Asunto: Autorización de PMDP

LIC. DAVID URIBE HAYDAR
Director General de Administración Portuaria
Integral de Campeche, S. A. de C. V.
Presente.

Me refiero a su escrito citado al rubro de 15 de octubre de 2014, recibido el 23 de octubre de 2014, mediante el cual Administración Portuaria Integral de Campeche, S. A. de C. V., el proyecto por la nueva vigencia del Programa Maestro de Desarrollo Portuario (PMDP) 2014-2019 de los puertos, recintos portuarios, zonas marítimas, superficies y/o áreas de agua y terminales, del Estado de Campeche, concesionados a esa Administración Portuaria Integral, solicitando se gestione su autorización en cumplimiento del artículo 41 de la Ley de Puerto y 39 de su Reglamento.

01.17.14 Sobre el particular comunico a usted que a partir de esta fecha queda autorizado el PMDP 2014-2019 de los puertos, recintos portuarios, zonas marítimas, superficies y/o áreas de agua y terminales, del Estado de Campeche, con una vigencia de cinco años del 02 de diciembre de 2014 al 02 de diciembre de 2019, toda vez que cumple en lo general con lo señalado en los artículos 39, 40 y 41 de la Ley de Puertos y 39 de su Reglamento, así como en el Título de Concesión y no se omite señalar que en términos de lo dispuesto por el artículo 41 de la Ley de Puertos y por la Condición Décima de su Título de Concesión, esa concesionaria a su cargo deberá apegarse al mismo durante toda la vigencia de dicho documento rector.

Lo anterior, conforme lo establecido en los artículos 1°, 3°, 16, 39, 40 y 41 de la Ley de Puertos, así como el 3° y 39 de su Reglamento, 10 fracción V y XXIV y 27 fracciones I y IX del Reglamento Interior de esta Secretaría, Artículo Único fracción VI del Acuerdo por el que se adscriben orgánicamente las unidades administrativas, órganos administrativos desconcentrados y centros SCT correspondientes a la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, a los artículos 1° y 16 fracciones III y X de la Ley Federal de Procedimiento Administrativo, así como a la Condición Décima del Título de Concesión.

Sin otro particular, reciba un cordial saludo.

Atentamente
El Director General

LIC. ALEJANDRO HERNÁNDEZ CERVANTES.

APM/JASQ/JCC



“2017, Año del Centenario de la Promulgación de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos”.

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES
Y
TRANSPORTES

**COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y
MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS**

Of. N°.- 7.3.-1579/2017

REF.: API/DG/331/2017 Sol. V. U. 77342

Ciudad de México, a 29 de junio de 2017

Asunto: Registro de modificación al PMDP

LIC. ALEJANDRO ENRIQUE MANZANILLA CASANOVA

Director General de Administración Portuaria
Integral de Campeche, S.A. de C.V.
P r e s e n t e.

77342

Me refiero a su escrito citado al rubro de 18 de mayo de 2017, recibido el 31 de mayo de 2017 mediante el cual Administración Portuaria Integral de Campeche, S.A. de C.V., remite modificación menor del Programa Maestro de Desarrollo Portuario (PMDP) 2014-2019 de los puertos, recintos portuarios, zonas marítimas, superficies y/o áreas de agua y terminales, del Estado de Campeche, concesionado a esa Administración Portuaria Integral, solicitando se gestione su registro en cumplimiento del artículo 41 de la Ley de Puertos y el 39 de su Reglamento.

01.16.17

Sobre el particular comunico a usted que a partir de esta fecha queda debidamente registrada la modificación, derivada del ajuste de metas y programa de mantenimiento e inversión y prestadores de servicios, del PMDP, donde modifica las páginas: 100-104, 137-143 y 154; toda vez que cumple en lo general con lo señalado en los artículos 39, 40 y 41 de la Ley de Puertos y 39 de su Reglamento, así como en el Título de Concesión y no se omite señalar que en términos de lo precitado, esa concesionaria a su cargo deberá apegarse al mismo durante toda la vigencia de dicho documento rector.

Lo anterior, conforme lo establecido en los artículos 26 renglón 11, 36 fracciones XIX, XXV y XXVII, de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, 1°, 3°, 4° fracción III, 16 párrafo primero fracciones I y IV, 39, 40 y 41 de la Ley de Puertos, así como el 1°, 3° y 39 de su Reglamento, 9, 10 fracciones I, V y XXIV y 27 fracciones I y IX del Reglamento Interior de esta Secretaría, a los artículos 1° y 16 fracciones III y X de la Ley Federal de Procedimiento Administrativo, Artículo Único fracción VI del Acuerdo por el que se adscriben orgánicamente las unidades administrativas, órganos administrativos desconcentrados y centros SCT correspondientes a la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, así como a la Condición Décima del Título de Concesión.

Sin otro particular, reciba un cordial saludo.

Atentamente
El Director General

LIC. ALEJANDRO HERNÁNDEZ CERVANTES.



SECRETARÍA DE COMUNICACIONES
Y
TRANSPORTES

**COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y
MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS**

Of. N°.- 7.3.-363/2018

REF.: API/DG/077/2018 Sol. V. U. 756

Ciudad de México, a 01 de marzo de 2018

Asunto: Registro de modificación al PMDP

LIC. ALEJANDRO ENRIQUE MANZANILLA CASANOVA

Director General de Administración Portuaria
Integral de Campeche, S.A. de C.V.
Presente.

0756

Me refiero a su escrito citado al rubro de 23 de enero de 2018, recibido el 02 de febrero de 2018 mediante el cual Administración Portuaria Integral de Campeche, S.A. de C.V., remite modificación menor del Programa Maestro de Desarrollo Portuario (PMDP) 2014-2019 de los puertos, recintos portuarios, zonas marítimas, superficies y/o áreas de agua y terminales, del Estado de Campeche, concesionado a esa Administración Portuaria Integral, solicitando se gestione su registro en cumplimiento del artículo 41 de la Ley de Puertos y el 39 de su Reglamento.

01.08.18

Sobre el particular comunico a usted que a partir de esta fecha queda debidamente registrada la modificación, derivada del ajuste de metas y programa de mantenimiento e inversión, del PMDP, donde modifica las páginas: 102-103 y 137-143; toda vez que cumple en lo general con lo señalado en los artículos 39, 40 y 41 de la Ley de Puertos y 39 de su Reglamento, así como en el Título de Concesión y no se omite señalar que en términos de lo precitado, esa concesionaria a su cargo deberá apearse al mismo durante toda la vigencia de dicho documento rector.

Lo anterior, conforme lo establecido en los artículos 26 renglón 11, 36 fracciones XIX, XX y XXVII, de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, 1°, 3°, 16 párrafo primero fracciones I, IV, IX, XIII Y XIV, 39, 40 y 41 de la Ley de Puertos, así como el 1°, 3° y 39 de su Reglamento, 9, 10 fracciones I, V y XXIV y 27 fracciones I y IX del Reglamento Interior de esta Secretaría, a los artículos 1°, 2°, 3°, 13 y 16 fracciones III y X y 32, 35 fracción I, 36, 38 y 39 de la Ley Federal de Procedimiento Administrativo, Artículo Único fracción VI del Acuerdo por el que se adscriben orgánicamente las unidades administrativas, órganos administrativos desconcentrados y centros SCT correspondientes a la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, así como a la Condición Décima del Título de Concesión.

Sin otro particular, reciba un cordial saludo.

Atentamente
El Director General

LIC. ALEJANDRO HERNÁNDEZ CERVANTES.

ÍNDICE

	MENSAJE DEL DIRECTOR DE API DE CAMPECHE	1
1.	PRESENTACIÓN	2
	1.1 Fundamento legal.	
	1.2 Proceso de elaboración	
	1.3 Planos de delimitación y determinación de los Recintos Portuarios Concesionados	
2.	INFRAESTRUCTURA Y COMUNIDAD PORTUARIA	27
	2.1 Descripción de los puertos y sus comunidades.	
	2.2 Planos de instalaciones portuarias.	
3.	COMPETITIVIDAD PORTUARIA	53
	3.1 Vinculación del puerto con su zona de influencia.	
	3.2 Competencia y competitividad del SPC	
	3.3 Análisis DAFO	
	3.4 Demanda de mercado y retos para el desarrollo del SPC.	
	3.5 Movimiento portuario, histórico y pronósticos.	
4.	PLAN ESTRATEGICO	92
	4.1 Misión y Visión del Sistema Portuario Campechano.	
	4.2 Objetivos estratégicos por línea de negocio	
	4.3 Metas para el desarrollo portuario.	
5.	PLAN DE USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACIÓN DE LAS ZONAS DE LOS PUERTOS	105
	5.1 Estrategia de planeación de los puertos de Campeche.	
	5.2 Plano de usos, destinos y formas de operación (Plan Maestro).	
	5.3 Determinación de usos, destinos y formas de operación, y su justificación técnica.	
	5.4 Programa de mantenimiento de API y de Cesionarios.	
	5.5 Programa de inversiones de API y Cesionarios.	
	5.6 Proyecciones financieras.	
6.	SERVICIOS PORTUARIOS	146
	6.1 Cesionarios.	
	6.2 Prestadores de servicios.	
	6.3 Cesionarios potenciales.	
	6.4 Prestadores de servicios potenciales.	
	6.5 Plano de Cesionarios y áreas de uso común.	
7.	MERCADO PORTUARIO	171

PRESENTACIÓN DEL PMDP DE CAMPECHE.

El sistema portuario de Campeche es de gran importancia para las actividades petroleras de exploración y extracción, almacenamiento y exportación de petróleo crudo, así como para las actividades pesqueras, turísticas y de manejo de carga comercial.

La Administración Portuaria Integral de Campeche, S.A. de C.V. (APICAM) tiene a su cargo más de una docena de puertos, terminales y áreas portuarias habilitadas y refugios pesqueros. Cayo Arcas, Isla del Carmen, Seybaplaya y Lerma, los puertos principales del estado, concentran sus operaciones en el apoyo de actividades de exploración, producción y exportación de petróleo, y de abastecimiento de combustibles en la región.

Ante las transformaciones de la economía mexicana y, en particular, del sector de energía, el sistema portuario de Campeche presenta perspectivas de crecimiento y expansión muy favorables a partir de la expansión de las actividades de exploración y extracción de crudo, de actividades de apoyo y conexas a aquellas, así como de otras actividades como el turismo, la pesca y el manejo de carga.

Con objeto de atender adecuadamente la demanda de infraestructura y servicios portuarios por parte del sector petrolero e industrias conexas, el Gobierno Federal y la API han venido realizando importantes obras de infraestructura en los puertos. Asimismo, se han venido realizando obras orientadas a apoyar un mayor desarrollo de la actividad pesquera.

Una de las tareas principales a cargo de la API es la de impulsar el desarrollo portuario de manera directa o mediante la inversión privada en la construcción y operación de terminales e instalaciones portuarias, en la prestación de servicios y en otras actividades logísticas o industriales vinculadas a los puertos.

El presente Programa de Desarrollo Portuario (PMDP) de Campeche 2014-2019 tiene como propósito establecer los objetivos, estrategias y líneas de acción para el desarrollo del sistema portuario de Campeche; para aprovechar adecuadamente las oportunidades de crecimiento; atraer inversiones productivas; y apoyar el crecimiento y la competitividad de la economía de Campeche, en particular en lo que se refiere a la actividad pesquera, al turismo y a actividades de comercio exterior por vía marítima.

El PMDP de Campeche se ajusta a lo establecido en la Ley de Puertos, su Reglamento, el Título de Concesión de la API, así como a la nueva Guía que para la elaboración y actualización de los PMDP ha emitido la Dirección General de Puertos de la SCT y se enmarca en los objetivos y acciones contenidos en el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018.

En tal sentido, el PMDP establece como prioridades, entre otras, la conclusión de las obras de ampliación de los puertos de Ciudad del Carmen y Seybaplaya; la asignación de espacios para la construcción de terminales e instalaciones a inversionistas; la promoción de actividades logísticas e industriales ante el panorama que presenta la reforma energética; el desarrollo de infraestructura para apoyar a la pesca y al turismo; así como el fortalecimiento de la capacidad financiera del sistema portuario de Campeche.

El PMDP permitirá una más eficiente actuación del Administrador Portuario y de la Comunidad que actúa en los diversos puertos del estado y contribuirá al mayor desarrollo de éstos.

Atentamente

El Director General de la
Administración Portuaria Integral de Campeche, S.A de C.V.



1. Presentación.

1.1. Fundamento Legal.

El Programa Maestro de Desarrollo Portuario (PMDP) de los Puertos de Campeche 2014-2019, se presenta como una obligación derivada del **Artículo 41 de la Ley de Puertos**, el cual establece que:

El administrador portuario se sujetará a un Programa Maestro de Desarrollo Portuario, el cual será parte integrante del Título de Concesión y deberá contener:

- I. Los usos, destinos y modos de operación previstos para las diferentes zonas del puerto o grupos de ellos, así como la justificación de los mismos, y*
- II. Las medidas y previsiones necesarias para garantizar una eficiente explotación de los espacios portuarios, su desarrollo futuro, las instalaciones para recibir embarcaciones en navegación de altura y cabotaje, los espacios necesarios para los bienes, y los servicios necesarios para la atención de embarcaciones y la prestación de los servicios de cabotaje.*

El Programa Maestro de Desarrollo Portuario y las modificaciones sustanciales que se determinen en el Reglamento de esta Ley, a éste, serán elaborados por el administrador portuario, y autorizados por la Secretaría, con base en las políticas y programas para el desarrollo del Sistema Portuario Nacional con una visión de 20 años, revisable cada cinco años. La Secretaría deberá expedir la resolución correspondiente en un plazo máximo de 60 días hábiles, previas opiniones de las Secretarías de Marina en lo que afecta a la seguridad nacional; de Medio Ambiente y Recursos Naturales, en lo que se refiere a la ecología y de impacto ambiental; de Desarrollo Social en cuanto a los aspectos de desarrollo urbano. Estas opiniones deberán emitirse en un lapso no mayor de quince días hábiles a partir de que la Secretaría las solicite, si transcurrido dicho plazo no se ha emitido la opinión respectiva, se entenderá como favorable. En el caso de modificaciones menores, los cambios sólo deberán registrarse en la Secretaría.

La Secretaría, con vista en el interés público, podrá modificar los usos, destinos y modos de operación previstos en el Programa Maestro de Desarrollo Portuario respecto de las diferentes zonas del puerto o grupo de ellos o terminales aún no utilizadas.

Si dichas modificaciones causaren algún daño o perjuicio comprobable al concesionario, éste será indemnizado debidamente.

El contenido del PMDP se ajusta también a lo establecido en el **Artículo 39 del Reglamento de la Ley de Puertos**, el cual dispone que:

El Programa Maestro que deberá presentar el Administrador Portuario a la Secretaría, para identificar y justificar los usos, destinos y formas de operación de las diferentes zonas del puerto, deberá incluir lo siguiente:

- I. El diagnóstico de la situación del puerto que contemple expectativas de crecimiento y desarrollo; así como su vinculación con la economía regional y nacional;*
- II. La descripción de las áreas para operaciones portuarias con la determinación de sus usos, destinos y formas de operación, vialidades y áreas comunes, así como la justificación técnica correspondiente;*
- III. Los programas de construcción, expansión y modernización de la infraestructura y del equipamiento con el análisis financiero que lo soporte;*
- IV. Los servicios y las áreas en los que, en los términos del artículo 46 de la Ley, deba admitirse a todos aquellos prestadores que satisfagan los requisitos que establezcan los reglamentos y reglas de operación respectivos;*
- V. Las medidas y previsiones necesarias para garantizar una eficiente explotación de los espacios portuarios, su desarrollo futuro, la conexión de los diferentes modos de transporte y el compromiso de satisfacer la demanda prevista;*
- VI. Los compromisos de mantenimiento, metas de productividad calendarizadas en términos de indicadores por tipo de carga y aprovechamiento de los bienes objeto de la concesión, y*
- VII. La demás información que se determine en este Reglamento y en los títulos de concesión respectivos.*

La Secretaría contará con un plazo de sesenta días naturales para resolver sobre la aprobación del programa maestro. De no responder en dicho plazo, se considerará aprobado.

Estas disposiciones también están contenidas en la **Condición Décima del Título de Concesión** otorgada a API Campeche, con fecha 26 de julio de 1996.

Cabe señalar que, en apego a lo establecido en los Artículos 29 y 59 de la Ley de Puertos, y en general al espíritu de dicha Ley, que cualquier disposición o medida que incluya este Programa Maestro de Desarrollo Portuario contraria a los principios de **competencia, calidad y eficiencia** que restrinja el desarrollo de los puertos concesionados y/o que contravenga el interés público, se entenderá no válida y no surtirá efectos.

Es particularmente relevante, señalar que el presente PMDP, no solo se ajusta a dichas disposiciones específicas, sino que también indica lo establecido en el artículo 46 de la Ley en cuanto a la prestación de los servicios en las áreas de uso común y terminales públicas, toda vez que el PMDP es parte del Título de Concesión:

Artículo 46. *La Secretaría, con base en consideraciones técnicas, de eficiencia y seguridad, determinará en los títulos de concesión en qué casos, en las terminales e instalaciones públicas y áreas comunes, deba admitirse a todos aquellos prestadores de servicios que satisfagan los requisitos que se establezcan en los reglamentos y reglas de operación respectivos. En estos casos, los usuarios seleccionarán al prestador de servicios que convenga a sus intereses.*

Por otro lado, es importante señalar que este PMDP, regula elementos determinantes para el desarrollo y operación de áreas asignadas a cesionarios, tal como lo señala el artículo 51 de la Ley.

Artículo 51. *Los contratos de cesión parcial de derechos y los de prestación de servicios que celebren los administradores portuarios integrales deberán reunir los siguientes requisitos:*

I a II. ...

III. Sujetarse al programa maestro de desarrollo portuario;

IV a V...

En tal sentido, es pertinente recordar la solidaridad que se desprende del Contrato de Cesión Parcial de Derechos, con el Administrador portuario, en cuanto al desarrollo del puerto, establecido en el artículo 56 de la Ley:

Artículo 56. *Los operadores de terminales, marinas e instalaciones y prestadores de servicios portuarios, por el hecho de firmar un contrato con un administrador portuario, serán responsables solidarios con éste y ante el Gobierno Federal, del cumplimiento de las obligaciones derivadas del mismo y de las consignadas en el título de concesión que se relacionen con aquéllas.*

Por ello, es igualmente importante señalar la relevancia que tiene la comunidad portuaria, no solo en el desarrollo y operación de puerto, si no desde la planeación;

Artículo 58 BIS. *La planeación del puerto estará a cargo de un Comité de Planeación, que se integrará por el Administrador Portuario quien lo presidirá, por el Capitán de Puerto, un representante de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales y por los cesionarios o prestadores de servicios portuarios.*

El Comité de Planeación conocerá, entre otros asuntos, del programa maestro de desarrollo portuario y sus modificaciones; de la asignación de áreas, terminales y contratos de servicios portuarios que realice el administrador portuario; así como de cualquier asunto que afecte la operatividad de largo plazo del puerto.

Lo que también queda de manifiesto en el artículo 44 Ter del Reglamento de la Ley de Puertos:

Artículo 44 Ter.- *Para los efectos del segundo párrafo del artículo 58 Bis de la Ley de Puertos, el Comité de Planeación conocerá:*

I.- Del Programa Maestro de Desarrollo Portuario y sus modificaciones:

a. Se entenderá modificación sustancial la que modifique los usos, destinos y modos de operación previstos para las diferentes zonas del puerto o grupos de ellos, y

b. Se entenderá modificación menor todas aquéllas que no modifiquen en modo alguno los usos, destinos y modos de operación previstos para las diferentes zonas del puerto o grupos de ellos;

II.- De la Asignación de áreas, terminales y contratos de servicios portuarios que celebre el administrador portuario, y

Cabe señalar que para efectos de dicho Comité de Planeación:

Artículo 44 Bis.- Para los efectos del artículo 58 Bis de la Ley de Puertos, el Comité de Planeación se integrará con los siguientes representantes permanentes:

- I.- El Administrador Portuario quien lo presidirá;
- II.- El Capitán de Puerto;
- III.- Un representante de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales;
- IV.- Un representante de las empresas cesionarias establecidas en el Puerto, y
- V.- Un representante de los prestadores de servicios portuarios de mayor influencia en la operación del puerto.

El administrador portuario revisará que las recomendaciones aprobadas por el Comité de Planeación, no contravengan las condiciones de competencia, eficiencia, calidad e interés público, ni confieran exclusividad a algún cesionario o prestador de servicio del Puerto.

Por otro lado, es importante destacar que el periodo de vigencia del presente PMDP es de 5 años, del 2 de Diciembre de 2014 al 2 de Diciembre de 2019. En tal sentido el PMDP considera los objetivos, estrategia y líneas de acción para el mayor desarrollo y competitividad de los puertos concesionados en el periodo mencionado, particularmente para los puertos industriales de acuerdo con las condiciones y expectativas de crecimiento del mercado y el desempeño de la industria portuaria y de transporte marítimo nacional.

A continuación se indican los puertos o instalaciones concesionadas a API Campeche, tomando en consideración el orden de los municipios en los que se ubican; dichos puertos concesionados son los siguientes:

CARMEN

Puerto de Isla del Carmen y Polígono de la Puntilla.

Puerto originalmente habilitado el 31 de mayo de 1974, con el nombre de Laguna Azul, pero el 26 de mayo del 2003, se publicó el Decreto por el cual de acuerdo a un reordenamiento, desaparece el puerto de Laguna Azul y a Terminal de la Puntilla, esta última originalmente una terminal independiente por el decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación del 21 de julio de 1997; pasando a formar parte ambos, del puerto de Isla del Carmen, es decir cambió su denominación, habilitado con las coordenadas: Lat. 18°39'00", Long. 91°51'00". Cabe señalar que el Recinto Portuario de Isla del Carmen, se publicó el 20 de octubre de 1987, mismo que se encuentra vigente y que actualmente se está ampliando; la puntilla aún no cuenta con recinto portuario decretado.

Puerto de Emiliano Zapata

Operado bajo el auspicio del título de concesión del 20 de junio de 1997 se da la concesión a APICAM de la terminal de Emiliano Zapata en el Estado de Campeche. A partir del decreto publicado el lunes 4 de abril del 2005 se habilita con carácter de puerto para la navegación de cabotaje y queda registrado con las coordenadas: Lat. 18° 40' 19.8" Long. 92° 18' 40.4".

Puerto de Nuevo Campechito.

De igual manera, con el título de concesión del 20 de junio de 1997 se da la concesión a APICAM de la terminal de Nuevo Campechito en el Estado de Campeche. A partir del decreto publicado el lunes 4 de abril del 2005 se habilita con carácter de puerto para la navegación de cabotaje y queda registrado con las siguientes coordenadas: Lat. 18° 38' 39.9" Long. 92° 27' 55.5".

Terminal de Isla Aguada.

Con el Título de Concesión del 20 de junio de 1997 se da la concesión a APICAM del área portuaria de Isla Arena, municipio de Carmen. A partir del decreto publicado el 21 de julio de 1997 por el cual se habilita la terminal fuera de puerto denominada Isla Aguada para la navegación de cabotaje y altura; ubicado en las coordenadas: Lat. 18°46'58", Long. 91°51'00".

Puerto de Sabancuy.

Con el título de concesión del 20 de junio de 1997 se da la concesión a APICAM del área portuaria de Sabancuy, municipio de Carmen. A partir del decreto publicado el lunes 4 de abril del 2005 se habilita con carácter de puerto para la navegación de cabotaje y queda registrado con las siguientes coordenadas: Lat. 18°59'44.2", Long. 91°11'04.6".

Área Portuaria de Atasta.

El 20 de noviembre de 1997 se realizó una modificación al título de concesión, para incorporar el área portuaria de Atasta, misma que está ubicada en la región conocida como Península de Atasta. Dicha área consiste en una superficie de 8.94 m² que se ubica dentro de un predio particular y lo único existente actualmente es el faro que sirve de señalamiento marítimo para las embarcaciones, con ubicación en las siguientes coordenadas: Lat. 18°37'10.21", Long. 98°05'29.19".

CHAMPOTÓN

Puerto de Seybaplaya

Con el objeto de aprovechar la localización geográfica y las áreas, obras e instalaciones portuarias de dominio público de la Federación, construidas en la terminal de uso público fuera de puerto de Seybaplaya, se publicó en el Diario Oficial de la Federación con fecha 26 de mayo del 2003, la modificación de su habilitación para que esta última tenga el carácter de puerto con régimen de navegación de altura y cabotaje para las embarcaciones que operen en el mismo.

Puerto de Champotón.

El 31 de mayo de 1974 mediante decreto publicado se habilitó con el carácter de puerto para tráfico de cabotaje y pesca con las coordenadas: Lat.19°21'00" Norte, Long. 90°43'30" Oeste; y mediante addendum el 20 de junio de 1997 se le otorga en concesión el puerto a APICAM.

CAMPECHE

El 31 de mayo de 1974, se habilita en el puerto de Campeche para navegación de altura y cabotaje, a dicho puerto corresponden los recintos portuarios de Lerma y el muelle de San Francisco.

Recinto portuario de Lerma.

El recinto portuario administrado bajo la jurisdicción de la APICAM fue concesionado por la federación el 18 de marzo de 1996. Se publicó en el Diario Oficial de la Federación con fecha 21 de julio del 1997, la modificación de su habilitación para que esta última tenga el carácter de puerto con régimen de navegación de altura y cabotaje para las embarcaciones que operen en el mismo y de coordenadas: Lat.19°48'00", Long.90°36'03".

Terminal de San Francisco (y 7 de Agosto.)

Con el título de concesión del 20 de junio de 1997 se da la concesión a APICAM de la terminal de San Francisco, municipio de Campeche. A partir del decreto publicado el 21 de julio de 1997 por el cual se habilita la terminal fuera de puerto denominada San Francisco para la navegación de cabotaje y altura; ubicado en las coordenadas: Lat. 19°50'40", Long.90°32' 20".

SISTEMAS COSTA FUERA**Puerto de Cayo Arcas.**

Puerto habilitado para navegación de cabotaje y altura el 11 de junio de 1985 con el nombre de Cayo Arcas ; con Título de Concesión de fecha 18 de marzo de 1996, se otorga en concesión a APICAM por parte de la federación el Puerto de Cayo Arcas en Campeche con ubicación en las coordenadas: Lat. 20°12'15", Long. 21°57'44".

Puerto de Ta' kuntah.

El lunes 4 de abril del 2005 se habilitó el área marítima donde se encuentra el artefacto marítimo denominado Ta'kuntah, como terminal de uso público fuera de puerto, para la navegación de cabotaje y altura ubicado en la Sonda de Campeche. En el addendum del 23 de mayo del 2007 la SCT y publicado el 29 de junio del 2007 en el DOF, otorga la administración de la terminal Ta' kuntah a la APICAM.

El 21 de julio del 2009 se publica en el Diario Oficial de la Federación el decreto por el cual se habilita la terminal de Ta'kuntah bajo el carácter de puerto para la navegación de cabotaje y altura, ubicado en las coordenadas: Lat. 19°40'58.9" Long. 92°05'15.9".

Puerto de Yúum K'aak Náab.

El segundo addendum al título de concesión con fecha 3 de mayo del 2008 le otorga a la APICAM la administración de la zona marítima que ocupa la instalación denominada Yúum K'aak Náab, en la Sonda de Campeche con las coordenadas: Lat. 19°36.05'00", Long. 92°17.6'00".

Con fecha del 21 de julio del 2009 se publica el decreto en el Diario Oficial de la Federación que habilita a la zona marítima que ocupa la instalación denominada Yúum K'aak Náab en la Sonda de Campeche con el carácter de puerto para la navegación de cabotaje y altura.

CALKINÍ

Puerto de Isla Arena.

Con el título de concesión del 20 de junio de 1997 se da la concesión a APICAM del área portuaria de Isla Arena, municipio de Calkini. A partir del decreto publicado el lunes 4 de abril del 2005 se habilita con carácter de puerto para la navegación de cabotaje y queda registrado con las siguientes coordenadas: Lat. 20°41'10.9", Long. 90°27'09.3".

1.2. Proceso de elaboración.

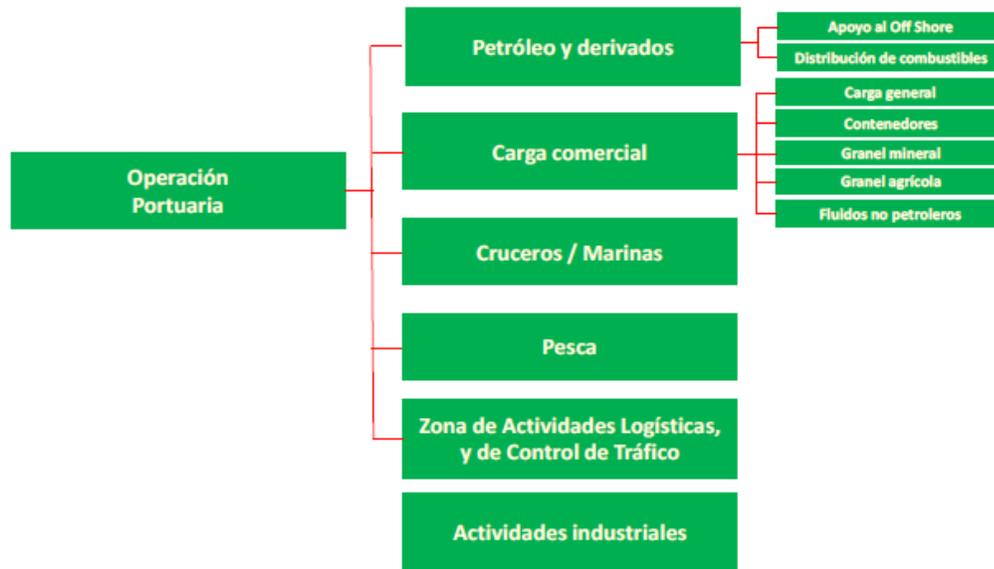
De acuerdo con lo establecido en principio por los Artículos 41 de la Ley de Puerto y 39 del reglamento de dicha Ley, el proceso de elaboración del presente Programa Maestro de Desarrollo Portuario de los Puertos de Campeche, siguió una serie de pasos sistemáticos para llegar o presentar lo que dichos artículos establecen como elementos primordiales que debe contener el PMDP.

No obstante lo anterior y considerando, los requerimientos que la Dirección General de Puertos, encargada de autorizar los Programas Maestro de Desarrollo Portuario, estableció en la Guía de Contenidos para dichos programas. Se perfilaron las actividades para analizar el potencial de operación y desarrollo de los puertos e instalaciones concesionadas a API Campeche, de esta manera, y considerando las actividades preponderantes, en dichos puertos, así como su potencial de desarrollo considerando su localización en el litoral y las condiciones de su infraestructura, es como se fue delineando el mercado que atiende cada uno de dichos sitios portuarios.

Una vez realizado los análisis mencionados arriba y considerando que el desarrollo portuario, siendo de ámbito federal debe obedecer al a política federal para dicho desarrollo, el PMDP incorporó las políticas públicas establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018, los proyectos correspondientes del Programa Nacional de Infraestructura, así como las acciones el Programa Sectorial de Comunicaciones y Transportes y en otros instrumentos de planeación del sector, para el mayor desarrollo y competitividad de los puertos, en el marco de los sistemas nacionales de transporte.

Conforme a los artículos de la Ley y su Reglamento, la Guía de Contenidos, el contenido del PMDP responde a las líneas de negocio que integran la oferta y la demanda de infraestructura y servicios de los puertos de Campeche en sus mercados portuarios relevantes, a saber: Petróleo y derivados, Carga Comercial, Marinas, Pesca, Zonas de Actividades Logísticas y Actividades industriales.

Gráfico 1.1 Líneas de negocio que se desarrolla en los Puertos de Campeche.



Para la elaboración del PMDP 2014-2019, el cual incluye a todos los puertos y sitios concesionados, así como las zonas de ampliación de los recintos portuarios y los proyectos estratégicos, se realizaron las siguientes actividades:

1. Estudio de mercado por línea de negocio.
2. Análisis de usos del suelo portuario y de los proyectos de ampliación.
3. Determinación de las principales debilidades y amenazas, fortalezas y oportunidades (análisis DAFO) del puerto, por línea de negocio.
4. Formulación de la visión y la misión del Sistema Portuario Campechano.
5. Definición de los objetivos estratégicos por línea de negocios y para el puerto en su conjunto.
6. Formulación de los Objetivos del SPC.
7. Formulación de la zonificación de los nuevos puertos.
8. Cálculo de inversiones en el nuevo puerto.
9. Definición de estrategias y líneas de acción por línea de negocios.
10. Definición de metas e indicadores por línea de negocios.

Uno de los elementos principales para la integración del PMDP fue la elaboración del análisis de mercado por línea de negocios, el cual incluye los siguientes aspectos:

- I. Introducción.
- II. Situación y perspectivas del a economía de Campeche y la Península de Yucatán.
- III. La industria petrolera en el mundo y en México
- IV. Mercados relevantes del Sistema Portuario de Campeche.

- IV.1 Transporte descarga en ferrocarril y autotransporte en la región.
- IV.2. Operación portuaria comercial no petrolera en el SPC.
- IV.3 Actividades petroleras en el SPC.
- IV.4 Actividad pesquera.
- IV.5 Actividades industriales.
- V. Proyecciones de crecimiento del movimiento portuario.
- VI. Estimación de requerimientos de nueva infraestructura y equipamiento portuario.

Como lo establece la Ley de Puertos, el PMDP toma en cuenta las opiniones emitidas por las Secretarías de Desarrollo Social, de Marina y la de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

1.3. Planos de delimitación y determinación de los Recintos Portuarios Concesionados.

A continuación se agregan los planos de delimitación y determinación de los Recintos Portuarios y de los Proyectos de Recinto Portuario; de conformidad con el Título de Concesión otorgado por el Gobierno Federal, el 18 de marzo de 1996, 20 de junio de 1997, el 23 de mayo de 2007, a la Administración Portuaria Integral de Campeche, S.A. de C.V.

Cabe señalar que los salvo en el puerto de Lerma y cayo Arcas, en los demás puerto y terminales portuarias, los polígonos que se presentan como recintos portuarios, son la propuesta de la APICAMP, y se encuentra en trámite ante la Dirección General de Puertos; por otro lado, y no obstante que el Puerto de Isla del Carmen cuenta con recinto portuario, también actualmente se está tramitando la ampliación del mismo. Cabe señalar para este último puerto, que en virtud de la posesión de particulares de terrenos con vocación eminentemente portuaria, actualmente se está tramitando la delimitación de dichas áreas de particulares aledañas al recinto, como Zona de Desarrollo Portuario, de conformidad con lo establecido en el artículo 8 de la Ley de Puertos, por lo que el presente PMDP, considera ya el desarrollo de dichas áreas en sus diversas aspectos de que establece el presente PMDP.

CARMEN

- 1.3.1 ISLA DEL CARMEN
- 1.3.2 LA PUNTILLA (Y ARROLLO GRANDE)
- 1.3.3 EMILIANO ZAPATA
- 1.3.4 NUEVO CAMPECHITO
- 1.3.5 ISLA AGUADA
- 1.3.6 SABANCUY
- 1.3.7 ATASTA

CHAMPOTÓN

- 1.3.8 SEYBAPLAYA
- 1.3.9 CHAMPOTÓN

CAMPECHE

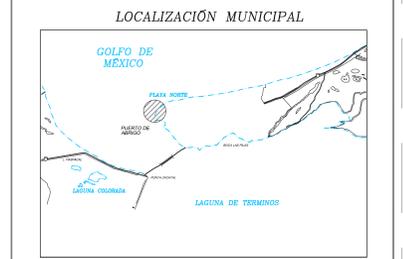
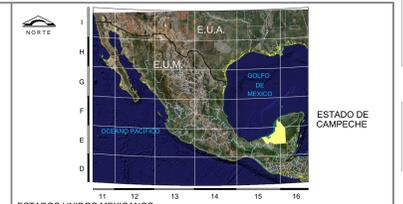
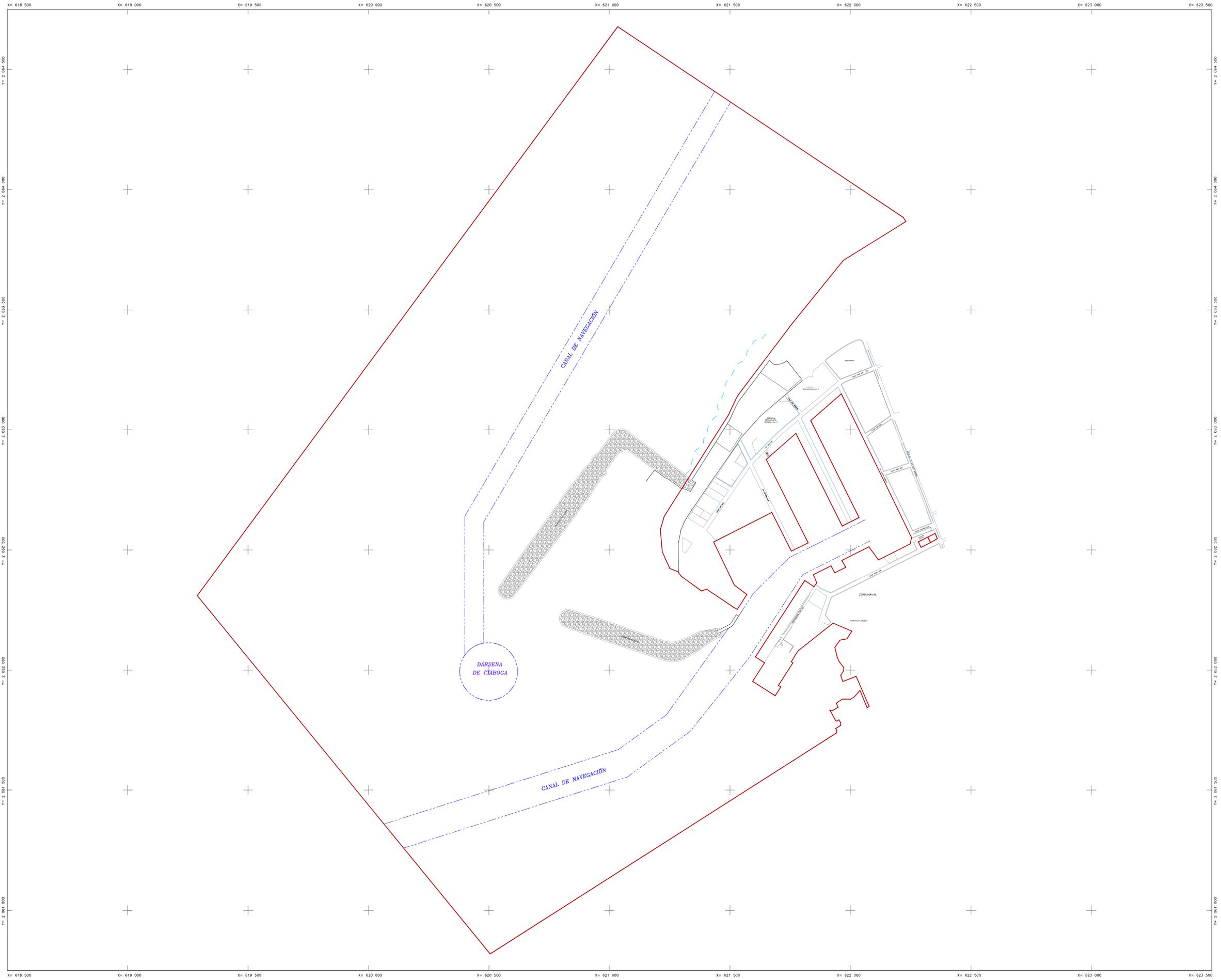
- 1.3.10 LERMA
- 1.3.11 SAN FRANCISCO (Y 7 DE AGOSTO).

CALKINÍ

- 1.3.12 ISLA ARENA

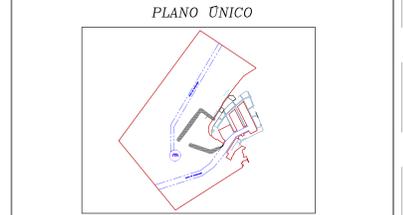
SISTEMAS COSTA FUERA

- 1.3.13 CAYO ARCAS
- 1.3.14 TAKUNTAH
- 1.3.15 YÚUM K'AK NÁAB



SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
MUELLE		POLIGONO ENVOLVENTE	
ROMPEOLAS			



RESUMEN DE AREAS

ÁREA TOTAL DEL RECINTO	601-61-92.16 Ha.
------------------------	------------------

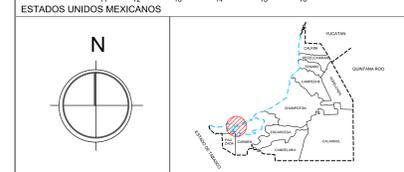
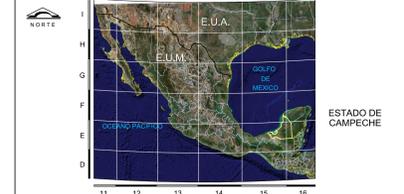


ADMINISTRACION PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A DE C.V.
 DIRECTOR GENERAL
 LIC. DAVID A. URIBE HAYDAR



SECRETARIA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
 COORDINACION GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
 DIRECCION GENERAL DE PUERTOS
 DIRECTOR GENERAL
 LIC. ALEJANDRO HERNANDEZ CERVANTES

PLANS BASICOS	D.I.F.C.-CAMEN-11-2013	PLANO	1.3.1 PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL PUERTO ISLA DEL CARMEN, CAMPECHE	ESCALA	1 : 5,000
PROYECTO	ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	FECHA	SEPTIEMBRE - 2014		
UBICACION	PUERTO ISLA DEL CARMEN, CAMPECHE	NOMBRE DE PLANO	1.3.1 PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL PUERTO ISLA DEL CARMEN, CAMPECHE		
GENERO PROYECTO		FECHA			
APROBADO		REVISADO		APROBADO	



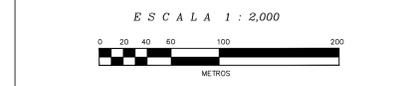
SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		CARRETERA	
MUELLE		ZONA FEDERAL	
POLIGONO ENVOLVENTE			



RESUMEN DE ÁREAS

POLIGONO ENVOLVENTE	18-98-47.54 Ha.
EXCLUIDO "Z.F.M.T. 1"	00-12-06.93 Ha.
EXCLUIDO "Z.F.M.T. 2"	00-20-43.91 Ha.
AREA TOTAL DEL RECINTO	18-65-96.70 Ha.



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
LIC. DAVID A. URIBE HAYDAR

ING. EDGARDO LEAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES
SUBSECRETARÍA DE GESTIÓN PARA LA PROTECCIÓN AMBIENTAL
DIRECCIÓN GENERAL DE ZONA FEDERAL MARÍTIMO TERRESTRE Y AMBIENTES COSTEROS

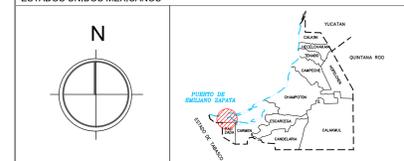
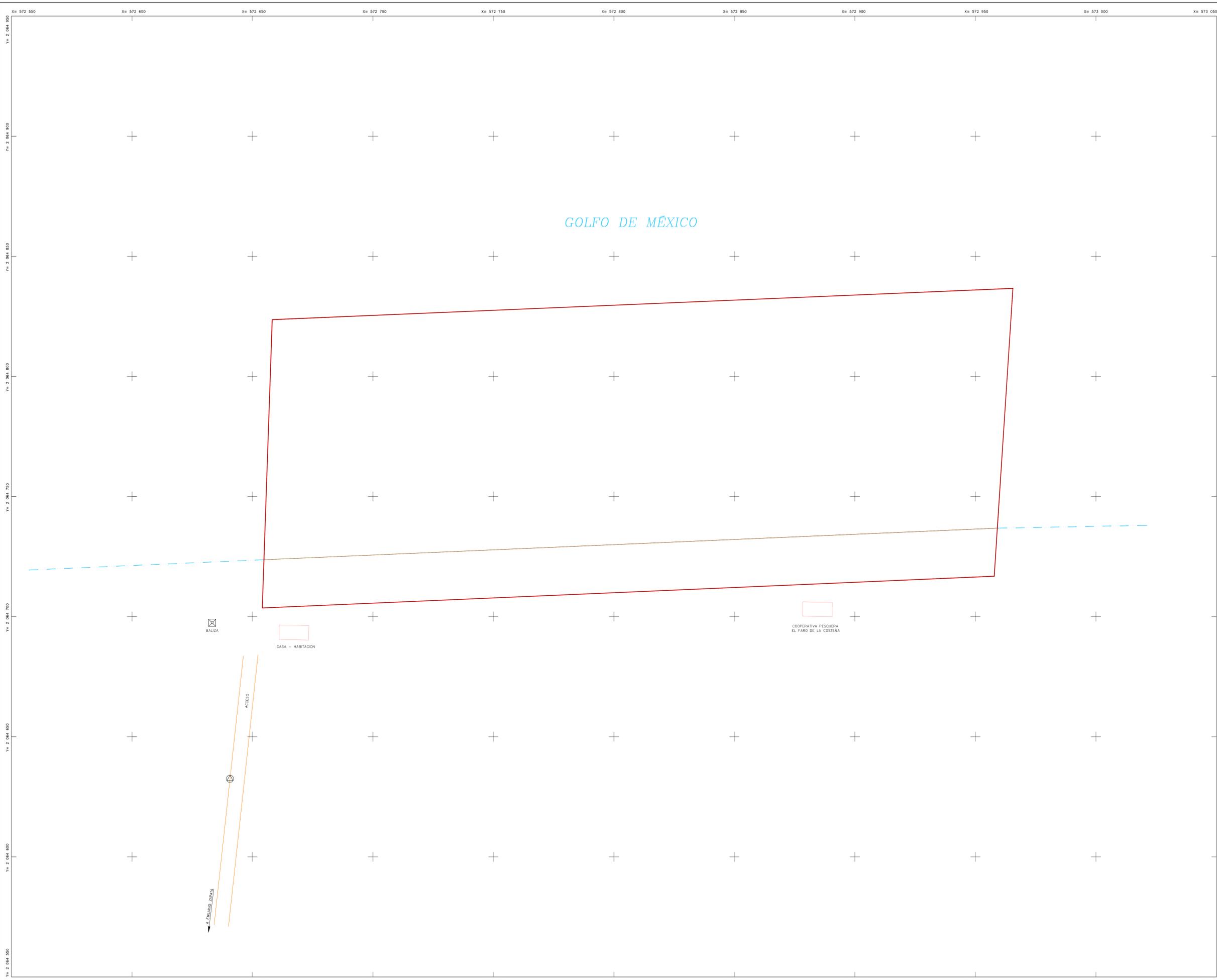
DIRECTOR GENERAL
LIC. MARIANA BOY TAMBORRELL

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

DIRECTOR GENERAL
LIC. ALEJANDRO HERNANDEZ CERVANTES

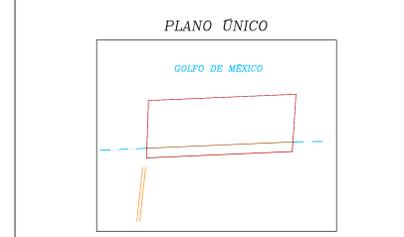
ING. ENRIQUE ALVAREZ GONZALEZ
SUBDIRECTOR DE ESTUDIOS Y PROYECTOS

PLANOS BÁSICOS RPPAG-2002-01	PLANO 1.3.2 PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO DE LA PUNTILLA, CAMPECHE	ESCALA: 1 : 2,000
PROYECTO	ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	FECHA: AGOSTO - 2014
UBICACIÓN	LA PUNTILLA Y ARROYO GRANDE, CAMPECHE	NÚMERO DE PLANO: 1.3.2 DELIMITACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO DE LA PUNTILLA
GENERO PROYECTO	PROYECTO	AUTORIZA:
FECHA	FECHA	



SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		CARRETERA	
MUELLE			
POLIGONO ENVOLVENTE			

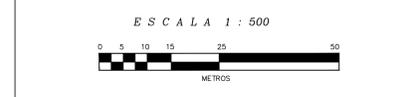


NOTA:
 EL NORTE CONSIDERADO ES EL ASTRONÓMICO
 EL SISTEMA COORDENADO ES UTM, CON DATUM ITRF92
 EL LEVANTAMIENTO ESTA REFERENCIADO A LOS PUNTOS INEGI:

PUNTO	COORDENADA X	COORDENADA Y
C127	751864.436	2192600.485
C128	751954.862	2192479.456

PUNTO	LATITUD	LONGITUD
C127	N 19° 48' 43.45288"	W 90° 35' 44.19738"
C128	N 19° 48' 43.48711"	W 90° 35' 41.15083"

EL OBJETIVO DEL RECINTO SERA EL ATRAQUE DE EMBARCACIONES DE CARGA
 BA.1 2.361 m REFERIDO AL N.B.M. LOCALIZADO EN LA ESO. DEL VERTICE 51



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
 LIC. DAVID A. URIBE HAYDAR

ING. EDUARDO LEAL RODRIGUEZ
 DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES
 SUBSECRETARÍA DE GESTIÓN PARA LA PROTECCIÓN AMBIENTAL
 DIRECCIÓN GENERAL DE ZONA FEDERAL MARÍTIMO TERRESTRE Y AMBIENTES COSTEROS

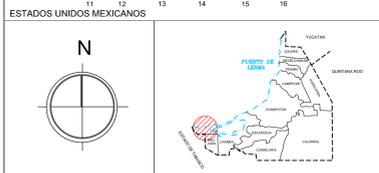
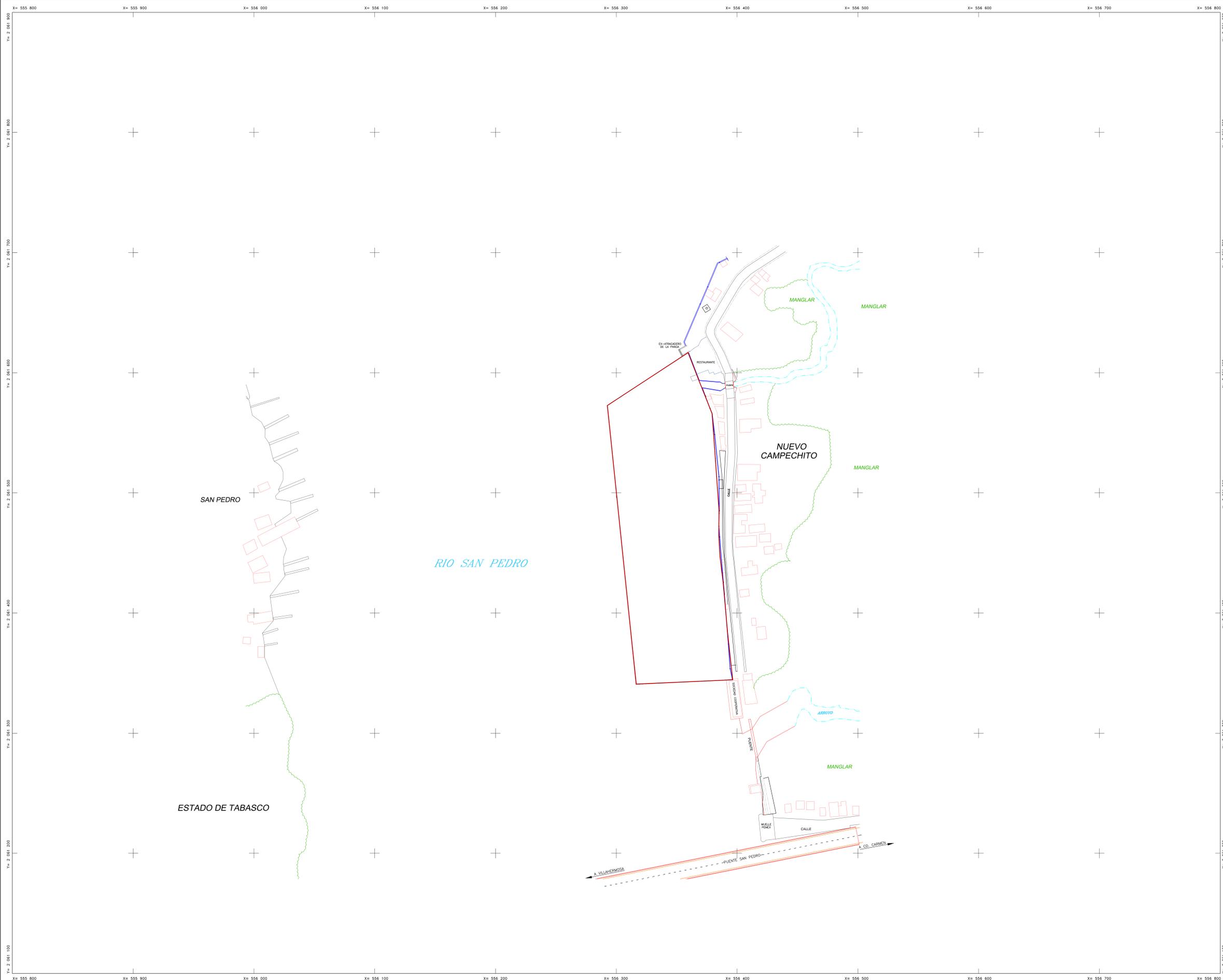
DIRECTOR GENERAL
 LIC. MARIANA BOY TAMBORRELL

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
 COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
 DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

DIRECTOR GENERAL
 LIC. ALEJANDRO HERNÁNDEZ CERVANTES

ING. ENRIQUE ALVAREZ GONZÁLEZ
 SUBDIRECTOR DE ESTUDIOS Y PROYECTOS

PLANOS BÁSICOS	RPEZ-2002-01	PLANO	1.3.3 PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO EMILIANO ZAPATA, CARMEN, CAMPECHE	ESCALA	1 : 500
PROYECTO	ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	FECHA	AGOSTO - 2014		
UBICACIÓN	PUERTO DE EMILIANO ZAPATA, CARMEN, CAMPECHE	NÚMERO DE PLANO	1.3.3 PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO EMILIANO ZAPATA		
GENERO PROYECTO	PROYECTO	REALIZADO PROYECTO	PROYECTO	AUTORIZADO	



SIMBOLOGIA

MANZANA	[Symbol]	MAR	[Symbol]
CONSTRUCCIONES	[Symbol]	F. F. C. C.	[Symbol]
MUELLE	[Symbol]	CARRETERA	[Symbol]
POLIGONO ENVOLVENTE	[Symbol]		



NOTA:
 EL NORTE CONSIDERADO ES EL ASTRONÓMICO
 EL SISTEMA COORDENADO ES UTM, CON DATUM ITRF92
 EL LEVANTAMIENTO ESTÁ REFERENCIADO A LOS PUNTOS INEGI:

PUNTO	COORDENADA X	COORDENADA Y
C223	556391.030	2061573.865
C224	556399.096	2061356.744

PUNTO	LATITUD	LONGITUD
C223	N 18° 38' 40.09713"	W 92° 27' 55.25697"
C224	N 18° 38' 33.03221"	W 92° 27' 55.00376"

EL OBJETO DEL RECINTO SERÁ EL ATRAQUE DE EMBARCACIONES DE PESCA RIBERENA

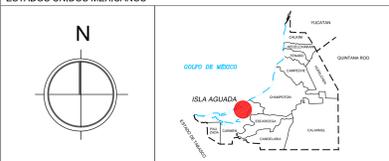
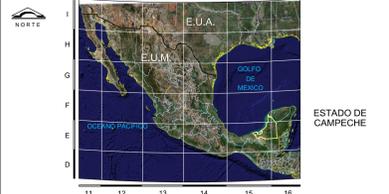
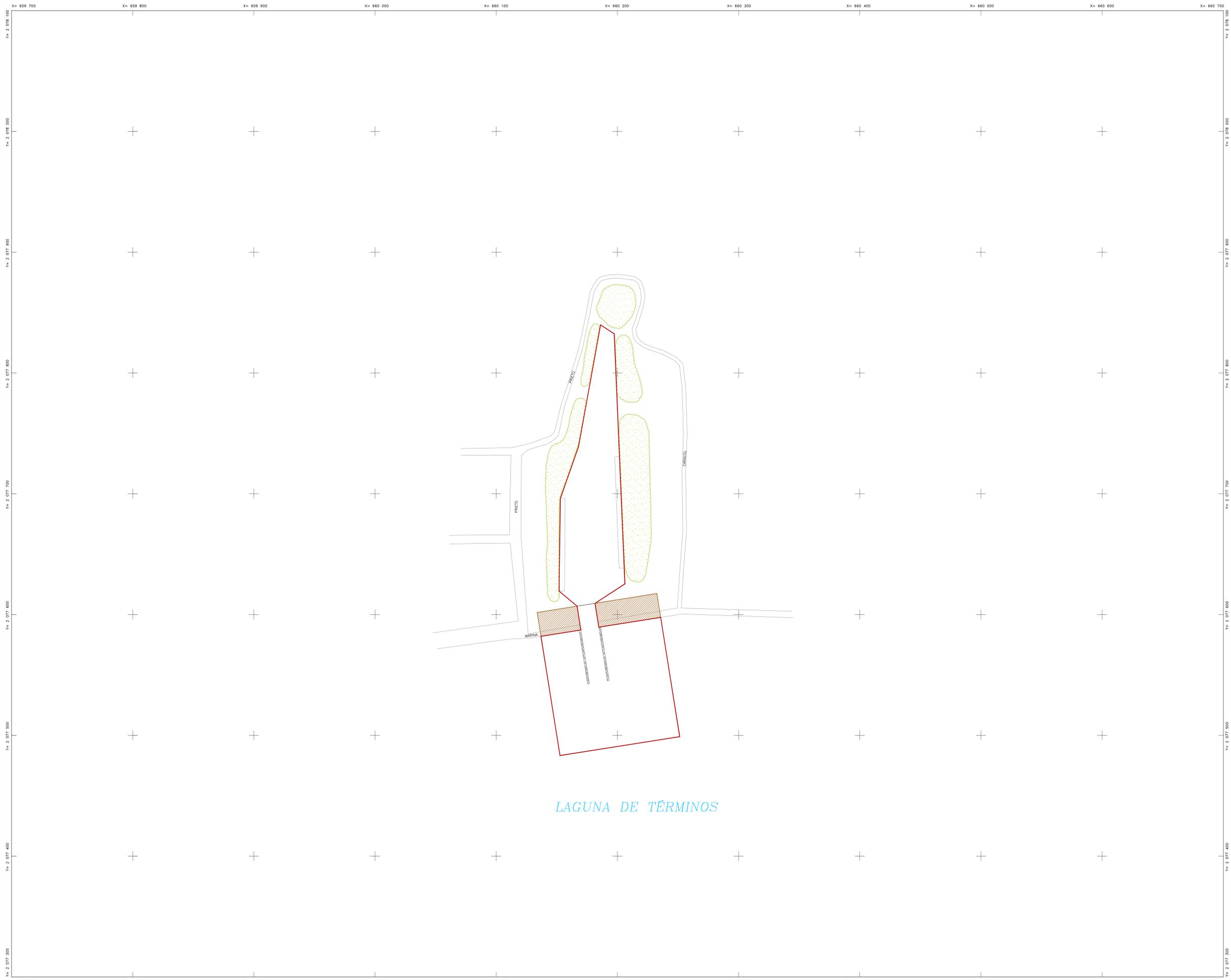


<p>ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE DIRECTOR GENERAL</p>	
<p>LIC. DAVID A. URIBE HAYDAR</p>	<p>ING. EDGARDO M. LEAL RODRIGUEZ DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA</p>

<p>SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES SUBSECRETARÍA DE GESTIÓN PARA LA PROTECCIÓN AMBIENTAL DIRECCIÓN GENERAL DE ZONA FEDERAL MARÍTIMO TERRESTRE Y AMBIENTES COSTEROS</p>	
<p>LIC. MARIANA BOY TAMBORRELL</p>	<p>ING. GUILLERMO LÓPEZ FORMENT VIELA DIRECTOR DE DELIMITACIÓN, PADRÓN E INSTRUMENTOS TOPOGRÁFICOS</p>

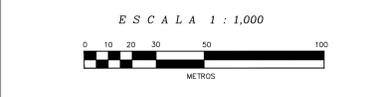
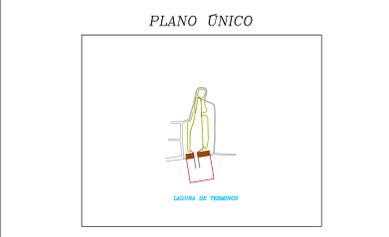
<p>SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS</p>	
<p>LIC. ALEJANDRO HERNÁNDEZ CERVANTES</p>	<p>ING. ENRIQUE ALVAREZ GONZÁLEZ SUBDIRECTOR DE ESTUDIOS Y PROYECTOS</p>

<p>PLANOS BÁSICOS</p> <p>REC-2002-01</p>	<p>PLANO</p> <p>DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO DE NUEVO CAMPECHITO, CAMPECHE</p>	<p>ESCALA</p> <p>1 : 1,000</p>
<p>PLANOS COMPLEMENTARIOS</p>	<p>PROYECTO</p> <p>ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO</p>	<p>FECHA</p> <p>SEPTIEMBRE - 2014</p>
<p>URUBICIÓN</p> <p>PUERTO DE NUEVO CAMPECHITO, CAMPECHE</p>	<p>NÚMERO DE PLANO</p> <p>17 DE 17 PLANOS DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO DE NUEVO CAMPECHITO</p>	<p>AUTORIZACIÓN</p>
<p>INGENIERO RESPONSABLE</p> <p>PROYECTO</p>	<p>INGENIERO RESPONSABLE</p> <p>PROYECTO</p>	<p>AUTORIZACIÓN</p>



SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		F. F. C. C.	
MUELLE		CARRETERA	
POLIGONO ENVOLVENTE		ZONA FEDERAL	



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL

ING. EDGARDO LEAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

LIC. DAVID URIBE HAYDAR

SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

SUBSECRETARÍA DE GESTIÓN PARA LA PROTECCIÓN AMBIENTAL
DIRECCIÓN GENERAL DE ZONA FEDERAL MARÍTIMO TERRESTRE Y AMBIENTES COSTEROS

DIRECTOR GENERAL

LIC. MARIANA BOY TAMBORRELL

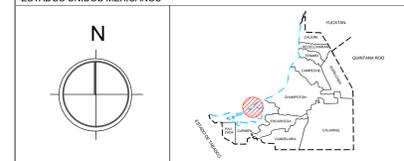
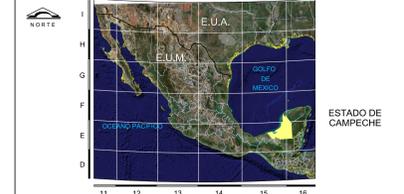
SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES

COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

DIRECTOR GENERAL

ING. ENRIQUE ALVAREZ GONZALEZ
SUBDIRECTOR DE ESTUDIOS Y PROYECTOS

PLANOS BÁSICOS		PLANO		ESCALA	
RPMG-01-2002		1.3.5 PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DE LA TERMINAL DE ISLA AGUADA, CAMPECHE		1 : 1,000	
PROYECTO		ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO		FECHA: SEPTIEMBRE - 2014	
UBICACIÓN		TERMINAL ISLA AGUADA, CAMPECHE		NÚMERO DE PLANO: 1.3.5 PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DE LA TERMINAL DE ISLA AGUADA	
INGENIERO PROYECTO	INGENIERO	REALIZADO PROYECTO	ELABORADO	AUTORIZADO	
ING. ENRIQUE ALVAREZ GONZALEZ	ING. ENRIQUE ALVAREZ GONZALEZ	LIC. ALEJANDRO HERNANDEZ CERVANTES	LIC. ALEJANDRO HERNANDEZ CERVANTES	AUTORIZADO	



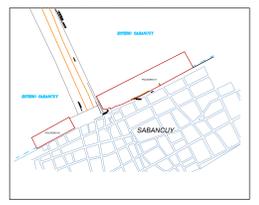
LOCALIZACIÓN MUNICIPAL



SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		F. F. C. C.	
MUELLE		CARRETERA	
POLIGONO ENVOLVENTE		POLIGONO DE AGUA EXCLUIDO	

PLANO ÚNICO



RESUMEN DE ÁREAS

POLIGONO 01	12-85-06.54 Ha.
POLIGONO 02	03-64-86.11 Ha.
AREA TOTAL DEL RECINTO	16-49-92.65 Ha.

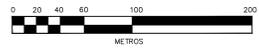
NOTA:
 EL NORTE CONSIDERADO ES EL ASTRONÓMICO
 EL SISTEMA COORDENADO ES UTM, CON DATUM ITRF92
 EL LEVANTAMIENTO ESTA REFERENCIADO A LOS PUNTOS INEG:

PUNTO	COORDENADA X	COORDENADA Y
C221	691827.636	209952.973
C222	691602.768	209900.429

PUNTO	LATITUD	LONGITUD
C221	N 18° 58' 33.24197"	W 91° 10' 40.49009"
C222	N 18° 58' 29.98295"	W 91° 10' 48.21241"

EL OBJETIVO DEL RECINTO SERA EL ATRAJE DE EMBARCACIONES DE PESCA RIBERERA

ESCALA 1 : 2,000



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
 LIC. DAVID A. URIBE HAYDAR

ING. EDUARDO M. LEAL RODRIGUEZ
 DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

DIRECCIÓN GENERAL DE ZONA FEDERAL MARÍTIMO TERRESTRE Y AMBIENTES COSTEROS

DIRECTOR GENERAL
 LIC. MARIANA BOY TAMBORRELL

ING. GUILLERMO LÓPEZ FORMENT VILLA
 DIRECTOR DE DELIMITACIÓN, PASEÓN E INSTRUMENTOS FISCALES

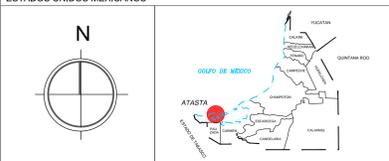
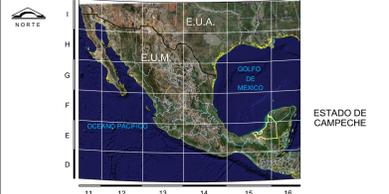
SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES

DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE

DIRECTOR GENERAL
 LIC. ALEJANDRO HERNÁNDEZ CERVANTES

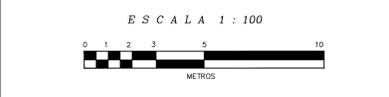
ING. ENRIQUE ALVAREZ GONZÁLEZ
 SUBDIRECTOR DE ESTUDIOS Y PROYECTOS

PLANOS BÁSICOS RPSAB-2002-01	PLANO 1.3.6 PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO DE SABANCUY, CAMPECHE	ESCALA 1 : 2,000
PLANOS COMPLEMENTARIOS	PROYECTO ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO DE SABANCUY, CAMPECHE	FECHA AGOSTO - 2014
UBICACIÓN PUERTO DE SABANCUY, CAMPECHE	FECHA DEL PLAN 1.3.6 PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO DE SABANCUY	AUTORIZACIÓN
INGENIERO PROYECTO Y. B. S.	REALIZADO PROYECTO Y. B. S.	



SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		F. F. C. C.	
MUELLE		CARRETERA	
POLIGONO ENVOLVENTE			



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
LIC. DAVID URIBE HAYDAR

ING. EDUARDO M. LEAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

SEMARNAT

DIRECTOR GENERAL
LIC. MARIANA BOY TAMBORRELL

SCT

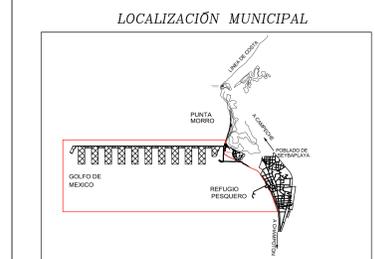
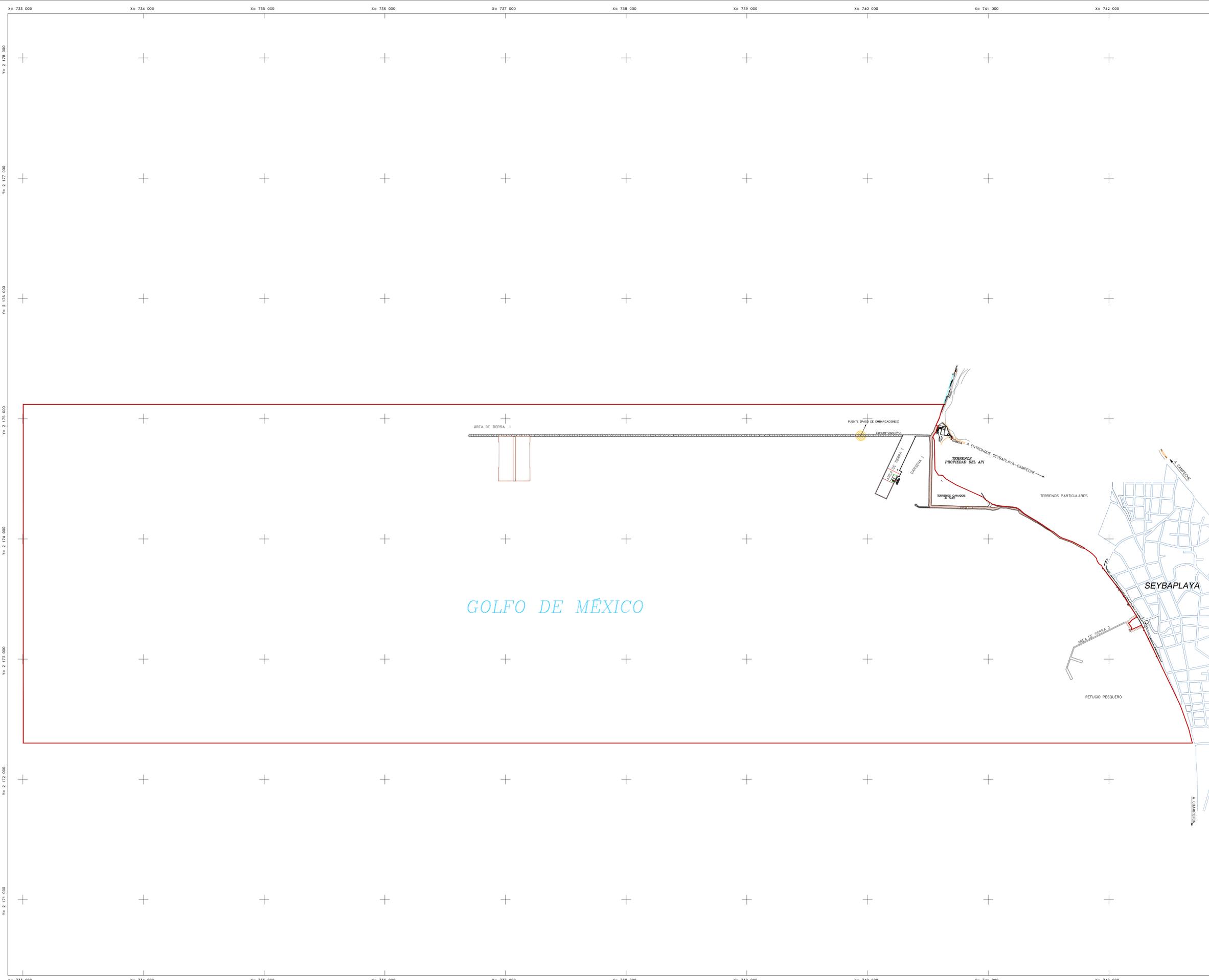
DIRECTOR GENERAL
LIC. ALEJANDRO HERNANDEZ CERVANTES

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES

COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

DIRECTOR GENERAL
ING. ENRIQUE ALVAREZ GONZALEZ
SUBDIRECTOR DE ESTUDIOS Y PROYECTOS

PLANOS BÁSICOS APBA-2013-01	PLANO 1.3.7 PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL PUERTO DE ATASTA, CAMPECHE	ESCALA: 1 : 100
PROYECTO ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	FECHA: SEPTIEMBRE - 2014	
UBICACIÓN ATASTA, CAMPECHE	NÚMERO DE PLANO 1.3.7 PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL PUERTO DE ATASTA	AUTORIZADO
GENERO PROYECTO PROYECTO	REALIZO PROYECTO PROYECTO	



SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		F. F. C. C.	
MUELLE		AREAS DE RELLENO A FUTURO	
CARRETERA		SECRETARIA DE MARINA ZONA NAVAL	
POLIGONO ENVOLVENTE		ZONA DE FONDEO	
ZONA FEDERAL MARITIMO TERRESTRE			

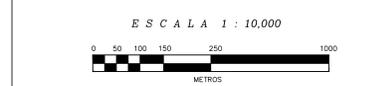


NOTAS:

EL NORTE CONSIDERADO ES EL ASTRONÓMICO
 EL SISTEMA COORDENADO ES UTM, CON DATUM ITRF92
 EL LEVANTAMIENTO ESTA REFERENCIADO A LOS PUNTOS NEGI:

PUNTO	COORDENADA X	COORDENADA Y
C242	740817.587	217506.892
C243	740531.059	217486.608

PUNTO	LATITUD	LONGITUD
C242	N 19° 39' 23.56332"	W 90° 42' 18.61554"
C243	N 19° 39' 16.18145"	W 90° 42' 21.68954"

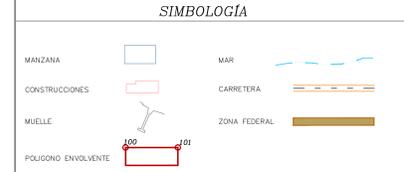
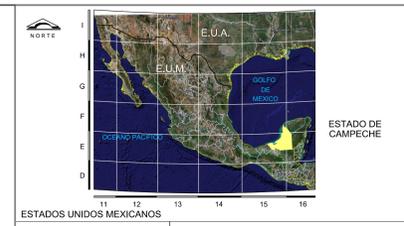


API
 ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A DE C.V.
 DIRECTOR GENERAL
 LIC. DAVID URIBE HAYDAR

SCT
 SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
 COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
 DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS
 DIRECTOR GENERAL
 LIC. ALEJANDRO HERNANDEZ CERVANTES

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
 COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
 DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS
 DIRECTOR GENERAL
 LIC. ALEJANDRO HERNANDEZ CERVANTES

PLANO BÁSICOS RPSEY-2011-01	PLANO 1.3.8 PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL PUERTO DE SEYBAPLAYA, CHAMPOTON, CAMPECHE	ESCALA 1 : 10,000
PLANO COMPLEMENTARIOS	PROYECTO ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	FECHA AGOSTO - 2014
	UBICACIÓN PUERTO DE SEYBAPLAYA, CAMPECHE	NÚMERO DE PLANO 1.3.8 PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DE SEYBAPLAYA
	GENERO PROYECTO PUERTO	AUTORIZADO
	FECHA PROYECTO	



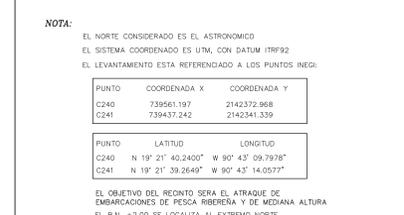
NOTA:

EL NORTE CONSIDERADO ES EL ASTRONÓMICO
 EL SISTEMA COORDENADO ES UTM, CON DATUM ITRF92
 EL LEVANTAMIENTO ESTA REFERENCIADO A LOS PUNTOS INEGI:

PUNTO	COORDENADA X	COORDENADA Y
C240	739561.197	2142372.968
C241	739437.242	2142341.339

PUNTO	LATITUD	LONGITUD
C240	N 19° 21' 40.2400"	W 90° 43' 09.7978"
C241	N 19° 21' 39.2649"	W 90° 43' 14.0577"

EL OBJETIVO DEL RECINTO SERA EL ATRAQUE DE EMBARCACIONES DE PESCA RIBERERA Y DE MEDIANA ALTURA
 EL B.M. #2.00 SE LOCALIZA AL EXTREMO NORTE DEL MUELLE DE PESCA DE MEDIANA ALTURA



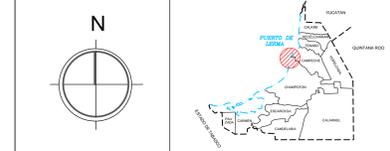
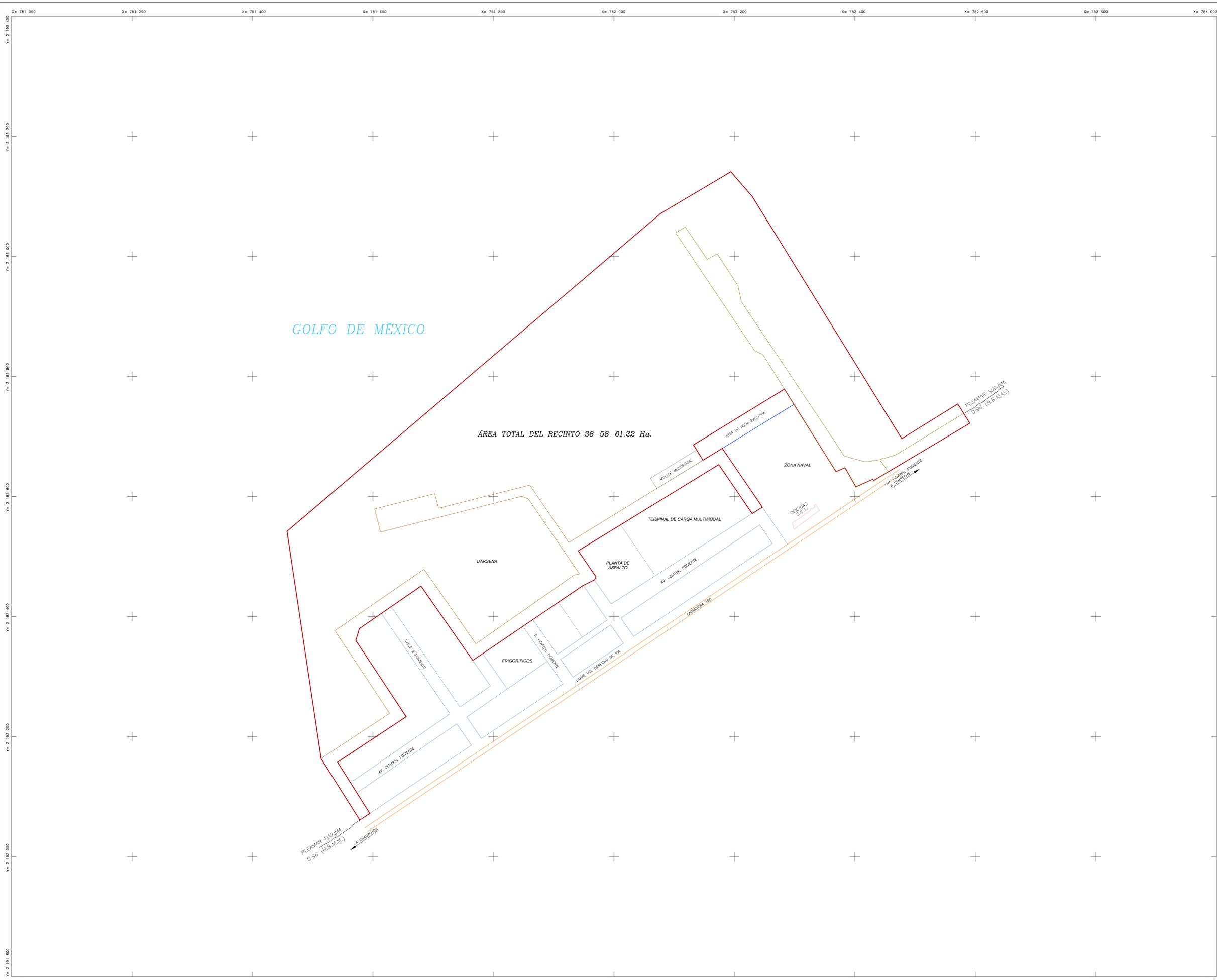
ARMADA DE MEXICO
 COMPANIA DE INFANTERIA

API
 ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.
 DIRECTOR GENERAL
 LIC. DAVID A. URIBE HAYDAR

SEMARNAT
 SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES
 SUBSECRETARÍA DE GESTIÓN PARA LA PROTECCIÓN AMBIENTAL
 DIRECCIÓN GENERAL DE ZONA FEDERAL MARÍTIMO TERRESTRE Y AMBIENTES COSTEROS
 DIRECTOR GENERAL
 LIC. MARIANA BOY TAMBORRELL

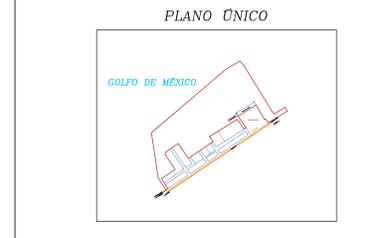
SCT
 SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
 COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
 DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS
 DIRECTOR GENERAL
 LIC. ALEJANDRO HERNANDEZ CERVANTES

PLANOS BÁSICOS		PLANO		ESCALA	
5.1.1.6.1	2007-01	1.3.9	PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO DE CHAMPOTON, CAMPECHE	1	1:1,000
PLANOS COMPLEMENTARIOS		ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO		FECHA: AGOSTO - 2014	
MAR. ARTURO PÉREZ CASTRO DIRECTOR DE OBRAS MARÍTIMAS Y DRAGADO		PUERTO DE CHAMPOTON, CAMPECHE		NÚMERO DE PLANO: 1.3.9 PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO DE CHAMPOTON	
ING. ENRIQUE ALVAREZ GONZÁLEZ SUBDIRECTOR DE ESTUDIOS Y PROYECTOS	ING. GUILLERMO LÓPEZ FORMENT VILLA DIRECTOR DE DELIMITACIÓN, PASAJÓN E INSTRUMENTOS FISCALES	ING. EDUARDO LÓPEZ RODRÍGUEZ DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA	AUTORIZADO		



SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		F. F. C. C.	
MUELLE		CARRERA	
POLIGONO ENVOLVENTE		POLIGONO DE AGUA EXCLUIDA	



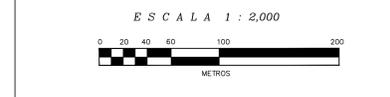
NOTA:

EL NORTE CONSIDERADO ES EL ASTRONÓMICO
 EL SISTEMA COORDENADO ES UTM, CON DATUM ITRF92
 EL LEVANTAMIENTO ESTA REFERENCIADO A LOS PUNTOS INEGI:

PUNTO	COORDENADA X	COORDENADA Y
C127	751984.436	2192601.485
C128	751954.862	2192479.456

PUNTO	LATITUD	LONGITUD
C127	N 19° 48' 47.46289"	W 90° 35' 44.19726"
C128	N 19° 48' 43.48711"	W 90° 35' 41.15083"

EL OBJETIVO DEL RECINTO SERA EL ATRAQUE DE EMBARCACIONES DE CARGA
 B.N.1 2.361 mt REFERIDO AL N.B.M. LOCALIZADO EN LA ESD. DEL VÉRTICE 51



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
 LIC. DAVID A. URIBE HAYDAR

ING. EDGARDO LEAL RODRÍGUEZ
 DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES
 SUBSECRETARÍA DE GESTIÓN PARA LA PROTECCIÓN AMBIENTAL
 DIRECCIÓN GENERAL DE ZONA FEDERAL MARÍTIMO TERRESTRE Y AMBIENTES COSTEROS

DIRECTOR GENERAL
 LIC. MARIANA BOY TAMBORRELL

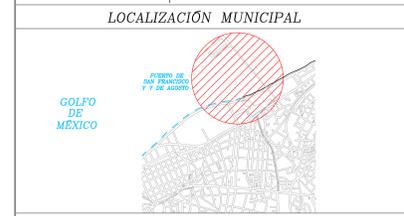
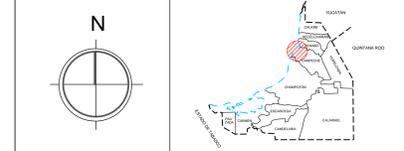
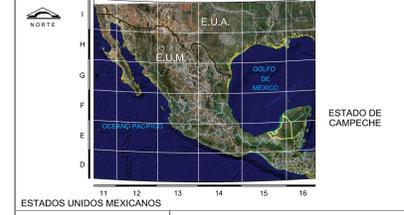
ING. GUILLERMO LÓPEZ FORMENT VILLA
 DIRECTOR DE DELIMITACIÓN, PASAJÓN E INSTRUMENTOS FISCALES

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
 COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
 DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

DIRECTOR GENERAL
 LIC. ALEJANDRO HERNÁNDEZ CERVANTES

ING. ENRIQUE ALVAREZ GONZÁLEZ
 SUBDIRECTOR DE ESTUDIOS Y PROYECTOS

PLANOS BÁSICOS	RP/PL-2002-01
PLANO	1.3.10 PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO DE LERMA, CAMPECHE
PROYECTO	ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO
UBICACIÓN	PUERTO DE LERMA, CAMPECHE
GENERO PROYECTO	PROYECTO
FECHA	AGOSTO - 2014
NÚMERO DE PLANO	1.3.10 PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO DE LERMA
AUTORIZADO	



SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		F. F. C. C.	
MUELLE		CARRETERA	
POLIGONO ENVOLVENTE		AREA DE RODAMIENTO	



RESUMEN DE ÁREAS

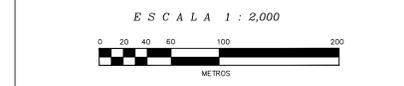
POLIGONAL SAN FRANCISCO	78-87-83.30 Ha.
POLIGONAL 7 DE AGOSTO	07-06-52.62 Ha.
AREA TOTAL DEL RECINTO	85-94-35.92 Ha.

NOTA:
 EL NORTE CONSIDERADO ES EL ASTRONÓMICO
 EL SISTEMA COORDENADO ES UTM, CON DATUM ITRF92
 EL LEVANTAMIENTO ESTA REFERENCIADO A LOS PUNTOS INEG:

PUNTO	COORDENADA X	COORDENADA Y
C125	758808.843	2198398.972
C126	758598.971	2198186.038

PUNTO	LATITUD	LONGITUD
C125	19° 51' 52.572"	90° 31' 42.784"
C126	19° 51' 45.849"	90° 31' 50.103"

EL OBJETIVO DEL RECINTO SERA EL ATRAAQUE DE EMBARCACIONES DEPORTIVAS, TURISMO Y PESCA RIBERERA.
 BN: PLACA OPS-125 +1.777 N.B.M.



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
 LIC. DAVID A. URIBE HAYDAR

ING. EDGARSON LEAL RODRIGUEZ
 DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

SUBSECRETARÍA DE GESTIÓN PARA LA PROTECCIÓN AMBIENTAL
 DIRECCIÓN GENERAL DE ZONA FEDERAL MARÍTIMO TERRESTRE Y AMBIENTES COSTEROS

DIRECTOR GENERAL
 LIC. MARIANA BOY TAMBORRELL

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES

COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
 DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

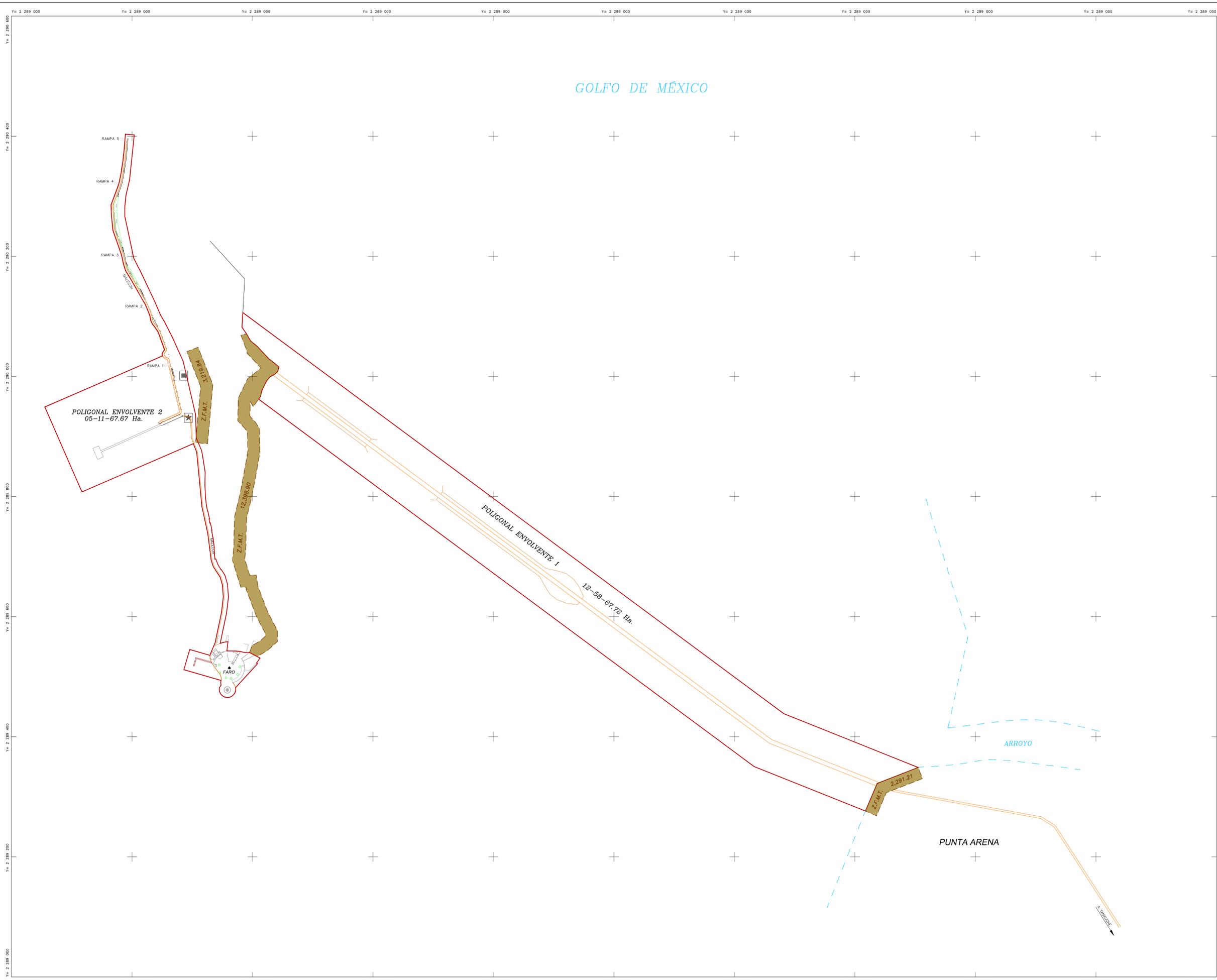
DIRECTOR GENERAL
 LIC. ALEJANDRO HERNANDEZ CERVANTES

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES

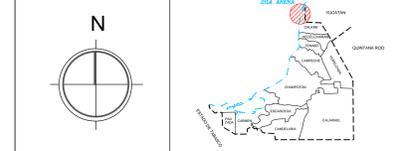
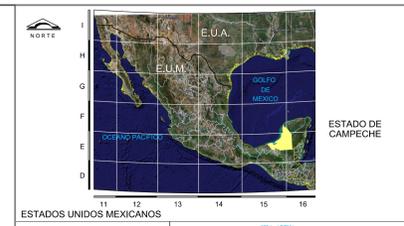
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
 DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

DIRECTOR GENERAL
 LIC. ALEJANDRO HERNANDEZ CERVANTES

PLANOS BÁSICOS RPSF7A-2002-01	PLANO 1.3.11 PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO DE SAN FRANCISCO Y 7 DE AGOSTO, CAMPECHE	ESCALA 1 : 2,000
PROYECTO ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	FECHA AGOSTO - 2014	
UBICACIÓN PUERTO DE SAN FRANCISCO Y 7 DE AGOSTO, CAMPECHE	NÚMERO DE PLANO 1.3.11 PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO DE SAN FRANCISCO Y 7 DE AGOSTO, CAMPECHE	AUTORIZACIÓN
GENERO PROYECTO PUERTO	REALIZADO PROYECTO PUERTO	

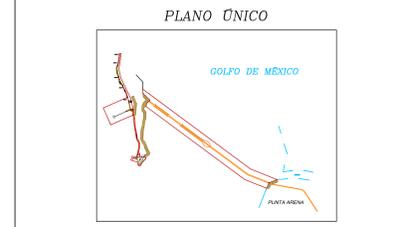


GOLFO DE MÉXICO



SIMBOLOGÍA

MANZANA	[Red outline]	MAR	[Blue dashed line]
CONSTRUCCIONES	[Red outline]	F. F. C. C.	[Orange dashed line]
MUELLE	[Red outline]	CARRETERA	[Orange dashed line]
POLIGONO ENVOLVENTE	[Red outline]	ZONA FEDERAL	[Orange dashed line]



RESUMEN DE AREAS

POLIGONAL ENVOLVENTE 1	12-58-67.72 Ha.
POLIGONAL ENVOLVENTE 2	05-11-67.67 Ha.
AREA TOTAL DEL RECINTO	17-70-35.39 Ha.

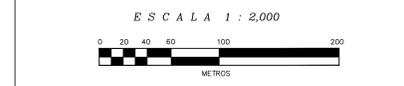
NOTA:

EL NORTE CONSIDERADO ES EL ASTRONÓMICO
 EL SISTEMA COORDENADO ES UTM, CON DATUM ITRF92
 EL LEVANTAMIENTO ESTA REFERENCIADO A LOS PUNTOS INDI:

PUNTO	COORDENADA X	COORDENADA Y
CO23	765331.424	2290012.566
CO24	765333.536	2289861.865

PUNTO	LATITUD	LONGITUD
CO23	N 20° 41' 26.86406"	W 90° 27' 10.18668"
CO24	N 20° 41' 21.96560"	W 90° 27' 10.20753"

EL OBJETIVO DEL RECINTO SERA EL ATRAJE DE EMBARCACIONES DE PESCA RIBERERA



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
 LIC. DAVID CURIBE HAYDAR

ING. EDGARDO MATEO RODRIGUEZ
 DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

SUBSECRETARÍA DE GESTIÓN PARA LA PROTECCIÓN AMBIENTAL
 DIRECCIÓN GENERAL DE ZONA FEDERAL MARÍTIMO TERRESTRE Y AMBIENTES COSTEROS

DIRECTOR GENERAL
 LIC. MARIANA BOY TAMBORRELL

ING. GUILLERMO LÓPEZ FORMENT VILLA
 DIRECTOR DE DELIMITACIÓN, PASAJÓN E INSTRUMENTOS FISCALES

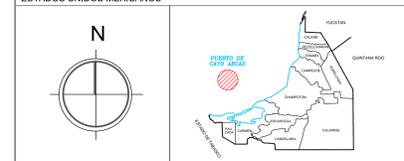
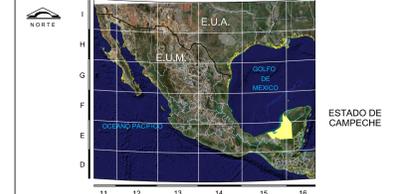
SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES

COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
 DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

DIRECTOR GENERAL
 LIC. ALEJANDRO HERNÁNDEZ CERVANTES

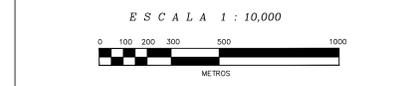
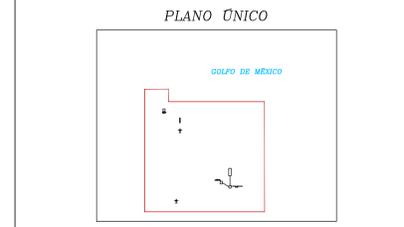
ING. ENRIQUE ALVAREZ GONZÁLEZ
 SUBDIRECTOR DE ESTUDIOS Y PROYECTOS

PLANOS BÁSICOS	RPA-2002-01	ESCALA:	1 : 2,000
PLANO	1.3.12 PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO DE ISLA ARENA, CAMPECHE	FECHA:	SEPTIEMBRE - 2014
PROYECTO	ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	NÚMERO DE PLANO	3.1.1 PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO DE ISLA ARENA
UBICACIÓN	PUERTO DE ISLA ARENA, CAMPECHE	AUTORIZADO	
GENERO PROYECTO	PROYECTO	REALIZADO PROYECTO	PROYECTO



SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		CARRETERA	
MUELLE			
POLIGONO ENVOLVENTE			



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
LIC. DAVID A. URIBE HAYDAR

ING. ESPERIDIO M. LEAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

DIRECTOR GENERAL
LIC. MARIANA BOY TAMBORRELL

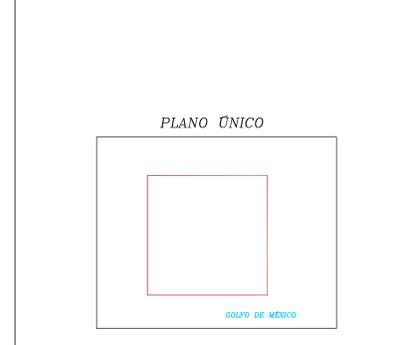
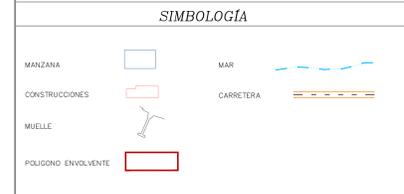
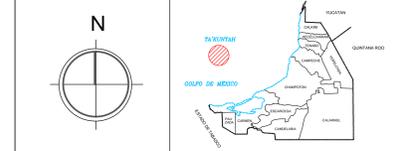
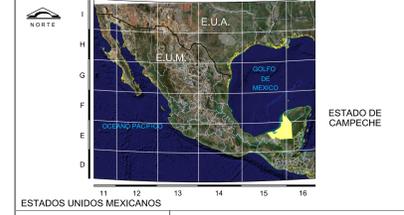
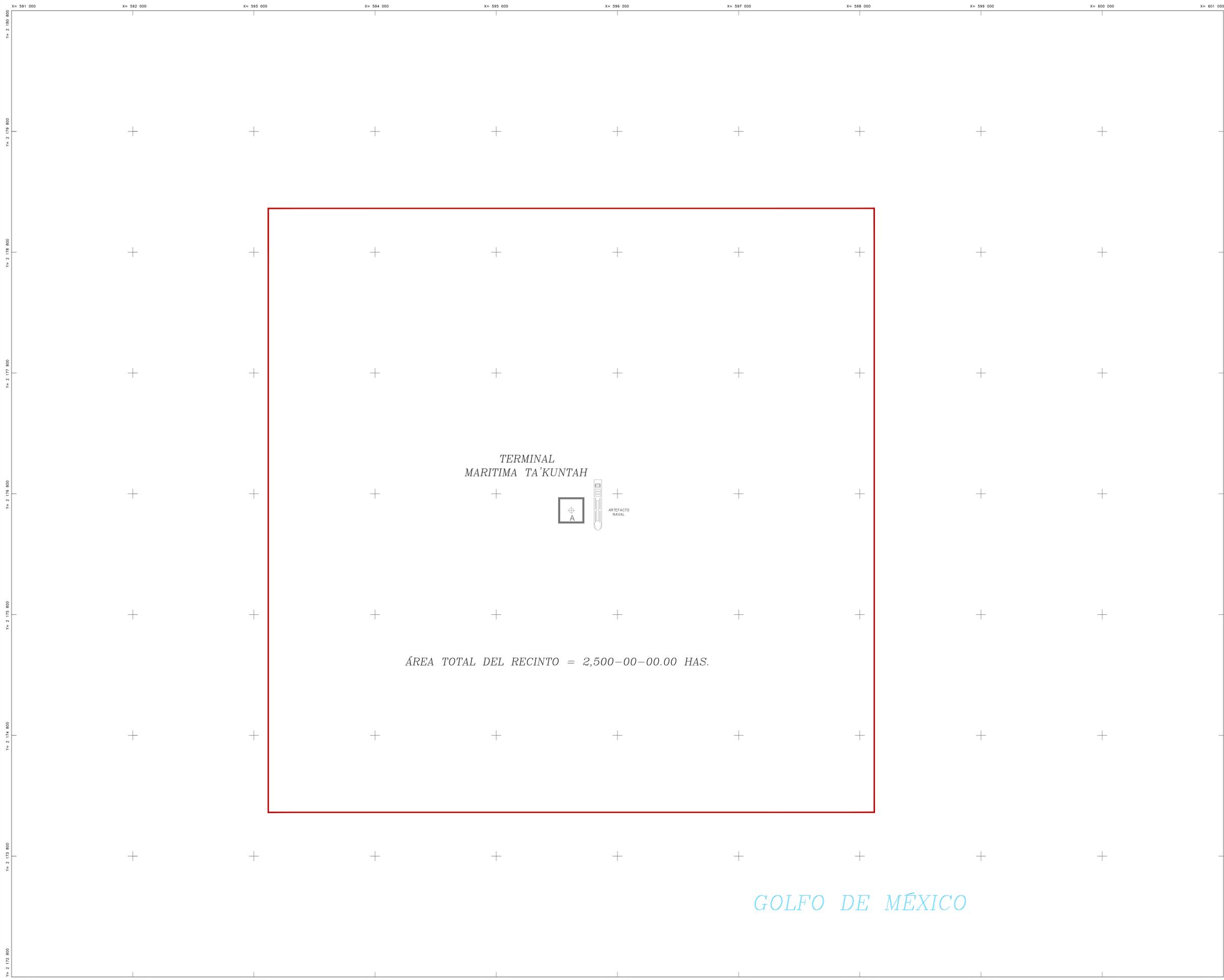
ING. GUILLERMO LÓPEZ FORMENT VILLA
DIRECTOR DE DELIMITACIÓN, FASEÓN E INSTRUMENTOS FISCALES

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES

DIRECTOR GENERAL
LIC. ALEJANDRO HERNANDEZ CERVANTES

ING. ENRIQUE ALVAREZ GONZALEZ
SUBDIRECTOR DE ESTUDIOS Y PROYECTOS

PLANOS BÁSICOS		PLANO		ESCALA:	
RPGAY-2006-01		1.3.13 DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO DE CAYO ARCAS, CAMPECHE		1 : 10,000	
PROYECTO		ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO		FECHA: SEPTIEMBRE - 2014	
UBICACIÓN		CAYO ARCAS, CAMPECHE		NÚMERO DE PLANO: 1.3.13.13 DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO DE CAYO ARCAS	
GENERO PROYECTO		REALIZO PROYECTO		AUTORIZA:	
TIPICO		GENERO			

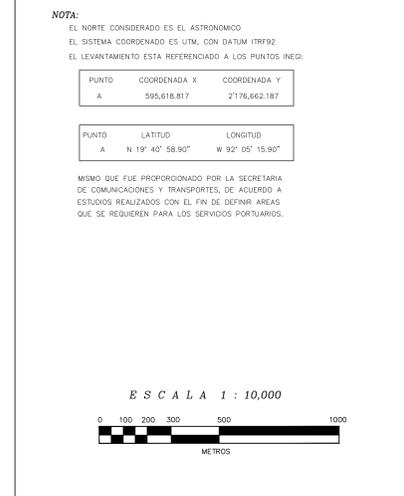


NOTA:
 EL NORTE CONSIDERADO ES EL ASTRONÓMICO
 EL SISTEMA COORDENADO ES UTM, CON DATUM ITRF92
 EL LEVANTAMIENTO ESTA REFERENCIADO A LOS PUNTOS INEGI:

PUNTO	COORDENADA X	COORDENADA Y
A	595,618.817	2'176,662.187

PUNTO	LATITUD	LONGITUD
A	N 19° 40' 58.90"	W 92° 05' 15.90"

MEMO QUE FUE PROPORCIONADO POR LA SECRETARIA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES, DE ACUERDO A ESTUDIOS REALIZADOS CON EL FIN DE DEFINIR AREAS QUE SE REQUIEREN PARA LOS SERVICIOS PORTUARIOS.



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
 LIC. DAVID X. URIBE HAYDAR

ING. EDUARDO LEAL RODRIGUEZ
 DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES
 SUBSECRETARÍA DE GESTIÓN PARA LA PROTECCIÓN AMBIENTAL
 DIRECCIÓN GENERAL DE ZONA FEDERAL MARÍTIMO TERRESTRE Y AMBIENTES COSTEROS

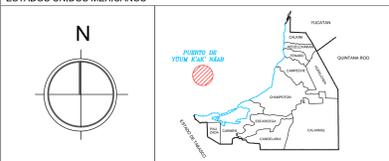
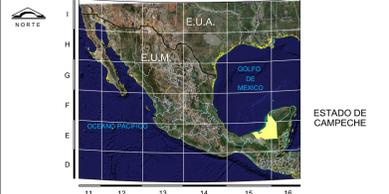
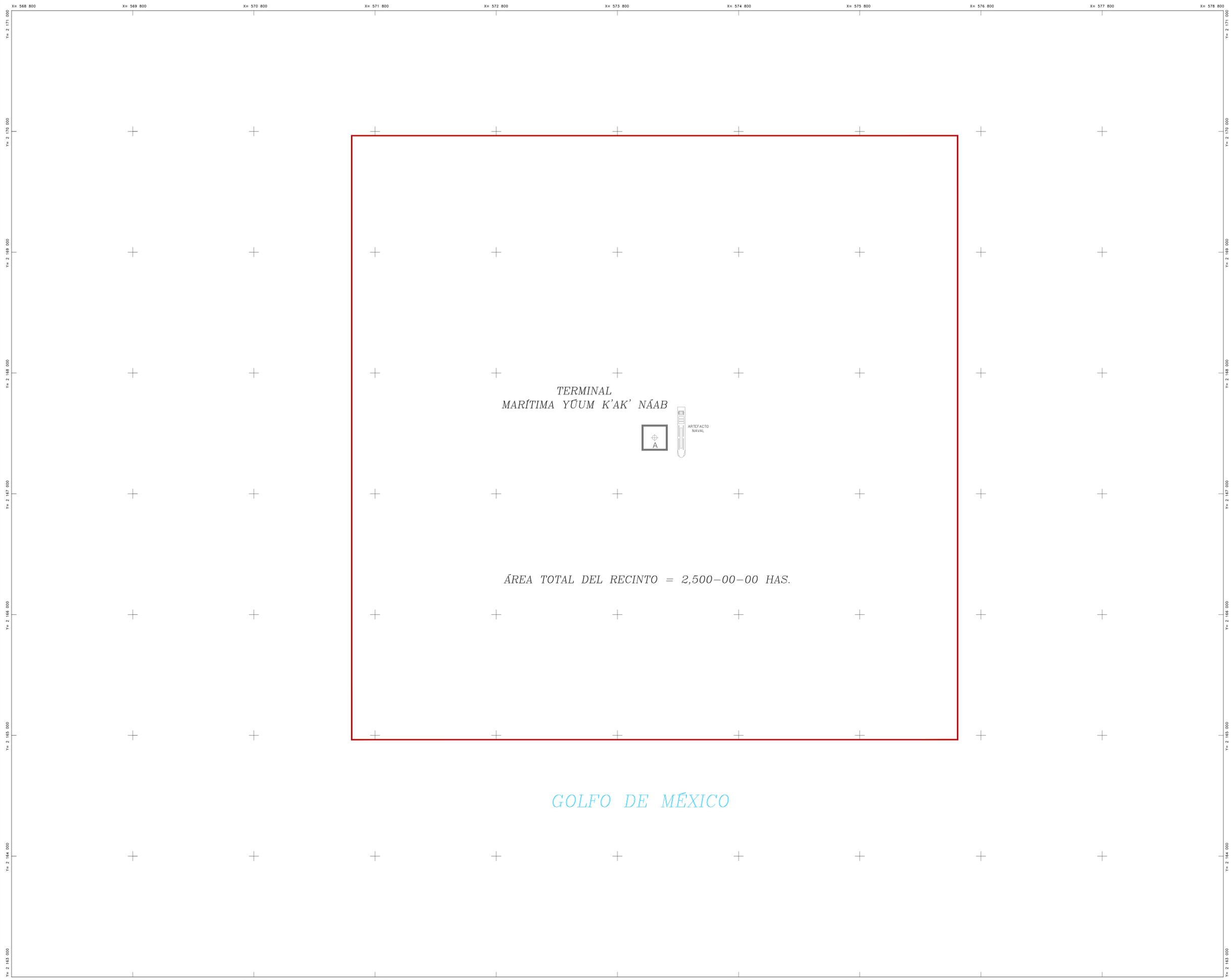
DIRECTOR GENERAL
 LIC. MARIANA BOY TAMBORRELL

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
 COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
 DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

DIRECTOR GENERAL
 LIC. ALEJANDRO HERNANDEZ CERVANTES

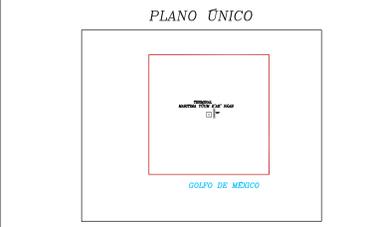
PLANOS BÁSICOS		PLANOS COMPLEMENTARIOS	
RETA'KUNTAH-2008-01			
PROYECTO: ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO		UBICACIÓN: TA'KUNTAH, CAMPECHE	
GENRO PROYECTO	TIPICO	REALIZO PROYECTO	ENVIADO

PLANO	ESCALA
1.3.14 PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL PUERTO DE TA'KUNTAH, CAMPECHE	1 : 10,000
FECHA: SEPTIEMBRE - 2014	
NUMERO DE PLANO: 1.3.14 PLAN DE DELIMITACION Y DETERMINACION DEL PUERTO	AUTORIDAD:



SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		CARRETERA	
MUELLE			
POLIGONO ENVOLVENTE			

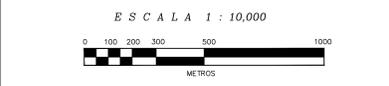


NOTA:
 EL NORTE CONSIDERADO ES EL ASTRONÓMICO
 EL SISTEMA COORDENADO ES UTM, CON DATUM ITRF92
 EL LEVANTAMIENTO ESTA REFERENCIADO A LOS PUNTOS NEG:

PUNTO	COORDENADA X	COORDENADA Y
A	574,107.037	2'167,463.825

PUNTO	LATITUD	LONGITUD
A	N 19° 36' 03"	W 92° 17' 36"

MISMO QUE FUE PROPORCIONADO POR LA SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES, DE ACUERDO A ESTUDIOS REALIZADOS CON EL FIN DE DEFINIR ÁREAS QUE SE REQUIEREN PARA LOS SERVICIOS PORTUARIOS.



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL

LIC. DAVID URIBE HAYDAR

SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

SUBSECRETARÍA DE GESTIÓN PARA LA PROTECCIÓN AMBIENTAL
 DIRECCIÓN GENERAL DE ZONA FEDERAL MARÍTIMO TERRESTRE Y AMBIENTES COSTEROS

DIRECTOR GENERAL

LIC. MARIANA BOY TAMBORRELL

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES

COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
 DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

DIRECTOR GENERAL

LIC. ALEJANDRO HERNÁNDEZ CERVANTES

PLANOS BÁSICOS	BPXN - 2007-01
PLANOS COMPLEMENTARIOS	
GENERO PROYECTO	TIPO PROYECTO
FECHA	SEPTIEMBRE - 2014
NOMBRE DE PLANO	1.3.15 PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL PUERTO DE YŪUM K'AK' NÁAB, CAMPECHE
AUTORIZADO	

PLANO	1.3.15 PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL PUERTO DE YŪUM K'AK' NÁAB, CAMPECHE	ESCALA	1 : 10,000
PROYECTO	ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	FECHA	SEPTIEMBRE - 2014
UBICACIÓN	YŪUM K'AK' NÁAB, CAMPECHE	NOMBRE DE PLANO	1.3.15 PLANO DE DELIMITACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL PUERTO DE YŪUM K'AK' NÁAB
GENERO PROYECTO	TIPO PROYECTO	AUTORIZADO	



2. Infraestructura y Comunidad Portuaria.

2.1. Descripción de los Puertos y sus comunidades.

La API de Campeche tiene bajo su concesión 11 puertos, 2 terminales y un área portuaria, sitios distribuidos en la costa del estado de Campeche y en los cuales se desarrollan diversas actividades, entre las cuales se destaca las actividades de apoyo a las actividades petroleras costa fuera, las actividades para la pesca, las actividades náutico-turísticas, y las actividades comerciales.

Entre los puertos concesionados se encuentran: Isla del Carmen (y su Polígono de la Puntilla), Emiliano Zapata, Nuevo Campechito, Sabancuy, Seybaplaya, Champotón, Campeche (Lerma), Cayo Arcas, Takuntah, Yúum K'Ak Náab, e Isla Arena. De igual manera las Terminales concesionadas son: San Francisco (incluyendo el polígono 7 de Agosto) e Isla Aguada; por último el Área Portuaria concesionada es la de Atasta. A continuación se hace la descripción de dichos puertos y terminales.

2.1.1 Infraestructura Portuaria: Instalaciones y Terminales.

CARMEN

Puerto de Isla del Carmen y Polígono de la Puntilla.

Isla del Carmen.

El puerto se ubica a la entrada de la Laguna de Términos y pese a que originalmente se construyó con un dimensionamiento para la actividad pesquera, debido a su cercanía con las zonas petroleras de Golfo de México su vocación se re-direccionó a los servicios logísticos de abastecimiento de las actividades off-shore frente a las costas de Campeche y parte del Estado de Tabasco y Yucatán.



Debido a la actividad petrolera off-shore en el Golfo de México Isla del Carmen se ha convertido en el puerto que tiene mayor número de movimientos de barcos que se registran a nivel nacional ya que es el principal abastecedor de maquinaria, herramienta, alimentos y bebidas y de personal a las plataformas en la Sonda de Campeche.

El puerto actual cuenta con un canal de navegación de acceso al puerto que tiene una longitud de 18 km y una plantilla de 60 m, con un calado promedio de -4.00 m y cuenta con una zona de fondeo de 2,573 ha.

La superficie de agua dentro del puerto se divide en tres dársenas, con una superficie de 13.4 ha, 8.77 ha y 9.1 ha respectivamente, con un calado oficial de -3.6 m; un canal interior que tiene 1,000 m de longitud y una plantilla de 120 m de longitud, con un calado oficial también de 3.6 m (11.81pies).

Las instalaciones portuarias cuentan con un señalamiento marítimo que está integrado por dos balizas de situación, con ubicación en la bocana del puerto, tres boyas en el canal de navegación y dos faros.

El recinto portuario actual, en su porción terrestre cuenta con 20 metros de ancho, el mismo, está distribuido con 4.5 metros de muelle de uso común, y 15.5 metros bajo contrato de cesión parcial de derechos. En ese sentido, existen distribuidos en el puerto 56 polígonos cesionados o por cesionar a lo largo de los 4 mil 681 metros de frente de agua y en sus tres dársenas.

Se contempla para 2014-2015 la construcción de la ampliación del puerto, la cual proveerá, un canal y una dársena de 9 m de profundidad, una dársena interior de 7 m de profundidad, además de la habilitación de 10 posiciones de atraque públicas con 20 m de ancho y patios de maniobra de 30 metros de ancho colindantes a los muelles, aunado a 12.02 ha de patios de almacenamiento.



La Puntilla y Arroyo Grande.

De acuerdo al decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha 26 de mayo de 2003, el polígono de la puntilla se incorpora al recinto portuario de Isla del Carmen, y se encuentra ubicado en las coordenadas 18.6280° latitud y -91.8254° longitud. Este polígono cuenta con diferentes instalaciones como edificio de oficinas administrativas, aulas, dormitorios, caseta de control, sanitarios, etc. del cesionario Fideicomiso de Formación y Capacitación para el personal de la Marina Mercante Nacional (FIDENA) debido a que ahí se encuentra el Centro de Educación Náutico de Campeche.



En lo que se refiere al polígono de Arrollo Grande, donde se llevan a cabo actividades de pesca costera de subsistencia misma que usa los 10 muelles en "T" y 2 en "L" con que se cuenta.

Puerto de Emiliano Zapata.

En este polígono no se cuenta con infraestructura portuaria; sin embargo, se presenta la actividad pesquera de subsistencia por lo que los pescadores utilizan la playa para desembarcar sus productos.

Se tiene previsto de dotar de instalaciones y servicios que permitan más fácil la actividad de los pescadores.

Su localización geográfica está en las coordenadas 18.6731° latitud y -92.3094° longitud.



Puerto de Nuevo Campechito.



El puerto se localiza en la ribera este del Río San Pedro y San Pablo, en el límite oeste del estado de Campeche, en las coordenadas 18.6436° latitud y -92.4656° de longitud.

La actividad que se realiza es la pesca de subsistencia costera dichos productos son descargados y cargados en vehículos ligeros en el muelle que a su vez sirve de malecón. Aunado a esto también se lleva a cabo aunque en un nivel muy básico el turismo debido a que el río San Pedro cuenta con atractivos naturales.

Terminal de Isla Aguada.

Este refugio pesquero es usado para actividades relacionadas con la pesca de subsistencia y usa para tal fin los muelles que se encuentran a lo largo del malecón, para la carga y descarga de estos productos pesqueros, que son consumidos sobre todo en los restaurantes de la localidad.

Aunado a estos muelles existe un muelle turístico donde lanchas turísticas son operadas por prestadores de servicios que realizan sus recorridos a diferentes sitios de la Laguna de Términos. Así también cuenta con un muelle en forma de "T" de madera dura, en donde en el extremo de este muelle se construyó una palapa de huano que sirve para el desarrollo de las actividades de pesca recreativa.



Puerto de Sabancuy.

El puerto opera como un refugio pesquero localizado dentro del estero de Sabancuy perteneciente al Municipio del Carmen en las coordenadas 18.9753° latitud y - 91.1792° longitud.

La principal actividad es la pesca ribereña, recreativa y de subsistencia, el resultado de las mismas es descargando en los muelles, tanto en los dos marginales como el de espigón.



Área Portuaria de Atasta.

Las actividades principales de estas áreas portuarias es la pesca de subsistencia costera, sin embargo no se cuenta con infraestructura portuaria a cargo de la API, solamente una baliza a la que se le da mantenimiento periódicamente.

CHAMPOTÓN

Puerto de Seybaplaya

El puerto se localiza en el municipio de Champotón, en las coordenadas latitud 19.6543° y longitud -90.7377°, las principales actividades de este puerto son el transporte de equipo, combustible y de personal para mantenimiento y reparación hacia la Sonda de Campeche, además cuenta con servicio de remolcador.



Seybaplaya cuenta con servicios como: aduana, banco, policía fiscal, inspección fitosanitaria internacional, antinarcóticos, migración, capitanía de puerto, agencia consignataria y aduanales, cámaras de circuito cerrado de televisión, báscula de 80 toneladas de capacidad, planta eléctrica de emergencia, alumbrado general, agua potable, sistema contra incendios, vigilancia, bitas y defensas, áreas de estacionamiento, señalamiento marítimo, pilotos de puerto, servicio de remolque, maniobra en puerto y servicio de lanchaje; opera las 24 horas.



Actualmente se realiza el proyecto de ampliación del puerto de Seybaplaya que consiste, en una primera etapa, en la construcción de 3.5 km de viaducto con un ancho de corona de 11m y la construcción de una plataforma operacional de 7 ha, alcanzando una profundidad de -6 m, con 400 m de muelles incluyendo bitas y defensas marinas, así como toda su infraestructura de servicios. La segunda etapa consistirá en la

construcción de 2 km más de viaducto, con una plataforma operacional de 3 ha con 300 m de muelles, incluyendo bitas y defensas marinas, así como toda su infraestructura de servicios.

Puerto de Champotón.

El puerto se localiza en la desembocadura del río Champotón, cuenta con instalaciones de recepción y procesamiento de pescados, lo anterior a que en la zona la principal actividad es la pesca costera de subsistencia por lo que las operaciones son realizadas en el muelle marginal



390m para avituallamientos de las lanchas, así como la carga y descarga de los productos pesqueros.

Además de las embarcaciones pesqueras el muelle es usado para el atraque de embarcaciones deportivas que realizan actividades de pesca de escama para su propio consumo.



CAMPECHE

Recinto portuario de Lerma.

El puerto de Lerma se encuentra en las coordenadas 19.8143° de latitud y -90.5952° de longitud, dicho puerto cuenta con una terminal de fluidos, la cual provee servicios de combustibles como gasolina magna, Premium, diesel y Cope a la zona peninsular, dentro de las que destacan son las plantas termoeléctricas. Las operaciones que se realizan en el abastecimiento de combustibles a esta terminal es a través de buque tanques que se fondean a 25 millas y son descargadas en embarcaciones que sirven como alijos, transportando dichos productos petrolíferos a la terminal y estos a la vez son bombeados por una red de ductos que alimentan a los tanques de almacenamiento ubicados frente a esta terminal. La distribución de estos productos se realiza a través de auto tanques y carro tanques por vía férrea.



Además dentro del puerto se encuentra también una terminal exclusivamente para la actividad pesquera, la cual está formada por 11 bandas de atraque con muelles en espigón y marginal

Aunada a esta infraestructura se encuentra un muelle marginal denominado Multimodal que cuenta con una banda de atraque y que es utilizado para realizar las reparaciones menores de las embarcaciones camaroneras.

Terminal de San Francisco (y 7 de Agosto).

Debido a la colindancia de ambos polígonos se consideran juntos, el polígono de San Francisco cuenta con 2 muelles marginales que en total tiene 500 m de longitud y 8 en espigones utilizados para carga y descarga de productos pesqueros, también existe una instalación de la Sociedad Cooperativa Pesquera de Bienes y Servicios "Punta Cuyo" S.C. de R.L. donde se almacena dichos productos. Dichos muelles son usados por la comunidad pesquera, sin embargo también se llevan a cabo actividades de pesca deportiva, que se lleva a cabo en otra instalación dentro de este polígono, en una palapa, un muelle de madera y una rampa de botado de lanchas donde se realizan torneos de pesca a nivel regional y es de uso público.



Con respecto al polígono de Siete de Agosto, que cuenta con 10 muelles de madera en espigón para realizar la descarga de sus productos pesquero.

SISTEMAS COSTA FUERA

Puerto de Cayo Arcas.

Es un puerto compuesto por 2,353 hectáreas de agua donde se localizan dos monoboyas fondeadas y una torre fija; se encuentra aproximadamente a 174 km del puerto de Isla del Carmen, este puerto tiene una capacidad para buques de hasta 250,000 TPM.

A través de estas monoboyas se realiza el mayor movimiento de exportación de petróleo crudo, principalmente a Estados Unidos, convirtiéndolo en la principal terminal marítima del Golfo de México.



Puerto de Takuntah.

Lo compone un área de agua de 2,500 ha, ubicadas en la latitud 19.5571° y longitud -92.0393° en donde se ubica un artefacto naval de los llamados Floating Storage Offloading (FSO) denominado Takuntah, el cual sirve para almacenar y descargar hidrocarburos para exportación del complejo Cantarell, y es abastecido por la plataforma Akal J, que está a 31 kilómetros de distancia.



El FSO es capaz de surtir de petróleo a dos buques tanques simultáneamente por lo que cuenta con el sistema de medición con mayor capacidad instalada con una velocidad promedio de 120 mil barriles por hora de descarga de operación. Tiene una capacidad de exportación promedio de 281 mil barriles por día y una cuota de recibo de 345 mil barriles por día. Se encuentra bajo un contrato de servicios con PEMEX Exploración y Producción, haciéndose cargo la paraestatal de llevar a cabo sus operaciones.

Puerto de Yúm K'Ak Náab.

Al igual que Takuntah es un polígono de agua de 2,500 Has en la que se ubica la unidad Floating Production Storage Offloading (FPSO) denominada Yúm K'Ak Náab, situado en las coordenadas 19.6136° latitud y -92.2937° longitud a una distancia aproximada de 105 kilómetros costa afuera de Ciudad del Carmen.

Este artefacto naval permite procesar petróleo y mezclarlo con aceites con una capacidad de 600 mil barriles, este funciona como una micro planta petroquímica, con una capacidad de almacenamiento de 2.2 millones de barriles.



CALKINÍ

Puerto de Isla Arena.

Este puerto lo componen tres polígonos:

- El envolvente uno corresponde al muelle de pescadores cuya superficie es de 39,945.68 m²
- el envolvente dos corresponde al viaducto que comunica a Punta Arena con Isla Arena con una superficie total de 130,743.26 m²
- el envolvente 3 que corresponde al área del faro es de 5,784.19 m².



La actividad principal es la pesca ribereña y actividades recreativas, de esta manera, son cerca de 500 embarcaciones las que operan a través del muelle.

2.1.2 Actividades y Actores preponderantes por Línea de negocio.

De acuerdo a las líneas de negocio que atiende la API de Campeche existen actores preponderantes en cada una de ellas, mismos que se describirán a continuación.

Producción y exportación petrolera.

Una de las actividades más relevantes, en materia económica y también en movimiento portuario, es el Apoyo a las actividades de exploración y producción de hidrocarburos Off-shore, es decir costa fuera. Las actividades que en esta línea de negocio atiende, es principalmente el traslado de insumos a las plataformas en la Sonda de Campeche, en este sentido se categorizan en los siguientes rubros:

- Transporte de maquinarias y herramientas
- Transporte emulsiones asfálticas y graneles para la perforación
- Transporte de alimentos y bebidas
- Transporte de personal

El principal abastecedor de la Sonda de Campeche es el puerto de Isla del Carmen, por el cual se moviliza cerca del 80% del abastecimiento a las plataformas en la región. Los actores relevantes que se encuentran en dicho puerto son: **PEMEX**, quien maneja prácticamente la totalidad del abastecimiento en lo referente a Maquinarias, herramientas, alimentos y bebidas y pasajeros, el resto del mismo es transportado por empresas particulares que tienen contratos con PEMEX para realizar determinados movimientos, entre estas destacan **COTEMAR**, quien mueve pasajeros y alimentos y bebidas, **DOWELL SLUMBERGER** y **HALLIBURTON** quienes son los encargados de emulsiones asfálticas, materiales pesados y herramientas específicas de perforación.

Otro puerto que tiene movimientos referentes a este rubro, aunque en menor medida, es el puerto de Seybaplaya, donde se realizan entre otras cosas la construcción de defensas para pozos petroleros, armado de paquetes de equipos de perforación, habitacionales, cuartos de máquinas, bombas de lodo, así como mantenimiento de equipo de perforación. Aunque actualmente no se encuentra como cesionarios, las empresas relevantes son **Nabors de México** y **Construcciones Industriales y Ecológicas del Sureste**, quienes desempeñan las citadas actividades, además de que también se realiza abastecimiento a las plataformas, aunque por su posición geográfica son muchas menos que en Isla del Carmen.

Carga de Petróleo crudo y Distribución de Combustibles.

Para la exportación de petróleo crudo que se produce en los campos petrolíferos de la Sonda de Campeche, existen tres sistemas que como se mencionó antes, fueron habilitados como puertos dada la relevancia del movimiento realizado por estos sitios.

Dichos puerto son a saber:

- **CAYO ARCAS**. Exportación de petróleo crudo
- **TA' KUNTAH**. Almacenamiento y exportación de petróleo crudo
- **YÚUM K'AK NÁAB**. Almacenamiento, transformación y exportación de hidrocarburos.



El aporte para estos artefactos, provienen principalmente de los campos de Cantarell y Ku Ma lop Zaap, mismo que ya han presentado ciertos declives en sus niveles de producción, particularmente el Campo de Cantarell.

Por otro lado, y al igual que en la exportación de crudos, el actor preponderante en la distribución de combustibles es PEMEX, quien es el responsable de operar la Terminal de Lerma. Donde se presenta el movimiento de gasolina Magna y Premium así como Diesel y Cope.

Pesca.

Con la excepción de los puertos off shore (Cayo arcas, Takuntah y Yúum K'Ak Náab) los puertos concesionados a la API tienen actividad pesquera, en su mayoría es de subsistencia, aunque el control de la actividad se lleva a cabo cooperativas locales.

El caso de Lerma la actividad es la pesca de altura, la cual usa los muelles e instalaciones en el puerto para la descarga de productos pesqueros de altura, los cuales son llevados a plantas particulares para su procesamiento.

Champotón, Nuevo Campechito, Sabancuy, la Puntilla y Arrollo Grande, Isla Aguada e Isla Arena, son puertos pesquero, ya que en sus muelles atracan sus flotas pesqueras, que comercializa su producto a través de empacadoras en la zona, además se realiza la pesca deportiva de escama, la cual solo es para consumo propio. En el caso de Champotón se lleva a cabo pesca deportiva de escama, la cual es para consumo particular de los participantes.

Emiliano Zapata y Atasta, la actividad pesquera que se realiza es muy básico, ya que no hay infraestructura portuaria, los pescadores locales cargan y descargan en la playa y directo a las camionetas para transportar el producto a comercializadoras.

San Francisco y 7 de agosto, la actividad primordial en el puerto de San Francisco es la pesca costera de subsistencia, la cual se realiza en los muelles dentro de la dársena al final del espigón, actualmente esta la instalación de una **Sociedad Cooperativa Pesquera de Bienes y Servicios "Punta Cuyo" S.C.de R.L.** donde se almacena dichos productos; posteriormente son trasladados a través de un vehículo ligero a las bodegas de los permisionarios para que sean consumidos en los mercados comerciales del municipio de Campeche, en los mismos muelles se desarrolla también pesca deportiva para consumo propio. En lo que respecta a 7 de Agosto también es la pesca costera de subsistencia, que trasladan a las bodegas particulares para su comercialización en el mercado local.

Carga Comercial.

Actualmente no hay movimiento de carga comercial por los puertos de Campeche, sin embargo se contempla que a través de las ampliaciones que se están desarrollando en el puerto de Isla del Carmen y Seybaplaya pueda moverse dicha carga.

Turismo Náutico.

Dicha actividad no se ha desarrollado en los puertos de Campeche, pese a que existe potencial debido a que el estado cuenta con zonas atractivas para turistas. Sin embargo como en el caso de 7 de agosto se han organizado grupos de pescadores que por medio de sus embarcaciones pesqueras realizan recorridos turísticos a Isla Jaina, Selva Muerta y mar adentro para actividades de buceo, pero dichos servicios se realizan de manera ineficiente, debido a que no existen ni la infraestructura ni los prestadores de servicio especializados para la atención de turistas, caso similar el de Isla Arena, en la que a través de sus muelles se realizan actividades turísticas y de recreación no especializada, puesto que son los mismos pobladores con embarcaciones pesqueras quienes la llevan a cabo.

Actividades Industriales.

Considerando que la actividad relevante en los puertos de Campeche es la relacionada a la extracción y comercialización de Petróleo hasta ahora por PEMEX, existe la posibilidad que se realicen actividades industriales en los puertos donde se desarrolla dicha actividad, como son Seybaplaya e Isla del Carmen, en dichos sitios es posible establecer parques industriales encaminadas a la actividad petrolera, como refinerías centros de distribución de gas y combustibles, así como lo relacionado a la construcción de plataformas y su mantenimiento.

2.2. Planos de instalaciones portuarias.

A continuación se presentan los planos de la infraestructura portuaria con que cuentan los puertos y terminales concesionadas a la API Campeche.

CARMEN

- 2.2.1 ISLA DEL CARMEN
- 2.2.2 LA PUNTILLA (Y ARROLLO GRANDE)
- 2.2.3 EMILIANO ZAPATA
- 2.2.4 NUEVO CAMPECHITO
- 2.2.5 ISLA AGUADA
- 2.2.6 SABANCUY
- 2.2.7 ATASTA

CHAMPOTÓN

- 2.2.8 SEYBAPLAYA
- 2.2.9 CHAMPOTÓN

CAMPECHE

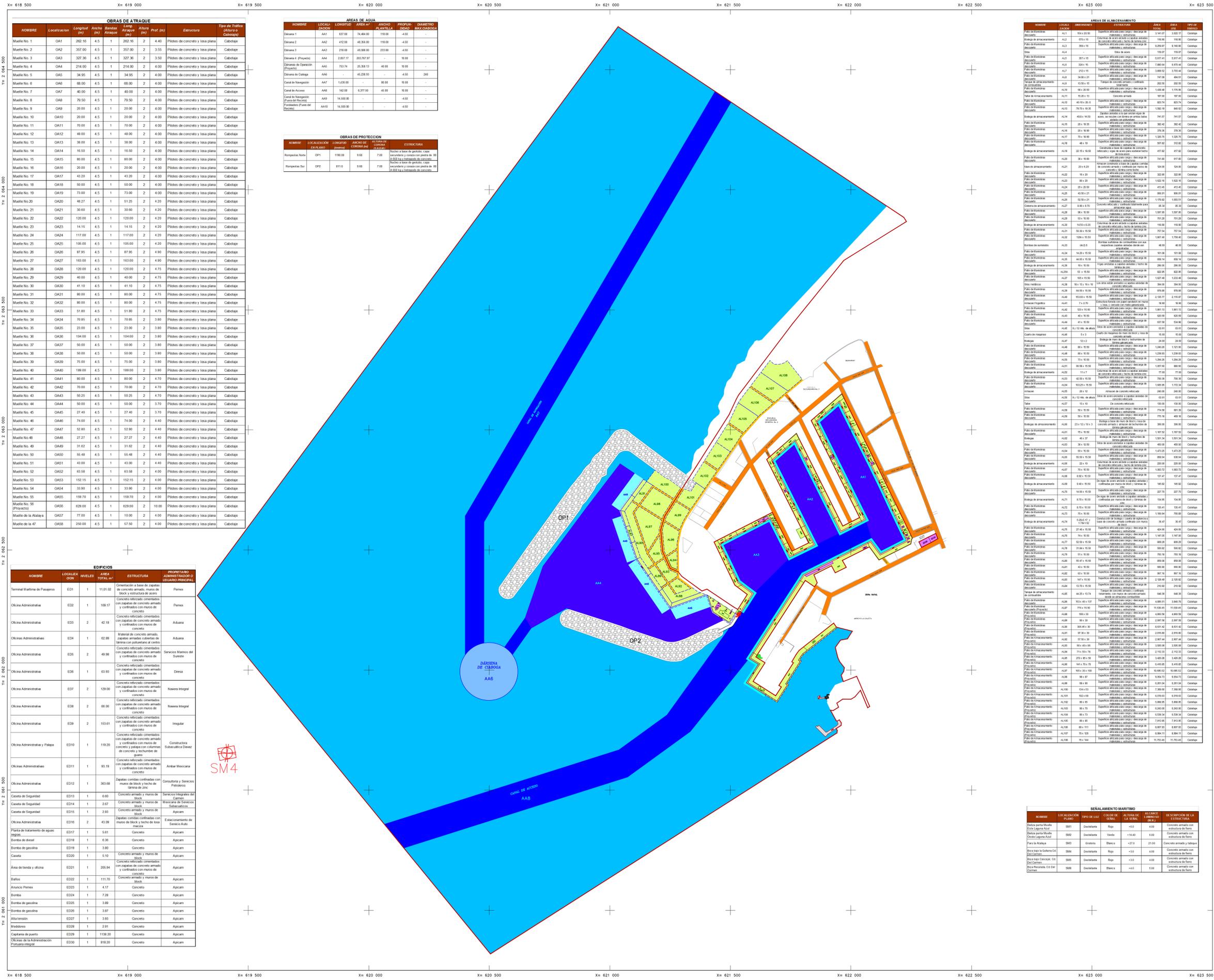
- 2.2.10 LERMA
- 2.2.11 CAMPECHE (7 DE AGOSTO) Y SAN FRANCISCO.

CALKINÍ

- 2.2.12 ISLA ARENA

SISTEMAS COSTA FUERA

- 2.2.13 CAYO ARCAS
- 2.2.14 TAKUNTAH
- 2.2.15 YÚUM K'AK NÁAB



OBRAS DE ATRAQUE									
NOMBRE	LOCALIZACION	LONGITUD (m)	ANCHO (m)	BANDEAS ANQUE	LONGITUD (m)	ANCHO (m)	PROFUNDIDAD (m)	ESTRUCTURA	TIPO DE TRAFICO (Obras y Cabotaje)
Muelle No. 1	OA1	202.10	4.5	1	202.10	2	4.40	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 2	OA2	357.90	4.5	1	357.90	2	3.50	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 3	OA3	327.36	4.5	1	327.36	2	3.50	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 4	OA4	214.00	4.5	1	214.00	2	4.00	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 5	OA5	34.95	4.5	1	34.95	2	4.00	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 6	OA6	69.00	4.5	1	69.00	2	4.00	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 7	OA7	40.00	4.5	1	40.00	2	4.00	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 8	OA8	79.50	4.5	1	79.50	2	4.00	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 9	OA9	20.00	4.5	1	20.00	2	4.00	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 10	OA10	20.00	4.5	1	20.00	2	4.00	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 11	OA11	70.00	4.5	1	70.00	2	4.00	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 12	OA12	48.00	4.5	1	48.00	2	4.00	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 13	OA13	38.00	4.5	1	38.00	2	4.00	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 14	OA14	16.50	4.5	1	16.50	2	4.00	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 15	OA15	80.00	4.5	1	80.00	2	4.00	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 16	OA16	20.00	4.5	1	20.00	2	4.00	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 17	OA17	43.20	4.5	1	43.20	2	4.00	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 18	OA18	50.00	4.5	1	50.00	2	4.00	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 19	OA19	73.00	4.5	1	73.00	2	4.00	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 20	OA20	48.27	4.5	1	51.25	2	4.20	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 21	OA21	50.60	4.5	1	39.80	2	4.20	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 22	OA22	120.00	4.5	1	120.00	2	4.20	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 23	OA23	14.15	4.5	1	14.15	2	4.20	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 24	OA24	117.00	4.5	1	117.00	2	4.20	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 25	OA25	105.00	4.5	1	105.00	2	4.20	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 26	OA26	87.95	4.5	1	87.95	2	4.80	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 27	OA27	160.00	4.5	1	163.00	2	4.90	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 28	OA28	120.00	4.5	1	120.00	2	4.70	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 29	OA29	40.00	4.5	1	40.00	2	4.70	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 30	OA30	41.10	4.5	1	41.10	2	4.70	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 31	OA31	80.00	4.5	1	80.00	2	4.70	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 32	OA32	80.00	4.5	1	80.00	2	4.70	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 33	OA33	51.90	4.5	1	51.90	2	4.70	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 34	OA34	10.85	4.5	1	79.85	2	3.80	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 35	OA35	23.00	4.5	1	23.00	2	3.80	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 36	OA36	104.00	4.5	1	104.00	2	3.80	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 37	OA37	50.00	4.5	1	50.00	2	3.80	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 38	OA38	50.00	4.5	1	50.00	2	3.80	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 39	OA39	79.00	4.5	1	79.00	2	3.80	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 40	OA40	189.00	4.5	1	189.00	2	3.80	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 41	OA41	80.00	4.5	1	80.00	2	4.70	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 42	OA42	70.00	4.5	1	70.00	2	4.70	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 43	OA43	50.25	4.5	1	50.25	2	4.70	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 44	OA44	50.00	4.5	1	50.00	2	3.70	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 45	OA45	27.40	4.5	1	27.40	2	3.70	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 46	OA46	74.00	4.5	1	74.00	2	4.40	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 47	OA47	52.80	4.5	1	53.80	2	4.40	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 48	OA48	27.27	4.5	1	27.27	2	4.40	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 49	OA49	31.62	4.5	1	31.62	2	4.40	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 50	OA50	56.48	4.5	1	56.48	2	4.40	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 51	OA51	43.00	4.5	1	43.00	2	4.40	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 52	OA52	103.88	4.5	1	103.88	2	4.90	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 53	OA53	152.10	4.5	1	152.10	2	4.90	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 54	OA54	39.80	4.5	1	39.80	2	4.90	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 55	OA55	199.70	4.5	1	199.70	2	4.90	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle No. 56 (Proyecto)	OA56	629.00	4.5	1	629.00	2	10.00	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle de la Abadía (Proyecto)	OA57	77.00	4.5	1	110.00	2	4.90	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje
Muelle de la 4ª	OA58	250.00	4.5	1	57.50	2	4.90	Plata de concreto y losa plana	Cabotaje

ÁREAS DE AGUA						
NOMBRE	LOCALIZACION	LONGITUD (m)	ANCHO (m)	PROFUNDIDAD (m)	ESTRUCTURA	TIPO DE TRAFICO
Davana 1	AA1	437.88	11.84	0.50
Davana 2	AA2	472.88	45.36	11.80
Davana 3	AA3	278.00	49.68	23.00
Davana 4 (Proyecto)	AA4	2357.17	203.97	11.80
Davana 5 (Proyecto)	AA5	732.74	25.28	43.88
Davana 6 (Proyecto)	AA6	...	40.28	0.50
Canal de Navegación	AA7	1428.00	...	80.00
Canal de Acceso	AA8	142.00	4.27	43.88
Canal de Navegación	AA9	1430.00	...	40.00
Fanadero Fluvial (Proyecto)	AA10	1430.00	...	49.00

OBRAS DE PROTECCION						
NOMBRE	LOCALIZACION	LONGITUD (m)	ANCHO (m)	PROFUNDIDAD (m)	ESTRUCTURA	TIPO DE TRAFICO
Repantele Norte	OP1	1165.00	9.00	7.00
Repantele Sur	OP2	815.00	9.00	7.00

ÁREAS DE ALMACENAMIENTO										
NOMBRE	LOCALIZACION	LONGITUD (m)	ANCHO (m)	PROFUNDIDAD (m)	ESTRUCTURA	TIPO DE TRAFICO				
Almacén 1	AL1	104.20	10.00	0.50				
Almacén 2	AL2	104.20	10.00	0.50				
Almacén 3	AL3	104.20	10.00	0.50				
Almacén 4	AL4	104.20	10.00	0.50				
Almacén 5	AL5	104.20	10.00	0.50				
Almacén 6	AL6	104.20	10.00	0.50				
Almacén 7	AL7	104.20	10.00	0.50				
Almacén 8	AL8	104.20	10.00	0.50				
Almacén 9	AL9	104.20	10.00	0.50				
Almacén 10	AL10	104.20	10.00	0.50				
Almacén 11	AL11	104.20	10.00	0.50				
Almacén 12	AL12	104.20	10.00	0.50				
Almacén 13	AL13	104.20	10.00	0.50				
Almacén 14	AL14	104.20	10.00	0.50				
Almacén 15	AL15	104.20	10.00	0.50				
Almacén 16	AL16	104.20	10.00	0.50				
Almacén 17	AL17	104.20	10.00	0.50				
Almacén 18	AL18	104.20	10.00	0.50				
Almacén 19	AL19	104.20	10.00	0.50				
Almacén 20	AL20	104.20	10.00	0.50				
Almacén 21	AL21	104.20	10.00	0.50				
Almacén 22	AL22	104.20	10.00	0.50				
Almacén 23	AL23	104.20	10.00	0.50				
Almacén 24	AL24	104.20	10.00	0.50				
Almacén 25	AL25	104.20	10.00	0.50				
Almacén 26	AL26	104.20	10.00	0.50				
Almacén 27	AL27	104.20	10.00	0.50				
Almacén 28	AL28	104.20	10.00	0.50				
Almacén 29	AL29	104.20	10.00	0.50				
Almacén 30	AL30	104.20	10.00	0.50				
Almacén 31	AL31	104.20	10.00	0.50				
Almacén 32	AL32	104.20	10.00	0.50				
Almacén 33	AL33	104.20	10.00	0.50				
Almacén 34	AL34	104.20	10.00	0.50				
Almacén 35	AL35	104.20	10.00	0.50				
Almacén 36	AL36	104.20	10.00	0.50				
Almacén 37	AL37	104.20	10.00	0.50				
Almacén 38	AL38	104.20	10.00	0.50				
Almacén 39	AL39	104.20	10.00	0.50				
Almacén 40	AL40	104.20	10.00	0.50				
Almacén 41	AL41	104.20	10.00	0.50				
Almacén 42	AL42	104.20	10.00	0.50				
Almacén 43	AL43	104.20	10.00	0.50				
Almacén 44	AL44	104.20	10.00	0.50				
Almacén 45	AL45	104.20	10.00	0.50				
Almacén 46	AL46	104.20	10.00	0.50				
Almacén 47	AL47	104.20	10.00	0.50				
Almacén 48	AL48	104.20	10.00	0.50				
Almacén 49	AL49	104.20	10.00	0.50				
Almacén 50	AL50	104.20	10.00	0.50				
Almacén 51	AL51	104.20	10.00	0.50				
Almacén 52	AL52	104.20	10.00	0.50				
Almacén 53	AL53	104.20	10.00	0.50				
Almacén 54	AL54	104.20	10.00	0.50				
Almacén 55	AL55	104.20	10.00	0.50				
Almacén 56	AL56	104.20	10.00	0.50				
Almacén 57	AL57	104.20	10.00	0.50				
Almacén 58	AL58	104.20	10.00	0.50				
Almacén 59	AL59	104.20	10.00	0.50				
Almacén 60	AL60	104.20	10.00	0.50				
Almacén 61	AL61	104.20	10.00	0.50				
Almacén 62	AL62	104.20	10.00	0.50				
Almacén 63	AL63	104.20	10.00	0.50				
Almacén 64	AL64	104.20	10.00	0.50				
Almacén 65	AL65	104.20	10.00	0.50				
Almacén 66	AL66	104.20	10.00	0.50				
Almacén 67	AL67	104.20	10.00	0.50				
Almacén 68	AL68	104.20	10.00	0.50				
Almacén 69	AL69	104.20	10.00	0.50				
Almacén 70	AL70	104.20	10.00	0.50				
Almacén 71	AL71	104.20	10.00	0.50				
Almacén 72	AL72	104.20	10.00	0.50				
Almacén 73	AL73	104.20	10.00	0.50				
Almacén 74	AL74	104.20	10.00	0.50				
Almacén 75	AL75	104.20	10.00	0.50				
Almacén 76	AL76	104.20	10.00	0.50				
Almacén 77	AL77	104.20	10.00	0.50				
Almacén 78	AL78	104.20	10.00	0.50				
Almacén 79	AL79	104.20	10.00	0.50				
Almacén 80	AL80	104.20	10.00	0.50				
Almacén 81	AL81	104.20	10.00	0.50				
Almacén 82	AL82	104.20	10.00	0.50				
Almacén 83	AL83	104.20	10.00	0.50				
Almacén 84	AL84	104.20	10.00	0.50				
Almacén 85	AL85	104.20	10.00	0.50				
Almacén 86	AL86	104.20	10.00	0.50				
Almacén 87	AL87	104.20	10.00	0.50				
Almacén 88	AL88	104.20	10.00	0.50				
Almacén 89	AL89	104.20	10.00	0.50				

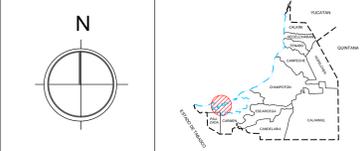
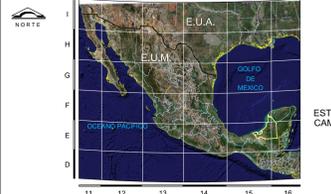
X= 623 000 X= 623 200 X= 623 400 X= 623 600 X= 623 800 X= 624 000 X= 624 200 X= 624 400 X= 624 600 X= 624 800 X= 625 000

OBRAS DE ATRAQUE									
NOMBRE	Localización	Longitud (m)	Ancho (m)	Bandas Atrache	Long. Atrache (m)	Altura (m)	Prof. (m)	Estructura	Tipo de Tráfico (Abitre o Cabotaje)
Muelle # 1	OA2	47.27	2.0	3	47.27	1.5	-3.00	Cubierta de tableros y pilotes de madera pura	Cabotaje
Muelle # 2	OA2	44.91	2.0	3	44.91	1.5	-3.00	Cubierta de tableros y pilotes de madera pura	Cabotaje
Muelle # 3	OA3	43.81	2.0	3	43.81	1.5	-3.00	Cubierta de tableros y pilotes de madera pura	Cabotaje
Muelle # 4	OA4	40.98	2.0	3	40.98	1.5	-3.00	Cubierta de tableros y pilotes de madera pura	Cabotaje
Muelle # 5	OA5	38.95	2.0	3	38.95	1.5	-3.00	Cubierta de tableros y pilotes de madera pura	Cabotaje
Muelle # 6	OA6	38.25	2.0	3	38.25	1.5	-3.00	Cubierta de tableros y pilotes de madera pura	Cabotaje
Muelle # 7	OA7	36.50	2.0	3	36.50	1.5	-3.00	Cubierta de tableros y pilotes de madera pura	Cabotaje
Muelle # 8	OA8	21.10	2.0	3	21.10	1.5	-3.00	Cubierta de tableros y pilotes de madera pura	Cabotaje
Muelle # 9	OA9	18.20	2.0	3	18.20	1.5	-3.00	Cubierta de tableros y pilotes de madera pura	Cabotaje
Muelle # 10	OA10	15.65	2.0	3	15.65	1.5	-3.00	Cubierta de tableros y pilotes de madera pura	Cabotaje
Muelle # 11	OA10	15.40	2.4	1	15.40	1.5	-3.00	Madera	Cabotaje
Muelle # 12	OA10	25.23	2.5	3	25.23	1.5	-3.00	Cubierta de tableros y pilotes de madera pura	Cabotaje
Muelle # 13	OA10	21.56	2.5	3	21.56	1.5	-3.00	Cubierta de tableros y pilotes de madera pura	Cabotaje

EDIFICIOS					
NOMBRE	LOCALIZACIÓN	NIVELES	AREA TOTAL m ²	ESTRUCTURA	PROPIETARIO ADMINISTRADOR O USUARIO PRINCIPAL
Oficinas administrativas	ED1	1	501.14	Cimentación a base de zapatas de concreto armado, muros de block y losa de concreto	FIDENA
Salas de capacitación	ED2	2	1580.55	Concreto reforzado, cimentación con zapatas, corridas de concreto armado y confinados con muros de concreto	FIDENA
Oficina administración	ED3	1	154.55	Materia de concreto armado, zapatas aisladas cubiertas de lámina con losa de concreto armado	FIDENA
Sanitarios	ED4	1	43.54	Cimentación a base de zapatas de concreto armado, muros de block y losa de concreto	FIDENA
Caseta de vigilancia	ED5	1	9.00	Concreto reforzado, cimentación con zapatas corridas de concreto armado y losa de lámina acanalada	FIDENA
Caseta de vigilancia	ED6	1	10.47	Concreto reforzado, cimentación con zapatas corridas de concreto armado y losa de lámina acanalada	FIDENA

ÁREAS DE AGUA					
NOMBRE	LOCALIZACIÓN	LONGITUD	AREA m ²	ANCHO PLANTILLA	PROFUNDIDAD
Dársena	AA1	416.36	49,406.78	-	-3.00
Canal de acceso	AA2	136.80	4,958.11	-	-3.00

OBRAS DE PROTECCIÓN					
NOMBRE	LOCALIZACIÓN EN PLANO	LONGITUD (metros)	ANCHO DE CORONA (m)	ALTURA DE CORONA (S.N.B.M.)	ESTRUCTURA
Escollera	OP1	40.00	4.00	6.00	Bolsacrete

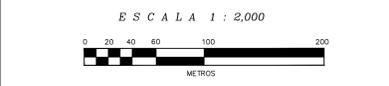


SIMBOLOGÍA

MANZANA	[Red outline]	MAR	[Blue wavy lines]
CONSTRUCCIONES	[Red outline]	CARRETERA	[Yellow dashed line]
MUELLE	[Red outline]	ZONA FEDERAL	[Red solid line]
POLIGONO ENVOLVENTE	[Red outline]	AREA DE RODAMIENTO	[Yellow grid]
PROYECTOS A FUTURO	[Blue dashed line]		
VALIDADES DE USO COMÚN	[Yellow solid line]		
INSTALACIONES A CONSTRUIR	[Blue dashed line]	INSTALACIONES A DEMOLER	[Red dashed line]

TIPOS DE INSTALACIONES

OBRAS DE ATRAQUE	[Red box]	OA
ÁREAS DE ALMACENAMIENTO	[Green box]	AL
EDIFICIOS	[Yellow box]	ED
ÁREAS DE AGUA	[Blue box]	AA
OBRAS DE PROTECCIÓN	[Yellow box]	OP
SEÑALAMIENTOS MARITIMOS	[Green circle]	SM3
	[Black circle]	SM1
	[Red circle]	SM4



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL

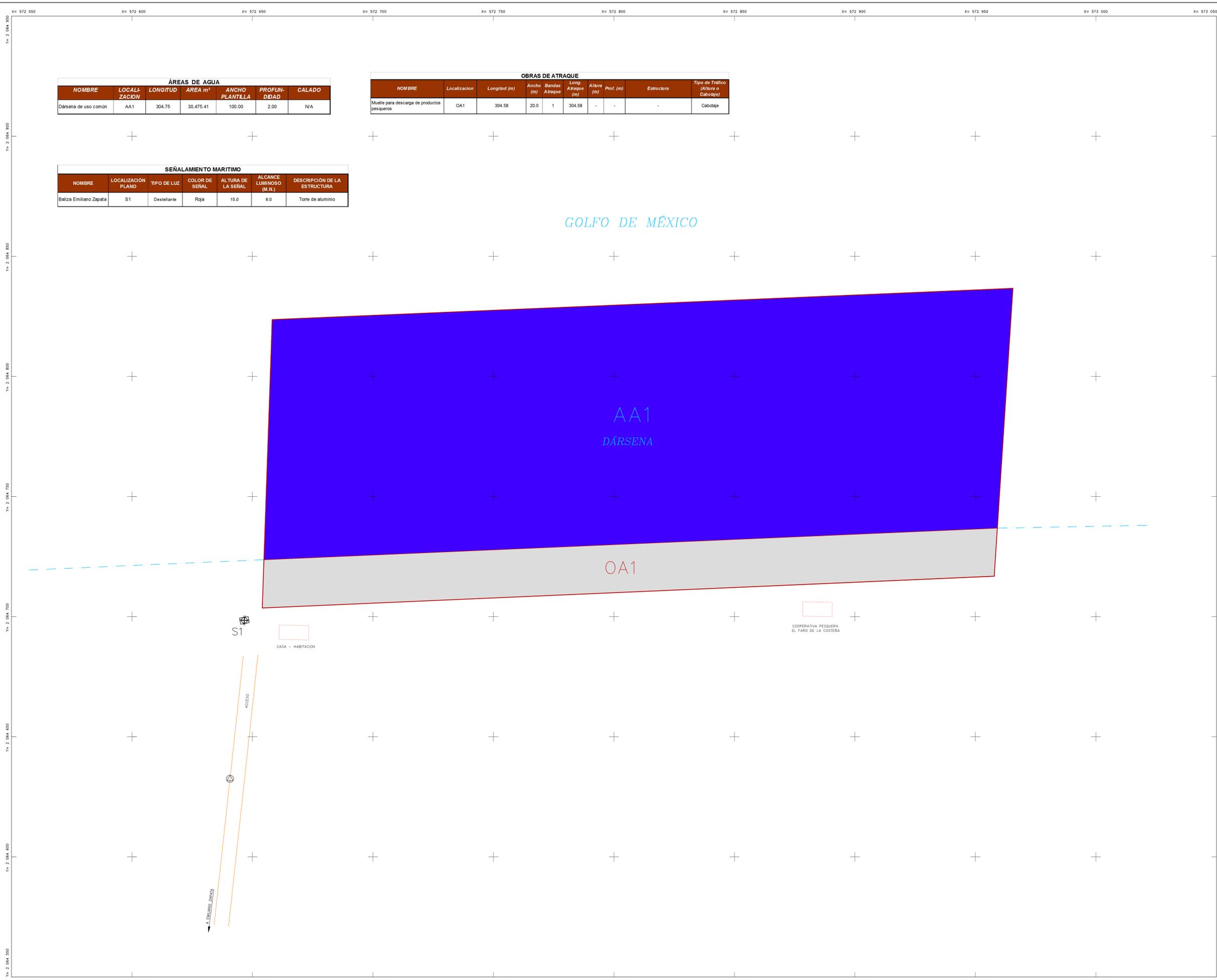
LIC. DAVID A. URIBE HAYDAR

ING. EDGAR A. LEAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANOS BÁSICOS	RPPAG-2002-01
PLANOS COMPLEMENTARIOS	
PROYECTO	2.2.2 PLANO DE INSTALACIONES PORTUARIAS DEL PUERTO DE LA PUNTILLA, CAMPECHE
UBICACIÓN	LA PUNTILLA, CAMPECHE
GENERO PROYECTO	PORTUARIO
FECHA	AGOSTO - 2014
NUMERO DE PLANO	2.2.2.2 PLANO DE INSTALACIONES PORTUARIAS DEL PUERTO DE LA PUNTILLA
AUTORIZADO	

Y= 2 051 000
Y= 2 051 200
Y= 2 051 400
Y= 2 051 600
Y= 2 051 800
Y= 2 052 000
Y= 2 052 200
Y= 2 052 400
Y= 2 052 600
Y= 2 052 800
Y= 2 053 000

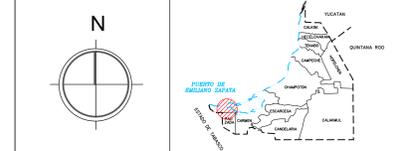
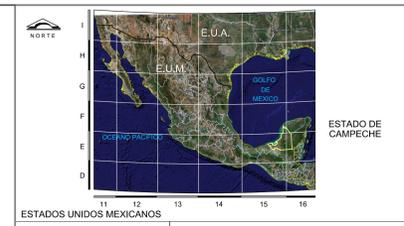
Y= 2 051 000
Y= 2 051 200
Y= 2 051 400
Y= 2 051 600
Y= 2 051 800
Y= 2 052 000
Y= 2 052 200
Y= 2 052 400
Y= 2 052 600
Y= 2 052 800
Y= 2 053 000



ÁREAS DE AGUA						
NOMBRE	LOCALIZACIÓN	LONGITUD	AREA m²	ANCHO PLANTILLA	PROFUNDIDAD	CALADO
Dársena de uso común	AA1	304.75	30,475.41	100.00	2.00	N/A

OBRAS DE ATRAQUE									
NOMBRE	Localización	Longitud (m)	Ancho (m)	Bandas Atraque	Long. Atraque (m)	Altura (m)	Prof. (m)	Estructura	Tipo de Tráfico (Altura o Cabotaje)
Muelle para descarga de productos pesqueros	OA1	304.58	20.0	1	304.58	-	-	-	Cabotaje

SEÑALAMIENTO MARITIMO						
NOMBRE	LOCALIZACIÓN PLANO	TIPO DE LUZ	COLOR DE SEÑAL	ALTURA DE LA SEÑAL	ALCANCE LUMINOSO (M.N.)	DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA
Baliza Emiliano Zapata	S1	Destelante	Roja	15.0	6.0	Torre de aluminio

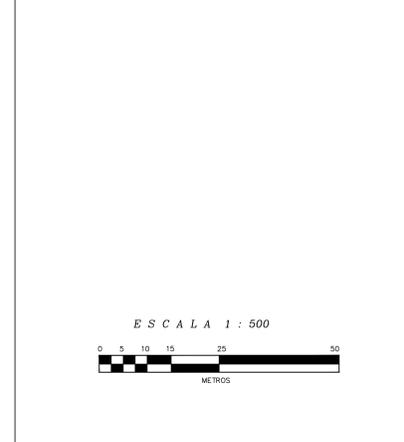
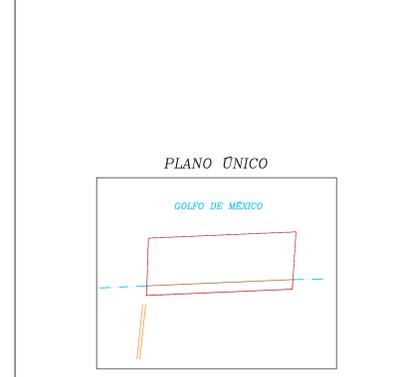


SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		CARRETERA	
MUELLE			
POLIGONO ENVOLVENTE			
ÁREAS DE USO COMÚN			
INSTALACIONES A CONSTRUIR		INSTALACIONES A DEMOLER	

TIPOS DE INSTALACIONES

OBRAS DE ATRAQUE		OA
ÁREAS DE ALMACENAMIENTO		AL
EDIFICIOS		ED
ÁREAS DE AGUA		AA
OBRAS DE PROTECCIÓN		OP
SEÑALAMIENTOS MARITIMOS		S1, S2, S3



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL

LIC. DAVID A. URIBE HAYDAR

ING. EDUARDO A. LEAL RODRIGUEZ

DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANOS BÁSICOS

RPEZ-2002-01

PLANOS COMPLEMENTARIOS

PLANO: 2.2.3 PLANO DE INSTALACIONES PORTUARIAS DEL PUERTO EMILIANO ZAPATA, CARMEN, CAMPECHE

PROYECTO: ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO

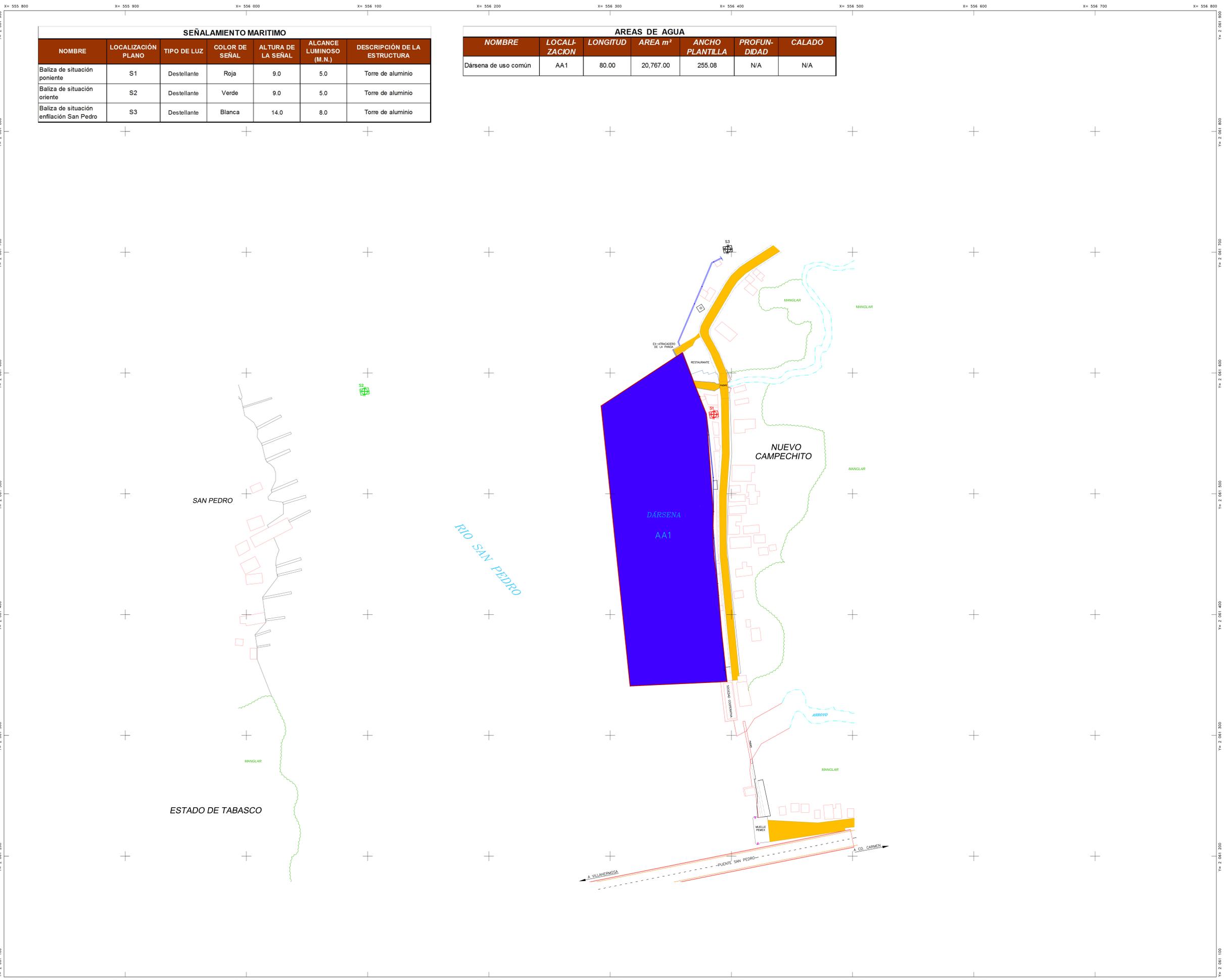
UBICACIÓN: PUERTO DE EMILIANO ZAPATA, CARMEN, CAMPECHE

GENERO PROYECTO: PRELIMINAR

FECHA: AGOSTO - 2014

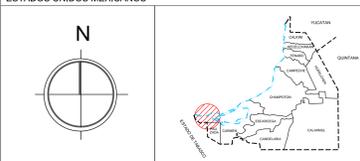
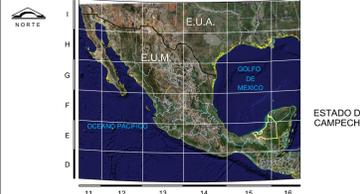
NUMERO DE PLANO: 4 de 4

AUTORIZADO:



SEÑALAMIENTO MARITIMO						
NOMBRE	LOCALIZACIÓN PLANO	TIPO DE LUZ	COLOR DE SEÑAL	ALTURA DE LA SEÑAL	ALCANCE LUMINOSO (M.N.)	DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA
Baliza de situación poniente	S1	Destellante	Roja	9.0	5.0	Torre de aluminio
Baliza de situación oriente	S2	Destellante	Verde	9.0	5.0	Torre de aluminio
Baliza de situación enfilación San Pedro	S3	Destellante	Blanca	14.0	8.0	Torre de aluminio

ÁREAS DE AGUA						
NOMBRE	LOCALIZACIÓN	LONGITUD	ÁREA m ²	ANCHO PLANTILLA	PROFUNDIDAD	CALADO
Dársena de uso común	AA1	80.00	20,767.00	255.08	N/A	N/A

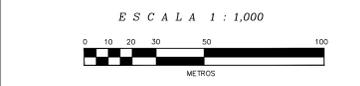
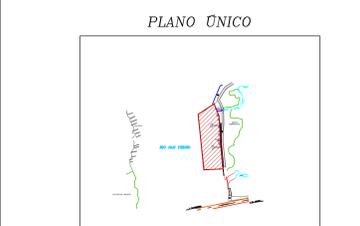


SIMBOLOGÍA

MANZANA	[Outline]	MAR	[Blue wavy lines]
CONSTRUCCIONES	[Pink outline]	F. F. C. C.	[Dashed line]
MUELLE	[T-shaped symbol]	CARRETERA	[Dashed line]
POLIGONO ENVOLVENTE	[Red outline]		
ÁREAS DE USO COMÚN	[Yellow fill]		
INSTALACIONES A CONSTRUIR	[Blue dashed outline]	INSTALACIONES A DEMOLER	[Red dashed outline]

TIPOS DE INSTALACIONES

OBRAS DE ATRACHE	[Red box]	OA
ÁREAS DE ALMACENAMIENTO	[Yellow box]	AL
EDIFICIOS	[Purple box]	ED
ÁREAS DE AGUA	[Blue box]	AA
OBRAS DE PROTECCIÓN	[Grey box]	OP
SEÑALAMIENTOS MARITIMOS	[Green, Black, Red symbols]	S2, S3, S1



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL

ING. EDGAR MARLEAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

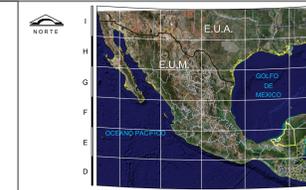
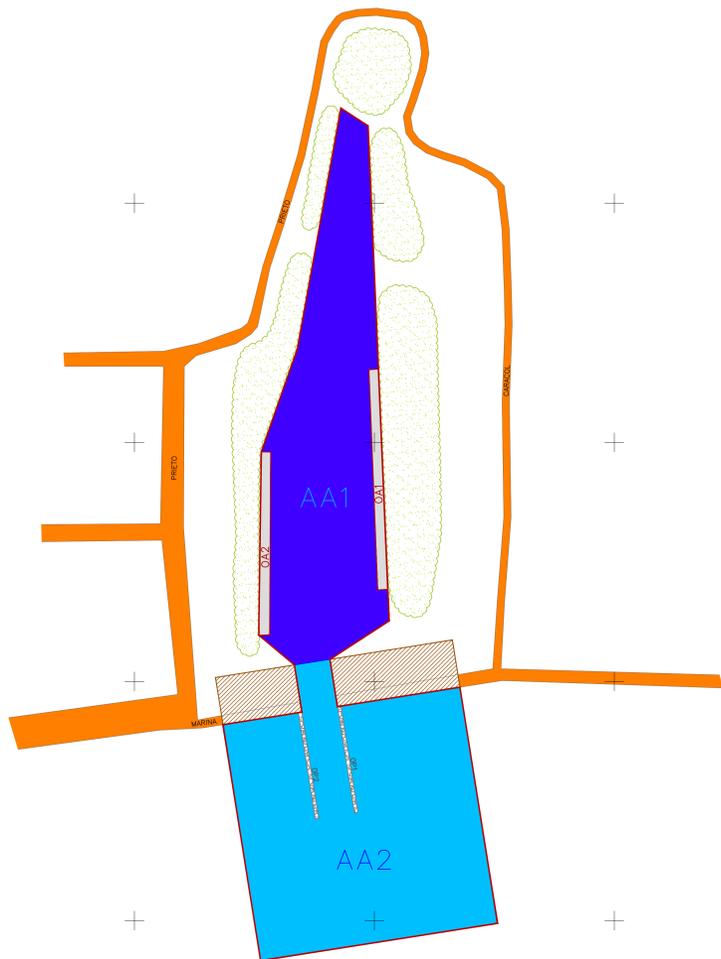
PLANOS BÁSICOS	RPMC-2002-01	PLANO	2.2.4 PLANO DE INSTALACIONES PORTUARIAS DEL PUERTO DE NUEVO CAMPECHITO, CAMPECHE	ESCALA	1 : 1,000
PROYECTO	ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	FECHA	SEPTIEMBRE - 2014		
PLANOS COMPLEMENTARIOS	PUERTO DE NUEVO CAMPECHITO, CAMPECHE	NÚMERO DE PLANO	2.2.4.4 (DEL TOTAL DE INSTALACIONES)		
UBICACIÓN		PROYECTADO POR	ING. EDGAR MARLEAL RODRIGUEZ	AUTORIZADO	
GENERO PROYECTO	PUERTO	REALIZADO PROYECTO			

ÁREAS DE AGUA						
NOMBRE	LOCALIZACIÓN	LONGITUD	AREA m ²	ANCHO PLANTILLA	PROFUNDIDAD	CALADO
Dársena	AA1	225.00	7,628.65	37.00	1.30	-
Área de navegación	AA2	100.00	10,159.16	100.00	1.30	-

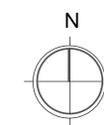
OBRAS DE ATRAQUE									
NOMBRE	Localización	Longitud (m)	Ancho (m)	Bandas Atraque	Long. Atraque (m)	Altura (m)	Prof. (m)	Estructura	Tipo de Tráfico (Altura o Cabotaje)
Atracadero 1	OA1	92.15	4.50	1	92.15	-	-	Concreto armado	Cabotaje
Atracadero 2	OA2	76.40	4.50	1	76.40	-	-	Concreto armado	Cabotaje

SEÑALAMIENTO MARITIMO						
NOMBRE	LOCALIZACIÓN PLANO	TIPO DE LUZ	COLOR DE SEÑAL	ALTURA DE LA SEÑAL	ALCANCE LUMINOSO (M.N.)	DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA
Faro Isla Aguada	S1	Giratoria	Blanca	23.0	18.0	Concreto armado y tabique
Baliza de enfiliación anterior	S2	Destellante	Blanca	12.0	11.0	Concreto armado

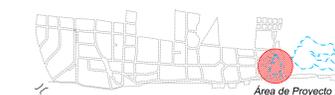
OBRAS DE PROTECCIÓN					
NOMBRE	LOCALIZACIÓN EN PLANO	LONGITUD (metros)	ANCHO DE GORONA (m)	ALTEZA DE CORONA (S.N.B.M.)	ESTRUCTURA
Escollera 1	OP1	45.00	1.50	1.50	Vigas de concreto
Escollera 2	OP2	45.00	1.50	1.50	Vigas de concreto



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS



LOCALIZACIÓN MUNICIPAL

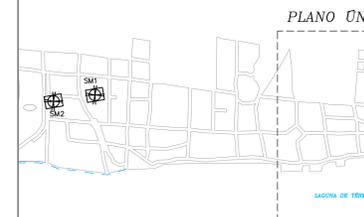


SIMBOLOGÍA

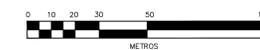
MANZANA	[Symbol]	MAR	[Symbol]
CONSTRUCCIONES	[Symbol]	F. F. C. C.	[Symbol]
MUELLE	[Symbol]	CARRETERA	[Symbol]
POLIGONO ENVOLVENTE	[Symbol]	ZONA FEDERAL	[Symbol]
VALIDADES EXTERNAS	[Symbol]		
INSTALACIONES A CONSTRUIR	[Symbol]	INSTALACIONES A DEMOLER	[Symbol]

TIPOS DE INSTALACIONES

OBRAS DE ATRAQUE	[Symbol]	OA
ÁREAS DE ALMACENAMIENTO	[Symbol]	AL
EDIFICIOS	[Symbol]	ED
ÁREAS DE AGUA	[Symbol]	AA
OBRAS DE PROTECCIÓN	[Symbol]	OP
SEÑALAMIENTOS MARITIMOS	[Symbol]	SM1, SM2, SM3, SM4



ESCALA 1 : 1,000



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.
DIRECTOR GENERAL
LIC. DAVID URIBE HAYDAR

ING. EDUARDO LEAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANOS BÁSICOS	RPIAG-01-2002
PLANOS COMPLEMENTARIOS	

PLANO	2.2.5 PLANO DE INSTALACIONES PORTUARIAS DE LA TERMINAL DE ISLA AGUADA, CAMPECHE	ESCALA	1 : 1,000
PROYECTO	ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	FECHA	SEPTIEMBRE - 2014
UBICACIÓN	TERMINAL ISLA AGUADA, CAMPECHE	NÚMERO DE PLANO	2.2.5 PLANO DE INSTALACIONES PORTUARIAS DE LA TERMINAL DE ISLA AGUADA
GENERO PROYECTO	PROYECTO	AUTORIZADO	

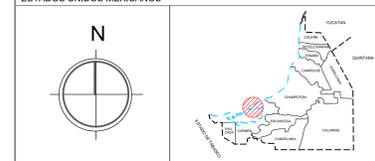
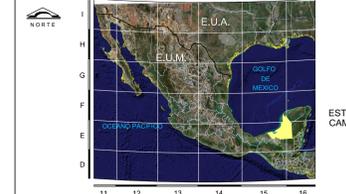


ÁREAS DE AGUA					
NOMBRE	LOCALIZACIÓN	LONGITUD	ÁREA m ²	ANCHO PLANTILLA	PROFUNDIDAD
Canal de Navegación (Acceso)	AA1	2,387.65	122,982.40	60.00	-2.00
Área de agua polígono 1	AA2	833.00	127,400.72	143.00	-2.00
Área de agua polígono 2	AA3	355.00	32,922.07	93.50	-2.00

OBRAS DE PROTECCIÓN					
NOMBRE	LOCALIZACIÓN EN PLANO	LONGITUD (metros)	ANCHO DE CORONA (m)	ALTURA DE CORONA (S.N.B.M.)	ESTRUCTURA
Escollera sureste Sabancuy	OP1	335.15	16.00	4.00	Piedra
Escollera noroeste Sabancuy	OP2	221.36	23.00	4.00	Piedra

OBRAS DE ATRQUE									
NOMBRE	Localización	Longitud (m)	Ancho (m)	Bandas Atrque	Long. Atrque (m)	Altura (m)	Prof. (m)	Estructura	Tipo de Tráfico (Átrea o Cabotaje)
Muelle marginal	OA1	161.66	6.33	1	120.00	1.4	-2.00	Concreto armado	Cabotaje
Muelle espigon	OA2	19.07	5.00	2	15.00	1	-2.00	Madera	Cabotaje
Muelle uso común	OA3	358.23	10.00	1	358.23	-	-2.00	-	Cabotaje

SEÑALAMIENTO MARITIMO						
NOMBRE	LOCALIZACIÓN PLANO	TIPO DE LUZ	COLOR DE SEÑAL	ALTURA DE LA SEÑAL	ALCANCE LUMINOSO (M.N.)	DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA
Baliza Escollera Sureste Sabancuy	S1	Destellante	Roja	6.0	8.0	Estructura de acero
Baliza Escollera Noroeste Sabancuy	S2	Destellante	Verde	6.0	8.0	Estructura de acero
Faro Sabancuy	S3	Destellante	Blanco	18.0	11.0	Torre de aluminio



LOCALIZACIÓN MUNICIPAL

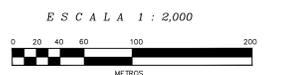


SIMBOLOGÍA

- MANZANA: [Symbol]
- CONSTRUCCIONES: [Symbol]
- MUELLE: [Symbol]
- POLIGONO ENVOLVENTE: [Symbol]
- ÁREAS DE USO COMÚN: [Symbol]
- VAIDADES EXTERNAS: [Symbol]
- INSTALACIONES A CONSTRUIR: [Symbol]
- INSTALACIONES A DEMOLER: [Symbol]
- MAR: [Symbol]
- F. F. C. C.: [Symbol]
- CARRETERA: [Symbol]

TIPOS DE INSTALACIONES

- OBRAS DE ATRQUE: OA
- ÁREAS DE ALMACENAMIENTO: AL
- EDIFICIOS: ED
- ÁREAS DE AGUA: AA
- OBRAS DE PROTECCIÓN: OP
- SEÑALAMIENTOS MARITIMOS: SM1, SM2, SM3



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL: LIC. DAVID URIBE HAYDAR

ING. EDGAR ALFARO RODRIGUEZ DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANS BÁSICOS: RPSAB-2002-01

PLANS COMPLEMENTARIOS:

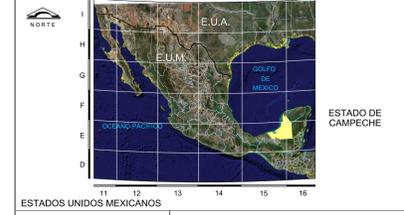
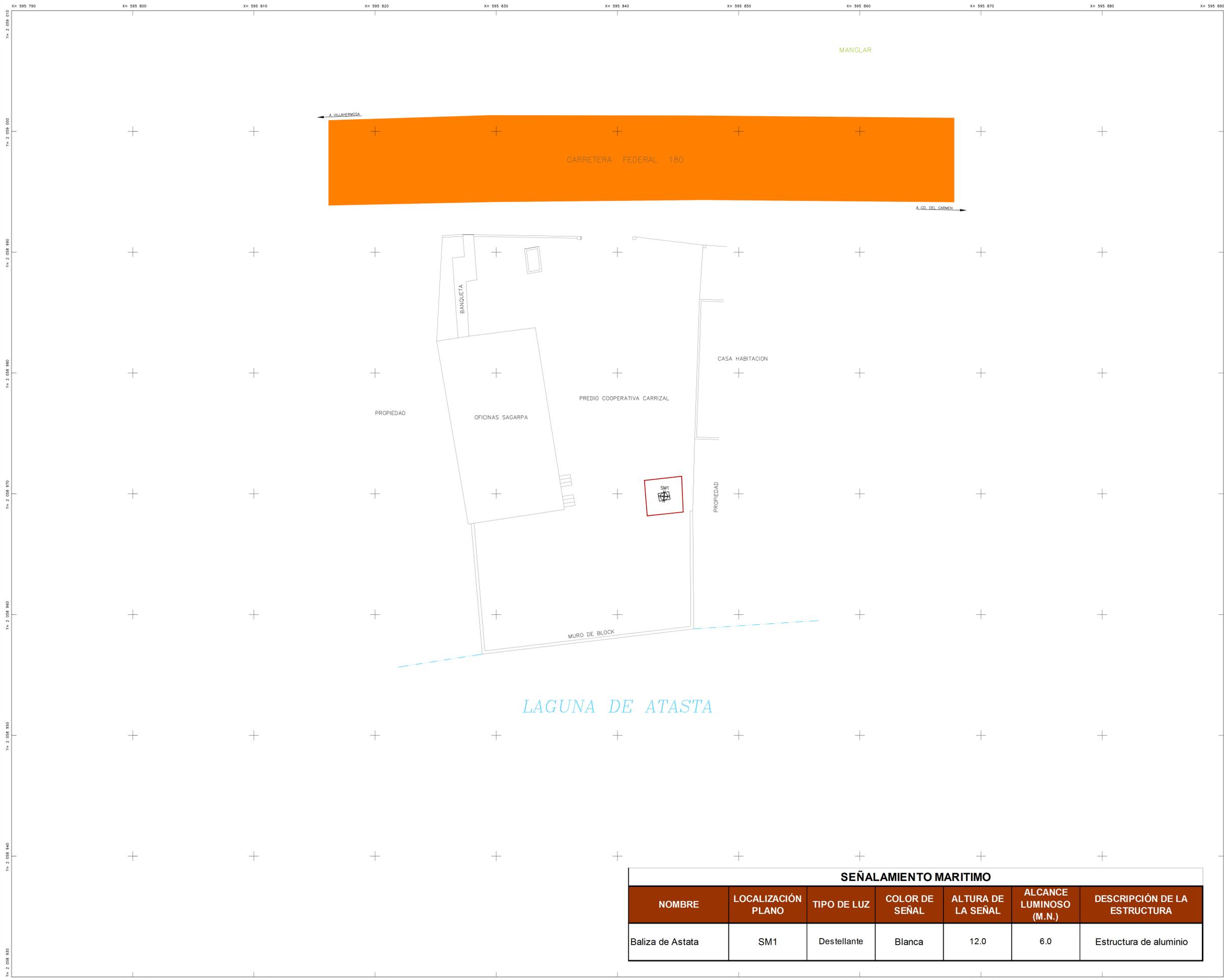
PROYECTO: ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO

UBICACIÓN: PUERTO DE SABANCUY, CAMPECHE

FECHA: AGOSTO - 2014

NUMERO DE PLANO: 2.2.6 PLANO DE INSTALACIONES PORTUARIAS DEL PUERTO DE SABANCUY, CAMPECHE

ESCALA: 1 : 2,000

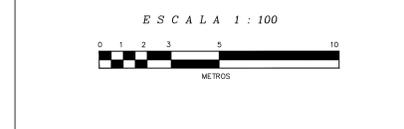
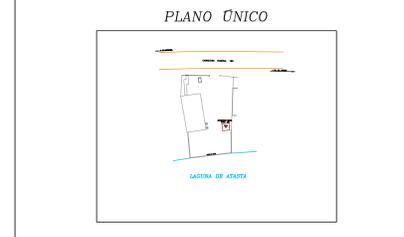


SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		F. F. C. C.	
MUELLE		CARRETERA	
POLIGONO ENVOLVENTE			
VALIDADES EXTERNAS			
INSTALACIONES A CONSTRUIR		INSTALACIONES A DEMOLER	

TIPOS DE INSTALACIONES

OBRAS DE ATRQUE		OA
ÁREAS DE ALMACENAMIENTO		AL
EDIFICIOS		ED
ÁREAS DE AGUA		AA
OBRAS DE PROTECCIÓN		OP
SERALAMIENTOS MARÍTIMOS		SM3, SM1, SM4



SEÑALAMIENTO MARÍTIMO

NOMBRE	LOCALIZACIÓN PLANO	TIPO DE LUZ	COLOR DE SEÑAL	ALTURA DE LA SEÑAL	ALCANCE LUMINOSO (M.N.)	DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA
Baliza de Astata	SM1	Destellante	Blanca	12.0	6.0	Estructura de aluminio

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
LIC. DAVID A. ERIBE HAYDAR

ING. EDUARDO A. REAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANOS BÁSICOS APBA-2013-01	PLANO 2.2.7 PLANO DE INSTALACIONES PORTUARIAS DEL PUERTO DE ATASTA, CAMPECHE	ESCALA 1 : 100
PLANOS COMPLEMENTARIOS	PROYECTO ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	FECHA SEPTIEMBRE - 2014
	UBICACIÓN ATASTA, CAMPECHE	NÚMERO DE PLANO 001 PLANO DE INSTALACIONES PORTUARIAS DEL PUERTO DE ATASTA
	GENERO PROYECTO PROYECTO	AUTORIZADO
	FECHA PROYECTO	

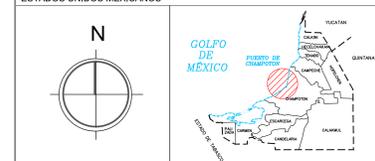
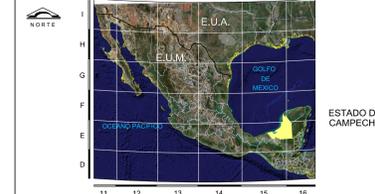


OBRAS DE ATRAQUE									
Nombre	Localización	Longitud (m)	Ancho (m)	Bandas (m)	Long. Ataque (m)	Altura Prof. (m)	Estructura	Tipo de Tráfico (Ómnibus y Camión)	
Muelle de Pesca Artesanal	OA1	204.00	4.9	1	204.00	1.26	-3.00	Concreto armado	Cabotaje
Muelle Moderna Altos	OA2	175.00	8.5	1	175.00	1.26	-3.00	Concreto armado	Cabotaje

SEÑALAMIENTO MARITIMO						
NOMBRE	LOCALIZACIÓN PLANO	TIPO DE LUZ	COLOR DE SERAL	ALTURA DE LA SERAL	ALCANCE LUMINOSO (M.N.)	DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA
Faro de Champoton	S1	Destelante	Blanca	25.0	25.0	Concreto armado y block

ÁREAS DE AGUA						
NOMBRE	LOCALIZACIÓN	LONGITUD	ÁREA m²	ANCHO PLANTILLA	PROFUNDIDAD	CALADO
Dársena	AA1	406.00	39,744.00	105.00	-3.00	N/A
Canal de Navegación	AA2	1,523.00	71,945.00	31.00	-1.50	N/A

EDIFICIOS				
NOMBRE	LOCALIZACIÓN	NIVELES	ÁREA TOTAL m²	PROPIETARIO ADMINISTRADOR O USUARIO PRINCIPAL
Rampa de botado	ED1	1	89.70	Concreto armado
Casetas de mareas	ED2	1	110.00	Concreto armado y block

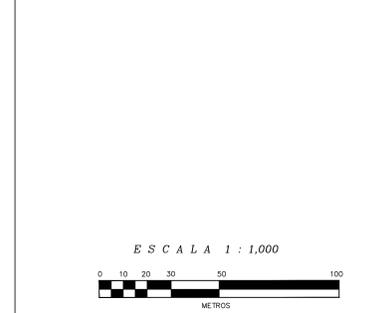
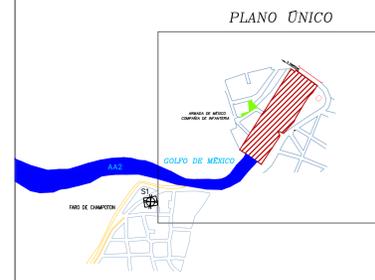


SIMBOLOGÍA

MANZANA	[Line symbol]	MAR	[Blue area symbol]
CONSTRUCCIONES	[Red outline symbol]	CARRETERA	[Dashed line symbol]
MUELLE	[T-shaped symbol]	ZONA FEDERAL	[Brown shaded area symbol]
POLIGONO ENVOLVENTE	[Red outline symbol]		
PROYECTOS A FUTURO	[Blue dashed line symbol]		
ÁREAS DE USO COMÚN	[Yellow shaded area symbol]		
ANDADORES DE USO COMÚN	[Orange shaded area symbol]		
VIALIDADES EXTERNAS	[Green shaded area symbol]		
ÁREAS VERDES	[Green shaded area symbol]		
INSTALACIONES A CONSTRUIR	[Blue dashed line symbol]	INSTALACIONES A DEMOLER	[Red dashed line symbol]

TIPOS DE INSTALACIONES

OBRAS DE ATRAQUE	[Orange shaded area symbol]	OA
ÁREAS DE ALMACENAMIENTO	[Green shaded area symbol]	AL
EDIFICIOS	[Purple shaded area symbol]	ED
ÁREAS DE AGUA	[Blue shaded area symbol]	AA
OBRAS DE PROTECCIÓN	[Grey shaded area symbol]	OP
SEÑALAMIENTOS MARITIMOS	[Green, white, and red symbols]	S3, S1, S4





ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL

LIC. DAVILA URIBE HAYDAR



ING. EDOUARDO LEAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANOS BÁSICOS: S.1.1.6.1, 2007-01

PLANOS COMPLEMENTARIOS:

PLANO: 2-2.9 PLANO DE INSTALACIONES PORTUARIAS DEL PUERTO DE CHAMPOTON, CAMPECHE

PROYECTO: ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO

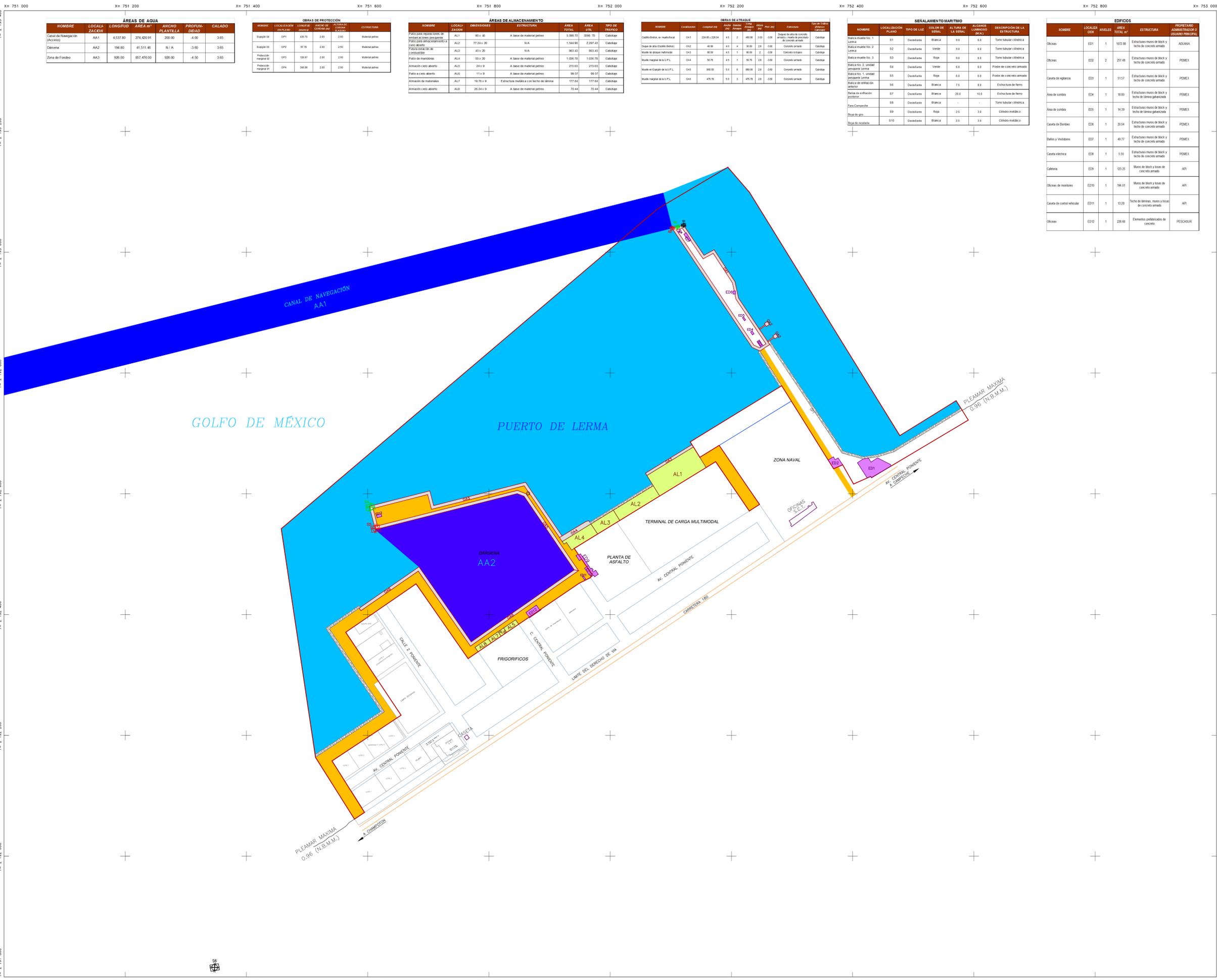
UBICACIÓN: PUERTO DE CHAMPOTON, CAMPECHE

GENERO PROYECTO: PUERTO

FECHA: AGOSTO - 2014

NUMERO DE PLANO: 2-2.9 PLANO DE INSTALACIONES PORTUARIAS DEL PUERTO DE CHAMPOTON

AUTORIZADO:



ÁREAS DE AGUA					
NOMBRE	LOCALIZACIÓN	LONGITUD	ÁREA m²	ANCHO PLANTILLA	PROFUNDIDAD
Canal de Navegación (A1)	AA1	4,537.80	274,420.91	200.00	-4.00
Dársena	AA2	194.80	41,511.40	N/A	-3.00
Zona de Fondeo	AA3	928.00	857,476.00	928.00	4.50

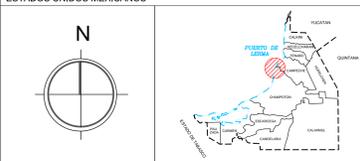
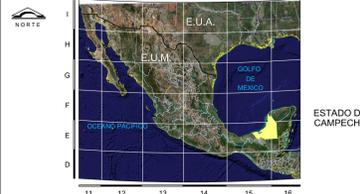
OBRAS DE PROTECCION					
NOMBRE	LOCALIZACIÓN	COORDENADAS (Easting, Northing)	PROFUNDIDAD (m)	ESTRUCTURA	PROFUNDIDAD (m)
Estigio 04	OP1	48.78	2.81	2.50	Materiales pesados
Estigio 05	OP2	57.70	2.81	2.50	Materiales pesados
Protección Margen 02	OP3	128.87	2.81	2.50	Materiales pesados
Protección Margen 01	OP4	200.88	2.81	2.50	Materiales pesados

ÁREAS DE ALMACENAMIENTO					
NOMBRE	LOCALIZACIÓN	DIMENSIONES	ESTRUCTURA	ÁREA TOTAL	ÁREA ÚTIL
Plataforma para reparar coque de motores de otros propulsores	AL1	90 x 40	A base de material pétreo	3,600.00	3,600.00
Plataforma para reparar coque de motores de otros propulsores	AL2	77.24 x 30	UNA	1,544.90	2,297.43
Plataforma para reparar coque de motores de otros propulsores	AL3	43 x 30	UNA	863.42	863.43
Plataforma para reparar coque de motores de otros propulsores	AL4	55 x 30	A base de material pétreo	1,650.00	1,650.00
Plataforma para reparar coque de motores de otros propulsores	AL5	24 x 9	A base de material pétreo	216.00	216.00
Plataforma para reparar coque de motores de otros propulsores	AL6	113 x 9	A base de material pétreo	987.00	987.00
Plataforma para reparar coque de motores de otros propulsores	AL7	12.75 x 9	Estructura metálica con techo de lámina	177.24	177.24
Plataforma para reparar coque de motores de otros propulsores	AL8	25.24 x 9	A base de material pétreo	70.44	70.44

OBRAS DE ATRQUE									
NOMBRE	LOCALIZACIÓN	LONGITUD (m)	ANCHO (m)	PROFUNDIDAD (m)	ESTRUCTURA	PROFUNDIDAD (m)	ESTRUCTURA	PROFUNDIDAD (m)	ESTRUCTURA
Cable de tracción de muelle fijo	OA1	224.80	2.00	4.00	3.00	-0.00	3.00	-0.00	3.00
Cable de tracción de muelle fijo	OA2	40.00	4.00	4.00	2.00	-0.00	2.00	-0.00	2.00
Cable de tracción de muelle fijo	OA3	80.00	4.00	4.00	2.00	-0.00	2.00	-0.00	2.00
Cable de tracción de muelle fijo	OA4	50.75	4.00	4.00	2.00	-0.00	2.00	-0.00	2.00
Cable de tracción de muelle fijo	OA5	80.00	5.00	5.00	2.00	-0.00	2.00	-0.00	2.00
Cable de tracción de muelle fijo	OA6	475.70	5.00	5.00	2.00	-0.00	2.00	-0.00	2.00

SEÑALAMIENTO MARITIMO							
NOMBRE	LOCALIZACIÓN PLANO	TIPO DE LUZ	ALTIMETRIA (m)	ALTIMETRIA (m)	ALTIMETRIA (m)	ALTIMETRIA (m)	DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA
Señal de muelle No. 1	S1	Diavolante	Bianca	9.0	4.0	4.0	Torre tabular cilíndrica
Señal de muelle No. 2	S2	Diavolante	Verde	9.0	4.0	4.0	Torre tabular cilíndrica
Señal de muelle No. 3	S3	Diavolante	Roja	9.0	4.0	4.0	Torre tabular cilíndrica
Señal de muelle No. 4	S4	Diavolante	Verde	6.0	6.0	6.0	Protección de concreto armado
Señal de muelle No. 5	S5	Diavolante	Roja	6.0	6.0	6.0	Protección de concreto armado
Señal de muelle No. 6	S6	Diavolante	Bianca	7.5	8.0	8.0	Estructura de hierro
Señal de muelle No. 7	S7	Diavolante	Bianca	20.0	10.0	10.0	Estructura de hierro
Señal de muelle No. 8	S8	Diavolante	Bianca	-	-	-	Torre tabular cilíndrica
Señal de muelle No. 9	S9	Diavolante	Roja	2.5	3.0	3.0	Cilindro metálico
Señal de muelle No. 10	S10	Diavolante	Bianca	2.5	3.0	3.0	Cilindro metálico

EDIFICIOS				
NOMBRE	LOCALIZACIÓN	ÁREA TOTAL m²	ESTRUCTURA	PROFESOR ADMINISTRADOR O USUARIO PRINCIPAL
Oficinas	ED1	1,012.80	Estructuras muros de block y techo de concreto armado	ADUANAS
Oficinas	ED2	2,017.48	Estructuras muros de block y techo de concreto armado	PEMER
Cuenta de vigilancia	ED3	515.7	Estructuras muros de block y techo de concreto armado	PEMER
Área de control	ED4	18.80	Estructuras muros de block y techo de concreto armado	PEMER
Área de control	ED5	14.39	Estructuras muros de block y techo de concreto armado	PEMER
Cuenta de Dientes	ED6	28.04	Estructuras muros de block y techo de concreto armado	PEMER
Balón y Ventoleros	ED7	49.77	Estructuras muros de block y techo de concreto armado	PEMER
Cuenta eléctrica	ED8	5.61	Estructuras muros de block y techo de concreto armado	PEMER
Cubierta	ED9	133.25	Muros de block y bases de concreto armado	API
Oficinas de mensajería	ED10	394.01	Muros de block y bases de concreto armado	API
Cuenta de control vehicular	ED11	11.20	Techo de bitumen, muros y bases de concreto armado	API
Oficinas	ED12	220.00	Estructuras prefabricadas de concreto	PERCASUR

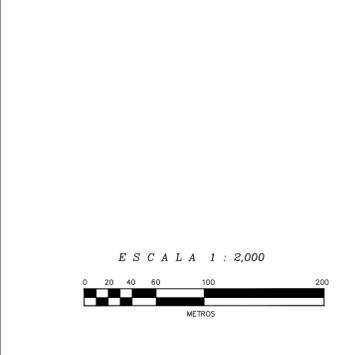
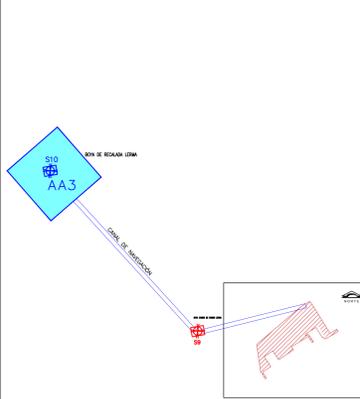


SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		F. F. C. C.	
MUELLE		CARRETERA	
POLIGONO ENVOLVENTE		POLIGONO DE AGUA EXCLUIDO	
PROYECTOS A FUTURO			
ÁREAS DE USO COMÚN			
INSTALACIONES A CONSTRUIR		INSTALACIONES A DEMOLER	

TIPOS DE INSTALACIONES

OBRAS DE ATRQUE		OA
ÁREAS DE ALMACENAMIENTO		AL
EDIFICIOS		ED
ÁREAS DE AGUA		AA
OBRAS DE PROTECCION		OP
SEÑALAMIENTOS MARITIMOS		S1, S2, S3, S4



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL

LIC. DAVID A. URIBE HAYDAR

ING. EDGARDO ALVARADO RODRÍGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANO BÁSICOS

RP/PL-2002-01

PROYECTO

ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO

UBICACIÓN

PUERTO DE LERMA, CAMPECHE

GENIO PROYECTO

PLANO

FECHA

AGOSTO - 2014

NÚMERO DE PLANO

11 DE 11

AUTORIZADO

ESCALA

1 : 2,000

OBRAS DE PROTECCIÓN					
NOMBRE	LOCALIZACIÓN EN PLANO	LONGITUD (metros)	ANCHO DE CORONA (m)	ALTURA DE CORONA (S.N.B.M.)	ESTRUCTURA
Rompeolas # 2	OP1	413.37	2.00	5.00	Piedras secundario y coraza
Rompeolas # 1	OP2	200.50	2.00	5.00	Piedras secundario y coraza
Escollera	OP3	933.52	11.00	5.00	Piedras de nucleo, secundario y coraza
Rompeolas # 3	OP4	143.77	2.00	5.00	Piedras secundario y coraza
Rompeolas # 4	OP5	367.40	2.00	5.00	Piedras secundario y coraza
Rompeolas # 5	OP6	921.67	2.00	3.00	Piedras secundario y coraza
Rompeolas # 6	OP7	508.40	2.00	3.00	Piedras secundario y coraza

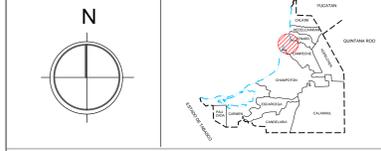
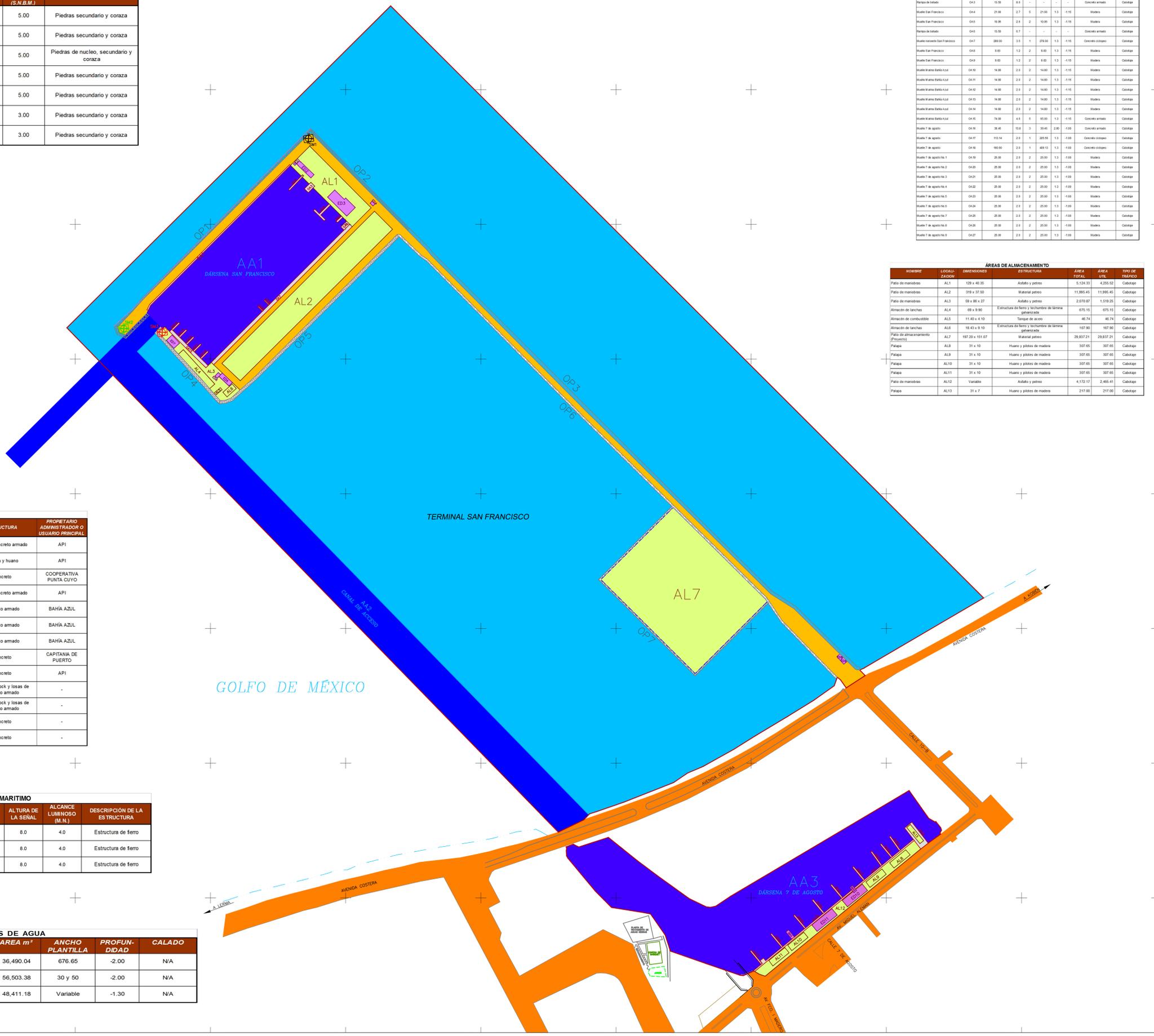
OBRAS DE ATRAQUE						
ACERQUE	Localización	Longitud (m)	Nivel Base (m)	Nivel Topografía (m)	Profundidad (m)	Tipología
Buquevaran San Francisco	OA1	302.00	2.5	202.00	2	-1.05
Buquevaran San Francisco	OA2	30.00	2.5	202.00	2	-1.15
Buquevaran San Francisco	OA3	10.50	8.6	-	-	-
Buquevaran San Francisco	OA4	21.66	2.7	21.66	1.3	-1.15
Buquevaran San Francisco	OA5	10.95	2.5	20.95	1.3	-1.15
Buquevaran San Francisco	OA6	12.50	9.7	-	-	-
Buquevaran San Francisco	OA7	299.00	3.6	279.00	1.3	-1.15
Buquevaran San Francisco	OA8	9.00	1.2	9.00	1.3	-1.15
Buquevaran San Francisco	OA9	9.00	1.2	9.00	1.3	-1.15
Buquevaran San Francisco	OA10	14.00	2.5	20.00	1.3	-1.15
Buquevaran San Francisco	OA11	14.00	2.5	20.00	1.3	-1.15
Buquevaran San Francisco	OA12	14.00	2.5	20.00	1.3	-1.15
Buquevaran San Francisco	OA13	14.00	2.5	20.00	1.3	-1.15
Buquevaran San Francisco	OA14	14.00	2.5	20.00	1.3	-1.15
Buquevaran San Francisco	OA15	14.00	2.5	20.00	1.3	-1.15
Buquevaran San Francisco	OA16	30.40	13.8	30.40	2.00	-1.00
Buquevaran San Francisco	OA17	112.14	2.6	202.50	1.3	-1.00
Buquevaran San Francisco	OA18	190.90	2.6	202.50	1.3	-1.00
Buquevaran San Francisco	OA19	20.00	2.5	20.00	1.3	-1.00
Buquevaran San Francisco	OA20	20.00	2.5	20.00	1.3	-1.00
Buquevaran San Francisco	OA21	20.00	2.5	20.00	1.3	-1.00
Buquevaran San Francisco	OA22	20.00	2.5	20.00	1.3	-1.00
Buquevaran San Francisco	OA23	20.00	2.5	20.00	1.3	-1.00
Buquevaran San Francisco	OA24	20.00	2.5	20.00	1.3	-1.00
Buquevaran San Francisco	OA25	20.00	2.5	20.00	1.3	-1.00
Buquevaran San Francisco	OA26	20.00	2.5	20.00	1.3	-1.00
Buquevaran San Francisco	OA27	20.00	2.5	20.00	1.3	-1.00

ÁREAS DE ALMACENAMIENTO					
NOMBRE	LOCALIZACIÓN	DIMENSIONES	ESTRUCTURA	ÁREA TOTAL	TIPO DE MADERA
Patio de maderas	AL1	129 x 40.35	Asfalto y petro	5,124.33	Cabotaje
Patio de maderas	AL2	319 x 37.50	Material petro	11,965.45	Cabotaje
Patio de maderas	AL3	59 x 88 x 27	Asfalto y petro	2,070.87	Cabotaje
Almacén de lanchas	AL4	69 x 9.90	Estructura de fierro y techumbre de lámina galvanizada	675.15	Cabotaje
Almacén de combustible	AL5	11.40 x 4.10	Tanque de acero	46.74	Cabotaje
Almacén de lanchas	AL6	18.43 x 9.10	Estructura de fierro y techumbre de lámina galvanizada	167.90	Cabotaje
Patio de almacenamiento (Proyecto)	AL7	197.20 x 151.07	Material petro	29,837.21	Cabotaje
Pálpico	AL8	31 x 10	Huano y pilotes de madera	307.65	Cabotaje
Pálpico	AL9	31 x 10	Huano y pilotes de madera	307.65	Cabotaje
Pálpico	AL10	31 x 10	Huano y pilotes de madera	307.65	Cabotaje
Pálpico	AL11	31 x 10	Huano y pilotes de madera	307.65	Cabotaje
Patio de maderas	AL12	Variable	Asfalto y petro	4,172.17	Cabotaje
Pálpico	AL13	31 x 7	Huano y pilotes de madera	217.00	Cabotaje

EDIFICIOS					
NOMBRE	LOCALIZACIÓN	NIVELES	ÁREA TOTAL m ²	ESTRUCTURA	PROPIETARIO ADMINISTRADOR O USUARIO PRINCIPAL
Almacenamiento de agua	ED1	1	9.52	Block y concreto armado	API
Palapa	ED2	1	199.29	Madera y huano	API
Centro de acopio	ED3	1	690.00	Concreto	COOPERATIVA PUNTA CUYO
Caseta de control	ED4	1	23.40	Block y concreto armado	API
Tiendas de conveniencia	ED5	1	148.52	Concreto armado	BAHÍA AZUL
Oficinas	ED6	1	34.30	Concreto armado	BAHÍA AZUL
Restaurante	ED7	1	188.45	Concreto armado	BAHÍA AZUL
Caseta de inspección	ED8	1	46.12	Concreto	CAPITANIA DE PUERTO
Caseta de vigilancia	ED9	1	52.15	Concreto	API
Fabrica y oficina	ED10	1	486.48	Muros de block y losas de concreto armado	-
Fabrica y oficina	ED11	1	476.18	Muros de block y losas de concreto armado	-
Rampa	ED12	1	46.65	Concreto	-
Rampa	ED13	1	89.12	Concreto	-

SEÑALAMIENTO MARÍTIMO						
NOMBRE	LOCALIZACIÓN PLANO	TIPO DE LUZ	COLOR DE SEÑAL	ALCANCE LUMINOSO (M.N.)	DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA	
Baliza # 3	SM1	Destellante	Bianca	8.0	4.0	Estructura de fierro
Baliza # 1	SM2	Destellante	Verde	8.0	4.0	Estructura de fierro
Baliza # 2	SM3	Destellante	Roja	8.0	4.0	Estructura de fierro

ÁREAS DE AGUA						
NOMBRE	LOCALIZACIÓN	LONGITUD	ÁREA m ²	ANCHO PLANTILLA	PROFUNDIDAD	CALADO
Dársena San Francisco	AA1	1,224.40	36,490.04	676.65	-2.00	N/A
Canal de acceso	AA2	2,554.78	56,503.38	30 y 50	-2.00	N/A
Dársena 7 de agosto	AA3	2,017.67	48,411.18	Variable	-1.30	N/A



SIMBOLOGÍA

MANZANA: [Symbol]

CONSTRUCCIONES: [Symbol]

MUELLE: [Symbol]

POLIGONO ENVOLVENTE: [Symbol]

PROYECTOS A FUTURO: [Symbol]

VALIDADES DE USO COMÚN: [Symbol]

VALIDADES EXTERNAS: [Symbol]

INSTALACIONES A CONSTRUIR: [Symbol]

INSTALACIONES A DEMOLER: [Symbol]

TIPOS DE INSTALACIONES

OBRAS DE ATRAQUE: [Symbol] AA

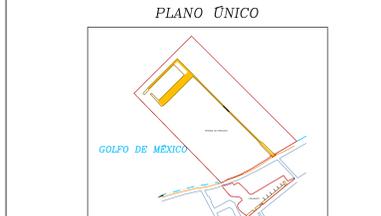
ÁREAS DE ALMACENAMIENTO: [Symbol] AL

EDIFICIOS: [Symbol] ED

ÁREAS DE AGUA: [Symbol] AA

OBRAS DE PROTECCIÓN: [Symbol] OP

SERALAMIENTOS MARÍTIMOS: [Symbol] SM3, SM1, SM4



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL: L.C. DAVID A. URIBE HAYDAR

ING. EDUARDO A. REAL RODRIGUEZ DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANO: 2.2.11 PLANO DE INSTALACIONES PORTUARIAS DEL PUERTO DE SAN FRANCISCO Y 7 DE AGOSTO, CAMPECHE

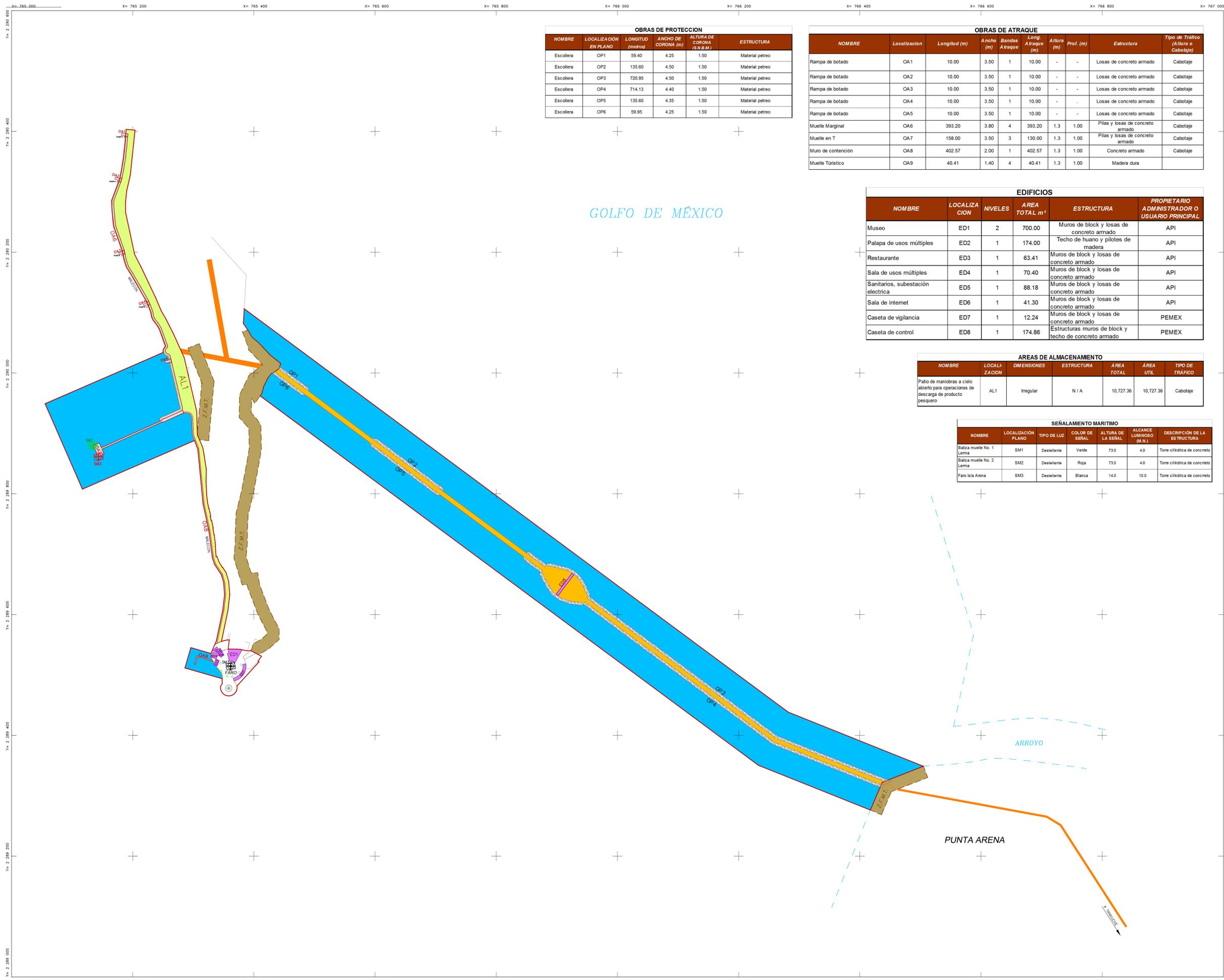
ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO

PUERTO DE SAN FRANCISCO Y 7 DE AGOSTO, CAMPECHE

GENIO PROYECTO: PUERTO

FECHA: AGOSTO - 2014

NUMERO DE PLANO: 1.11 (PLANO DE INSTALACIONES PORTUARIAS DEL PUERTO DE SAN FRANCISCO Y 7 DE AGOSTO)



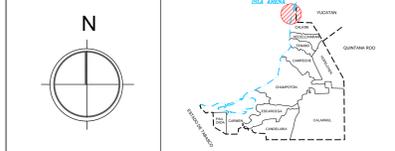
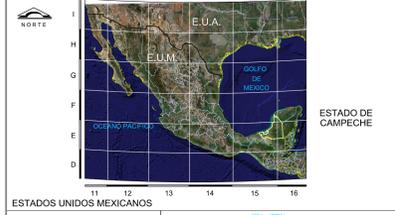
OBRAS DE PROTECCION					
NOMBRE	LOCALIZACION EN PLANO	LONGITUD (metros)	ANCHO DE CORONA (m)	ALTURA DE CORONA (P.M.S.N.M.)	ESTRUCTURA
Escollera	OP1	59.40	4.25	1.50	Material petreo
Escollera	OP2	135.60	4.50	1.50	Material petreo
Escollera	OP3	720.95	4.50	1.50	Material petreo
Escollera	OP4	714.13	4.40	1.50	Material petreo
Escollera	OP5	135.60	4.35	1.50	Material petreo
Escollera	OP6	59.95	4.25	1.50	Material petreo

OBRAS DE ATRAQUE									
NOMBRE	Localizacion	Longitud (m)	Ancho (m)	Bandas Atraque	Long. Atraque (m)	Altura (m)	Prof. (m)	Estructura	Tipo de Tráfico (Altura o Cabotaje)
Rampa de botado	OA1	10.00	3.50	1	10.00	-	-	Losas de concreto armado	Cabotaje
Rampa de botado	OA2	10.00	3.50	1	10.00	-	-	Losas de concreto armado	Cabotaje
Rampa de botado	OA3	10.00	3.50	1	10.00	-	-	Losas de concreto armado	Cabotaje
Rampa de botado	OA4	10.00	3.50	1	10.00	-	-	Losas de concreto armado	Cabotaje
Rampa de botado	OA5	10.00	3.50	1	10.00	-	-	Losas de concreto armado	Cabotaje
Muelle Marginal	OA6	393.20	3.80	4	393.20	1.3	1.00	Pilas y losas de concreto armado	Cabotaje
Muelle en T	OA7	158.00	3.50	3	130.00	1.3	1.00	Pilas y losas de concreto armado	Cabotaje
Muro de contención	OA8	402.57	2.00	1	402.57	1.3	1.00	Concreto armado	Cabotaje
Muelle Turístico	OA9	40.41	1.40	4	40.41	1.3	1.00	Madera dura	Cabotaje

EDIFICIOS					
NOMBRE	LOCALIZACION	NIVELES	AREA TOTAL m²	ESTRUCTURA	PROPIETARIO ADMINISTRADOR O USUARIO PRINCIPAL
Museo	ED1	2	700.00	Muros de block y losas de concreto armado	API
Palapa de usos múltiples	ED2	1	174.00	Techo de huano y pilotes de madera	API
Restaurante	ED3	1	63.41	Muros de block y losas de concreto armado	API
Sala de usos múltiples	ED4	1	70.40	Muros de block y losas de concreto armado	API
Sanitarios, subestación eléctrica	ED5	1	88.18	Muros de block y losas de concreto armado	API
Sala de internet	ED6	1	41.30	Muros de block y losas de concreto armado	API
Caseta de vigilancia	ED7	1	12.24	Muros de block y losas de concreto armado	PEMEX
Caseta de control	ED8	1	174.86	Estructuras muros de block y techo de concreto armado	PEMEX

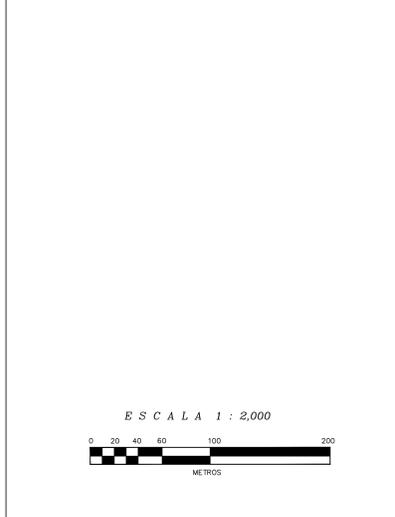
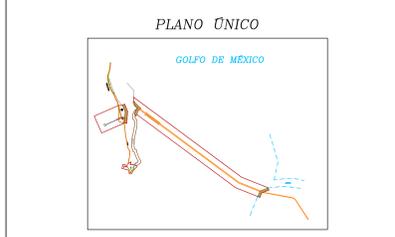
AREAS DE ALMACENAMIENTO						
NOMBRE	LOCALIZACION	DIMENSIONES	ESTRUCTURA	AREA TOTAL	AREA UTIL	TIPO DE TRAFICO
Patio de maniobras a cielo abierto para operaciones de descarga de producto pesquero	AL1	Irregular	N / A	10,727.36	10,727.36	Cabotaje

SEÑALAMIENTO MARITIMO						
NOMBRE	LOCALIZACION PLANO	TIPO DE LUZ	COLOR DE SEÑAL	ALTURA DE LA SEÑAL	ALCANCE LUMINOSO (M.N.)	DESCRIPCION DE LA ESTRUCTURA
Balza muelle No. 1 Lema	SM1	Destelante	Verde	73.0	4.0	Torre cilíndrica de concreto
Balza muelle No. 2 Lema	SM2	Destelante	Roja	73.0	4.0	Torre cilíndrica de concreto
Faro Isla Arena	SM3	Destelante	Blanca	14.0	10.0	Torre cilíndrica de concreto



SIMBOLOGÍA	
MANZANA	MAR
CONSTRUCCIONES	F. F. C. C.
MUELLE	CARRETERA
POLIGONO ENVOLVENTE	ZONA FEDERAL
VALIDADES EXTERNAS	
AREAS DE USO COMÚN	
INSTALACIONES A CONSTRUIR	INSTALACIONES A DEMOLER

TIPOS DE INSTALACIONES	
OBRAS DE ATRAQUE	OA
AREAS DE ALMACENAMIENTO	AL
EDIFICIOS	ED
AREAS DE AGUA	AA
OBRAS DE PROTECCION	OP
SEÑALAMIENTOS MARITIMOS	SM1, SM2, SM3



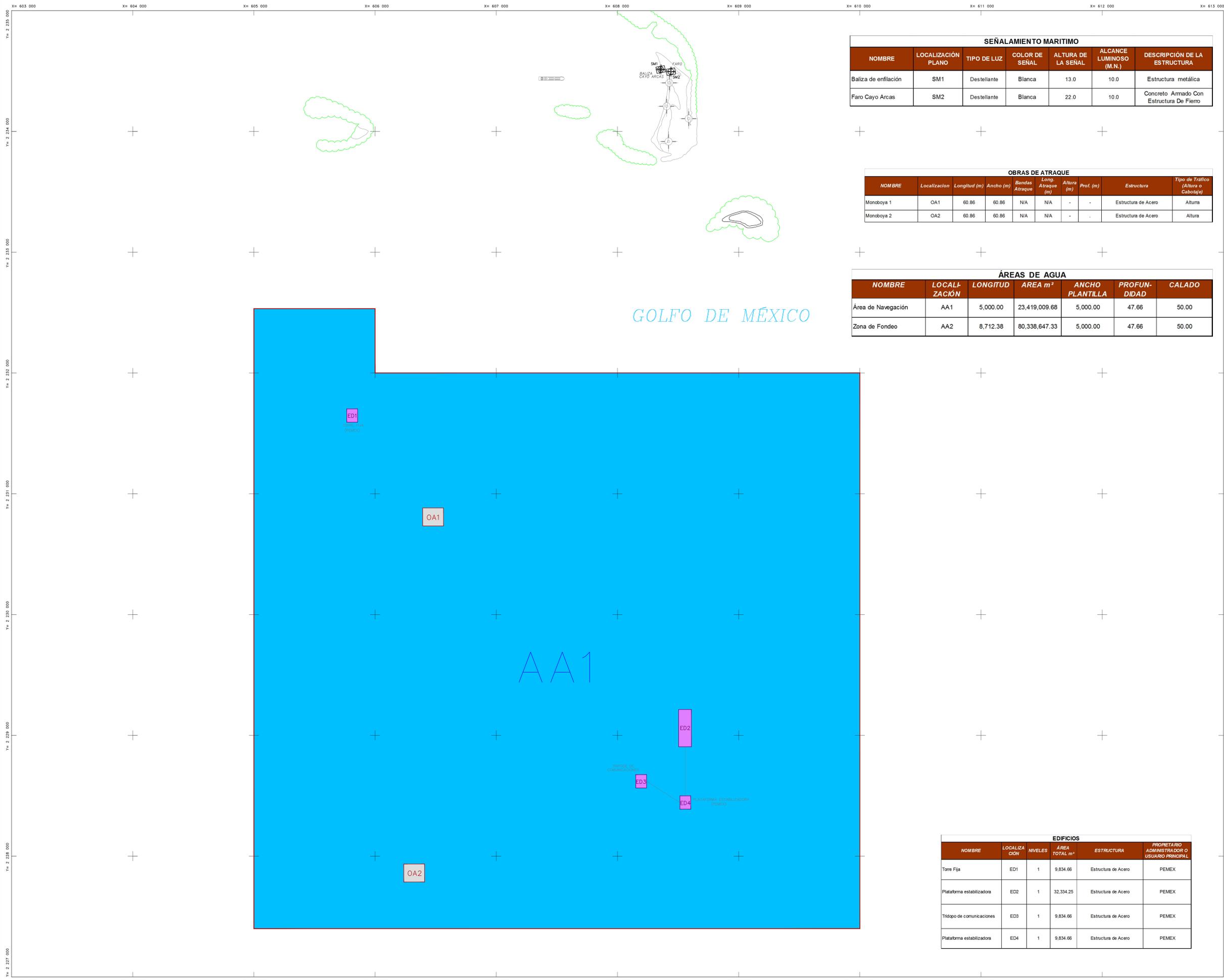
ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
LIC. DANIEL URIBE HAYDAR

ING. EDGARDO DEL ROSARIO RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANOS BÁSICOS		PLANOS COMPLEMENTARIOS	
2.2.12	PLANO DE INTALACIONES PORTUARIAS DEL PUERTO DE ISLA ARENA, CAMPECHE		
ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO			
PUERTO DE ISLA ARENA, CAMPECHE			
GENIO PROYECTO	TIPO	REALIZADO	PROYECTO

ESCALA	
1 : 2,000	FECHA: SEPTIEMBRE - 2014
	NÚMERO DE PLANO: 2.2.12
	UBICACIÓN: PUERTO DE ISLA ARENA, CAMPECHE
	AUTORIZADO:

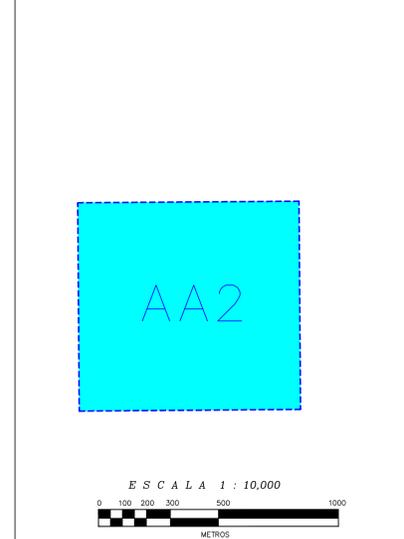
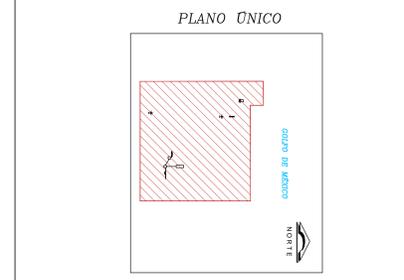
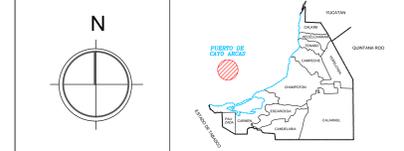
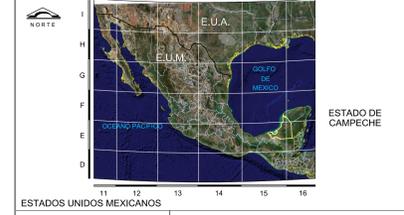


SEÑALAMIENTO MARITIMO						
NOMBRE	LOCALIZACIÓN PLANO	TIPO DE LUZ	COLOR DE SEÑAL	ALTURA DE LA SEÑAL	ALCANCE LUMINOSO (M.N.)	DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA
Baliza de enfilación	SM1	Destellante	Blanca	13.0	10.0	Estructura metálica
Faro Cayo Arcas	SM2	Destellante	Blanca	22.0	10.0	Concreto Armado Con Estructura De Hierro

OBRAS DE ATRAQUE									
NOMBRE	Localización	Longitud (m)	Ancho (m)	Bandas Atraque	Long. Atraque (m)	Altura (m)	Prof. (m)	Estructura	Tipo de Tráfico (Altura o Cabotaje)
Monboya 1	OA1	60.86	60.86	N/A	N/A	-	-	Estructura de Acero	Altura
Monboya 2	OA2	60.86	60.86	N/A	N/A	-	-	Estructura de Acero	Altura

ÁREAS DE AGUA						
NOMBRE	LOCALIZACIÓN	LONGITUD	ÁREA m²	ANCHO PLANTILLA	PROFUNDIDAD	CALADO
Área de Navegación	AA1	5,000.00	23,419,009.68	5,000.00	47.66	50.00
Zona de Fondeo	AA2	8,712.38	80,338,647.33	5,000.00	47.66	50.00

EDIFICIOS					
NOMBRE	LOCALIZACIÓN	NIVELES	ÁREA TOTAL m²	ESTRUCTURA	PROPIETARIO ADMINISTRADOR O USUARIO PRINCIPAL
Torre Fija	ED1	1	9,834.66	Estructura de Acero	PEMEX
Plataforma estabilizadora	ED2	1	32,334.25	Estructura de Acero	PEMEX
Trípode de comunicaciones	ED3	1	9,834.66	Estructura de Acero	PEMEX
Plataforma estabilizadora	ED4	1	9,834.66	Estructura de Acero	PEMEX

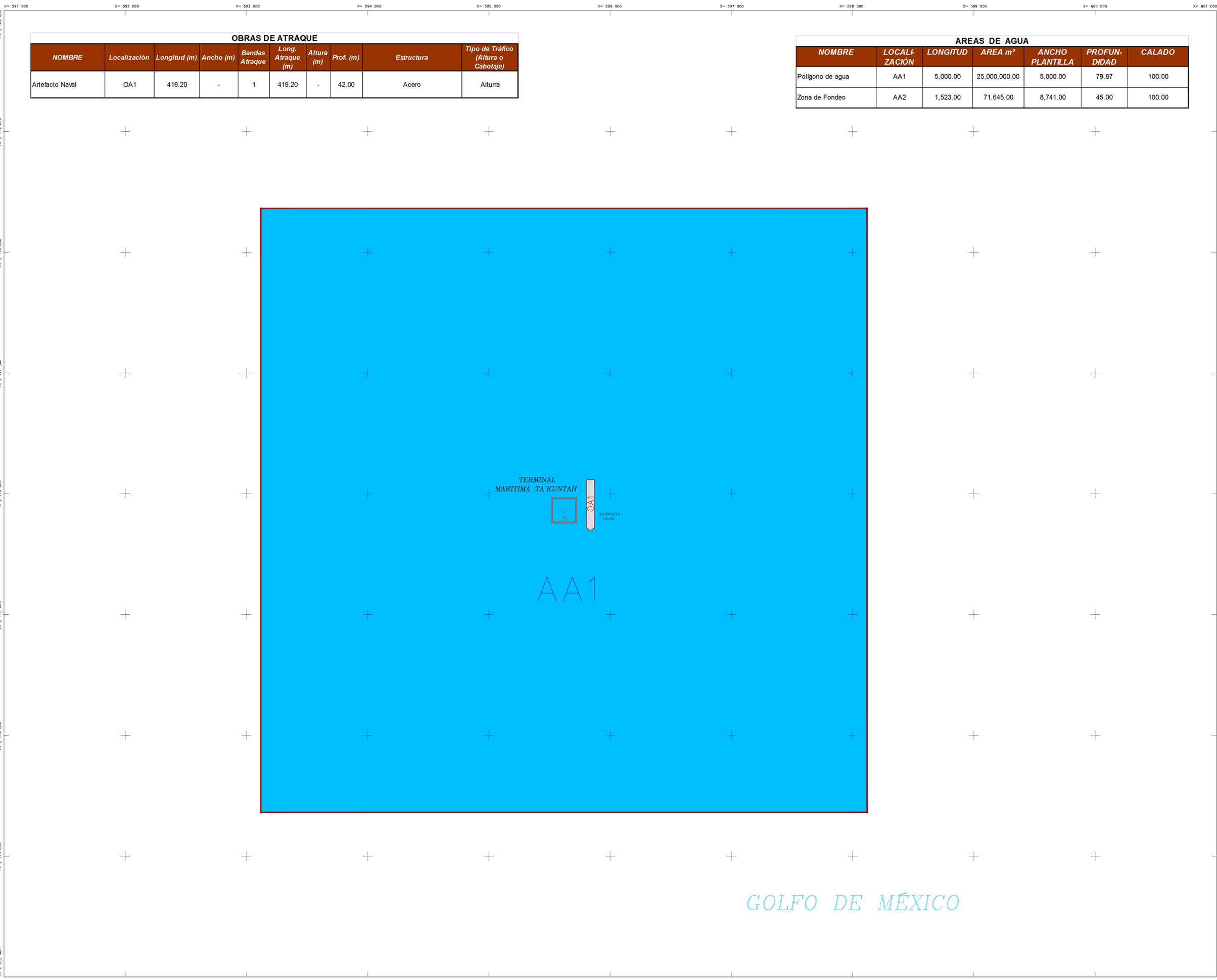


ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL: LIC. DAVID A. URIBE HAYDAR

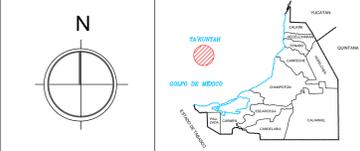
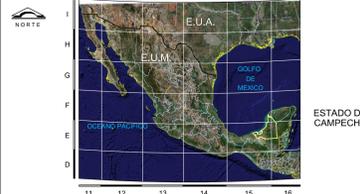
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA: ING. EDGAR M. LEAL RODRIGUEZ

PLANO: 2.2.13 PLANO DE INSTALACIONES PORTUARIAS DEL PUERTO DE CAYO ARCAS, CAMPECHE	ESCALA: 1 : 10,000
PROYECTO: ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	FECHA: SEPTIEMBRE - 2014
UBICACIÓN: CAYO ARCAS, CAMPECHE	NÚMERO DE PLANO: 2.2.13 PLANO DE INSTALACIONES PORTUARIAS DEL PUERTO DE CAYO ARCAS
GENERO PROYECTO: []	REALIZADO POR: []
TIPO DE PROYECTO: []	AUTORIZADO: []



OBRAS DE ATRAQUE									
NOMBRE	Localización	Longitud (m)	Ancho (m)	Bandas Atrache	Long. Atraque (m)	Altura (m)	Prof. (m)	Estructura	Tipo de Tráfico (Altura o Cabotaje)
Artefacto Naval	OA1	419.20	-	1	419.20	-	42.00	Acero	Altura

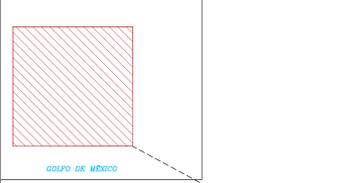
AREAS DE AGUA						
NOMBRE	LOCALIZACIÓN	LONGITUD	AREA m ²	ANCHO PLANTILLA	PROFUNDIDAD	CALADO
Polígono de agua	AA1	5,000.00	25,000,000.00	5,000.00	79.87	100.00
Zona de Fondeo	AA2	1,523.00	71,645.00	8,741.00	45.00	100.00



SIMBOLOGÍA

- MANZANA: [Symbol]
 - CONSTRUCCIONES: [Symbol]
 - MUELLE: [Symbol]
 - POLIGONO ENVOLVENTE: [Symbol]
 - INSTALACIONES A CONSTRUIR: [Symbol]
 - INSTALACIONES A DEMOLER: [Symbol]
 - MAR: [Symbol]
 - CARRETERA: [Symbol]
- TIPOS DE INSTALACIONES**
- OBRAS DE ATRAQUE: OA
 - AREAS DE ALMACENAMIENTO: AL
 - EDIFICIOS: ED
 - AREAS DE AGUA: AA
 - OBRAS DE PROTECCIÓN: [Symbol]
 - SEÑALAMENTOS MARITIMOS: SMO, SMI, SMA

PLANO ÚNICO



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
LIC. DAVID URIBE HAYDAR

ING. EDGARO REAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANS BÁSICOS: RPTAKUNTAH-2006-01

PLANS COMPLEMENTARIOS:

PLANO: 2.2.14 PLANO DE INSTALACIONES PORTUARIAS DEL PUERTO DE TA'KUNTAH, CAMPECHE

PROYECTO: ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO

UBICACIÓN: TA'KUNTAH, CAMPECHE

GENERO PROYECTO: []
TIPO PROYECTO: []

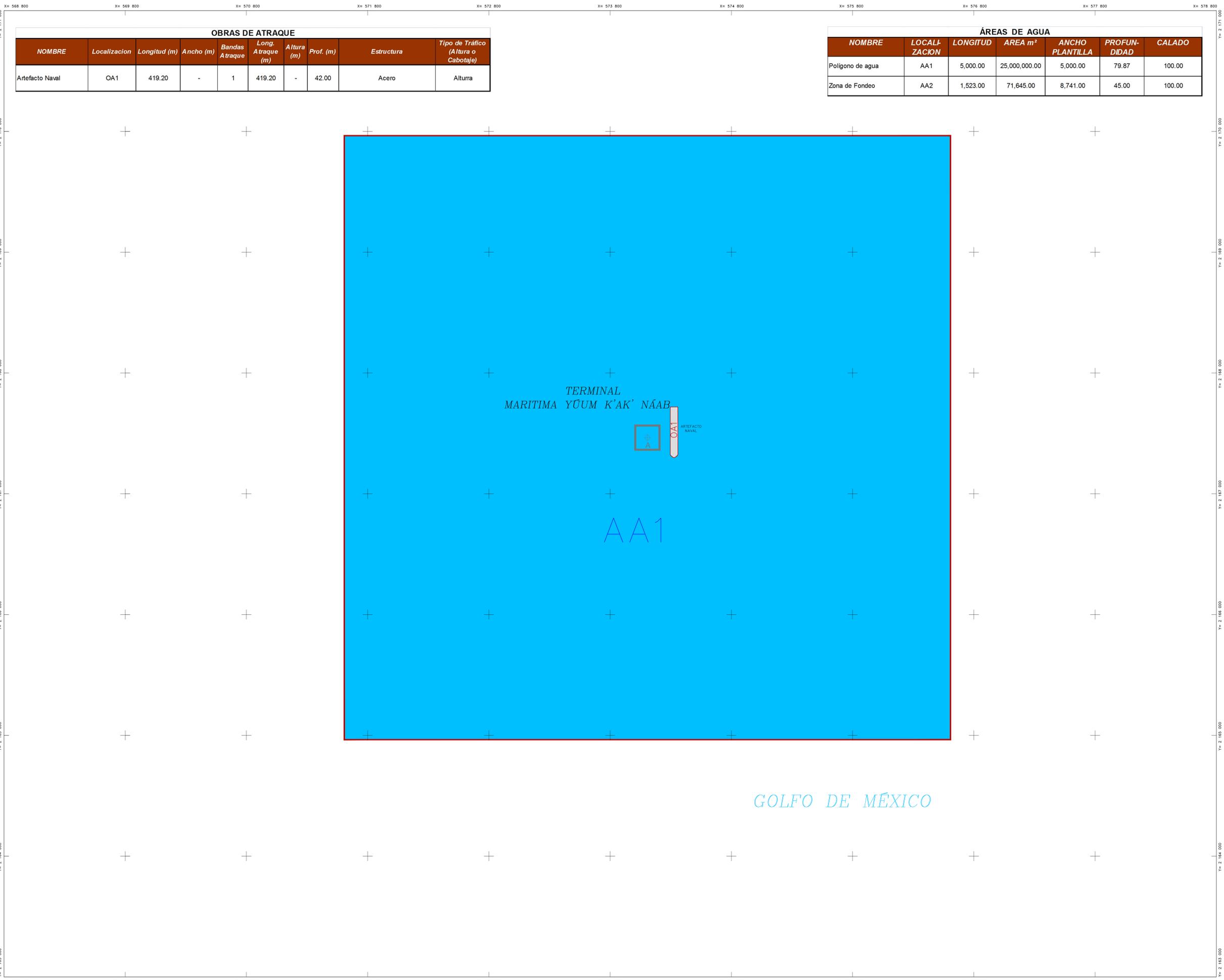
REALIZÓ PROYECTO: []
FECHA: []

ESCALA: 1 : 10,000

FECHA: SEPTIEMBRE - 2014

NOMBRE DE PLANO: PLANO DE INSTALACIONES PORTUARIAS DEL PUERTO DE TA'KUNTAH

AUTORIZADO: []

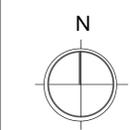
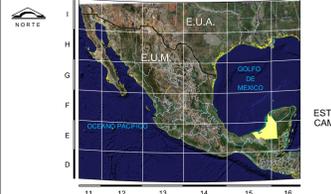


OBRAS DE ATRAQUE

NOMBRE	Localizacion	Longitud (m)	Ancho (m)	Bandas Atrache	Long. Atraque (m)	Altura (m)	Prof. (m)	Estructura	Tipo de Tráfico (Altura o Cabotaje)
Artefacto Naval	OA1	419.20	-	1	419.20	-	42.00	Acero	Altura

ÁREAS DE AGUA

NOMBRE	LOCALIZACION	LONGITUD	AREA m ²	ANCHO PLANTILLA	PROFUNDIDAD	CALADO
Polígono de agua	AA1	5,000.00	25,000,000.00	5,000.00	79.87	100.00
Zona de Fondeo	AA2	1,523.00	71,645.00	8,741.00	45.00	100.00



LOCALIZACIÓN MUNICIPAL



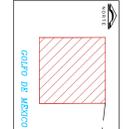
SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		CARRETERA	
MUELLE			
POLIGONO ENVOLVENTE			
INSTALACIONES A CONSTRUIR		INSTALACIONES A DEMOLER	

TIPOS DE INSTALACIONES

OBRAS DE ATRAQUE		OA
ÁREAS DE ALMACENAMIENTO		AL
EDIFICIOS		ED
ÁREAS DE AGUA		AA
OBRAS DE PROTECCIÓN		OP
SEÑALAMENTOS MARÍTIMOS		SM3, SM1, SM4

PLANO ÚNICO



AA2

ESCALA 1 : 10,000





ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL
DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
LIC. DAVID URIBE HAYDAR

ING. EDGARO REAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANOS BÁSICOS
SPYXN - 2007-01

PLANOS COMPLEMENTARIOS

PLANO
2.2.15 PLANO DE INSTALACIONES PORTUARIAS DEL PUERTO DE YUUM K'AK' NÁAB, CAMPECHE

PROYECTO
ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO

UBICACIÓN
YUUM K'AK' NÁAB, CAMPECHE

GENERO PROYECTO
PROYECTO

REALIZO PROYECTO
SERVIDOR

ESCALA
1 : 10,000

FECHA
SEPTIEMBRE - 2014

NOMBRE DE PLANO
PLANO DE INSTALACIONES PORTUARIAS DEL PUERTO DE YUUM K'AK' NÁAB

AUTORIZADO



3. Competitividad Portuaria.

3.1 Vinculación del puerto con su zona de influencia

3.1.1 Enlaces marítimos y terrestres.

Enlace marítimos

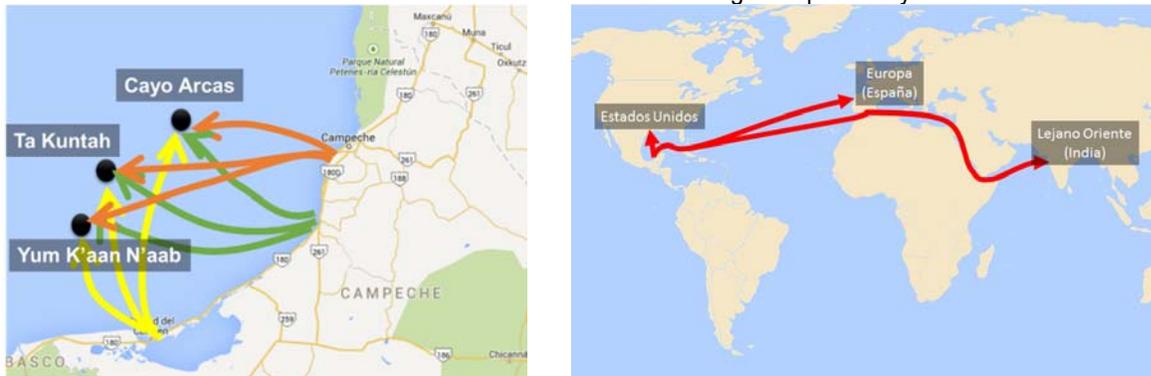
Carga comercial

No se tiene un movimiento regular de carga comercial, por lo que los enlaces marítimos son prácticamente inexistentes. Uno de los problemas de los puertos de Campeche es su escaso calado, lo que inhibe la llegada de barcos comerciales y, en consecuencia, la operación y desarrollo de rutas comerciales para el movimiento de carga hacia o desde la entidad.

Carga de petróleo y derivados.

Para esta línea de negocio, las rutas de abastecimiento son principalmente entre la zona territorial y las zonas de producción de Cayo Arcas, Yúm K'ak Náab y Takuntah. Estas operaciones se realizan principalmente a través de embarcaciones de PEMEX y de contratistas en la prestación de servicios off shore para las labores de exploración y explotación. Hacia el exterior, el petróleo mexicano se traslada principalmente hacia los mercados de Estados Unidos, Europa y Lejano Oriente en embarcaciones contratadas por los importadores.

Gráfico 3.1 Enlaces marítimos en la línea de negocios petróleo y derivados.



Cruceros y turismo náutico

En Campeche no existe movimiento de Cruceros. Los puertos de Campeche no figuran dentro de las escalas regulares de las rutas de cruceros, por lo que no se tiene un enlace definido.

En el caso del turismo náutico, las marinas, su principal componente, tienen un desarrollo aún incipiente en el estado. Su integración con otras marinas de la península de Yucatán genera un área de oportunidad que podría desarrollarse en la entidad para conformar una escalera náutica.

Gráfico 3.2 Enlaces marítimos en la línea de turismo náutico.



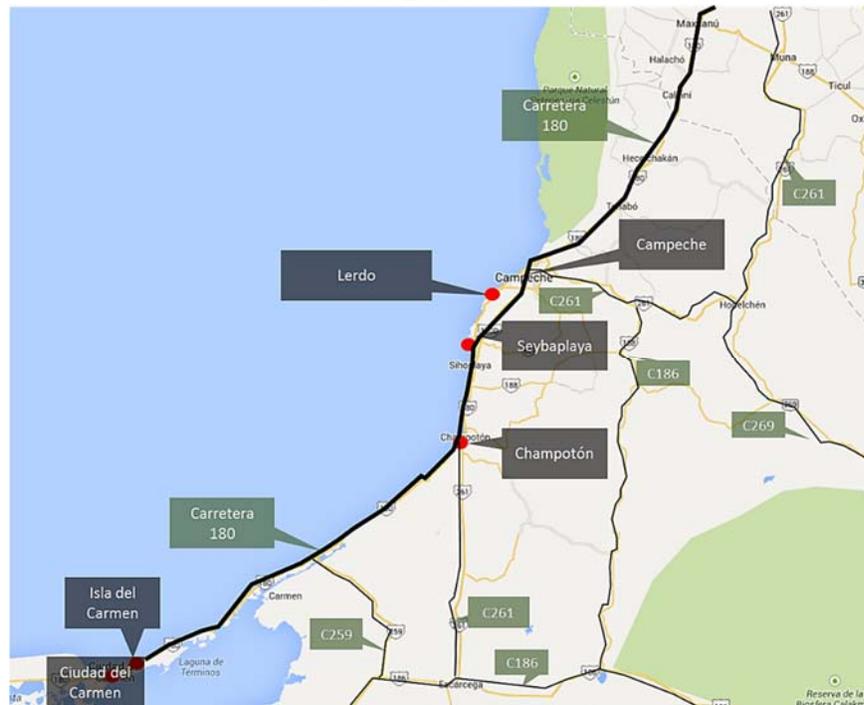
Enlaces Terrestres

Enlace carretero

Campeche se encuentra comunicado de norte a sur por la carretera federal 180. Este es una carretera con trazo tangencial a la costa del Golfo de México entre Ciudad del Carmen y la Ciudad de Campeche. Al norte, comunica con la ciudad de Mérida. Al sur con la ciudad de Frontera y Paraíso (ambas ciudades con puerto de cabotaje y altura). La carretera 180 cuenta con diferentes tramos de oferta (2- 4 carriles).

La carretera atraviesa por los principales asentamiento humanos del estado de Campeche (Ciudad del Carmen, Champotón, Seybaplaya y Campeche), lugares en donde se encuentran ubicados los puertos principales. Lo anterior genera que el movimiento de personas y carga utilice las vialidades urbanas de las ciudades en donde se ubica.

Gráfico 3.3 Enlaces carreteros.



La carretera federal 186 permite enlazarse con la ciudad de Mérida, así como con Escárcega, al sur del estado, y con Chetumal y Cancún en el Estado de Quintana Roo.

Enlaces ferroviarios

Campeche cuenta con infraestructura y transporte ferroviario que enlaza al sur y al norte con sus principales centros de producción y consumo en la zona de Tabasco, Campeche, Yucatán y Quintana Roo. Esta zona es una región en la que la infraestructura ferroviaria observa escaso desarrollo; si bien, la conecta la zona central del país y el puerto de Veracruz con el área de interés, al estado de Tabasco, el ferrocarril la sirve tangencialmente al cruzarlo por su extremo sur y no alcanza presencia en el territorio de Quintana Roo.

Los estados de Campeche y Yucatán son más afortunados, dado que en el primer caso la línea férrea enlaza de sur a norte algunas de sus localidades más importantes y en el segundo, teje una red radial, no observada en ninguno de los casos anteriores.

Gráfico 3.4 Enlaces ferroviarios.



3.1.2 Hinterland y Foreland comercial.

Hinterland

Los puertos de Campeche tienen como área de influencia los estados de Yucatán, Quintana Roo, Tabasco y el propio estado de Campeche. No obstante lo anterior, el manejo de carga se realiza básicamente en la misma entidad, principalmente para atender los requerimientos de productos para la actividad petrolera.

En cruceros y turismo náutico, dado que no operan cruceros, el hinterland se circunscribe a la zona de la marina ubicada en el Puerto de San Francisco y algunas zonas aledañas, como la propia ciudad de Campeche.

Para la pesca, esta tiene también un alto componente de consumo local y ocasionalmente hacia puertos de Yucatán.

En materia de actividades industriales, éstas se vinculan principalmente a la actividad petrolera movilizand materiales de la misma entidad o provenientes principalmente por el puerto de Dos Bocas, con traslado terrestre hacia los puertos de la entidad.

Gráfico 3.5 Hinterland del SPC.



Foreland

El foreland de los puertos de Campeche se vincula principalmente con la actividad petrolera que se desarrolla en el Golfo de México y su mercado de venta de petróleo, principalmente: Estados Unidos, España e India.

Gráfico 3.6 Foreland del SPC.



3.2 Competencia y competitividad del SPC.

El Sistema Portuario de Campeche (SPC) está conformado por un amplio número de puertos petroleros, comerciales, turísticos y pesqueros, cuya gestión está a cargo de la Administración Portuaria Integral de Campeche, S. A. de C. V. El SPC tiene importancia nacional, ya que varios de los puertos que lo integran apoyan las actividades costa afuera que realiza Pemex en el Golfo de México.

Por los puertos de Isla del Carmen y Seybaplaya se apoyan las actividades de exploración y extracción de petróleo, así como el abastecimiento y transporte de personas a las plataformas petroleras que operan en la región Noreste del Golfo de México, la más importante por el volumen de producción y por las reservas petroleras con que cuenta; en esta región se produce más de la mitad del petróleo crudo del país y cuenta con más del 40% de las reservas probadas.

Línea de negocio: Operación portuaria comercial no petrolera en el SPC

El movimiento de carga no petrolera en los puertos del SPC es reducido, pues la vocación principal de los puertos que integran el SPC es fundamentalmente petrolera y pesquera.

Aunque Campeche cuenta con un amplio número de puertos, no se registran volúmenes importantes de carga no petrolera. El SPC es poco diversificado en sus actividades. El SPC se integra por puertos de influencia fundamentalmente local. En los puertos del SPC no se manejan contenedores, fluidos no petroleros, vehículos ni cruceros.

Aparte de combustibles petroleros, se maneja carga general y graneles minerales (básicamente avituallamiento de la industria petrolera de off shore), aunque en volúmenes reducidos.

Las exportaciones e importaciones por mar que requieren realizar los productores, exportadores e importadores del estado y su región las llevan a cabo a través de los puertos comerciales de Veracruz, Coatzacoalcos, Dos Bocas y Progreso.

La principal razón de esto último se centra en dos puntos:

- El calado de dichos puertos comerciales (en todos los casos mayores a 10 m, inclusive 13 metros en Veracruz) permite la llegada de buques de línea regular, tanto de contenedores como de carga general, y de buques trampa, básicamente de graneles agrícolas, que generan las suficientes economías de escala que inhiben la llegada de manera directa de este tipo de mercancías a los puertos de Campeche en buques con calados de 4 m.
- El mercado relevante de los puertos de Campeche no genera los volúmenes necesarios para atraer líneas regulares directas de buques mercantes. La población y actividad comercial e industrial de la zona de influencia directa de estos puertos es baja, en comparación con la del mercado relevante, por ejemplo, del puerto de Veracruz que atiende al centro del país.

La infraestructura de los puertos del SPC es de características físicas limitadas en cuanto a calado, tamaño y tipo de muelles, áreas y patios de almacenamiento y conectividad carretera y ferroviaria. Las características de las costas, tales como la baja profundidad en las playas y el suelo rocoso, encarecen sustancialmente la construcción de obras portuarias, como el dragado, por ejemplo.

Los puertos con mayor volumen de operaciones son los de Isla del Carmen y Seybaplaya. Ambos puertos registran tráficos de abastecimiento de las plataformas petroleras que Pemex opera en el Golfo de México. La carga principal es carga general (barita ensacada, lodos, tubería, equipos, refacciones y víveres para los trabajadores). Asimismo, Isla del Carmen registra un importante movimiento de trabajadores de las plataformas

Actualmente, se realizan obras estructurales en ambos puertos lo cual ampliará sustancialmente su capacidad para atender los buques abastecedores que operan en la Sonda de Campeche y otras áreas aledañas. En Seybaplaya se abren opciones para el manejo de carga comercial, ya que podrán construirse terminales e instalaciones para el manejo de carga general. Sin embargo, el calado oficial de los mismos continuará siendo una limitante para el arribo de embarcaciones comerciales mayores.

En los otros puertos existen opciones para construir infraestructura destinada al turismo náutico, como son marinas y muelles para mega yates y cruceros pequeños, con lo cual podría impulsarse el desarrollo de las actividades turísticas. Asimismo, el mejoramiento de la infraestructura destinada a embarcaciones pesqueras impulsará el desarrollo de la actividad pesquera.

Por otra parte, los sectores industrial y comercial de la región de Campeche, comparativamente a otros estados del país, son de tamaño limitado, excepto lo relacionado con la industria petrolera. Esto genera un bajo volumen de carga comercial. De tal manera, el tamaño de mercado de carga portuaria de los puertos del SPC observado hace poco atractivo para los inversionistas construir y operar terminales para su manejo.

Clasificación de los puertos que integran el Sistema Portuario de Campeche

El Sistema Portuario de Campeche se integra por puertos con vocación exclusiva para la exportación de petróleo, puertos de abastecimiento a las plataformas petroleras, puertos de operación de combustibles, puertos pesqueros y áreas portuarias no habilitadas.

Puertos de exportación de petróleo y derivados.

- Cayo Arcas.
- Takuntah.
- Yúum K'Ak Náab.

Puertos de abastecimiento a las plataformas petroleras y de actividad comercial.

- Isla del Carmen.
- Seybaplaya.

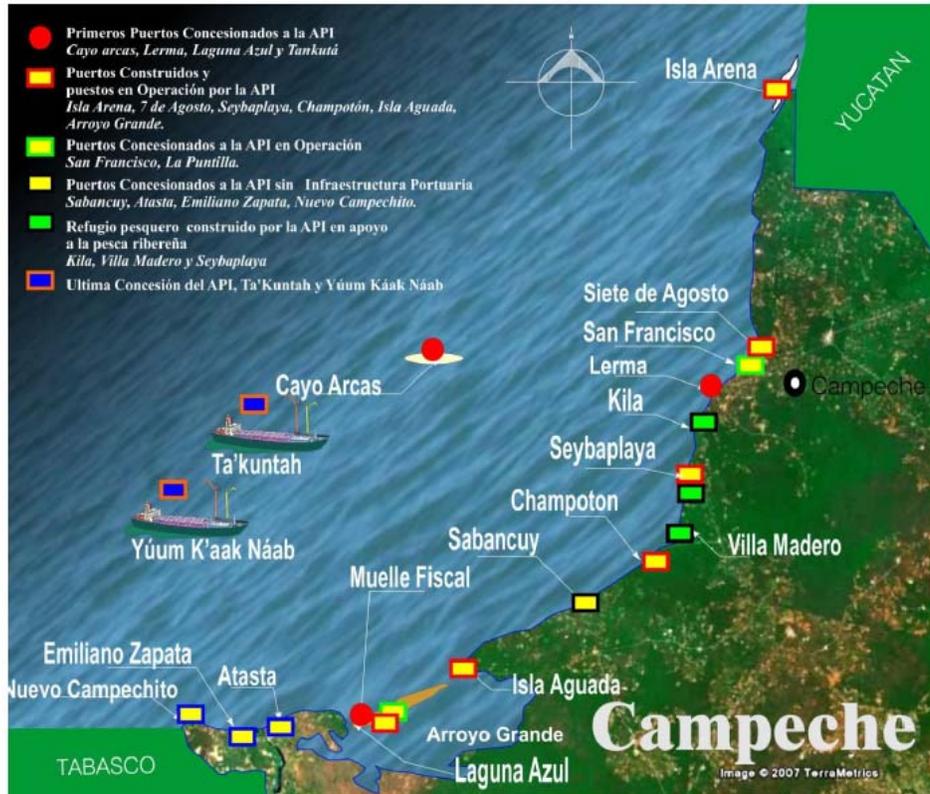
Puertos de recepción de combustibles para la región y actividad turismo náutico.

- Lerma.

Puertos pesqueros y áreas portuarias no habilitadas.

- Isla Arena.
- Campeche.
- San Francisco.
- Champotón.
- Sabancuy.
- Isla Aguada.
- Emiliano Zapata.
- Atasta.
- Nuevo Campechito

Gráfico 3.7 Puertos que integran el Sistema Portuario de Campeche (SPC).



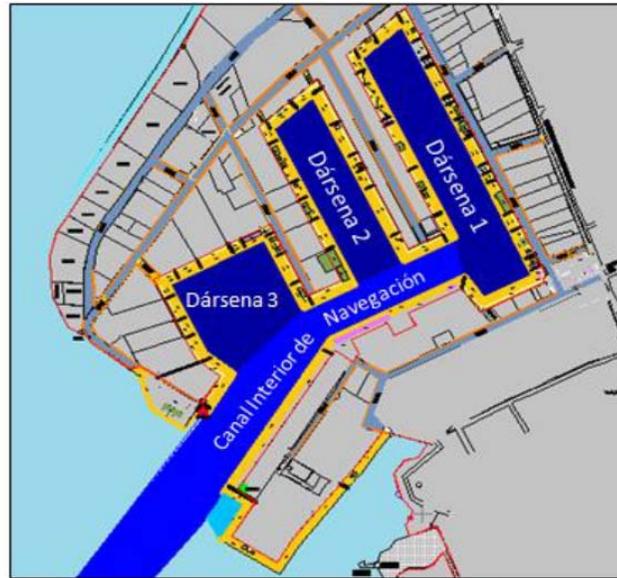
Infraestructura existente en el puerto de Isla del Carmen

El puerto cuenta con un canal de navegación de acceso al puerto que tiene una longitud de 18 km y una plantilla de 60 m, un calado promedio de 4.00 m y una zona de fondeo de 2,573 ha. La superficie de agua dentro del puerto se divide en tres dársenas, con una superficie de 13.4 ha, 8.77 ha y 9.1 ha, respectivamente, con un calado oficial de -3.6 m; un canal interior que tiene 1,000 m de longitud y una plantilla de 120 m de longitud, con un calado oficial también de 3.6 m (12 pies).

En su mayoría, la infraestructura portuaria, se ha reconvertido para atender a la industria petrolera offshore. Su origen fue atender la actividad pesquera, pero la fuerte demanda de la industria petrolera obligó a su reconversión, aunque con problemas serios de planeación. Cabe señalar que la actividad pesquera se vio disminuida por las fuertes restricciones de circulación en las cercanías de las actividades petroleras.

Distribuidos en el puerto, existen 56 cesionarios a lo largo de los 4 mil 681 metros de frente de agua y en sus tres dársenas.

Gráfico 3.8 Puerto de Isla del Carmen



En Isla del Carmen se distinguen 4 tipos de operaciones primordiales en el puerto, las cuales tienen que ver con la industria petrolera costa afuera:

- Carga en General de avituallamiento y para las actividades de costa afuera (refacciones, herramientas, motores, carga de proyecto, etc.).
- Movimiento de Pasajeros, que son trasladados a las plataformas y artefactos navales que operan en la Sonda de Campeche.
- Graneles líquidos, tales como lodos y combustibles diésel para la operación de las maquinarias.
- Graneles minerales, tales como materiales pétreos para el tendido de tuberías, cemento para los pozos, entre otros.

Gráfico 3.9 Tráficos atendidos por Isla del Carmen

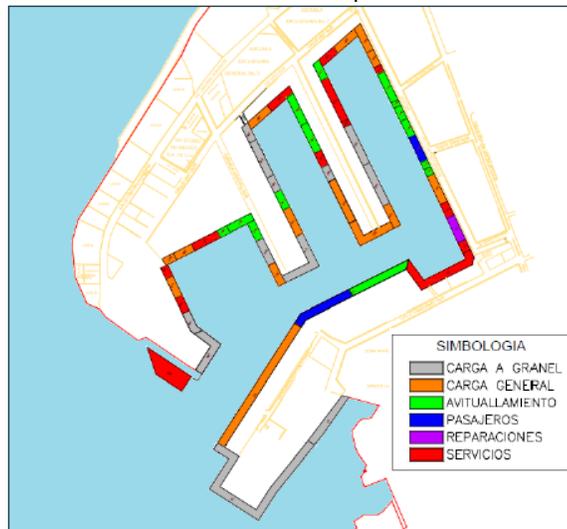


Tabla 3.1 Posiciones de atraque por tipo de tráfico y actividad por Isla del Carmen

Tipo de Carga	Número de Cesionarios	Longitud de Atraque	Posiciones de Atraque Nominales	Posiciones de Atraque Ajustado por Tipo de Atraque	Número de embarcaciones Atendidas	% Anual
Carga General	14	1,363.6	24	22	6,459	34.9
Carga a Granel (Lodos)	9	858.1	12	12	2,332	12.6
Metales	3	351.3	5	5	344	1.8
Pasajeros	2	210.0	4	4	4,196	22.6
Avituallamiento	14	790.2	16	13	5,168	27.9
Reparaciones	1	68.0	24	1	N/A	N/A
Servicios	13	756.1	11	10	N/A	N/A
Totales	56	4,397.4	73	67	18,499	100.0

Nota: Las posiciones de atraque se calcularon considerando el tamaño actual de 60 m de eslora estándar. Las posiciones de atraque estrechas, menos de 60 metros, se consideró un factor, ya que la operación se realiza de popa al muelle lo que genera un rendimiento menor en la utilización del muelle

En Isla del Carmen existen 57 muelles de longitudes y profundidades variables, todos ellos de menos de 4 m de calado. En todos los muelles se realizan operaciones de cabotaje, relacionados principalmente con la actividad costa afuera. Su administración corre a cargo de la API de Campeche.

Tabla 3.2 Muelles del puerto de Isla del Carmen

Nombre del muelle	Muelles			
	Longitud	Ancho	Estructura	Profundidad
Muelle No. 1	173.3	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.40
Muelle No. 2	368.3	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	3.55
Muelle No. 3	341.9	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	3.50
Muelle No. 4	204.4	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 5	29.8	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 6	68.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 7	40.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 8	79.7	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 9	20.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 10	20.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 11	70.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 12	48.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 13	38.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 14	16.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 15	80.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 16	20.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 17	43.5	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 18	55.4	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 19	70.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 20	51.3	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.20
Muelle No. 21	35.8	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.20
Muelle No. 22	119.3	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.20
Muelle No. 23	14.3	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.20
Muelle No. 24	110.1	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.20
Muelle No. 25	116.9	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.20
Muelle No. 26	82.8	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.90
Muelle No. 27	162.8	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.90
Muelle No. 28	120.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.75
Muelle No. 29	41.1	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.75

Nombre del muelle	Muelles			
	Longitud	Ancho	Estructura	Profundidad
Muelle No. 30	40.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.75
Muelle No. 31	80.2	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.75
Muelle No. 32	79.8	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.75
Muelle No. 33	55.5	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.75
Muelle No. 34	71.9	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	3.80
Muelle No. 35	32.5	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	3.80
Muelle No. 36	100.6	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	3.80
Muelle No. 37	43.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	3.80
Muelle No. 38	50.1	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	3.80
Muelle No. 39	75.3	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	3.80
Muelle No. 40	193.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	3.80
Muelle No. 41	80.2	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.70
Muelle No. 42	70.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.70
Muelle No. 43	50.4	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.70
Muelle No. 44	55.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	3.70
Muelle No. 45	27.2	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	3.70
Muelle No. 46	75.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.40
Muelle No. 47	52.6	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.40
Muelle No. 48	30.7	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.40
Muelle No. 49	31.6	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.40
Muelle No. 50	55.5	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.40
Muelle No. 51	43.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.40
Muelle No. 52	63.8	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 53	150.4	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 54	34.8	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 55	209.7	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle Atalaya	27.4	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle de la 47	97.1	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00

En el puerto de Isla del Carmen predomina el manejo CARGA GENERAL. En términos de volumen de carga, el tercer puerto en importancia es Isla del Carmen, que tiene una función esencial en el suministro de todo tipo de bienes, materiales, equipos y refacciones destinadas a la industria petrolera de costa afuera, así como en el transporte de personal que labora en éstas.

Como se ha mencionado anteriormente, la carga general incluye equipos, refacciones, tubería, barita, lodos y comestibles para el personal de las plataformas, entre otros. Se estima que en los próximos años habrá un incremento importante en los volúmenes de carga general, a partir del incremento en las actividades de off shore.

Tabla 3.4 Principales segmentos de carga comercial en el puerto de Isla del Carmen
Volumen de carga movilizado (Toneladas).

Tipo de carga	1995	2000	2005	2010	2012
Importación					
Carga general suelta	7,492	23,525	257,297	211	76,519
Exportación					
Carga general suelta	2,337	13,655	219,504	3,642	551
Cabotaje entrada					
Carga general suelta	23,459	46,509	13,954	0	2,155
Petróleo y derivados	0	30,962	341	0	0
Cabotaje salida					
Carga general suelta	5,541	76,429	313	0	30
Petróleo y derivados	0	0	74,474	0	0
Total	38,829	191,080	565,883	3,853	79,255

Fuente: API Campeche.

Tabla 3.5 Movimiento de carga general en el puerto de Isla del Carmen. 2012

Tráfico	Entrada		Salida	
	Toneladas	% S/Total	Toneladas	% S/Total
Cabotaje	2,155	2.7%	30	100.0%
Exportación	551	0.7%		
Importación	76,519	96.6%		
Total	79,225	100%	30	100%

FUENTE: API Campeche

Tabla 3.5 Orígenes de importaciones de carga general en el puerto de Isla del Carmen. 2012

País de origen	Toneladas	Participación	Acumulado
		%	%
Estados Unidos	70,050	91.5%	91.55%
Gabón	6,332	8.3%	99.82%
Trinidad y Tobago	132	0.2%	99.99%
Emiratos Árabes	5	0.0%	100.00%
Total	76,519	100.0%	

FUENTE: API Campeche

Infraestructura portuaria en el puerto de Seybaplaya

El puerto de Seybaplaya inició operaciones en 2001 y presenta perspectivas muy favorables de crecimiento en sus operaciones.

Seybaplaya es un puerto de vocación logística petrolera, localizado en el litoral del Golfo de México, de reciente construcción. Las principales actividades son abastecimiento, avituallamiento, reparaciones industriales a los equipos, pozos petroleros, plataformas costa afuera y otros. Fue construido como un puerto complementario a Isla del Carmen para atender la demanda de la industria petrolera offshore por su localización próxima a la Región Marina Noreste desde la que se exporta el 85% del total del petróleo crudo producido por Pemex en México.

El recinto portuario está conformado por una Instalación de Usos Múltiples y áreas operacionales y de servicios, con muelles marginales de 313 m. Esta plataforma de usos múltiples se construyó en el año 2000 con solo dos bandas de atraque y 4 ha de patios de operación. Hasta el año 2004 operó carga general suelta y graneles; a la fecha su utilización primaria es de apoyo a la actividad costa afuera.

Tomando en consideración su vocación primaria de avituallamiento a la industria petrolera del off shore, la disponibilidad de bandas de atraque con espacio para maniobras es el criterio que rige en su cálculo de capacidad instalada, la cual actualmente es insuficiente para la demanda actual y la prevista en los próximos años.

Por lo que se refiere a su conectividad, el recinto portuario cuenta con un acceso carretero de baja especificación de 2km que lo comunica a la autopista Campeche – Champotón, lo cual se puede convertir en un cuello de botella para cuando el puerto se desarrolle más. El transporte ferroviario se encuentra disponible en la Ciudad de Lerma, a 30 km del puerto de Seybaplaya. Las vías férreas se encuentran concesionadas, casi en su totalidad.

En 2012, el puerto de Seybaplaya operó 4,374 toneladas; un volumen muy discreto que no refleja el potencial del puerto, ya que la infraestructura está en proceso de desarrollo; una vez concluida su ampliación, el puerto incrementará sustancialmente su capacidad para atender buques abastecedores para las plataformas petroleras y otros tipos de carga comercial. El 100% del origen de la carga de cabotaje de entrada es el propio estado de Campeche y las salidas la Sonda de Campeche. El crecimiento del puerto de Seybaplaya en los próximos años será impulsado por los siguientes factores:

- El incremento en las actividades off shore en exploración y explotación de yacimientos de petróleo en la Sonda de Campeche, a partir de las nuevas inversiones impulsadas por la reforma energética.
- La nueva infraestructura en muelles, actualmente en construcción, permitirá no solo apoyar las actividades de abastecimiento de las plataformas petroleras sino también el manejo de carga en tráficos de cabotaje y de altura.
- La posible participación de la inversión privada en el desarrollo de la infraestructura y de actividades logísticas e industriales en áreas aledañas al puerto.

La problemática que enfrenta el puerto de Seybaplaya puede resumirse como sigue:

- Falta de capacidad instalada del puerto, en bandas de atraque que permita atender la demanda de carga de la industria petrolera costa afuera, esperada en el corto y mediano plazo (5 a 10 años).
- Falta de espacios dentro del actual recinto portuario para las operaciones terrestres.
- Limitada profundidad en muelles de carga general de la actual plataforma de altura y cabotaje del puerto de Seybaplaya.

Tabla 3.6 Movimiento de carga comercial en el puerto de Seybaplaya. 2012
Toneladas

TIPO DE CARGA	2001	2005	2010	2012
IMPORTACIÓN				
Carga general suelta	183	326	823	232
Contenerizada	0	54	0	0
Granel agrícola	30,677	0	0	0
EXPORTACIÓN				
Carga general suelta	984	865	1,376	0
Contenerizada	0	68	0	0
CABOTAJE ENTRADA				
Carga general suelta	0	53	1,293	516
Contenerizada	0	54		
CABOTAJE DE SALIDA				
Carga general suelta	0	78	4,231	3,626
Contenerizada	0	54	0	0
TOTAL	31,844	1,552	7,723	4,374

FUENTE: CGPMM

 Tabla 3.7 Movimiento de cabotaje.
Salidas de carga general en el puerto de Seybaplaya. 2012

Destino	Toneladas	Participación %
Área de plataformas	3,051	84.1%
Tabasco	575	15.9%
Total	3,626	100.0%

FUENTE: CGPMM

Infraestructura portuaria en el puerto de Lerma.

El puerto de Lerma tiene dos vocaciones. La primera se refiere a la terminal de combustibles de PEMEX por la cual se surte de productos petrolíferos a la región. La segunda es la actividad pesquera que se efectúa en el Parque Industrial Pesquero.

La principal limitante de las instalaciones portuarias es su profundidad, las cuales son adecuadas para la actividad pesquera, pero insuficientes para PEMEX quien tiene que utilizar chalanes de poca profundidad y en ocasiones realizar maniobras de trasiego para lograr el arribo de sus embarcaciones.

El puerto de Lerma está dedicado a la recepción de combustibles, en tráfico de cabotaje, para el abasto de la región. Atendiendo al volumen de carga manejado, incluyendo petróleo y derivados, Lerma es el segundo puerto en importancia del estado de Campeche, después de Cayo Arcas, el cual especializa en la operación de petróleo de cabotaje de entrada, y corresponde a combustibles para el abastecimiento de la región.

El movimiento de carga comercial es incipiente y en volúmenes altamente variables. En el año 2000 se manejaron 33,454 toneladas de carga comercial que corresponden a granel agrícola de importación; sin embargo, ese segmento de negocio no ha sido replicado. A partir de 2004 se ha manejado carga general suelta en cabotaje de entrada, con una participación menor al 1% del total de la carga operada por ese puerto. En 2012 solo se manejaron 767 toneladas.

El puerto de Lerma tiene una profundidad limitada, por lo que los combustibles son recibidos en barcazas de poco calado. Recientemente, Pemex amplió la longitud del muelle.

Tabla 3.3 Muelles del puerto de Isla del Carmen

Nombre del muelle	Muelles			
	Longitud	Ancho	Estructura	Profundidad
Castillo Breton, ex muelle fiscal	224.9	4.5	Duques de alba de concreto armado	3.00
Castillo Breton, ex muelle fiscal	226.0	4.5	Precolado de concreto armado	3.00
Duque de Alba (Castillo Breton)	46.9	4.0	Concreto armado	3.60
Muelle de atraque multimodal	90.0	4.5	Concreto ciclopeo	3.00
Muelle Marginal de la U.P.L.	50.8	4.5	Concreto armado	3.60
Muelle en Espigón de la U.P.L.	860.0	5.0	Concreto armado	3.60
Muelle Marginal de la U.P.L.	476.8	5.0	Concreto armado	3.60

 Tabla 3.7 Carga manejada por el puerto de Lerma
Toneladas

Puerto	1995	2000	2005	2010	2012
Petróleo y Derivados	1,376,093	1,191,645	698,031	858,485	875,731
Carga Comercial	0	33,454	483	1,546	767
TOTAL	1,376,093	1,225,099	698,514	860,031	876,498
Participación Petróleo	100.0%	97.3%	99.9%	99.8%	99.9%

Línea de negocio: Petróleo y derivados

La Sonda de Campeche, en la costa de este estado, es la región de mayor producción petrolera y la que cuenta con las mayores reservas probadas. La infraestructura con que cuenta Pemex Exploración y Producción (PEP) para la extracción de petróleo se encuentra a lo largo de cuatro regiones, siendo la región noreste la de mayor participación en 2012.

La Región Noreste está conformada por los proyectos de Cantarell y Ku-Maloob-Zaap, este último es actualmente el más importante del país y se espera mantenga su nivel máximo de producción hasta 2015, cuando iniciara su proceso natural de declive.

Tabla 3.8 Producción nacional de petróleo por regiones, 2012

Región	Participación
Región Noreste	51.4%
Región marina Suroeste	23.0%,
Región Sur	19.9%
Región Norte	5.7%

La Región Marina Noreste participa con el 55% de las reservas totales de petróleo. Esta región ha presentado una acelerada declinación de reservas, pasando de 8,594.4 mmbpce en 2004 a 5,539.2 mmbpce en 2013; reducción de 35.5% en el periodo. La declinación en esta región se debe a la maduración de sus campos, principalmente Cantarell.

Para contrarrestar la tendencia de declive de la relación “reservas-producción” de la sonda de Campeche, PEP ha realizado inversiones en los servicios para el mantenimiento de la producción, a la reincorporación de reservas y de nuevos campos prospectivos para explotación, en 2012 fue de 310,400 millones de pesos en los proyectos Cantarell, Programa Estratégico de Gas, Ku-Maloob Zaap, Aceite Terciario del Golfo, Antonio J. Bermúdez y Burgos, representó en sus conjunto una participación de 73.6% de la inversión de PEP durante el año 2012.

Como resultado de la inversión, para el año 2011 se revierte la tendencia de declive de las reservas probables y posibles, presentando una recuperación equivalente a 44,530 millones de barriles de petróleo (mmbpce) al 1º de enero de 2013; con un aumento de 692.7 mmbpce (o 1.6%) respecto a 2012; permitiendo con esto tender a un equilibrio entre producción y reservas. Cabe señalar que se contempla como actividades subsecuentes el desarrollo de nuevos pozos para restituir las reservas probadas.

Para 2014 existen dos proyectos de PEP para la zona Noreste. El Proyecto Cantarell está enfocado a la producción e incorporación de reservas de aceite pesado y ligero así como de gas asociado, mediante iniciativas de explotación que se desarrollan en los campos Akal, Nohoch, Chac, Kutz, Sihil, Ixtoc, Kambesah y Takin. Tiene como propósito administrar la declinación de la producción mediante procesos de mantenimiento de presión, así como incrementar el factor de recuperación de hidrocarburos implementando un sistema de recuperación mejorada. Y el proyecto Integral Ku-Maloob-Zaap que está enfocado fundamentalmente a la producción e incorporación de reservas de aceite pesado y extrapesado y gas asociado, está constituido por los campos Ku, Maloob, Zaap, Bacab, Lum, Ayatsil, Tekel y Pit, los cuales en su conjunto mantendrán al menos los próximos cinco años una plataforma de producción de 804 miles de barriles diarios. Cuenta con yacimientos de gran potencial, donde se inyecta nitrógeno como sistema de mantenimiento de presión, lo cual contribuye para alcanzar el objetivo de disminuir su declinación.

Es necesario considerar, que los servicios portuarios demandados al puerto de Isla del Carmen van asociados a metas físicas e inversiones de Pemex, definidas para los siguientes 13 años. En Exploración, las inversiones se agrupan en general, en pozos exploratorios, para pozos de desarrollo e inversiones en sísmica. Para estas inversiones se definen actividades relacionadas con la perforación y terminación de pozos. En Explotación, las inversiones se agrupan en cuatro grandes rubros que tienen que ver con el desarrollo y explotación de campos, éstos son: pozos, ductos, plataformas y plantas y estaciones. En estos rubros se incluye el mantenimiento y las modernizaciones de las infraestructuras contenidas en cada uno.

De lo anterior, se estima que en los próximos 13 años conocidos de planeación y programación de actividades de Pemex, se estima un incremento en la demanda de servicios marítimos y en consecuencia de servicios portuarios, que al puerto con las instalaciones que actualmente tiene no le es posible atender. La actividad de PEP en la zona Noreste se intensifica hasta el 2020 como se muestra en la de la página siguiente, principalmente en los pozos

tanto de exploración y delimitación, como en pozos de desarrollo, lo que mantiene la actividad de servicios portuarios en el puerto de Isla del Carmen. Por el SPC se manejan 49 millones de toneladas de carga, la cual corresponde básicamente a petróleo y derivados.

Cayo Arcas

El principal segmento de negocios corresponde a la operación de exportación de petróleo, con más del 95% del total operado por el conjunto de puertos de Campeche seguido por la operación de recepción y distribución de combustibles para la región, y el abastecimiento a las plataformas petroleras.

Lerma

El puerto de Lerma está dedicado a la recepción de combustibles. Es el segundo puerto en importancia del estado de Campeche, se concentra en la operación de petróleo de cabotaje de entrada, y corresponde a combustibles para el abastecimiento de la región.

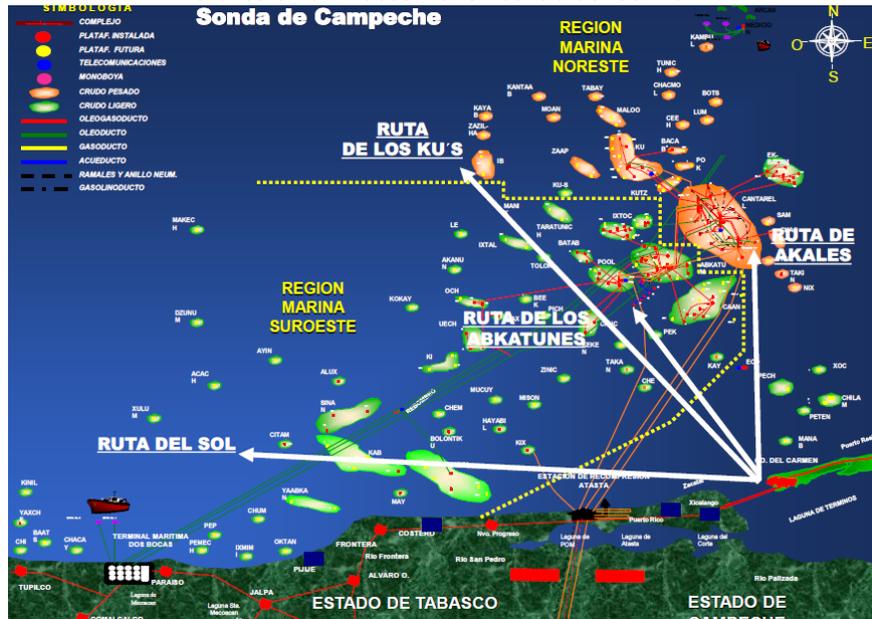
En el año 2000, se operaron 33,454 toneladas de carga comercial, de granel agrícola de importación; sin embargo, ese segmento de negocio no ha sido replicado. A partir del año 2004 se ha manejado carga general suelta en cabotaje de entrada, con una participación menor al 1% del total operado por ese puerto.

El puerto de Lerma tiene una profundidad limitada, por lo que los combustibles son recibidos en barcazas de poco calado.

Isla del Carmen

El tercer puerto en importancia es Isla del Carmen, que tiene una muy importante participación para el suministro de todo tipo de bienes y consumibles para las plataformas petroleras, y transporte de personal. En Isla del Carmen no se opera petróleo o algún otro combustible petrolífero.

Gráfico 3.10 Enlaces marítimos Isla del Carmen.



Proyectos de producción petrolera de la Sonda de Campeche.

En la Sonda de Campeche se encuentra dos de las regiones marinas más importantes en materia de exploración y producción y en consecuencia en operaciones marítimas donde se administran veintitrés campos localizados en los Activo Integral de Cantarell y de Ku-Maloob-Zaap.

- El Activo Cantarell está formado por los campos Akal, Chac, Ixtoc, Kambesah, Kutz, Nohoch, Sihil y Takín y se localizan frente a las costas del Estado de Campeche en aguas territoriales de la Plataforma Continental del Golfo de México, a una distancia aproximada de 80 kilómetros al NW de Ciudad del Carmen, Campeche, dentro de los límites jurisdiccionales que corresponden a la Región Marina Noreste de PEMEX Exploración y Producción.
- El Activo Integral Ku-Maloob-Zaap, a 100 km de Isla del Carmen, está conformado por los campos Ku, Maloob, Zaap, Bacab y Lum. El territorio que se ubica en la plataforma continental del Golfo de México y comprende una superficie territorial de 2,252.4 Km², que limita al noroeste con aguas territoriales del Golfo de México, hacia el sur con los límites de la Región Marina Suroeste, al sureste con el Activo Cantarell y al este con aguas territoriales del Golfo de México.

En la Sonda de Campeche laboran diariamente alrededor de 28,056 trabajadores distribuidos en 26 complejos de producción, 73 equipos de perforación, 368 embarcaciones y artefactos navales móviles

Tabla 3.9 Principales proyectos de explotación en la Sonda de Campeche.

Región/ Proyecto Pemex	Proyectos conforme a principales campos					Campos	Pozos actuales*	Pozos en proyecto
Marina Noreste						24	374	130
Cantarell	Akal	Chac	Ixtoc	Kambesah	Kutz	8	200	130
	Nohoch	Sihil	Takín					
Ek-Balam	Balam	Ek				2	18	-
Ku-Maloob-Zaap	Ayatsil	Bacab	Baksha	Ku	Lum	9	156	-
	Maloob	Pit	Utsil	Zaap				
En proceso de incorporación	Kayab	Tekel	Chapabil	Pohp	Tson	5	N.D.	-
Marina Suroeste						48	139	146
Ayín-Alux	Alux	Ayín	Xulum			3	1	7
Caan	Abkatún	Caan	Kanaab	Taratunich		4	33	2
Chuc	Batab	Chuhuk	Kuil	Pol	Wayil	13	30	54
	Ché	Etkal	Onel	Tumut				
	Chuc	Homol	Pokoch	Toloc				
Coatzacoalcos-Marino	Amoca	Tecoalli	Poctli			3		8
Gas del terciario	Akpul	Chukua				2	0	6
Ixtal-Manik	Ixtal	Manik				2	14	9
Lakach	Lakach	Lalail				2	0	7
Och-Uech-Kax	Kax	Och	Uech			3	10	2
Yaxche	Xanab	Yaxché				2	12	20
Integral Crudo Ligerero Marino	May	Bolontikú	Hokchi	Ichalkil	Kab	12	39	31
	Men	Misón	Sinan	Teekit	Tsimin			
	Xux	Yum						
En proceso de incorporación	Alak	Kach	Makech			2	N.D.	N.D.

*Pozos productores de petróleo y gas asociado a 2012.

Dada la cercanía del puerto de Isla del Carmen a la Sonda de Campeche, además de la instalación de diversas empresas que proveen a Pemex en Ciudad del Carmen, el puerto atiende el 80% de los movimientos generados para atender la demanda de suministros que la industria petrolera offshore requiere. Es un puerto de vocación petrolera y opera como puerto logístico para la actividad petrolera offshore en: abastecimiento, avituallamiento,

reparaciones industriales a los equipos, pozos petroleros, plataformas costa afuera y otros. Cuenta con una localización estratégica por su proximidad a las cuencas petroleras de aguas someras en la Sonda de Campeche y tiene primordialmente la ventaja de la cercanía a la Sonda por lo que fue el primer puerto especializado en actividades y servicios logísticos para la industria petrolera off shore.

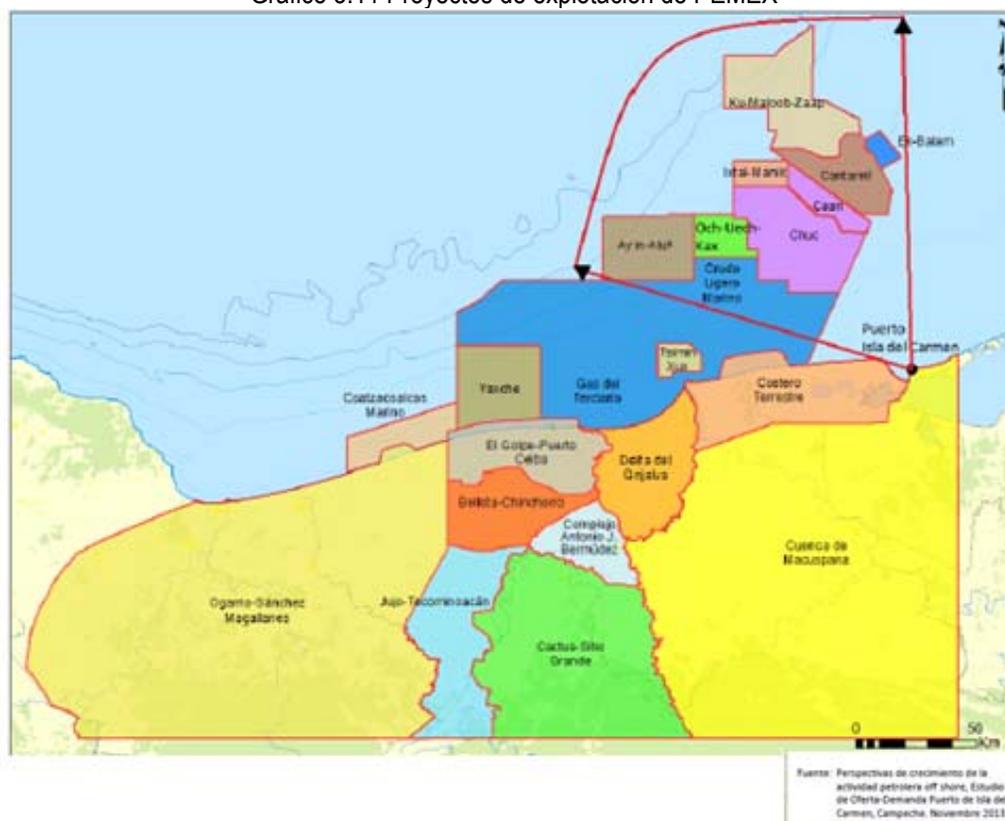
En Ciudad del Carmen, se encuentran instaladas las principales empresas que suministran diversos materiales, equipos y herramientas a Pemex, lo que con el paso del tiempo ha generado sinergias en la operación de Isla del Carmen como clúster de la industria petrolera en México, principalmente para la provisión de servicios marítimos y portuarios.

Los principales proyectos en las cercanías de Isla del Carmen son Ayín-Alux, Och-Uech-Kax, Chuc, Caan, Ixtal-Manik, Cantarel, Ek-Balam y Ku-Maloob-Zaap para el caso de Explotación.

En la Sonda de Campeche existe, dadas las reservas probadas y probables, un horizonte de actividades programadas por Pemex al menos al año 2026, con una actividad similar prevista al menos al año 2041, derivado de la explotación de pozos, desarrollo de campos, así como actividades de prospectiva y sísmica.

En este sentido, existe una demanda derivada importante de servicios marítimos, para el aprovisionamiento de las plataformas de exploración y producción de Pemex en la Sonda de Campeche, que generan a su vez una demanda de servicios portuarios en los puertos cercanos a la misma Sonda, tal es el caso de los puertos de Dos Bocas y Frontera en Tabasco, de Isla del Carmen en Campeche

Gráfico 3.11 Proyectos de explotación de PEMEX



Análisis de la competitividad geográfica de los puertos de la región para atender la demanda de servicios para la industria petrolera costa afuera.

Como se ha señalado, los diversos proyectos de exploración de PEMEX, así como su actividad actual de explotación, hacen prever una fuerte demanda de servicios portuarios para atender a la industria petrolera costa afuera.

Por ubicación geográfica, los puertos de Dos Bocas y Frontera, en Tabasco, y los puertos de Isla del Carmen y Seybaplaya, en Campeche, pueden atender el crecimiento de esta demanda. Sin embargo, algunos de estos tienen ventaja respecto a los otros por la cercanía que tienen a algunos de los proyectos.

Para estimar el área de influencia marítima de cada uno de estos puertos, se procedió a realizar el análisis de la competitividad de cada uno de los puertos de la región, tomando como criterio principal la distancia de cada uno de ellos a las diferentes regiones y campos donde se desarrollarán nuevos proyectos de exploración y explotación. En primera etapa, se realizó un censo de los pozos que PEMEX ya tiene previsto desarrollar en los próximos años en radios de 100 km respecto de cada uno de los puertos en análisis, esto es los puertos de Dos Bocas, Frontera, Isla del Carmen y Seybaplaya. Así, los 652 pozos previstos a desarrollar a la fecha fueron asignados a cada uno de los puertos. Como se segundo paso se realizó el mismo ejercicio pero con radios de 150 km. Por último se realizó con radios de 200 km.

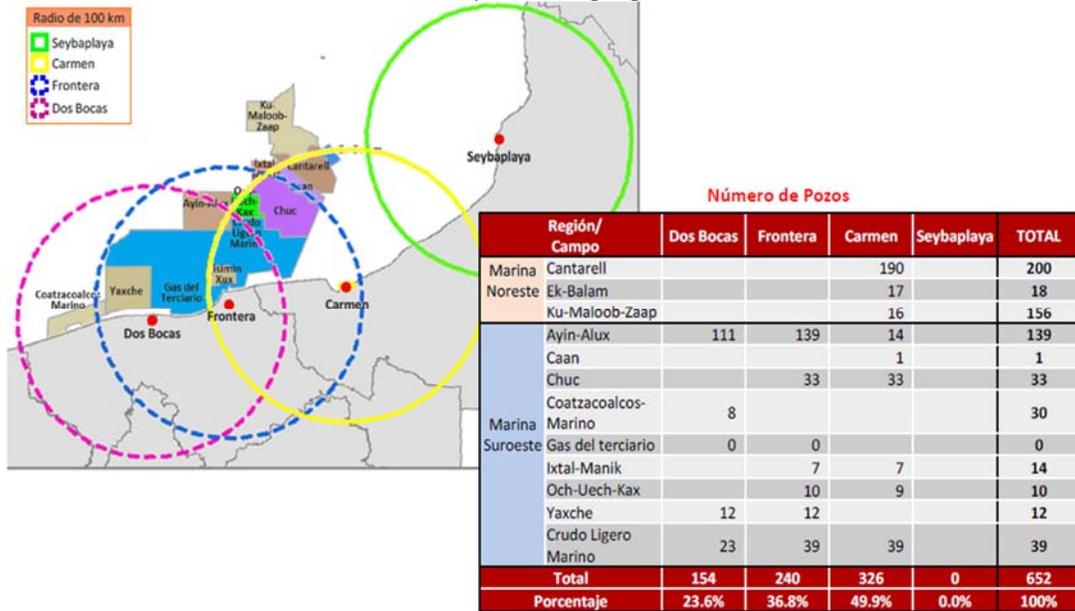
En las siguientes láminas se presentan los resultados de este análisis.

Análisis de competitividad geográfica, respecto de los pozos ya autorizados Radio de 100 km.

Considerando los pozos ya autorizados a desarrollar por parte de PEMEX, en el análisis con un radio de 100 km respecto de cada uno de los puertos, en el área de influencia del puerto de Isla del Carmen se concentra el 50% de los pozos a desarrollar en los diferentes campos y regiones.

El área de influencia de Frontera concentra el 37% y la de Dos Bocas el 24%. El área de Seybaplaya, con este radio de 100 km, no contempla pozos

Gráfico 3.12 Área de competitividad geográfica. Radio de 100 km

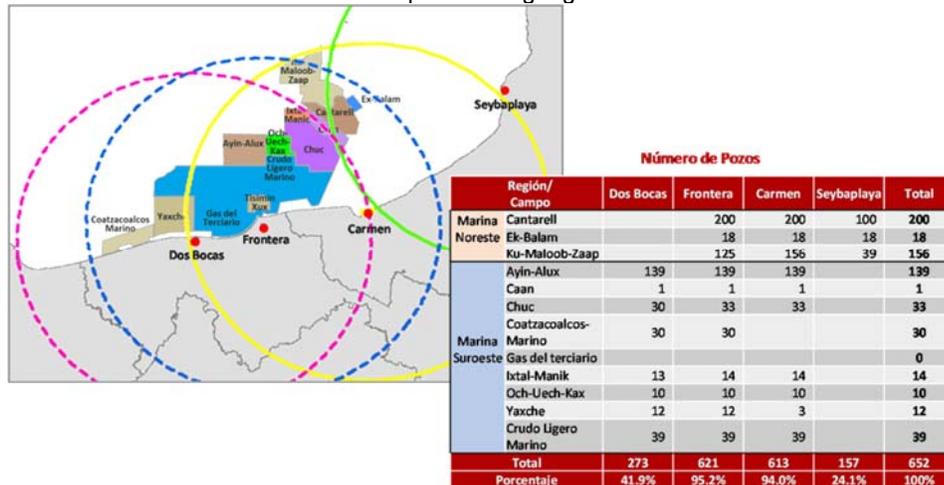


Radio de 150 km.

Considerando los pozos ya autorizados a desarrollar por parte de PEMEX, en el análisis con un radio de 150 km respecto de cada uno de los puertos, en el área de influencia del puerto de Isla del Carmen se concentra el 94% de los pozos a desarrollar en los diferentes campos y regiones.

El área de influencia de Frontera concentra el 95%, en la de Dos Bocas el 42% y en la de Seybaplaya el 24%-

Gráfico 3.13 Área de competitividad geográfica. Radio de 150 km

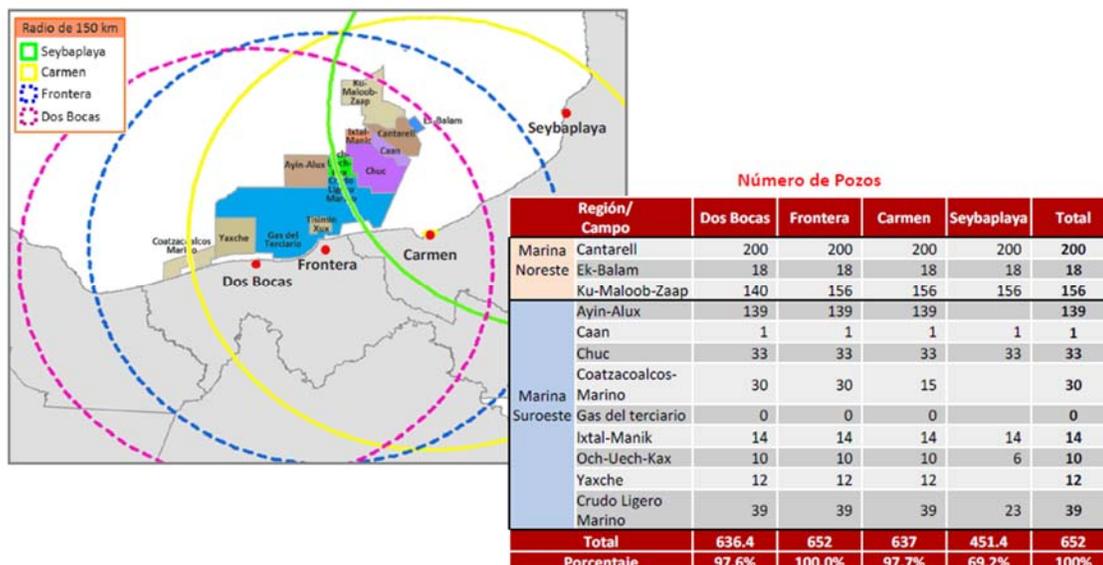


Radio de 200 km.

Considerando los pozos ya autorizados a desarrollar por parte de PEMEX, en el análisis con un radio de 200 km respecto de cada uno de los puertos, en el área de influencia del puerto de Isla del Carmen se concentra el 98% de los pozos a desarrollar en los diferentes campos y regiones.

El área de influencia de Frontera concentra el 100%, en la de Dos Bocas el 98% y en la de Seybaplaya el 69%

Gráfico 3.14 Área de competitividad geográfica. Radio de 200 km



Radio de 200 km.

Análisis de competitividad geográfica, respecto de los pozos ya autorizados.

Tomando en consideración el análisis geográfico presentado y que una distancia de 50 km se traduce en un traslado de por lo menos 2 horas adicionales (considerando un desplazamiento promedio de 15 nudos de las embarcaciones que avituallan a la industria), se puede concluir que el puerto de Isla del Carmen seguirá presentando una fuerte demanda por servicios portuarios de la industria petrolera costa afuera.

En términos generales, se puede señalar que el puerto de Isla del Carmen tiene un mercado cautivo de casi el 50% de los nuevos pozos que PEMEX tiene previsto desarrollar en la Sonda de Campeche.

Cabe destacar que el puerto de Frontera, Tabasco, también tiene el potencial de un mercado cautivo del 37%. Sin embargo, a la fecha no dispone de la infraestructura necesaria para atender la demanda. El Gobierno de Tabasco ha anunciado el desarrollo de instalaciones portuarias en este puerto, lo cual vendría a competir con el puerto de Isla del Carmen. En la medida en que el puerto de Isla del Carmen amplíe su capacidad podrá afrontar la competencia potencial de Frontera.

Por su parte, al estar más alejado de los pozos previstos a desarrollar en el corto y mediano plazo, el puerto de Seybaplaya tiene como mercado potencial únicamente los proyectos de los campos de Cantarell, Ek-Balam y Ku-

Mallob-Zap. Sin embargo, tomando en consideración que este puerto podrá disponer de una mayor profundidad que Isla del Carmen y Frontera, podrá generar economías de escala que lo harán competitivo para aquellas empresas que no disponen actualmente de patios y frentes de agua en Isla del Carmen y que están dispuestas a entrar en el negocio del avituallamiento de la industria.

Línea de negocio: pesca

La extracción de pesca de agua dulce en Campeche se concentra en tres especies, con una participación del 85.1% con la mojarra, que es el principal cultivo en el estado.

La extracción en agua salobre se concentra en tres especies, que registran más del 66% del valor de la pesca en el estado, con una participación del 30.7% del camarón, 25% del pulpo, y 10.4% del robalo.

El cultivo en Campeche se concentra en dos especies que suman casi el 90%. El camarón con una aportación del 65.1%, y la mojarra con el 24.7% del total. Estas dos especies a nivel nacional participan con el 80.3% del valor total de la producción pesquera de nuestro país. En Campeche también se cultivan otras especies con una participación menor, como la corvina con el 9.4% y el ostión con el 0.8%

Campeche es líder nacional en captura de pulpo y robalo. El estado de Campeche es líder nacional en la extracción de ciertas especies, como el pulpo, con una participación del 33.4% y el robalo con el 29.9%.

Si bien el camarón es la especie más importante en el valor de la pesca en el estado, su participación a nivel nacional apenas alcanza el 4.2%.

El sector pesquero en Campeche presenta un problema importante, por la gran dispersión de embarcaciones menores, que representan el 96.1% del total de embarcaciones registradas. Esta situación, se presenta en la mayor parte del país, y dificulta el control de las mismas, su registro, la aplicación de normas para el manejo de los productos, el mantenimiento de las cadenas de frío, el establecimiento de esquemas de financiamiento, la capacidad de inversión, el otorgamiento de incentivos, la integración de la cadenas de transporte, la identificación de marcas o productos nacionales para su promoción en el mercado interno y al exterior por mencionar los más comunes.

Tabla 3.10 Participación de Campeche en el total nacional. 2012.

ESPECIE	Total		Participación Campeche
	Campeche	Nacional	
CAMARÓN	317,989,534	7,629,994,358	4.2%
PULPO	261,062,678	781,265,415	33.4%
ROBALO	109,272,271	365,339,576	29.9%
CAPTURA SIN REGISTROO	64,487,107	744,111,746	8.7%
OTRAS	28,823,951	805,828,700	3.6%
HUACHINANGO	25,957,395	323,465,732	8.0%
CORVINA	25,009,985	290,895,867	8.6%
MOJARRA	23,306,833	1,384,183,510	1.7%
JAIBA	21,271,882	280,539,142	7.6%
Otras especies	186,002,275	6,416,130,838	2.9%
TOTAL	1,063,183,911	19,021,754,885	5.6%

Tabla 3.11 Embarcaciones inscritas en el Registro Nacional de Pesca. 2012.

Tipo de Embarcación	Privado	Social	Total	Participación
Pesca de altura	139	0	139	3.9%
Pesca ribereña *	1,368	2,036	3,404	96.1%
TOTAL	1,507	2,036	3,543	100.0%

* Embarcaciones con eslora igual o menor a 10 metros

Fuente: Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación,

Delegación en el Estado. Subdelegación de Pesca.

Línea de negocio: Cruceros y marinas

Básicamente existen dos áreas de interés en el área de turismo: el turismo de cruceros, actividad que es prácticamente inexistente en el estado de Campeche y el turismo náutico de yates, veleros y lanchas de pesca deportiva que a la fecha es muy incipiente

La oferta de infraestructura y servicios de marinas en la Península de Yucatán es reducida y muy inferior a la demanda existente. En la Península de Yucatán existen más de 10,000 embarcaciones turísticas y de recreo de distinto tamaño. Conforme a información de INEGI, en la Península de Yucatán operan 58 marinas, cada una con capacidad para atender alrededor de 200 embarcaciones por marina, en promedio.

En la medida en que en el estado de Campeche se construya la infraestructura necesaria, se podrá establecer la escalera náutica de la Península.

Gráfico 3.15 Principales marinas en operación en la Península de Yucatán

Lugar	Marinas cercanas
Cozumel	Banco Playa, Marina Cozumel y La Caleta
Cancún	BaraKa Náutica, Pelican Piere, Scuba Cancún, Blue Bay, Marina Carrousel, Las Perlas, Solaris, MexHotel, Yalmakan, Punta del Este, Isla Encantada, Barracuda, Grand Marina Cancún, Del Rey, Puesta del Sol
Puerto Juárez	Terminal Marítima Gran Puerto Cancún y Club Odyssey
Puerto Morelos	El Cid
Chetumal	Villa Manatí



Actividad de marinas en el estado de Campeche

El Refugio pesquero de San Francisco fue planeado para ser utilizado por embarcaciones de pesca ribereña. Su uso es combinado para actividades turística, comercial y pesquera.

En 2002 se llevó a cabo la licitación de un área para construir, usar y explotar y operar una marina. Misma que ya muestra una saturación considerable, de hasta 100% en temporada alta, lo anterior debido a la falta de infraestructura náutica turística.

No obstante la elevada demanda existente, la falta de calado en las aguas frente a las costas de Campeche han limitado considerablemente el desarrollo de la industria turística náutica en la entidad

Línea de negocio: Actividades industriales y logísticas

Entre los sectores económicos que destacan en el estado de Campeche:

- Por generación de empleo: minería, comercio al por menor e industria manufacturera.
- Por producción bruta: servicios de alojamiento temporal y preparación de alimentos y bebidas; servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e inmuebles, así como comercio al por menor.
- Por valor agregado: construcción; servicios profesionales científicos y técnicos, así como servicios de alojamiento temporal y preparación de alimentos y bebidas.
- Entre las clases de actividades económicas destacan:
- Por generación de empleo: Perforación de pozos petroleros y de gas; comercio al por menor en supermercados; restaurantes de comida para llevar; suministro de personal permanente; confección en serie de uniformes, así como comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas.
- Por producción bruta: construcción de sistemas de distribución de petróleo y gas; extracción de petróleo y gas; hoteles sin otros servicios integrados, así como alquiler de maquinaria y equipo para construcción, minería y actividades forestales.
- Por valor agregado: construcción de sistemas de distribución de petróleo y gas; perforación de pozos petroleros y de gas; alquiler de maquinaria y equipo para construcción, minería y actividades forestales; así como hoteles sin otros servicios integrados.

Entre las actividades económicas más prometedoras en la economía de Campeche destacan:

- Extracción de petróleo y gas.
- Perforación de pozos petroleros y de gas.
- Construcción de sistemas de distribución de petróleo y gas.
- Confección en serie de uniformes.
- Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas.
- Suministro de personal permanente.
- Servicios de investigación y de protección y custodia, excepto mediante monitoreo.
- Hoteles sin otros servicios integrados.
- Restaurantes de comida para llevar.
- Servicios de comedor para empresas e instituciones.

Esta lista de actividades describe el predominio de las actividades relacionadas con el petróleo y actividades de servicio que no representan operaciones «exportables» a otras regiones relacionadas principalmente con las actividades turísticas.

3.3 Análisis DAFO

La siguiente tabla muestra el análisis de las áreas de negocio y oportunidades para el SPC.

Tabla 3.12 DAFO del Sistema Portuario de Campeche.

Fortalezas	Debilidades
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Amplio número de puertos. ▪ Localización estratégica con respecto a la zona de producción petrolera de la Sonda de Campeche ▪ Infraestructura y espacios suficientes para atender la demanda de servicios por las embarcaciones que operan off shore en la zona a partir de la ampliación de los puertos de Isla del Carmen y Seybaplaya ▪ Operación de empresas abastecedoras de clase mundial en Isla del Carmen ▪ Administración portuaria con experiencia en la gestión de puertos y terminales ▪ Condiciones favorables para el desarrollo de nuevos negocios en terminales e instalaciones portuarias 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bajo calado para la operación de grandes buques petroleros y para el arribo de barcos con carga comercial ▪ Carencia de terminales especializadas para actividades off shore ▪ Carencia de espacios para habilitar instalaciones de almacenamiento de combustibles petroleros ▪ Ausencia de actividades de valor agregado a los productos manejados ▪ Carencia de una terminal para el manejo de carga comercial ▪ Infraestructura y servicios de puertos pesqueros escasamente desarrollados y con insuficiente mantenimiento ▪ Insuficiente desarrollo de marinas turísticas ▪ No existen conexiones ferroviarias en el SPC ▪ No existen diferenciadores en la oferta turística de la región de Campeche para atraer tráfico de cruceros medianos y pequeños ▪ Insuficiencia de recursos de la API para cubrir las inversiones requeridas
Oportunidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mayor crecimiento de las actividades de exploración y extracción petrolera en la Sonda de Campeche ▪ Fuerte incremento en las actividades de abastecimiento a las zonas de producción petrolera ▪ Mayor flujo de inversión esperado a partir de la apertura a la inversión privada en la industria petrolera y de energías en el país ▪ Recursos naturales y turísticos en el estado que permitirían desarrollar centros turísticos, y corredores en la Península de Yucatán ▪ Crecimiento de la producción, el comercio y el turismo en Campeche y la Península de Yucatán 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Reducción de la plataforma de producción y exportación petrolera ▪ Desplazamiento del centro de actividades exploratorias de desarrollo y producción offshore hacia el norte del Golfo de México ▪ Bajo crecimiento del mercado de carga portuaria en el estado ▪ Insuficiente desarrollo de actividades productivas, comerciales y turísticas distintas al sector petrolero que impulsen el crecimiento portuario

3.4 Demanda de mercado y retos para el desarrollo del SPC

Carga comercial

Actualmente, el estado de Campeche no genera volúmenes de carga en escalas mínimas que hagan atractiva y rentable la construcción de terminales especializadas para manejar contenedores u otras cargas. Aunado a lo anterior, cabe destacar que los puertos de la entidad no cuentan con la infraestructura básica, como son canales de navegación y dársenas, que permitieran la operación de los buques mercantes que predominan en el comercio por mar.

Asimismo, un factor adicional que incide en el mismo sentido, es la cercanía de puertos con mejor infraestructura y terminales para el manejo de carga como son Coatzacoalcos, Dos Bocas y Progreso. Sin embargo, existen oportunidades de incrementar el movimiento portuario en Campeche en el siguiente tipo de actividades, las cuales es recomendable:

- Concluir las obras de ampliación de los puertos de Isla del Carmen y Seybaplaya para que tengan capacidad para incrementar el movimiento de carga y de embarcaciones destinadas a las plataformas petroleras de la Sonda de Campeche.
- Mejorar sensiblemente la conectividad terrestre de ambos puertos, en particular sus accesos carreteros.
- Mejorar la logística de cargas y elevar las productividades en Isla del Carmen y Seybaplaya con objeto de hacer más atractivo el manejo de carga general por estos puertos.
- Promover el movimiento de transbordadores con autos, carga y pasajeros del norte de México y del Sureste de Estados Unidos. Ello impulsaría el movimiento de carga y de turistas.
- Promover en Seybaplaya el desarrollo de un parque industrial - logístico para empresas proveedoras de Pemex y de las empresas petroleras que operarán en la Sonda de Campeche, aprovechando la existencia de ferrocarril y del puerto abastecedor.
- Evaluar y, en su caso, promover la exportación de productos pétreos a Estados Unidos a gran escala, para que el proyecto genere economías de escala que permitan competir en ese mercado. Aunado a esto, la generación de nuevas áreas portuarias con una profundidad de por lo menos 13.5 metros.

Carga de petróleo y derivados

La Reforma Energética amplía considerablemente las perspectivas de un mayor crecimiento de la industria petrolera en el Golfo de México, tanto por lo que toca a las actividades de exploración y extracción de crudo, como por lo que hace a la producción de productos petrolíferos, petroquímicos, actividades de abastecimientos y otras industrias y servicios vinculados a la industria petrolera.

En tal sentido, para las próximas décadas, existe la expectativa de un notable incremento en las actividades costa afuera que se realizan en la zona Noreste en el Golfo de México, con lo cual la importancia de los puertos de Campeche, en particular de los de Isla del Carmen y Seybaplaya se incrementará sustancialmente.

Pemex contempla incrementar sustancialmente sus actividades de exploración, perforación y extracción de crudo y gas en la zona, con lo cual las actividades de abastecimiento y transporte de personas a esta zona productiva se incrementarán sustancialmente. Asimismo, se anticipa una mayor participación privada en estas actividades.

Con el propósito de brindar un apoyo más eficiente a dicha industria, actualmente el Gobierno Federal realiza obras de ampliación de los puertos de Isla del Carmen y Seybaplaya.

Asimismo, se espera un mayor crecimiento de las actividades turísticas, pesqueras, logísticas e industriales que se desarrollan en los puertos. En tal sentido, API Campeche plantea ampliar las acciones de promoción de la actividad portuaria, para lo cual es necesario conocer el potencial existente en los distintos segmentos de negocios

Las perspectivas, para los próximos 20 años, es un incremento en las actividades de exploración y extracción de crudo, lo cual se reflejará en mayores volúmenes de carga que los actuales, así como en el crecimiento de las actividades abastecedoras de las plataformas petroleras.

Desafíos y oportunidades en la actividad petrolera.

¶ En los últimos años, el puerto de Isla del Carmen ha presentado una saturación del puerto con hasta 18,499 arribos anuales en 2012 y 18,053 en 2013. Lo anterior genera ineficiencia en las operaciones portuarias actuales, derivado en parte, a la falta de muelles con patios de maniobras y vialidades que comuniquen las áreas de almacenamiento con los muelles, ya que el puerto presenta restricciones para la adaptación de su infraestructura que permita proporcionar los servicios adecuadamente. Actualmente existen aproximadamente 167 embarcaciones registradas en el puerto de Isla del Carmen que operan de manera regular.

Se ha venido presentando saturación en las posiciones de atraque que están dedicadas a la carga general y al avituallamiento de plataformas, y también, aunque en menor medida hay saturación en la capacidad de atraque para pasajeros, tanto en los muelles de Pemex como en los que están frente a cesionarios que prestan estos servicios. En tal sentido se requiere ampliar la capacidad, debido a que en las proyecciones de demanda se estima el número de arribos seguirá creciendo por encima de la capacidad nominal máxima (18,499) lo que generará más embarcaciones fondeadas, puesto que no se cuenta con suficientes posiciones de atraque para su atención eficiente.

¶ Lo anterior, y en lo que se refiere a la carga, se debe en parte a:

- El poco calado del puerto, el cual solo oferta 12 pies, provocando que las embarcaciones no pueden salir a máxima carga (18 pies), cuando más a un 65% de su capacidad, lo que genera más viajes para la carga más pesada, que es la carga general.
- Las bandas de atraque del puerto están totalmente ocupadas por empresas que operan con un contrato de cesión parcial de derechos de uso particular a largo plazo, ocupando 3/4 partes de la zona de tierra del recinto portuario para su uso particular, hacen del puerto un problema para manejar mayor número de embarcaciones y más carga.

Gráfico 3.16 Arribos de buques en el puerto de Isla del Carmen, 2012



El abastecimiento necesario para las plataformas consta de cinco grupos de cargas:

- Lodos de perforación. Transportados hasta las plataformas por abastecedores para la perforación de pozos. Utilizan las embarcaciones más grandes.
- Refacciones, maquinarias y accesorios. Componentes de suma importancia para las actividades costa afuera; la falta de estos suministros puede detener el funcionamiento de la industria petrolera en la Sonda de Campeche. En ocasiones solo una pieza es transportada en un abastecedor. En este caso, el objetivo es mantener la continuidad de las operaciones de las terminales, y no las economías de escala.
- Alimentos y bebidas para abastecer al personal que se encuentra en las plataformas. Se requiere de un suministro periódico, ya que no hay la posibilidad de almacenaje en las plataformas. Estas dos últimas cargas utilizan embarcaciones medianas, de aproximadamente 60 metros de eslora y representan una cuarta parte del número de arribos que atiende el puerto de Isla del Carmen; sin embargo estas cargas requieren, además, servicios de almacenamiento, puesto que no se cuenta en las plataformas con espacios para almacenar, por lo que demandan ser almacenadas en el puerto o en algún lugar cercano a él, mientras se requiere la carga.
- Provisión de tubería para la perforación de pozos y para la transportación de crudos y gas desde los campos hasta los puntos de almacenamiento. Dicha carga se provee actualmente desde el puerto de Dos Bocas dado el calado y las áreas de almacenamiento que requiere dicha carga.
- Transporte de personal. Los esquemas de labores para el personal de PEMEX y de las compañías que trabajan en las plataformas son de 14 días de trabajo por 14 días de descanso.
- Actualmente, según reporta el personal de Pemex encargado de la terminal de pasajeros, se mueven diariamente entre 800 y 1,600 personas, dando un rango mensual de pasajeros de 30,000 y 40,000 pasajeros movidos mensualmente, lo cual se lleva a cabo en 11 embarcaciones.

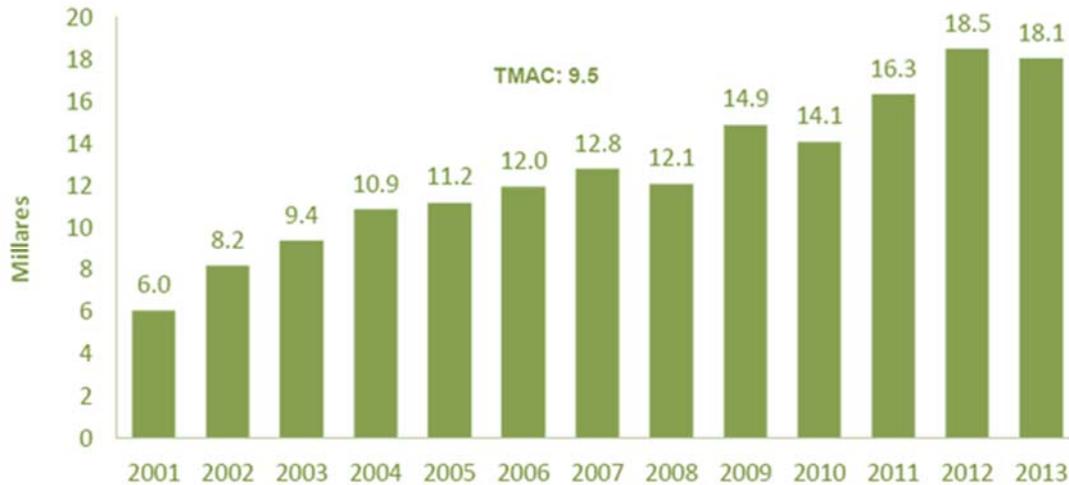
Proyectos de Pemex vinculados a Isla del Carmen.

Factores críticos con los cuales se justifica la construcción de infraestructura portuaria.

- Falta de posiciones de atraque, sobre todo en las posiciones que atienden las embarcaciones programadas.
- Limitada profundidad en el canal de acceso y dificultades técnicas para su dragado por el régimen de azolves del sistema lagunar predominante en la localización del puerto.

- Necesidad de áreas de maniobras y operación terrestre.
- Actualmente los pasajeros que hacen uso de las embarcaciones de PEMEX tienen un déficit en su tiempo total de traslado de 20 minutos, por las condiciones en las que actualmente opera el puerto.
- La capacidad óptima del puerto está sobre-demandada desde hace 3 años.

Gráfico 3.17 Arribos de embarcaciones en el puerto de Isla del Carmen



Proyecto de ampliación del puerto de Isla del Carmen, a cargo de la CGPMM.

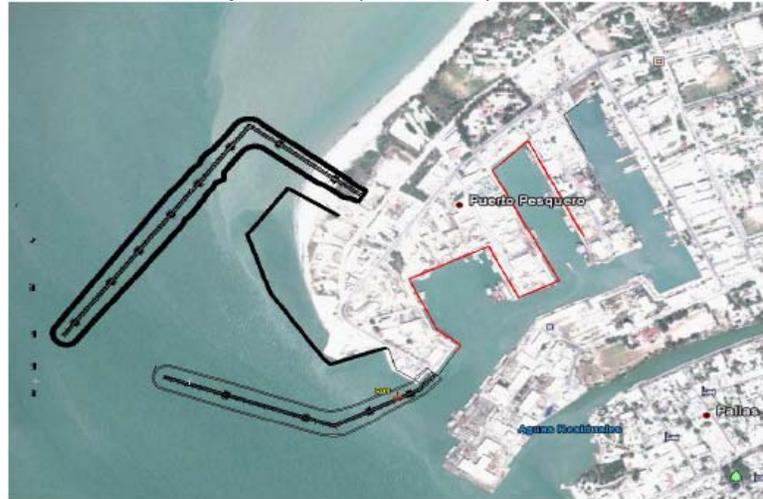
Con la finalidad de satisfacer la demanda de servicios en la región, la CGPMM ha iniciado trabajos para ampliar la capacidad del puerto de Isla del Carmen.

Los trabajos tienen como objetivo incrementar la capacidad instalada para la atención de las embarcaciones que atienden la actividad petrolera offshore; que además permita no solo la reducción de tiempos de estadía (3 horas como máximo), sino que elimine o al menos disminuya de manera importante la rotación (máximo 1.5) de las embarcaciones en distintas posiciones de atraque para proveerse de las distintas cargas que tienen que llevar a la Sonda. Con la ampliación del puerto se construyen y habilitan: una plataforma de operación con 628 metros lineales de muelle (9 posiciones de atraque) y 15.8 ha de plataformas terrestre para operar por la API para almacenamiento o por inversionistas interesados (Cesionarios); dicha plataforma estará protegida por dos rompeolas, el primero de 1,210m al norte de la plataforma y otro al Sur de 791m. Además, se construye mediante dragado, una dársena interior, y se proveerá de una báscula para camiones y las instalaciones eléctricas, hidráulicas y el señalamiento.

El monto total inversión asciende a 1,147 millones de pesos. El proyecto consiste en la construcción de un rompeolas norte de 1,190 m de longitud y uno al sur de 811 m y un muelle a base de un relleno para ganar terrenos al mar, construyendo una obra de contención y atraque a base de tablestaca, en una longitud de 628m.

La obra estará concluida a principios de 2016.

Gráfico 3.17 Proyecto de ampliación del puerto Isla del Carmen



Proyecto de ampliación del puerto de Seybaplaya, a cargo de la CGPMM.

Para desahogar la demanda de servicios portuarios de la industria costa afuera en la región, la CGPMM ha iniciado la ampliación del puerto de Seybaplaya. Los trabajos tienen como objetivo aumentar la capacidad instalada en el puerto, para atender las embarcaciones abastecedoras de los campos petroleros en la región de la Sonda de Campeche, donde se encuentran las cuencas marinas de aguas someras,. Además con dicha capacidad se prevé poder incursionar con eficiencia en el desarrollo de los negocios de aguas profundas que se presentarán a largo plazo.

El monto total inversión asciende a 188.4 millones de pesos. Esta inversión contempla la construcción de un muelle en espigón con dos bandas de atraque de 200 metros de longitud cada uno y un área de operación de 290 metros de ancho. La subestructura es a base de dovelas prefabricadas de concreto reforzado y cabezal de coronamiento del mismo material, colocación de defensas, bitas y señalamiento marítimo La obra estará concluida en 2015

Gráfico 3.18 Proyecto de ampliación del puerto Seybaplaya



Desafíos y oportunidades en materia de actividades de abastecimiento y carga petrolera en los puertos de Campeche

¶ En las costas de Campeche se registran los mayores volúmenes de exportación de petróleo crudo que realiza Pemex. Isla del Carmen y Seybaplaya operan como puertos abastecedores.

¶ La reforma energética ofrece un panorama de crecimiento y diversificación de actividades y de empresas participantes. En particular, se anticipa una expansión considerable en las siguientes actividades:

- Las actividades off shore en el Golfo de México, particularmente en la Sonda de Campeche y áreas aledañas.
- Demanda de infraestructura y servicios portuarios para embarcaciones abastecedoras.
- La extracción y exportaciones de crudo.
- La producción y exportación de gas.
- La producción e importaciones de petrolíferos (gasolinas y otros combustibles).
- La inversión y la producción de petroquímicos.
- La construcción de astilleros y varaderos para mantenimiento y construcción de embarcaciones.
- El incremento en las actividades de transporte terrestre de insumos y materiales, así como en el transporte marítimo por embarcaciones abastecedoras.
- El transporte marítimo de altura para la exportación de crudo.
- Incremento de la demanda de vivienda y servicios para los trabajadores petroleros.
- Incremento en la demanda de materiales, equipos, refacciones destinados a la operación de las plataformas petroleras (tubería, barita, lodos, equipos, combustibles, entre otros).
- Servicios de recreación y esparcimiento para los trabajadores

Pesca

Campeche presenta perspectivas de desarrollo en la actividad pesquera. ¶ El sector pesquero como actividad económica enfrenta fuertes retos en nuestro país por:

- La antigüedad de la flota,
- El envejecimiento de la misma por falta de renovación,
- La falta de integración de las cadenas productivas,
- La carencia de infraestructura para la conservación de la captura,
- La cultura incipiente en el consumo de pescado en el mercado nacional,
- Falta de identidad de productos nacionales en el extranjero,
- La falta de inversión y la dispersión de la población que se dedica a esta actividad, por mencionar algunos.

El desarrollo de una política pública para detonar la pesca en el estado de Campeche podría ser impulsado por el Gobierno del Estado.

En el ámbito de la API de Campeche, su principal aportación podría ser la gestión de recursos ante la CGPMM para modernizar las diferentes instalaciones pesqueras, las cuales no generan recursos que permitan la recuperación financiera de las mismas.

Desafíos y oportunidades en materia de infraestructura y servicios portuarios destinados a las actividades pesqueras.

En las costas de Campeche se desarrollan actividades pesqueras de importancia para el estado y para el país.

El SPC cuenta con un amplio número de puertos pesqueros y de abrigo que dan servicio a las embarcaciones pesqueras. En este ámbito existen las siguientes oportunidades en el SPC:

- Mejora de los muelles para embarcaciones pesqueras que les permita una operación más segura y eficiente.
- Instalaciones de frío para las embarcaciones pesqueras.
- Establecimiento de terminales de combustibles para embarcaciones pesqueras.
- Desarrollo de “ranchos” o “granjas” pesqueras en las áreas portuarias y zonas aledañas en los puertos pesqueros de Campeche.
- Evaluar la factibilidad de establecer una planta empacadora de productos pesqueros en uno de los puertos pesqueros del estado.
- Promover la creación de empresas comercializadoras de productos pesqueros.
- Promover la construcción y operación de “lonjas pesqueras”.
- Construcción de astilleros para mantenimiento y reparación de embarcaciones pesqueras.
- Promover asociaciones público privadas para el desarrollo de infraestructura, instalaciones y proyectos pesqueros.

Turismo náutico

En materia de cruceros, Campeche no registra movimientos. Sin embargo, el Caribe mexicano se encuentra entre los principales destinos de cruceros, lo cual podría darle un cierto potencial a la entidad. Un segmento de cruceros que puede darle mayor potencial a Campeche es el de los cruceros medianos y pequeños, así como a los cruceros temática. Al respecto, API Campeche deberá evaluar esta posibilidad de desarrollo.

El estado cuenta con atractivos turísticos muy importantes que permitirían atraer operadores y turistas de estos dos segmentos turísticos. Por una parte, podría promoverse la construcción de marinas en varios de los puertos del estado y en otros sitios que podrían habilitarse como tales. Asimismo, debe evaluarse la factibilidad de atraer cruceros turísticos especializados operados en embarcaciones de bajo calado que puedan ser atendidas en los puertos del estado. Sitios cercanos a la ciudad de Campeche y a Seybaplaya podrían ser utilizados para estos propósitos, cuidando el medio ambiente y el patrimonio cultural e histórico de esa ciudad. En tal sentido y para mejorar la oferta turística en los puertos – ciudades principales de Campeche podrían desarrollarse parques temáticos para el turismo nacional e internacional, incluidos el náutico y el de cruceros.

La API de Campeche puede promover o asociarse a que una empresa con experiencia en el tema desarrolle funciones de operador turístico que desarrolle, opere y comercialice infraestructura y servicios turísticos que den impulso a esta industria en el estado.

Otro segmento de turismo náutico que muestra mayor potencial, es el de marinas, actividad en la cual se registran operaciones cada vez mayores en la Península de Yucatán. Al respecto, las autoridades de turismo

Para la era posterior al auge petrolero, Campeche puede sustentar su crecimiento, entre otras actividades, en la actividad turística.

La construcción y operación de marinas en la Península de Yucatán y en Campeche, en particular, es rentable, sobre todo en aquellos casos en que la marina forma parte de desarrollos inmobiliarios o turísticos.

La industria de turismo náutico es una industria de gran importancia y dinamismo en los Estados Unidos de Norteamérica, el cual constituye un gran mercado potencial para las marinas que operan en la Península de Yucatán y en particular para el puerto de Progreso.

En México, esta es una industria que cada vez cobra mayor importancia como segmento turístico y como parte de desarrollos inmobiliarios, comerciales y turísticos. En México, las marinas más rentables son las que están vinculadas a desarrollos inmobiliarios, turísticos o comerciales.

Operadas como clúster, el impacto económico de las embarcaciones de turismo náutico es superior a la industria de cruceros. En las marinas de tránsito también la derrama económica del turista náutico y de las embarcaciones es mayor a la de los cruceristas.

En la Península de Yucatán (estados de Campeche, Yucatán y Quintana Roo) operan más de 5,000 embarcaciones de turismo náutico (yates, veleros, lanchas de pesca deportiva).

¶Estas embarcaciones demandan de manera permanente posiciones de atraque, servicios de combustibles, mantenimiento y reparación, avituallamiento, entre otros.

La tendencia de largo plazo es el crecimiento del tamaño de la flota de embarcaciones de turismo náutico que operan en la región.

El Proyecto de Marina en Puerto Progreso enfrenta un mercado potencial de gran tamaño y dinamismo, tanto en los segmentos de larga travesía y de temporada con origen en la Costa Este de los Estados Unidos como en las embarcaciones residentes en la región.

En la Península de Yucatán operan 58 marinas, comparativamente a las más de tres mil que operan en Estados Unidos. Sin embargo, la oferta de posiciones de atraque es notoriamente insuficiente, sobre todo si se busca atraer embarcaciones náuticas de la Costa Este de los Estados Unidos.

Bajo tales condiciones, existe una brecha creciente de demanda insatisfecha de infraestructura y servicios de marinas para atender la demanda local y regional.

Si a lo anterior, se agrega la demanda potencial de larga travesía y de temporada de embarcaciones provenientes de Estados Unidos, la brecha de demanda no atendida es mayor.

¶Bajo estas condiciones existe una demanda no atendida y en crecimiento que constituye un mercado a atender mediante la construcción de nuevas marinas turísticas.

Las ventajas de clima, hospitalidad y baja densidad urbana hacen factible el desarrollo turístico del estado, en particular el turismo náutico.

Por otra parte, el turismo náutico puede ligarse de manera virtuosa con el turismo de personas de altos ingresos de edad madura, en particular los retirados de Estados Unidos, que son fuertes demandantes de actividades de este tipo.

La cercanía con Estados Unidos y el menor costo inmobiliario y de servicios puede ser una ventaja comparativa respecto a otras entidades que buscan este tipo de turismo.

La API de Campeche puede promover ante el Gobierno del Estado que se tomen medidas que favorezcan este potencial. De igual manera, podría iniciar la exploración de áreas factibles para desarrollar como marinas turísticas

y desarrollos inmobiliarios terrestres. En este caso, se sugiere que la API, una vez identificados los polígonos de agua seleccionados compre los frentes de agua y busque que terceros desarrollen la parte terrestre.

La ventaja de lo anterior es la certeza jurídica que se le puede dar a inversionistas para el desarrollo de marinas asociadas con desarrollos terrestres en el futuro y, por su parte, a la API le puede significar nuevos ingresos derivados de las cesiones parciales de derechos respectivas.

Aunado a lo anterior, se sugiere que la API de Campeche gestione ante la CGPMM la construcción de malecones en nuevas áreas que sean seleccionadas para el desarrollo del turismo náutico y la vinculación con la población civil. Lo anterior se ha venido realizando por parte de otras entidades, donde los gobiernos estatales realizan los estudios costo – beneficio, para ser registrados por la Unidad de Inversiones de la SHCP, y los proyectos son incorporados en el presupuesto de la CGPMM

Otra área de oportunidad es la de promover asociaciones público privadas para el desarrollo de proyectos turísticos que permitan el desarrollo e internacionalización de esta industria en el estado.

En este sentido, la API de Campeche podría estudiar y detectar sitios y áreas costeras con potencial turístico, que fuesen incorporados a su concesión integral, con la finalidad de promover la participación de la inversión privada en el desarrollo de proyectos turísticos portuarios.

Actividades industriales y logísticas

Los clústeres regionales se vinculan al petróleo y los servicios turísticos. La estructura económica de Campeche está dominada por las actividades petroleras que otorgan al resto de actividades una función de apoyo a este grupo principal.

Sin embargo, también destacan actividades relacionadas con servicios turísticos. Éstas en principio pueden participar como actividades de apoyo a las petroleras pero también pueden tener un desarrollo separado si se vinculan con programas específicos de apoyo al sector del turismo, lo que posibilitaría el incremento del ingreso y la articulación productiva regional.

- En el grupo de actividades petroleras destacan: la extracción de petróleo y gas; la perforación de pozos petroleros y de gas; así como la construcción de sistemas de distribución de petróleo y gas.
- En el grupo de las actividades de apoyo aparecen: la confección en serie de uniformes, el suministro de personal permanente, y los servicios de investigación y de protección y custodia.
- En las actividades turísticas sobresalen: los hoteles sin otros servicios integrados, los restaurantes de comida para llevar, y los servicios de comedor para empresas e instituciones.

De lo anterior, deriva la conveniencia de impulsar medidas que impulsen el desarrollo de las actividades industriales vinculadas al sector petrolero, así como actividades industriales y de servicios vinculadas al turismo.

Por otra parte, e SPC tiene potencial para operar uno o varios centros de actividades logísticas para la industria petrolera y la industria turística. Las actividades logísticas presentan perspectivas favorables de desarrollo en el estado. Entre las actividades susceptibles de ser desarrolladas destacan:

- En Ciudad del Carmen: Zona de Actividades Logísticas y de Valor Agregado para productos destinados a las plataformas petroleras.

- En Seybaplaya: Zona de Actividades Logísticas y de Valor Agregado para productos destinados a las plataformas petroleras.
- En Seybaplaya: Zona de Control de Tráfico para operación de vehículos de autotransporte manejados en transbordadores que operen entre Campeche y puertos del norte del Golfo de México.
- Mayor vinculación de los parques industriales de Campeche con la operación y el desarrollo portuario.
- Centro de Turismo Náutico en puertos cercanos a la ciudad de Campeche, con objeto de potenciar la actividad turística.
- En los puertos pesqueros, conformación de áreas con infraestructura y servicios especializados para el manejo de productos pesqueros.
- Constitución de reservas territoriales para nuevos desarrollos portuarios.

3.5 Movimiento portuario, histórico y pronósticos

Movimiento histórico

Carga de petrolero y derivados

En los últimos años, ha decrecido notoriamente la operación de petróleo exportado, por una importante caída en los rendimientos del complejo petrolero de Cantarell, considerado uno de los yacimientos más grandes del mundo, y actualmente, el segundo campo petrolero del tipo costa afuera del mundo.

Después de un máximo registrado en el año 2007 de 67 millones de toneladas, la operación en el año 2013 fue del 75% con 48 millones de toneladas.

Las exportaciones se concentran hacia Estados Unidos con más del 76% del total y España con el 14%. Se deberán realizar esfuerzos para incrementar las exportaciones a otros países, y reducir la dependencia de dos consumidores.

Gráfico 3.19 Dinamismo en el movimiento de carga en Cayo Arcas, Takuntah y Yúum K'Ak Náab
Millones de toneladas

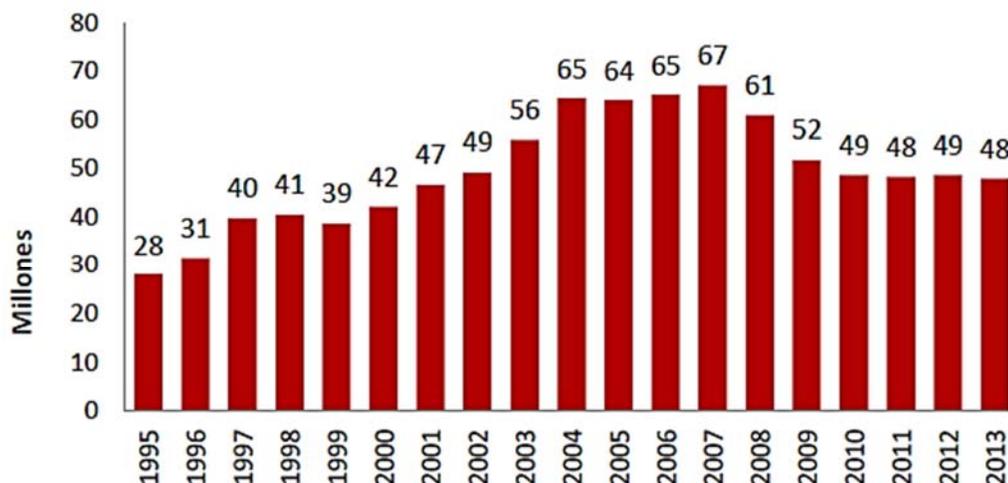


Tabla 3.13 Cato Arcas. Embarques de petróleo. 2012.

País de destino	Toneladas	Participación	Acumulado
		%	%
Estados Unidos	37,365,870	76.6%	76.6%
España	6,822,199	14.0%	90.6%
India	3,518,808	7.2%	97.8%
Cabotaje, Dos Bocas	371,818	0.8%	98.6%
Aruba	265,236	0.5%	99.1%
Países Bajos	200,617	0.4%	99.5%
China	148,152	0.3%	99.9%
Canadá	72,461	0.1%	100.0%
Total	48,765,161	100.0%	

 Tabla 3.14 Movimiento de carga en puertos de Campeche
Toneladas

PUERTO	1995	2000	2005	2010	2012	2013
CAYO ARCAS	28,163,093	42,134,011	64,048,728	48,664,121	48,765,161	47,944,077
LERMA	1,376,093	1,225,099	698,514	860,031	876,498	890,068
ISLA DEL CARMEN	38,829	191,080	565,883	3,853	79,255	74,267
SEYBAPLAYA			1,552	7,723	4,374	18,406
TOTAL	29,578,015	43,550,190	65,314,677	49,535,728	49,725,288	48,926,818
CAYO ARCAS % SOBRE TOTAL	95.2%	96.7%	98.1%	98.2%	98.1%	98.0%

Carga comercial

El movimiento de carga comercial se genera principalmente en las unidades de Isla del Carmen y Lerma

 Tabla 3.15 Principales segmentos de carga comercial del puerto Isla del Carmen
Toneladas

TIPO DE CARGA	1995	2000	2005	2010	2012
Carga general suelta	38,829	160,118	491,068	3,853	79,255
Petróleo y derivados	0	30,962	74,815	0	0
Total	38,829	191,080	565,883	3,853	79,255
Participación carga general	100.0%	83.8%	86.8%	100.0%	100.0%

 Tabla 3.16 Movimiento de carga del puerto de Lerma
Toneladas

PUERTO	1995	2000	2005	2010	2012
Petróleo y Derivados	1,376,093	1,191,645	698,031	858,485	875,731
Carga Comercial	0	33,454	483	1,546	767
TOTAL	1,376,093	1,225,099	698,514	860,031	876,498
Participación Petróleo	100.0%	97.3%	99.9%	99.8%	99.9%

Pesca

La producción de especies de pesca en la entidad se presenta en las siguientes tablas.

Tabla 3.17 Pesca de agua dulce por especie en Campeche. 2012

Especie en Agua Dulce	Valor (pesos)	Participación	
		Porcentaje	Acumulada
Mojarra	22,241,812	85.1%	85.1%
Robalo	1,685,806	6.5%	91.6%
Langostino	1,682,079	6.4%	98.0%
Otras	521,682	2.0%	100.0%
TOTAL	26,131,378	100.0%	

Tabla 3.18 Pesca de agua salobre por especie en Campeche. 2012

Especie en Agua Salobre	Peso Vivo	Valor (pesos)	Participación por Valor	
			%	Acumulado
Camarón	7,647	317,989,534	30.7%	30.7%
Pulpo	9,850	261,062,678	25.2%	55.9%
Robalo	2,297	107,586,465	10.4%	66.3%
Sin registro oficial	4,273	63,965,425	6.2%	72.4%
Caracol	5,720	42,537,419	4.1%	76.5%
Otros	21,198	243,090,107	23.5%	100.0%
TOTAL	50,984	1,036,231,630	100.0%	

Tabla 3.19 Cultivo de especies en Campeche. 2012

Cultivo por Especie en Campeche	Peso (Toneladas)		Participación	Valor	Participación
	Vivo	Desembarcado			
Camarón	878,772	878,772	41.8%	58,275,137	65.1%
Mojarra *	992,057	959,028	45.7%	22,085,336	24.7%
Corvina	141,245	139,695	6.7%	8,383,116	9.4%
Ostión	123,182	123,182	5.9%	748,538	0.8%
TOTAL	2,135,255	2,100,676	100.0%	89,492,126	100.0%

* Mojarra cultivada en agua dulce

Pronósticos de carga

➤ Crecimiento de la Demanda en Isla del Carmen

El crecimiento de la demanda de servicios portuarios está relacionado directamente con el portafolio de proyectos de Pemex Exploración y Producción, cuya finalidad:

- Mantener estable la producción de crudo y gas,
- Incrementar la producción a futuro y
- Aumentar la tasa de restitución de reservas probadas, probables y posibles.

En relación a las actividades de PEMEX PEP en la sonda de Campeche y específicamente en la zona Noreste, se presentan diferentes tendencias de comportamiento en el número de servicios portuarios requeridos, dichas variaciones dependen de factores tales como: el declive de la presión natural de los pozos, las actividades de restitución de reservas, los resultados de los estudios de sísmica y actividades de exploración, la implementación de nuevos pozos y el precio mismo de los hidrocarburos. La demanda en el Puerto de Isla del Carmen de servicios marítimos que se traducen en arribos que están asociados al abastecimiento de los proyectos de Cantarell y Ku-Maloob-Zaap.

Tabla 3.20 Programación de actividades de PEP en la Sonda de Campeche

AÑO	POZOS	DUCTOS	PLANTAS Y ESTACIONES	PLATAFORMAS
	Número	Número	Número	Número
2012	236	23	10	12
2013	237	21	12	9
2014	252	27	8	14
2015	197	2	5	6
2016	120	4	9	5
2017	1105	5	1	2
2018	112	0	0	0
2019	70	0	0	0
2020	1068	0	0	0
2021	37	0	1	0
2022	28	0	2	0
2023	24	1	2	0
2024	23	0	0	0
2025	14	0	1	0
2026	13	0	6	0

Con la ampliación del puerto de Isla del Carmen, se prevé un crecimiento en el número de embarcaciones atendidas de 18,499 en 2014 a 26,035 en 2019, para después descender dicho movimiento hasta alcanzar las 18,951 embarcaciones atendidas en 2042.

Tabla 3.20 Pronósticos de atención de embarcaciones con ampliación del puerto de Isla del Carmen

Años	Demanda atendida con puerto reconvertido	Demanda desplazada de Dos Bocas	Demanda atendida en la ampliación	Demanda total atendida
2013	18,053			18,053
2014	19,139			18,499
2015	19,865			18,499
2016	17,487	2,380	5,613	23,100
2017	18,249	2,380	5,754	24,003
2018	19,122	2,380	5,916	25,038
2019	19,964	2,380	6,071	26,035
2020	19,964	2,380	6,071	26,035
2021	19,964	2,380	6,071	26,035
2022	19,964	2,380	6,071	26,035
2023	19,964	2,380	6,071	26,035
2024	19,964	2,380	6,071	26,035
2025	19,964	2,380	6,071	26,035
2026	19,964	2,380	6,071	26,035
2027	19,525	2,380	5,990	25,515
2028	19,095	2,380	5,911	25,006
2029	18,675	2,380	5,833	24,508
2030	18,264	2,380	5,757	24,021
2031	17,862	2,380	5,683	23,545
2032	17,469	2,380	5,610	23,079
2033	17,085	2,380	5,539	22,624
2034	16,709	2,380	5,470	22,179



4. Plan Estratégico.

4.1 Misión y Visión del Sistema Portuario Campechano.

Para los Puertos de Campeche se definen los siguientes elementos de planeación estratégica:

Misión del Sistema Portuario Campechano

Realizar una oferta de infraestructura y servicios suficiente y de alta calidad a la industria petrolera offshore, que le permita la integración eficiente de sus cadenas logísticas y de valor, y el mejor aprovechamiento de las oportunidades del sector energético; favorecer la operación de carga comercial; apoyar el desarrollo de las actividades pesqueras e industriales, con más y mejor infraestructura; e impulsar el desarrollo del turismo náutico y marítimo de Campeche.

Visión del Sistema Portuario Campechano

Un sistema portuario de clase mundial que apoya la competitividad y el desarrollo de la economía de Campeche, que impulsa el crecimiento de la industria petrolera, el desarrollo portuario comercial, la pesca, el turismo así como de otras actividades industriales y de comercio exterior.

4.2 Objetivos estratégicos por línea de negocio.

En las páginas siguientes se presentan los Objetivos Estratégicos, las estrategias y líneas de acción para el desarrollo del Sistema Portuario de Campeche (SPC). Posteriormente se describen los indicadores y metas de cumplimiento.

Los objetivos y estrategias planteados persiguen impulsar el crecimiento del SPC, incrementar la inversión en infraestructura y equipamiento, fortalecer las condiciones de competencia, promover una mayor participación de la inversión privada, mejorar la relación puerto – ciudad y contribuir a un mayor desarrollo de las economías de la región de influencia.

Cabe señalar los Objetivos Estratégicos están formulados bajo los principios de competencia, calidad y eficiencia en la prestación de los servicios portuarios, lo mismo que sus metas de desarrollo correspondientes, y las Estrategias y líneas de Acción establecidas para su logro; por lo que cualquier disposición o medida que incluya este Programa Maestro de Desarrollo Portuario contraría a los principios de competencia, calidad y eficiencia que restrinja el desarrollo del puerto y/o que contravenga el interés público, se entenderá no válida y no surtirá efectos.

La definición de objetivos, estrategias y líneas de acción tienen el propósito de elevar la competitividad del puerto, hacer más eficiente las cadenas logísticas que lo utilizan e impulsar el crecimiento y diversificación de sus operaciones.

Los objetivos estratégicos por línea de negocio son los siguientes:

Línea de negocio	Objetivos estratégicos
Producción y Exportación Petrolera	<ul style="list-style-type: none"> • Atender la demanda de infraestructura y servicios generada por la industria petrolera • Asegurar condiciones de sustentabilidad y eficiencia en la operación portuaria vinculada a la actividad petrolera • Optimizar la generación de valor en las actividad portuarias vinculadas a la industria petrolera en la Sonda de Campeche • Incrementar las inversiones en desarrollo de infraestructura y equipamiento para la atención eficiente de la demanda de la industria petrolera

Línea de negocio	Objetivos estratégicos
Carga Comercial	<ul style="list-style-type: none"> • Contar con capacidad de infraestructura y equipamiento para el manejo de carga comercial • Atender con eficiencia y confiabilidad a las embarcaciones y las cargas que utilizan los puertos de Campeche • Contar con un puerto con capacidad , eficiencia y confiabilidad para el manejo de carga comercial • Incrementar el nivel de inversiones en desarrollo de infraestructura y equipamiento para carga comercial
Pesca	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyar la actividad pesquera con infraestructura y servicios suficientes y de calidad • Contar con servicios portuarios eficientes y competitivos • Contribuir al desarrollo y aprovechamiento de la cadena de valor de la actividad pesquera • Incrementar la inversión en infraestructura y equipamiento portuario destinado a apoyar la actividad pesquera
Actividades Industriales	<ul style="list-style-type: none"> • Impulsar el desarrollo de actividades industriales y logísticas en el sistema portuario de Campeche • Contar con una operación creciente y sustentable de actividades logísticas e industriales • Establecer esquemas eficientes de desarrollo industrial portuario • Aplicar recursos para el desarrollo de espacios e infraestructura destinadas a actividades industriales y logísticas
Turismo Náutico y Marítimo	<ul style="list-style-type: none"> • Impulsar el crecimiento del turismo náutico Campeche • Lograr un desarrollo turístico náutico seguro, dinámico, ordenado y sustentable • Impulsar un mayor crecimiento del turismo náutico promoviendo una oferta turística más atractiva • Incrementar las inversiones para el desarrollo de infraestructura y servicios para el turismo náutico y marítimo

Las estrategias por línea de negocio se presentan en las siguientes tablas:

Línea de negocio: Producción y Exportación Petrolera

Objetivos estratégicos	Estrategia	Líneas de Acción
Atender la demanda de infraestructura y servicios generada por la industria petrolera	Incrementar y modernizar la infraestructura para Offshore, almacenamiento y exportación	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Concluir las obras de ampliación de los puertos de Isla del Carmen y Seybaplaya para que tengan capacidad requerida para atender la demanda de movimiento de carga y de embarcaciones que sirven a las plataformas petroleras de la Sonda de Campeche. ▪ Habilitación de muelles, patios y bodegas en los puertos de Isla del Carmen y Seybaplaya para el manejo de los insumos y productos destinados a las plataformas petroleras. ▪ Construcción de Centro de Control de Tráfico Marítimo. ▪ Construcción y/o adecuación de infraestructura complementaria necesaria para el manejo y almacenamiento de los fluidos producidos (aceite, gas y agua). ▪ Recuperación de muelles, frentes de agua y espacios actualmente subutilizados.
Asegurar condiciones de sustentabilidad y eficiencia en la operación portuaria vinculada a la actividad petrolera	Incrementar las medidas para una operación portuaria vinculada a la industria petrolera más eficiente, segura y sustentable	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Facilitar la operación de las embarcaciones y el manejo de productos y personal de Pemex. ▪ Facilitar las actividades de abastecimiento que realizan proveedores y empresas de transporte marítimo de las plataformas en la Sonda de Campeche. ▪ Mejorar los accesos y vialidades de los puertos de Isla del Carmen y Seybaplaya. ▪ Operación de un centro de control de tráfico marítimo. ▪ Participar y coadyuvar para la eficiente operación de las instancias encargadas de la seguridad marítima y portuaria. ▪ Establecer procedimientos y mecanismos para el adecuado control de accesos de vehículos y personas en los puertos abastecedores.
Optimizar la generación de valor en las actividad portuarias vinculadas a la industria petrolera en la Sonda de Campeche	Diversificar las actividades portuarias vinculadas a la industria petrolera	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Promover la diversificación y desarrollo de nuevas actividades vinculadas al sector energía que lleve a un mayor aprovechamiento de la cadena de valor de la industria petrolera. ▪ Formular y evaluar proyectos de inversión en unidades de negocios susceptibles de desarrollarse en el SPC.
Incrementar el nivel de inversiones en desarrollo de infraestructura y equipamiento del sistema portuario de Campeche para la atención eficiente de la demanda de la industria petrolera	Incrementar la capacidad de financiamiento del desarrollo del Sistema Portuario de Campeche	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Revisar y, en su caso, actualizar las políticas y niveles de tarifas aplicadas por la API. ▪ Revisar y actualizar las políticas y niveles de contraprestaciones aplicados por la API. ▪ Promover la participación de la inversión privada en el desarrollo de terminales, instalaciones y equipamiento destinado a las actividades de apoyo a la industria petrolera de la Sonda de Campeche

Línea de negocio: Carga comercial

Objetivos estratégicos	Estrategia	Líneas de Acción
<p>Contar con un puerto con capacidad, eficiencia y confiabilidad para el manejo de carga comercial</p>	<p>Desarrollar la operación de cargas comerciales en Seybaplaya.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Promover el movimiento de transbordadores con autos, carga y pasajeros del norte de México y del Sureste de Estados Unidos. ▪ Promover el transporte de cabotaje de los puertos de Altamira y Tampico a Seybaplaya, tanto de mercancías de consumo final como de insumos, materiales y equipo para Pemex y las empresas petroleras que operen en la Sonda de Campeche. ▪ Conformar una unidad de inteligencia comercial y promoción comercial e industrial, con la participación del gobierno de Campeche.
<p>Contar con capacidad de infraestructura y equipamiento para el manejo de carga comercial</p>	<p>Construir infraestructura para la operación de carga comercial</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Promover la construcción de una terminal de carga general en Seybaplaya.
<p>Atender con eficiencia y confiabilidad a las embarcaciones y las cargas que utilizan los puertos de Campeche</p>	<p>Elevar la calidad y productividad de la operación portuaria en el manejo de carga no petrolera</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mejorar la logística de manejo cargas y elevar las productividades en Isla del Carmen y Seybaplaya con objeto de hacer más atractivo el manejo de carga general en estos puertos. ▪ Establecer estándares de rendimientos operativos en muelles y patios, lo que permitirá optimizar dicha infraestructura y maximizar su aprovechamiento para brindar servicio a los usuarios. ▪ Promover el incremento en la calidad de los servicios portuarios.
<p>Incrementar el nivel de inversiones en desarrollo de infraestructura y equipamiento para carga comercial</p>	<p>Atraer inversiones en infraestructura y equipamiento para carga comercial</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Promover la inversión privada en la construcción de una terminal de carga general.

Línea de negocio: Pesca

Objetivos estratégicos	Estrategia	Líneas de Acción
Apoyar la actividad pesquera con infraestructura y servicios suficientes y de calidad	Modernizar la infraestructura y equipamiento para apoyar la competitividad y el crecimiento de la industria pesquera	<ul style="list-style-type: none"> Construir un puente que permita el paso de embarcaciones menores en el viaducto de Seybaplaya. Construir muelles para embarcaciones pesqueras en Isla Aguada. Mejora de los muelles para embarcaciones pesqueras que les permita una operación más segura y eficiente. Promover la construcción de instalaciones de frío para un mejor manejo y almacenamiento de los productos pesqueros. Establecer terminales de combustibles para embarcaciones pesqueras.
Contar con servicios portuarios eficientes y competitivos	Incrementar los niveles de productividad, seguridad y sustentabilidad en la operación portuaria relacionadas con la pesca	<ul style="list-style-type: none"> Mejorar los controles operativos de las embarcaciones pesqueras.
Contribuir al desarrollo y aprovechamiento de la cadena de valor de la actividad pesquera	Ampliar el apoyo al desarrollo de la cadena productiva pesquera mediante una mayor oferta de infraestructura y servicios	<ul style="list-style-type: none"> Promover el desarrollo de "ranchos", "lonjas" o "granjas" pesqueras en las áreas portuarias y zonas aledañas en los puertos pesqueros de Campeche. Evaluar la factibilidad de establecer una planta empacadora de productos pesqueros en uno de los puertos pesqueros del estado. Promover la creación de empresas comercializadoras de productos pesqueros. Promover la construcción de astilleros para mantenimiento y reparación de embarcaciones pesqueras.
Incrementar la inversión en infraestructura y equipamiento portuario destinado a apoyar la actividad pesquera	Aumentar las inversiones en infraestructura, equipamiento y desarrollo de servicios de apoyo a la pesca	<ul style="list-style-type: none"> Gestionar la inversión pública en infraestructura y equipamiento portuario destinado a las actividades pesqueras. Promover la inversión privada en instalaciones, servicios y equipamiento portuario destinado a las actividades pesqueras.

Línea de negocio: Actividades industriales

Objetivos estratégicos	Estrategia	Líneas de Acción
Impulsar el desarrollo de actividades industriales y logísticas en el sistema portuario de Campeche	Generar una oferta de espacios e infraestructura para actividades industriales y logísticas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Habilitación de áreas para instalaciones de construcción y reparación de plataformas y almacenes. ▪ Promover en Seybaplaya el desarrollo de un parque industrial - logístico para empresas proveedoras de Pemex y de las empresas petroleras que operarán en la Sonda de Campeche, aprovechando la existencia de ferrocarril y del puerto abastecedor. ▪ Promover y, en su caso, habilitar en Isla del Carmen y Seybaplaya zonas de Actividades industriales, logísticas y de valor agregado para productos destinados a las plataformas petroleras.
Contar con una operación creciente y sustentable de actividades logísticas e industriales	Establecer un programa de desarrollo industrial y logístico en los puertos de Campeche que permita atraer la operación de plantas industriales y logísticas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Promover conjuntamente con el Gobierno del Estado, los beneficios que ofrece Campeche para el establecimiento de industrias, con la infraestructura del Sistema Portuario. ▪ Promover en Seybaplaya el desarrollo de un parque industrial - logístico para empresas proveedoras
Establecer esquemas eficientes de desarrollo industrial portuario	Impulsar la inversión industrial y logística tomando como palanca a la industria petrolera de la Sonda de Campeche	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Evaluar y, en su caso, promover el establecimiento de una refinería, plantas de productos petroquímicos, centros de distribución de combustibles y gas, empresas de proveeduría, instalaciones para almacenamiento de combustibles y gas. ▪ Promover la instalación de establecimientos industriales y logísticos en Seybaplaya. ▪ Promover la construcción de astilleros y varaderos para mantenimiento y construcción de embarcaciones.
Aplicar recursos para el desarrollo de espacios e infraestructura destinadas a actividades industriales y logísticas	Captar recursos para el desarrollo de infraestructura industrial y atraer inversiones en plantas industriales	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestionar inversión pública federal para la habilitación de parques logísticos e industriales en Seybaplaya. ▪ Promover la inversión privada en infraestructura logística e industrial. ▪ Fortalecer la capacidad financiera de la API para el desarrollo de infraestructura logística e industrial.

Línea de negocio: Turismo náutico

Objetivos estratégicos	Estrategia	Líneas de acción
Impulsar el crecimiento del turismo náutico Campeche	Desarrollar la infraestructura portuaria de apoyo al turismo náutico y marítimo	<ul style="list-style-type: none"> Habilitar una zona para servicios turísticos y comerciales en Seybaplaya o en la ciudad de Campeche. Promover la construcción de marinas en varios de los puertos del estado y en otros sitios que podrían habilitarse como tales. Definir y gestionar la incorporación a API Campeche de sitios y áreas costeras con potencial turístico.
Lograr un desarrollo turístico náutico seguro, dinámico, ordenado y sustentable	Establecer modelos de turismo náutico eficientes, seguros y sustentables que permita atraer la operación de embarcaciones y visitantes en los diversos segmentos de turismo náutico y marítimo	<ul style="list-style-type: none"> Establecer parámetros de operación, seguridad y sustentabilidad en la operación de instalaciones de turismo náutico. Promover la operación de marinas con estándares internacionales. Licitación de las marinas e instalaciones para el turismo náutico bajo compromisos de calidad y eficiencia, a operadores con experiencia y capacidad en el sector. Promover el incremento en la calidad de los servicios portuarios del turismo náutico de los operadores actuales.
Impulsar un mayor crecimiento del turismo náutico promoviendo una oferta turística más atractiva	Desarrollar y promover una oferta portuaria y turística más competitiva	<ul style="list-style-type: none"> Estudiar la factibilidad de establecer un parque náutico turístico en puertos cercanos a la ciudad de Campeche, con objeto de potenciar la actividad turística. Evaluar la factibilidad de atraer cruceros turísticos especializados operados en embarcaciones de bajo calado que puedan ser atendidas en los puertos del estado. Promover la mejora de la oferta turística en los puertos – ciudades principales de Campeche. Promover que API asuma funciones de operador turístico que desarrolle, opere y comercialice infraestructura y servicios turísticos que den impulso a esta industria en el estado. Realizar análisis de factibilidad de proyectos turísticos para promover la inversión
Incrementar las inversiones para el desarrollo de infraestructura y servicios para el turismo náutico y marítimo	Ampliar la capacidad financiera de la API, gestionar inversiones públicas y promover la inversión privada en desarrollos de turismo náutico.	<ul style="list-style-type: none"> Promover la participación de la inversión privada en el desarrollo de proyectos turísticos portuarios. Propiciar la instrumentación de inversiones público – privada para el desarrollo de infraestructura e instalaciones de turismo náutico portuario.



4.3 Metas para el desarrollo portuario.

Metas	Producción y Exportación Petrolera							
	Indicador (Unidad)	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Atender la demanda de infraestructura y servicios generada por la industria petrolera	Realización de obras de ampliación de los puertos de Isla del Carmen y Seybaplaya (% acumulado)	10	30	80	85	100		
Asegurar condiciones de sustentabilidad y eficiencia en la operación portuaria vinculada a la actividad petrolera	Construcción de accesos y vialidades del puerto de Seybaplaya (metros lineales)				4427			
Optimizar la generación de valor en las actividades portuarias vinculadas a la industria petrolera	Asignación de dos terminales para actividades off shore en el puerto de Seybaplaya (terminales adjudicadas)					1	1	
Incrementar el nivel de inversiones en desarrollo de infraestructura y equipamiento del sistema portuario de Campeche para la atención eficiente de la demanda de la industria petrolera	Nuevos niveles tarifarios (tarifas actualizadas de los puertos Seybaplaya, Isla del Carmen, y del sistema Costa Afuera)				1	1	1	1
	Nuevos niveles de contraprestación de contratos de cesión parcial de derechos en Seybaplaya y e Isla del Carmen por nuevos contratos y por renovación por prórroga (contratos registrados)			1		10	9	3

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



Mod. Nuevo.



Metas		Carga Comercial						
Objetivo Estratégico	Indicador (Unidad)	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Cortar con capacidad de infraestructura y equipamiento para el manejo de carga comercial	Concurso para construir y operar una terminal de Carga General en Seybaplaya (contrato adjudicado)							1
Atender con eficiencia y confiabilidad a las embarcaciones y las cargas que utilizan los puertos de Campeche	Cortar con maribristas eficientes mediante la Actualización de las Reglas de Operación con mejores estándares en los puertos de Seybaplaya e Isla del Carmen (Reglas de Operación actualizadas)			1	2	1		
Incrementar el nivel de inversiones en desarrollo de infraestructura y equipamiento para carga comercial	Lograr acuerdos con el Gobierno del Estado y con Diversas Cámaras empresariales para la promoción de los Puertos de Campeche y para atracción de carga comercial (número de acuerdos alcanzados)			3	10	6	3	3
	Estudio de estructuración de unidad de negocio de carga comercial (un estudio)					1		



SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MAQUINARIA COSTERA Y DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS





Metas		Pesca						
Objetivo Estratégico	Indicador (Unidad)	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Apoyar la actividad pesquera con infraestructura y servicios suficientes y de calidad	Un puerto que permite el paso de embarcaciones menores en el viaducto de Seybaplaya (paso de pescadores)			1				
	Construir muelles o atraqueaderos para embarcaciones pesqueras en Isla Aguada Kilé, Champón y San Francisco (m. de muelle)						50	100
Contribuir al desarrollo y aprovechamiento de la cadena de valor de la actividad pesquera	Programa de mejora y modernización de infraestructura y servicios portuarios destinados a la pesca (Trabajos realizados de modernización de infraestructura de puertos pesqueros)					4	1	4
	Construcción de una "torja" o "mecado" para los productos pesqueros en un puerto de Campeche (Lomas pesqueras)							2
Incrementar la inversión en infraestructuras y equipamiento portuario destinado a apoyar la actividad pesquera	Estudio de factibilidad para promover una planta en pacadora de productos pesqueros en uno de los puertos pesqueros del estado (Estudio)							1
	Gestión de recursos ante entidades y dependencias del Gobierno Federal para infraestructura y equipamiento portuario pesquero (Proyectos promovidos ante SHOP)						3	4



SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTIL
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS





Metas	Pesca							
Objetivo Estratégico	Indicador (Unidad)	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Apoyar la actividad pesquera con infraestructura y servicios suficientes y de calidad	Un puente que permita el paso de embarcaciones menores en el viaducto de Seybaplaya (paso de pescadores)			1				
	Construir muelles o atracaderos para embarcaciones pesqueras en Isla Aguada, Kilá, Champotón y San Francisco (m de muelle)							100
Contar con servicios portuarios eficientes y competitivos	Programa de mejora y modernización de infraestructura y servicios portuarios destinados a la pesca. (Trabajos realizados de modernización de infraestructura de puertos pesqueros)				4	1	4	3
	Construcción de una "lonja" o "mercado" para los productos pesqueros en un puerto de Campeche. (Lonjas pesqueras)							2
Contribuir al desarrollo y aprovechamiento de la cadena de valor de la actividad pesquera	Estudio de factibilidad para promover una planta empacadora de productos pesqueros en uno de los puertos pesqueros del estado. (Estudio)							1
	Gestión de recursos ante entidades y dependencias del Gobierno Federal para infraestructura y equipamiento portuario pesquero. (Proyectos promovidos ante SHCP)							4

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
 SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
 COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
 DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

SCT
 SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
 DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS
AUTORIZADO
 01 MAR 2018
 7.3.-363/2018
 DIRECCIÓN DE DESARROLLO PORTUARIO



PUERTOS DE CAMPECHE
 DIRECCIÓN GENERAL

Mod. Nuevo.



Metas	Actividades Industriales							
Objetivo Estratégico	Indicador (Unidad)	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Impulsar el desarrollo de actividades industriales y logísticas en el sistema portuario de Campeche	Adquisición de terrenos para actividades industriales y logísticas en Seybaplaya (hectáreas)							20
Contar con una operación creciente y sustentable de actividades logísticas e industriales	Realizar tres concursos para la asignación de espacios para actividades logísticas e industriales (áreas adjudicadas)					1	1	1
Establecer esquemas eficientes de desarrollo industrial portuario	Un programa de promoción de inversiones en terminales portuarias para off shore, almacenamiento, plantas petroquímicos, centros de distribución de combustibles y gas, empresas de proveeduría (% de un estudio de promoción de inversiones)			35%	65%			
Aplicar recursos para el desarrollo de espacios e infraestructura destinadas a actividades industriales y logísticas	Habilitación de espacios para un parque logístico industrial en Seybaplaya (hectáreas)			10			10	6

SECRETARÍA DE ECONOMÍA
 COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
 Y TRANSPORTES
 Y MARINA MERCANTE
 DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



DIRECCIÓN GENERAL



Metas

Turismo Náutico y Marítimo

Objetivo Estratégico	Indicador (Unidad)	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Desarrollar la infraestructura portuaria de apoyo al turismo náutico y marítimo	Habilitar una zona para servicios turísticos y comerciales en San Francisco, Campeche. (hectáreas acumuladas)		1	2	4	0	5	6
Lograr un desarrollo turístico náutico seguro, dinámico, ordenado y sustentable	Realizar concursos para la construcción y operación de mareas turísticas en los puertos de San Francisco, Lema, e Isla del Carmen. (Concursos realizados)					1	1	
Impulsar un mayor crecimiento del turismo náutico promoviendo una oferta turística más atractiva	Un estudio de factibilidad para un parque turístico portuario (% de Estudio).							100
Atraer inversiones para el desarrollo turístico náutico seguro, dinámico, ordenado y sustentable	Un estudio de evaluación de opciones de financiamiento para desarrollos turísticos náuticos (Estudio)							1

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARÍTIMO
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS





5. Plan de Usos, Destinos y Formas de Operación de las zonas de los Puertos.

5.1. Estrategia de Planeación de los Puertos de Campeche.

Los Puertos de Campeche son un grupo muy heterogéneo, los mismos van desde terminales especializadas expresas para los mercados de la industria petrolera offshore, hasta pequeñas instalaciones para atender la pesca riberena. En tal sentido la estrategia para determinar la zonificación de los distintos puertos, obedece a diversos criterios de optimización de la misma, siempre y cuando el criterio optimista pueda aplicarse, ya que la realidad física, demográfica, histórica o jurídica de cada puerto, terminal o sitio, puede ser imperativa para determinar cómo es o será aprovechado el suelo portuario.

En tal sentido, se podría explicar bajo grandes rubros, los criterios que se emplearon para llevar a cabo la determinación de los Usos, destino y formas de operación de las distintas zonas dentro de los puertos (Zonificación

Portuaria). Particularmente, podría decirse que existen, aunque no son las únicas, dos determinantes muy relevantes que determinan especialmente el uso y el destino de los recintos portuarios.

Ajustado al mercado por parte de los particulares. En particular, este criterio se aplicó toda vez que los ocupantes del recinto portuario o cesionarios, dada la colindancia del recinto portuario con áreas de su propiedad solicitaron el uso y aprovechamiento de áreas del recinto portuario, en tal sentido los elementos para la zonificación portuaria, quedaron en gran medida sujetos a los requerimientos de estos particulares y su desempeño dentro de la oferta de servicios portuarios; esto particularmente sucedió en el Puerto de Isla del Carmen, donde los particulares se acoplaron a la demanda de servicios portuarios para la industria petrolera offshore; lo cual era difícil de que fuera de otra manera en virtud de la estrechez de la actual área de tierra con que cuenta el recinto portuario de dicho puerto.

En particular, este tipo de criterio se utilizó para las distintas áreas de operación o instalaciones de Pemex, donde, incluso antes que la existencia de las API's, e incluso, que el modelo actual de Zonificación Portuaria existiera, ya operaba PEMEX, por lo que la Zonificación Portuaria, no hizo, sino reconocer la operación misma de este ente público. Por lo que además de las instalaciones de Pemex en Lerma, se consideró el mismo criterio para Cayo Arcas y los Sistemas costa fuera de Takuntah y Yúmm K' Ak Náab.

Planificación derivada del mercado de servicios portuario. En aquellos puertos, en los que la administración Portuaria o la federación, ha invertido recursos para el desarrollo de la infraestructura, la planificación de la operación portuaria y en consecuencia su zonificación (determinación de usos destinos y forma de operación), siguió el proceso de optimización de la infraestructura portuaria para maximizar los beneficios portuarios, dado un determinado arreglo de la infraestructura portuaria; es por ello que en aquellos puertos, como Seybaplaya, la Ampliación del Puerto de Isla del Carmen o la ampliación de las áreas de tierra de San Francisco, la zonificación está determinada por las necesidades de atender una demanda creciente del mercado portuario, considerando la escases inicial de la infraestructura portuaria y en consecuencia la maximización de su aprovechamiento; en tal sentido por ejemplo, las instalaciones tales como muelles y patios, se consideraron para su máximo aprovechamiento, estableciendo para estas instalaciones el uso público de las mismas, el manejo de todas las cargas (carga general y graneles), y la especialización de sus operaciones, esto último con la finalidad de acelerar el manejo de la carga para generar mayor disponibilidad de la instalación.

Otros criterios menos rigurosos, derivaron de las **Condición física, histórica y demográfica** que rodea a esos puertos o sitios, a los cuales se les asignó a las distintas zonas que los conforman de acuerdo a la operación que se viene dando en sus distintas instalaciones o áreas (de agua o tierra sin instalación construida); así tenemos los casos de la gran mayoría de las instalaciones dentro de los puertos pesqueros, tales como: Nuevo Campechito, Emiliano Zapata, Atasta, La Puntilla (y Arroyo grande), Isla Aguada, Sabancuy, Champotón, Lerma, Campeche (7 de agosto) e Isla Arena.

Cabe señalar, que actualmente solo 2 de los 15 puertos, terminales o sitios portuarios concesionados a la API de Campeche, cuentan con recintos portuarios, y de esos dos, el de Isla del Carmen se encuentra actualmente en trámite ante las autoridades competentes para ampliar en más del doble el área del recinto portuario. Por lo que la Zonificación Portuaria de dichos puertos, está basada en su gran mayoría sobre los proyectos de recintos portuarios de dichos puertos o su ampliación; proyectos que como se mencionó en el Capítulo 1, son un acercamiento muy razonable de las áreas que se pueden integrar a los recintos portuarios, considerando la viabilidad operativa y jurídica de dichas áreas.

5.2. Plano de usos, destinos y formas de operación (Plan Maestro).

En los siguientes planos se indican los usos, destinos y formas de operación identificados para las distintas zonas de los puertos de Campeche.

CARMEN

- 5.2.1 ISLA DEL CARMEN
- 5.2.2 LA PUNTILLA (Y ARROLLO GRANDE)
- 5.2.3 EMILIANO ZAPATA
- 5.2.4 NUEVO CAMPECHITO
- 5.2.5 ISLA AGUADA
- 5.2.6 SABANCUY
- 5.2.7 ATASTA

CHAMPOTÓN

- 5.2.8 SEYBAPLAYA
- 5.2.9 CHAMPOTÓN

CAMPECHE

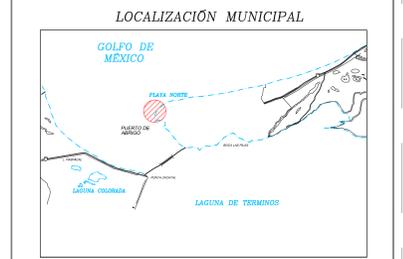
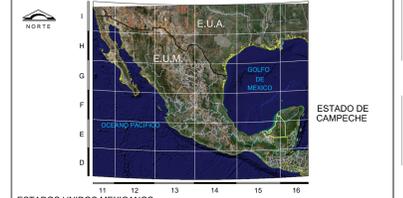
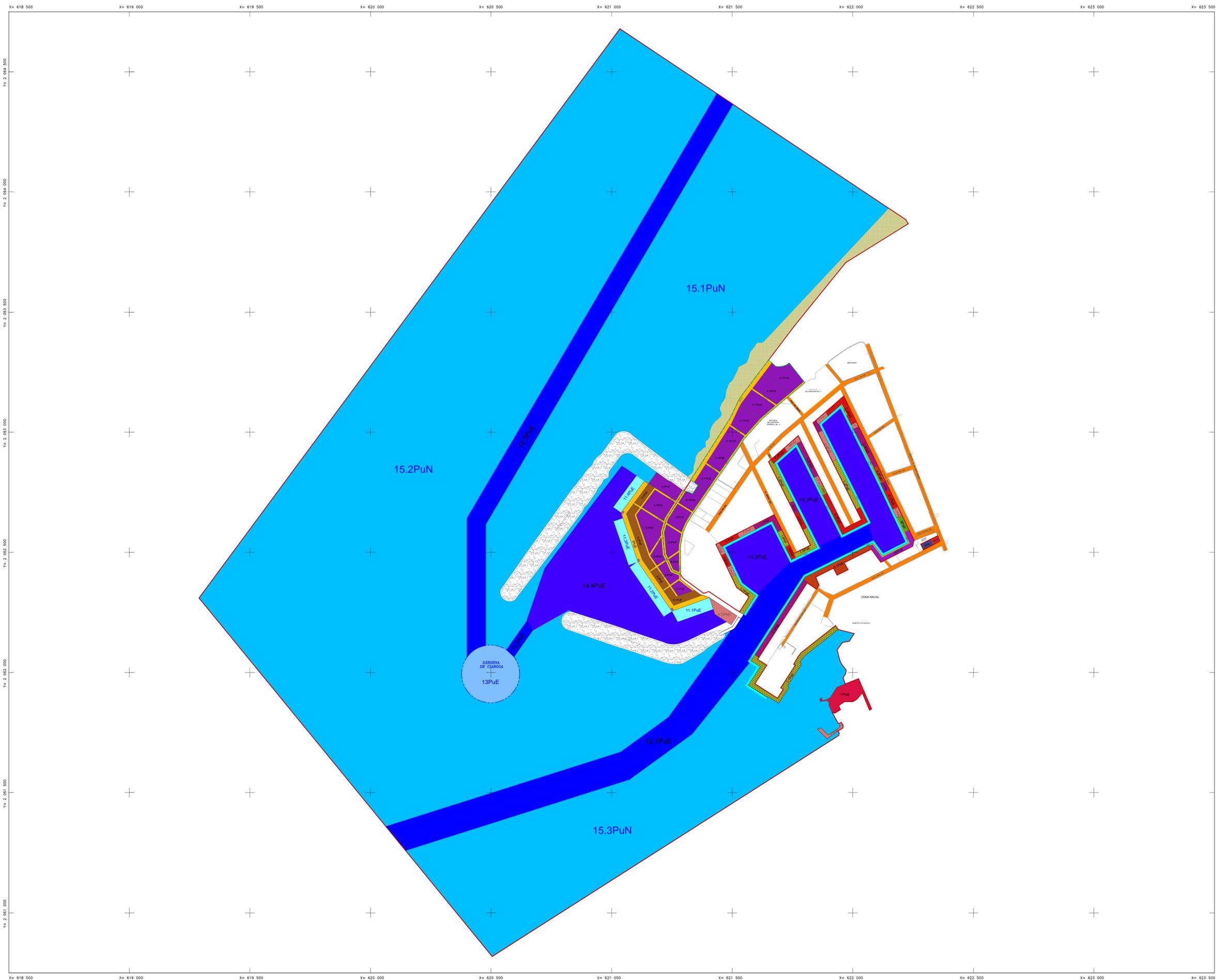
- 5.2.10 LERMA
- 5.2.11 CAMPECHE (7 DE AGOSTO) Y SAN FRANCISCO.

CALKINÍ

- 5.2.12 ISLA ARENA

SISTEMAS COSTA FUERA

- 5.2.13 CAYO ARCAS
- 5.2.14 TAKUNTAH
- 5.2.15 YÚUM K'AK NÁAB



SIMBOLOGIA

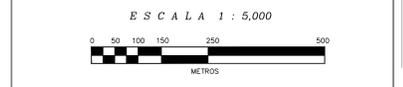
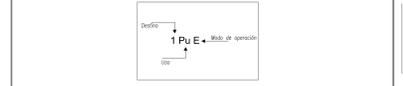
MUELLE		MAR	
ROMPEOLAS		VALIDADES EXTERNAS	
POLIGONO P. API		RESERVA PORTUARIA	
ZONA DE DESARROLLO		TIPOS DE USO	
USO PÚBLICO		USO PARTICULAR	

DESTINO

1	1.1 A 1.7	INSTALACIONES PARA EL MANEJO DE FLUIDOS PETROLEROS	
2	2.1 A 2.7	INSTALACION PARA EL MANEJO DE ALIMENTOS, PERECEROS Y AGUA	
3	3.1, 3.2	INSTALACIONES DE PASAJEROS	
4	4.1 A 4.14	INSTALACIONES PARA DESPACHO DE COMBUSTIBLE, REPARACIONES A FUOTE Y APUILLAMIENTO DE EMBARCACIONES	
5		INSTALACIONES PARA REPARACION DE EMBARCACIONES	
6	6.1 A 6.8	INSTALACIONES PARA EL MANEJO DE MAQUINARIAS, RETACIONES, Y ACCESORIOS DE APOYO A LA ACTIVIDAD OFF-SHORE	
7		MUELLE DE USO PÚBLICO (AMPLIACION)	
8	8.1 A 8.17	PATIOS DE ALMACENAMIENTO	
9	9.1 A 9.4	PATIOS DE MANOBRAS	
10		VALIDADES DE USO COMON	
11	11.1 A 11.4	DARSENAS DE OPERACION	
12	12.1 A 12.3	CANAL DE NAVEGACION	
13		DARSENAS DE CUBOGA DE USO COMON	
14	14.1 A 14.4	DARSENAS DE MANOBRAS DE USO COMON	
15	15.1 A 15.3	AREAS DE NAVEGACION	
16		INSTALACIONES DE CONTROL ADUANAL	
17		INSTALACIONES PARA SEÑALAMIENTO MARITIMO	
18		DARSENA OPERATIVAS	
19		OFICINA DE CAPITANA DE PUERTO	
20		OFICINA DE LA ADMINISTRACION PORTUARIA INTEGRAL	

MODOS DE OPERACION

E Especificado S Semiespecificado N No Especificado





DIRECTOR GENERAL
LIC. DAVID A. URIBE HAYDAR

ADMINISTRACION PORTUARIA INTEGRAL
DE CAMPECHE, S.A DE C.V.



ING. EDGARDO LEAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANS BASICOS
D.I.F.C.-CAMEN-11-2013

PLANS COMPLEMENTARIOS

PLANO: 8.2.1 PLANO DE USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACION DEL PUERTO ISLA DEL CARMEN, CAMPECHE

PROYECTO: ACTUALIZACION DEL RECINTO PORTUARIO

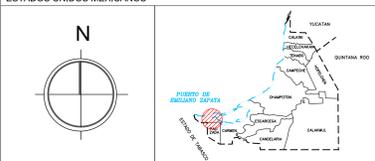
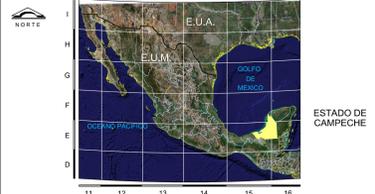
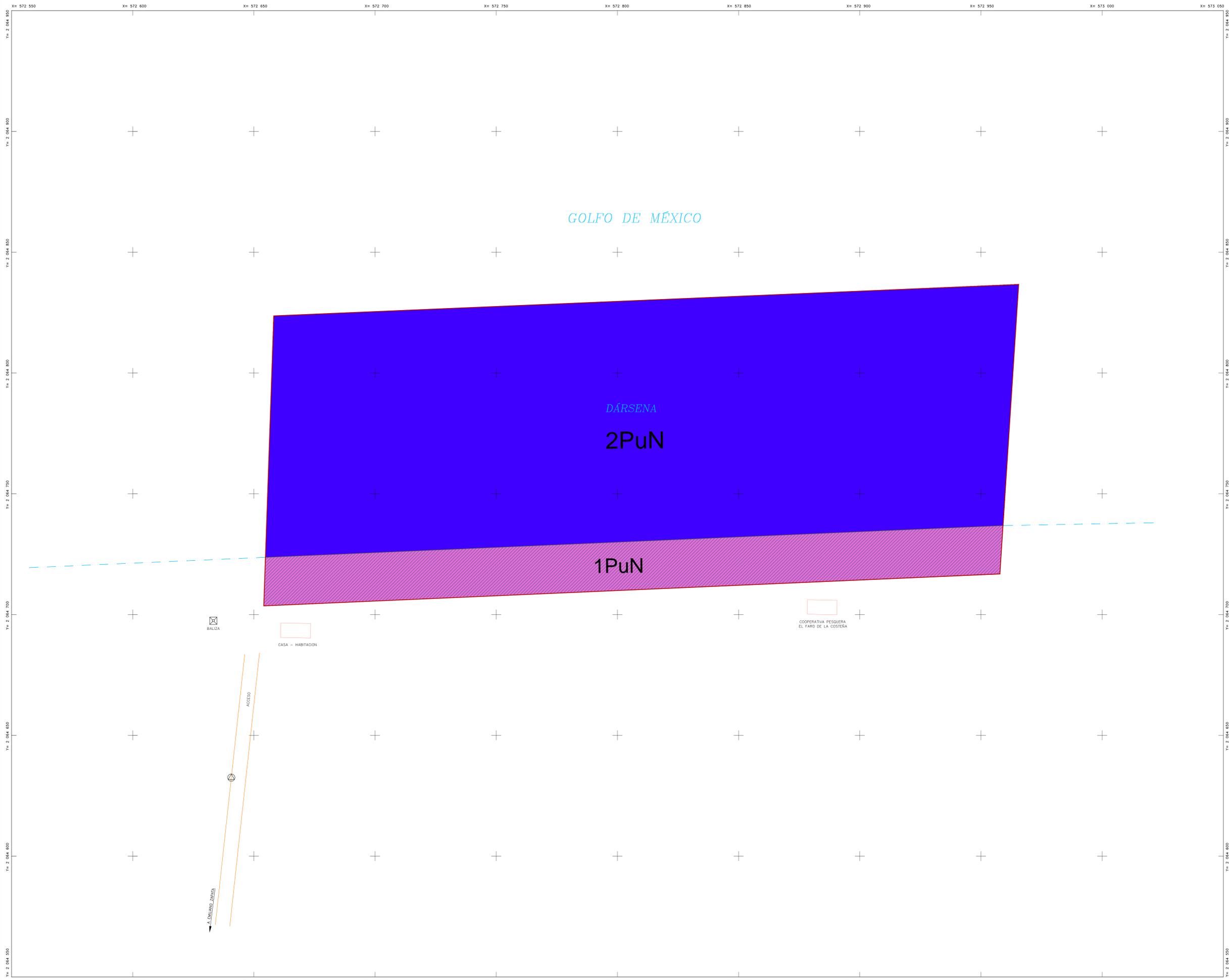
UBICACION: PUERTO ISLA DEL CARMEN, CAMPECHE

FECHA: SEPTIEMBRE - 2014

NUMERO DE PLANO: 1

FECHA DE APROBACION: 11/09/2014

APROBADO: [] REVISADO: [] AUTORIZADO: []



SIMBOLOGÍA

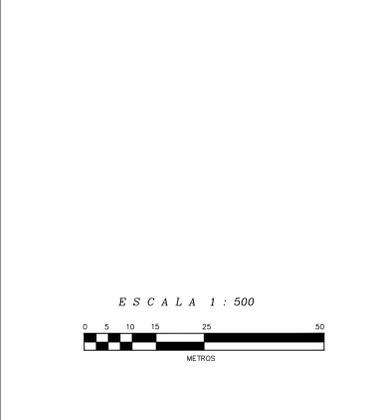
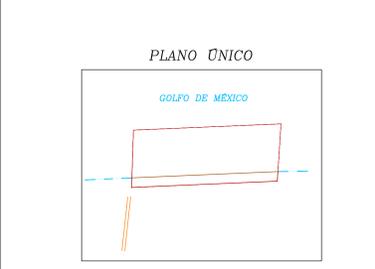
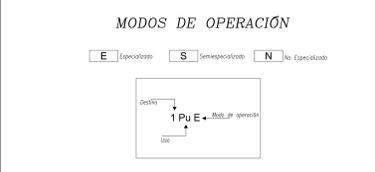
MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		CARRETERA	
MUELLE			
POLIGONO ENVOLVENTE			

TIPOS DE USO

USO PÚBLICO		USO PARTICULAR	
-------------	--	----------------	--

DESTINO

1	INSTALACIONES PARA DESEMBARQUE Y DESCARGA DE PRODUCTOS PESQUEROS SUBSECUENTES	
2	DARSENA DE USO COMÚN	

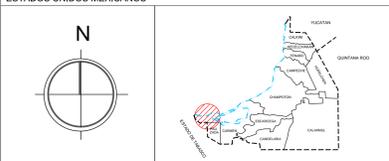
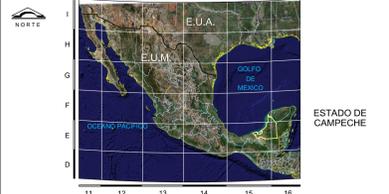
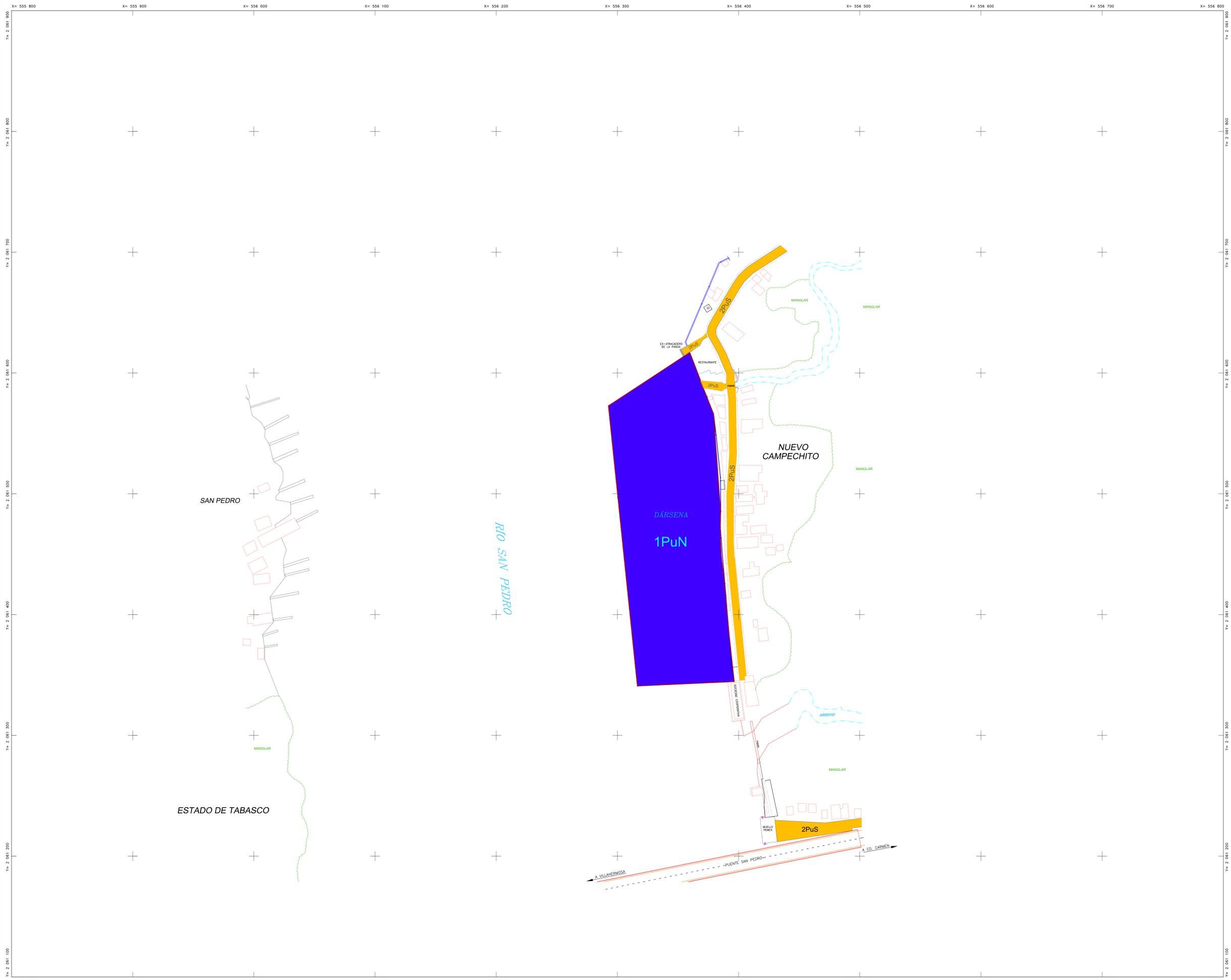


ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
LIC. DAVID URIBE HAYDAR

ING. EDGARDO LEAL RODRÍGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANOS BÁSICOS		ESCALA: 1 : 500
5.2.3 PLANO DE USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACIÓN DEL PUERTO DE EMILIANO ZAPATA, CAMPECHE		FECHA: AGOSTO - 2014
PROYECTO: ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO		NÚMERO DE PLANO: 5.2.3.3
UBICACIÓN: PUERTO DE EMILIANO ZAPATA, CAMPECHE		FECHA DE ELABORACIÓN: 08/08/2014
INGENIERO PROYECTO: []	REALIZADO POR: []	AUTORIZADO: []



SIMBOLOGÍA

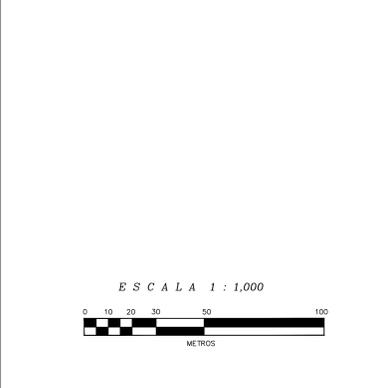
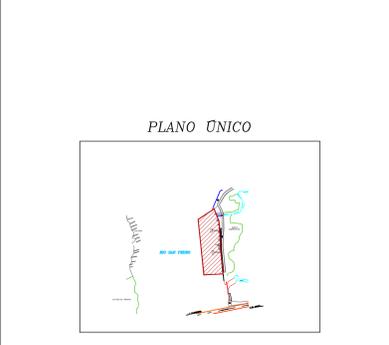
MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		F. F. C. C.	
MUELLE		CARRETERA	
POLIGONO ENVOLVENTE			

TIPOS DE USO

USO PÚBLICO		USO PARTICULAR	
-------------	--	----------------	--

DESTINO

1 DÁRSENA DE USO COMÚN	
2 VALIDADES DE USO COMÚN (VALIDADES EXTERNAS)	



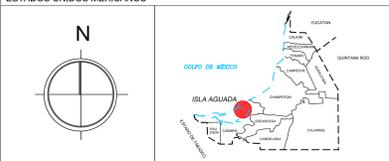
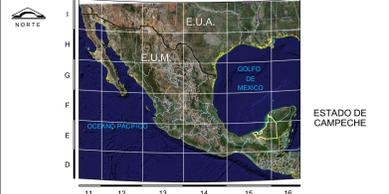
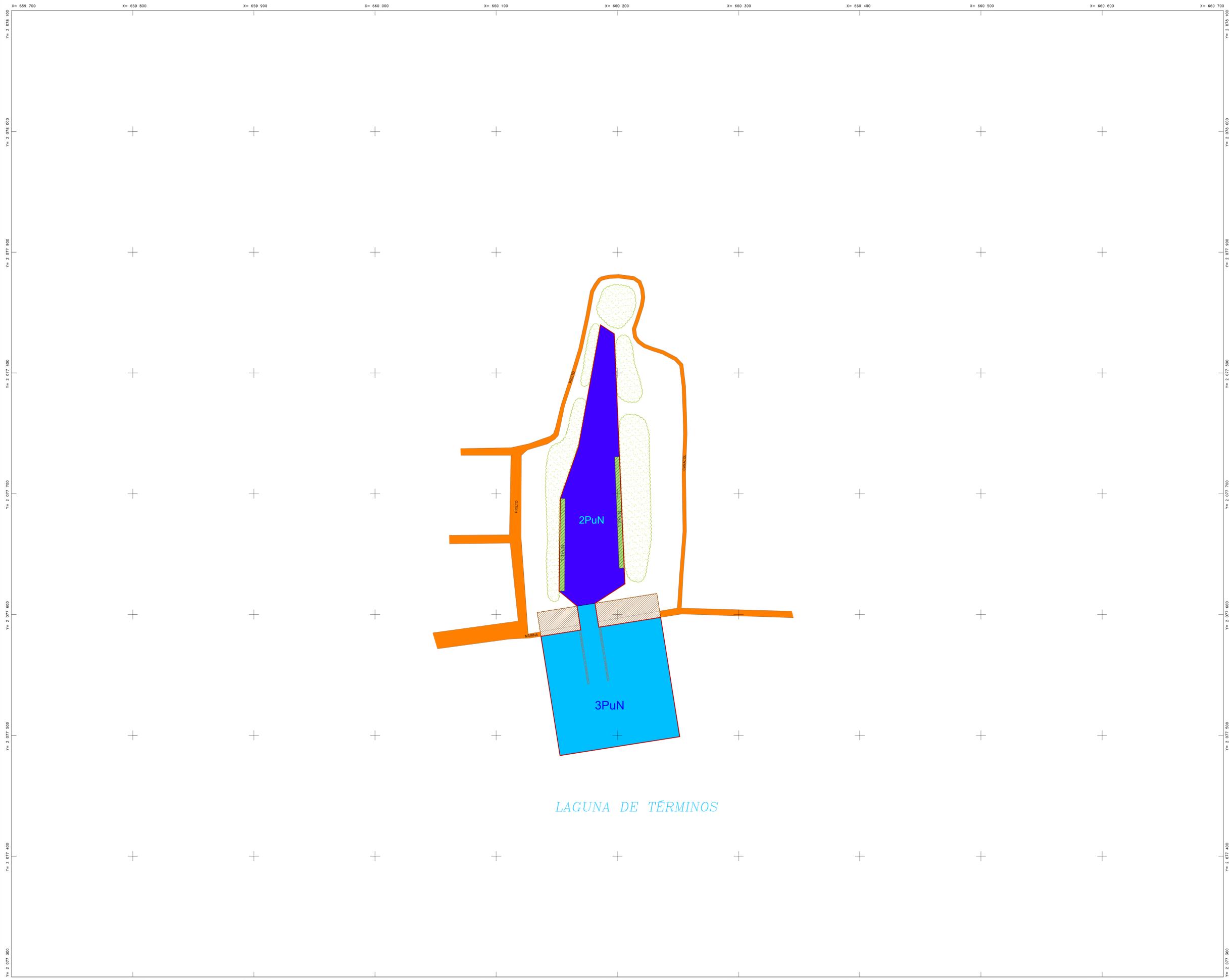
ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

API

DIRECTOR GENERAL
LIC. DAVILA URIBE HAYDAR

ING. EDUARDO LÓPEZ RODRÍGUEZ
DIRECCIÓN DE INFRAESTRUCTURA

PLANOS BÁSICOS	RPNC-2002-01	PLANO	5.2.4 PLANO DE USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACIÓN DEL PUERTO DE NUEVO CAMPECHITO, CAMPECHE	ESCALA	1 : 1,000
PROYECTO	ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	FECHA	SEPTIEMBRE - 2014		
UBICACIÓN	PUERTO DE NUEVO CAMPECHITO, CAMPECHE	NÚMERO DE PLANO	PLANO DE USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACIÓN DEL PUERTO DE NUEVO CAMPECHITO		
INGENIERO		AUTORIZADO			



SIMBOLOGÍA

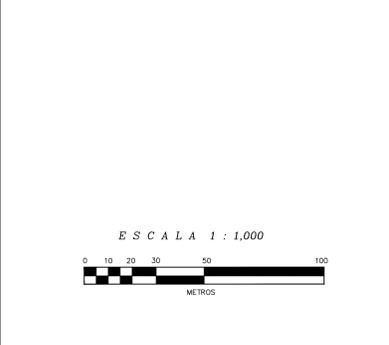
MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		F. F. C. C.	
MUELLE		CARRETERA	
POLIGONO ENVOLVENTE		ZONA FEDERAL	
VALIDADES EXTERNAS			

TIPOS DE USO

USO PÚBLICO		USO PARTICULAR	
-------------	--	----------------	--

DESTINO

1, 1.1, 1.2 INSTALACIÓN PARA CARGA Y DESCARGA DE PRODUCTOS PESQUEROS REBENADOS	
2 DÁRSENA DE USO PÚBLICO	
3 ÁREA DE NAVEGACIÓN DE USO COMÚN	



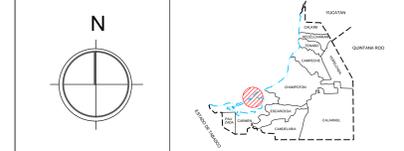
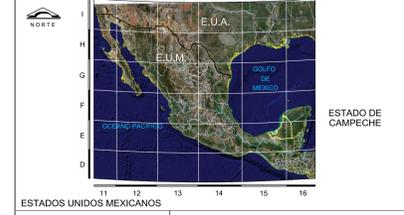
ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

API

DIRECTOR GENERAL
LIC. DAVID URIBE HAYDAR

DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA
ING. EDGAR GARCÍA RODRÍGUEZ

PLANOS BÁSICOS RPMG-01-2002	PLANO 5.2.5 PLANO DE USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACIÓN DE LA TERMINAL DE ISLA AGUADA, CAMPECHE	ESCALA 1 : 1,000
PROYECTO ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	FECHA SEPTIEMBRE - 2014	
PLANOS COMPLEMENTARIOS	UBICACIÓN TERMINAL ISLA AGUADA, CAMPECHE	NÚMERO DE PLANO 5.2.5 PLANO DE USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACIÓN DE LA TERMINAL DE ISLA AGUADA
GENERO PROYECTO PROYECTO	REALIZADO PROYECTO SERVICIO	AUTORIZADO



SIMBOLOGÍA

MANZANA	[Symbol]	MAR	[Symbol]
CONSTRUCCIONES	[Symbol]	F. F. C. C.	[Symbol]
MUELLE	[Symbol]	CARRETERA	[Symbol]
POLIGONO ENVOLVENTE	[Symbol]		

TIPOS DE USO

USO PÚBLICO	[Symbol]	USO PARTICULAR	[Symbol]
-------------	----------	----------------	----------

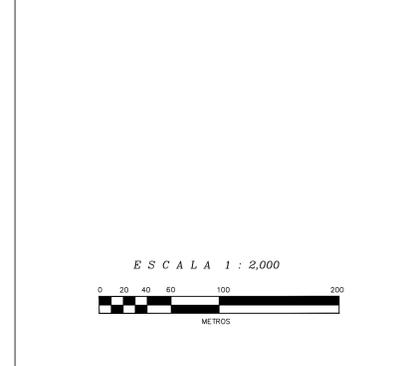
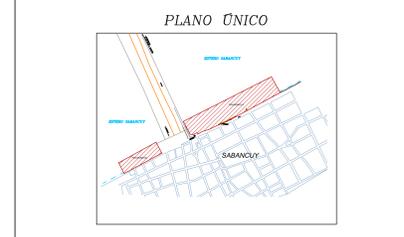
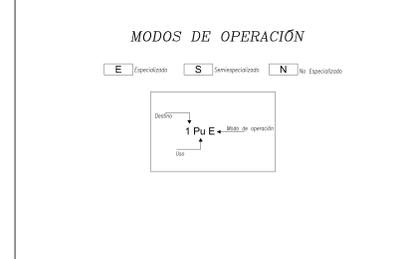
DESTINO

1	INSTALACIONES PARA CARGA Y DESCARGA DE PRODUCTOS PESQUEROS RIBERENOS	[Color]
2	MUELLE DE USO COMÚN	[Color]
3	CANAL DE ACCESO PÚBLICO	[Color]
4	ÁREAS DE NAVEGACIÓN DE USO COMÚN	[Color]
5	VALIDADES DE USO COMÚN (FUERA DE LOS POLÍGONOS ENVOLVENTES)	[Color]

MODOS DE OPERACIÓN

E Especializado S Semiespecializado N No Especializado

1 Pu E - [Symbol] - Modo de operación



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

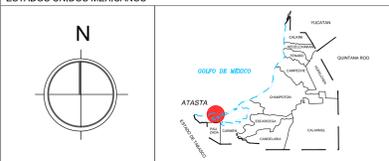
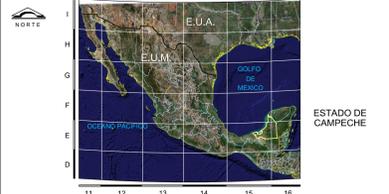
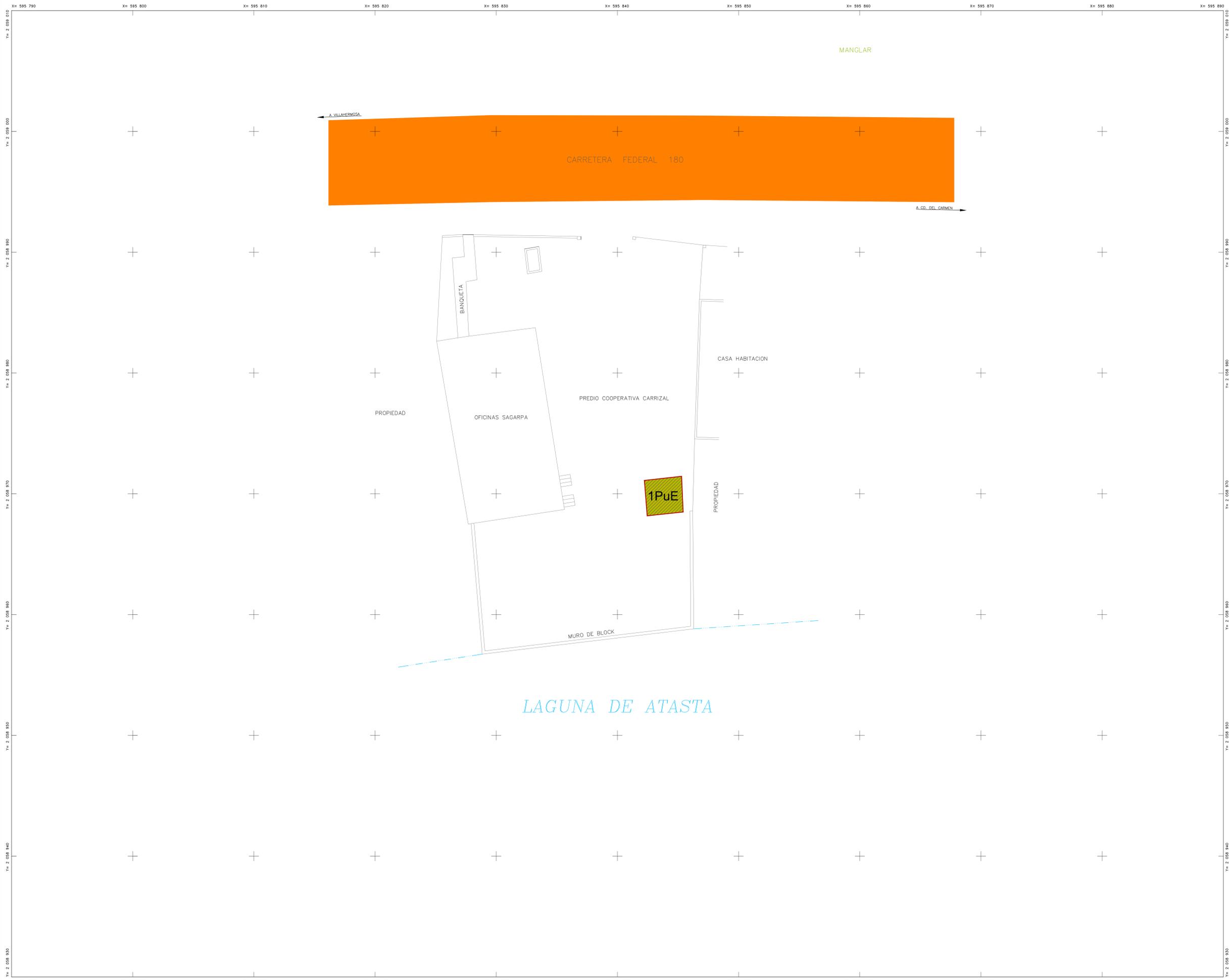
DIRECTOR GENERAL

LIC. DAVILA URIBE HAYDAR

ING. EDGAR LEAL RODRIGUEZ

DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANOS BÁSICOS		PLANO		ESCALA	
RPSAB-2002-01		5.2.6 PLANO DE USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACIÓN DEL PUERTO DE SABANCUY, CAMPECHE		1 : 2,000	
PROYECTO		ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO		FECHA	
				AGOSTO - 2014	
PLANOS COMPLEMENTARIOS		PUERTO DE SABANCUY, CAMPECHE		NÚMERO DE PLANO	
				4-A-1-A-001-001-001-001	
UBICACIÓN		ESTADO DE CAMPECHE		AUTORIZADO	
VIA DEL PROYECTO		REALIZADO POR		AUTORIZADO	



SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		F. F. C. C.	
MUELLE		CARRETERA	
POLIGONO ENVOLVENTE			
VALIDADES EXTERNAS			

TIPOS DE USO

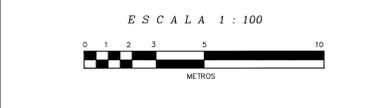
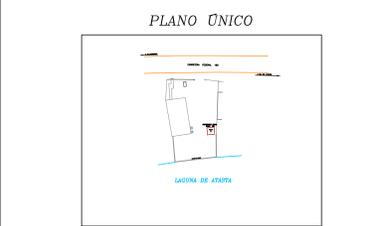
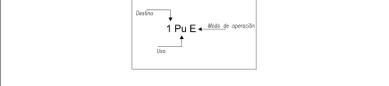
USO PÚBLICO		USO PARTICULAR	
-------------	--	----------------	--

DESTINO

1 SEÑALAMIENTO MARINO	
-----------------------	--

MODOS DE OPERACIÓN

E Especializado S Semiespecializado N No Especializado



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL: LIC. DAVID A. URIBE HAYDAR

DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA: ING. EDGAR R. LEAL RODRIGUEZ

PLANOS BÁSICOS: APBA-2013-01

PLANO: 5.2.7 PLANO DE USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACIÓN DEL PUERTO DE ATASTA, CAMPECHE

PROYECTO: ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO

UBICACIÓN: ATASTA, CAMPECHE

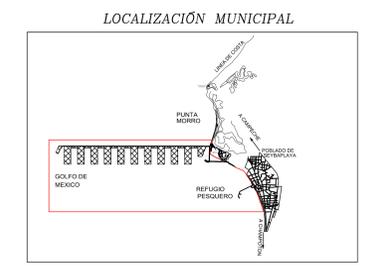
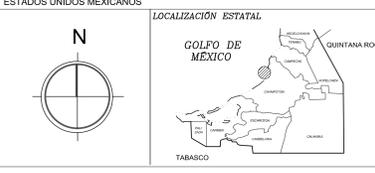
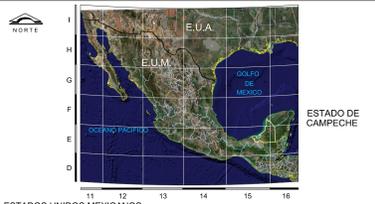
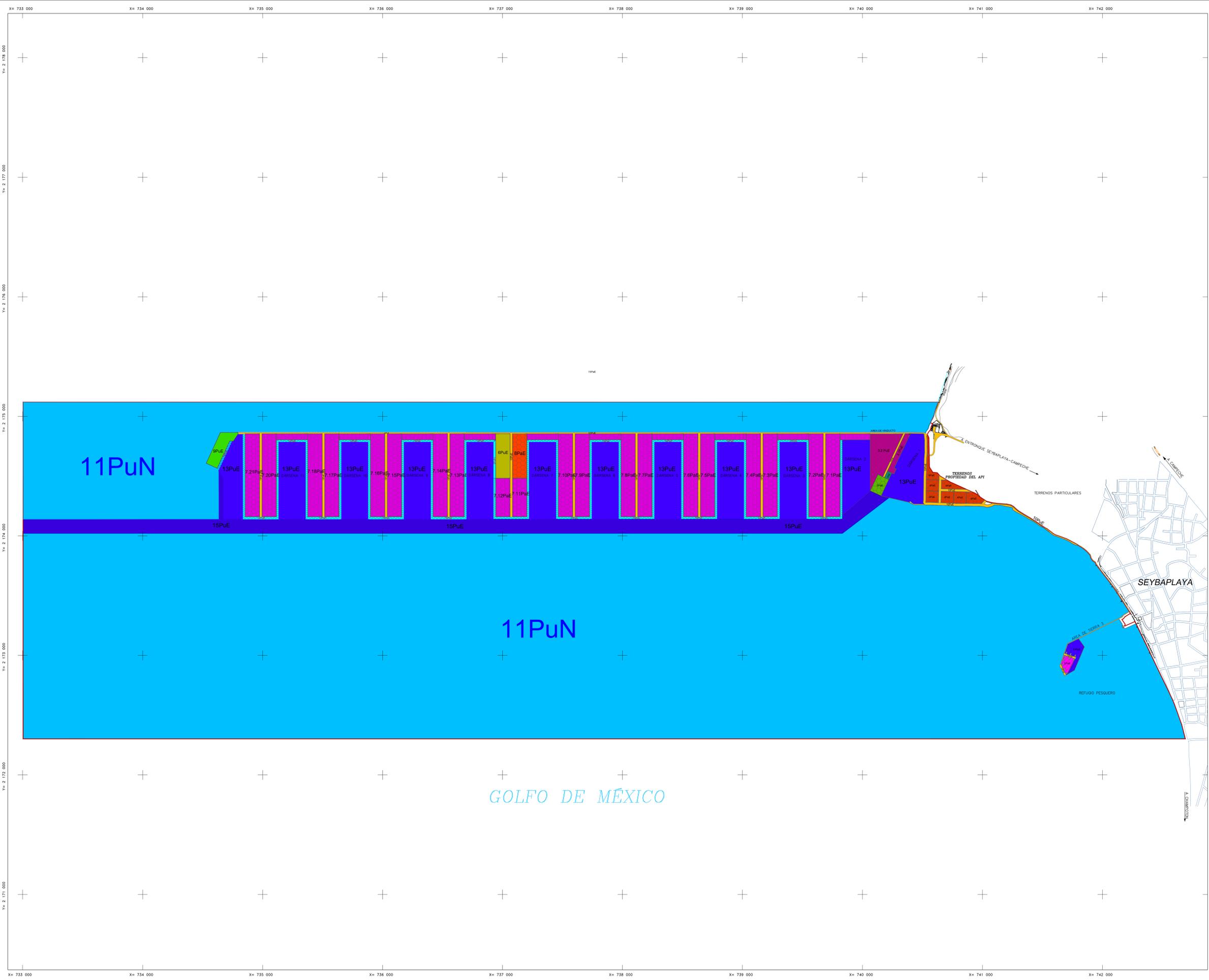
ESCALA: 1 : 100

FECHA: SEPTIEMBRE - 2014

NUMERO DE PLANO: 3 de 3 PLANOS DE USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACIÓN DEL PUERTO DE ATASTA

GENERO PROYECTO: TIPOLOGIA

REALIZO PROYECTO: TIPOLOGIA



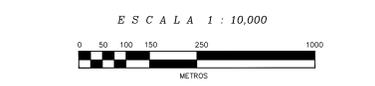
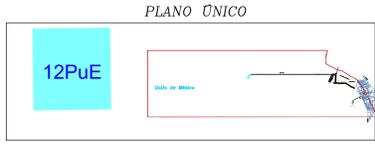
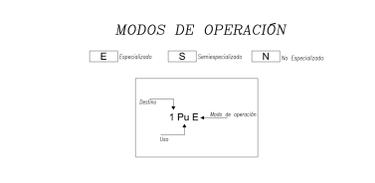
SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		F. F. C. C.	
MUELLE		AREAS DE RELLENO A FUTURO	
CARRETERA			
POLIGONO ENVOLVENTE			

TIPOS DE USO

USO PÚBLICO		USO PARTICULAR	
-------------	--	----------------	--

- DESTINO**
- 1 INSTALACIONES PARA ALMACENAMIENTO DE COMBUSTIBLES
 - 2 INSTALACIONES PARA ALMACENAMIENTO Y MANEJO DE ASFALTOS, RESIDUOS SÓLIDOS Y ACEITOSOS
 - 3 CONSTRUCCIÓN, REPARACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ESTRUCTURAS SOBRE DIMENSIONADAS
 - 4 PATIOS, BODEGAS Y TALLERES DE ALMACENAMIENTO PARA SUMINISTROS DE LA ACTIVIDAD OFFSHORE
 - 5 INSTALACIONES PARA CARGA Y DESCARGA DE PRODUCTOS PESQUEROS
 - 6 PATIO PARA EL MANEJO DE SUMINISTROS CON ACTIVIDAD OFFSHORE DE USO COMÚN
 - 7 PATIO PARA EL MANEJO DE SUMINISTROS CON ACTIVIDAD OFFSHORE, REPARACIÓN DE EMBARCACIONES Y PLATAFORMAS
 - 8 PATIO PARA EL MANEJO DE HERRAMIENTAS, ESTRUCTURAS PEQUEÑAS Y AVITALLAMIENTO PARA PLATAFORMAS
 - 9 INSTALACIONES PARA LA ATENCIÓN DE TRAFICO TURISTICO, FLUIDOS Y CARGA GENERAL DE USO COMÚN
 - 10 VALIDADES DE USO COMÚN
 - 11 AREAS DE NAVEGACIÓN DE USO COMÚN
 - 12 ZONA DE FONDEO
 - 13 DARSENAS DE MANIOBRAS
 - 14 DARSENA DE OPERACIÓN
 - 15 CANAL DE NAVEGACIÓN

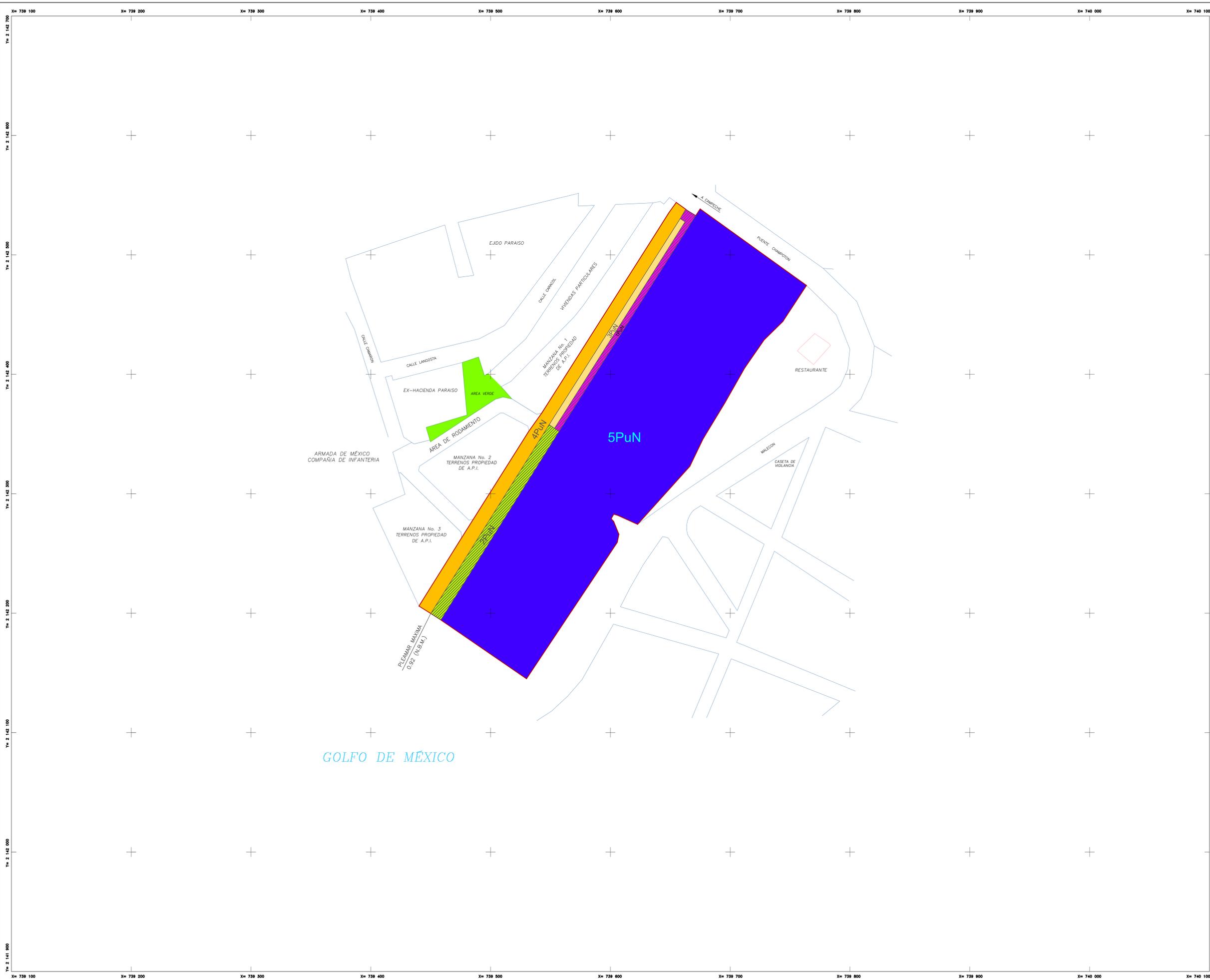


ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL
DE CAMPECHE, S.A DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
LIC. GABRIEL A. URIBE HAYDAR

ING. EDUARDO LEAL RODRÍGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANO	5.2.8 PLANO DE USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACIÓN DEL PUERTO DE SEYBAPLAYA, CAMPECHE	ESCALA	1 : 10,000
PROYECTO	ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	FECHA	AGOSTO - 2014
UBICACIÓN	PUERTO DE SEYBAPLAYA, CAMPECHE	NUMERO DE PLANO	5.2.8 PLANO DE USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACIÓN DEL PUERTO DE SEYBAPLAYA, CAMPECHE
GENERO PROYECTO	PROYECTO	FECHA PROYECTO	PROYECTO



SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		CARRETERA	
MUELLE			
POLIGONO ENVOLVENTE			

TIPOS DE USO

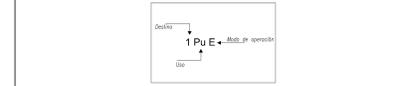
USO PÚBLICO		USO PARTICULAR	
-------------	--	----------------	--

DESTINO

1	INSTALACIÓN PARA CARGA Y DESCARGA DE PRODUCTOS PESQUEROS (RIBERERO)	
2	INSTALACIÓN PARA CARGA Y DESCARGA DE PRODUCTOS PESQUEROS (MEDIANA ALTURA)	
3	VALIGADES DE USO COMÚN	
4	VALIGADES DE USO COMÚN	
5	CÁRSENA DE USO COMÚN	

MODOS DE OPERACIÓN

E Especificado S Semiespecificado N No Especificado

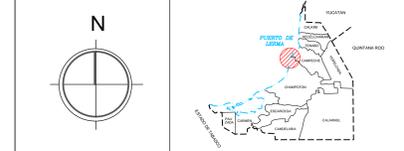
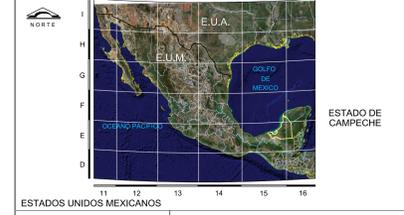
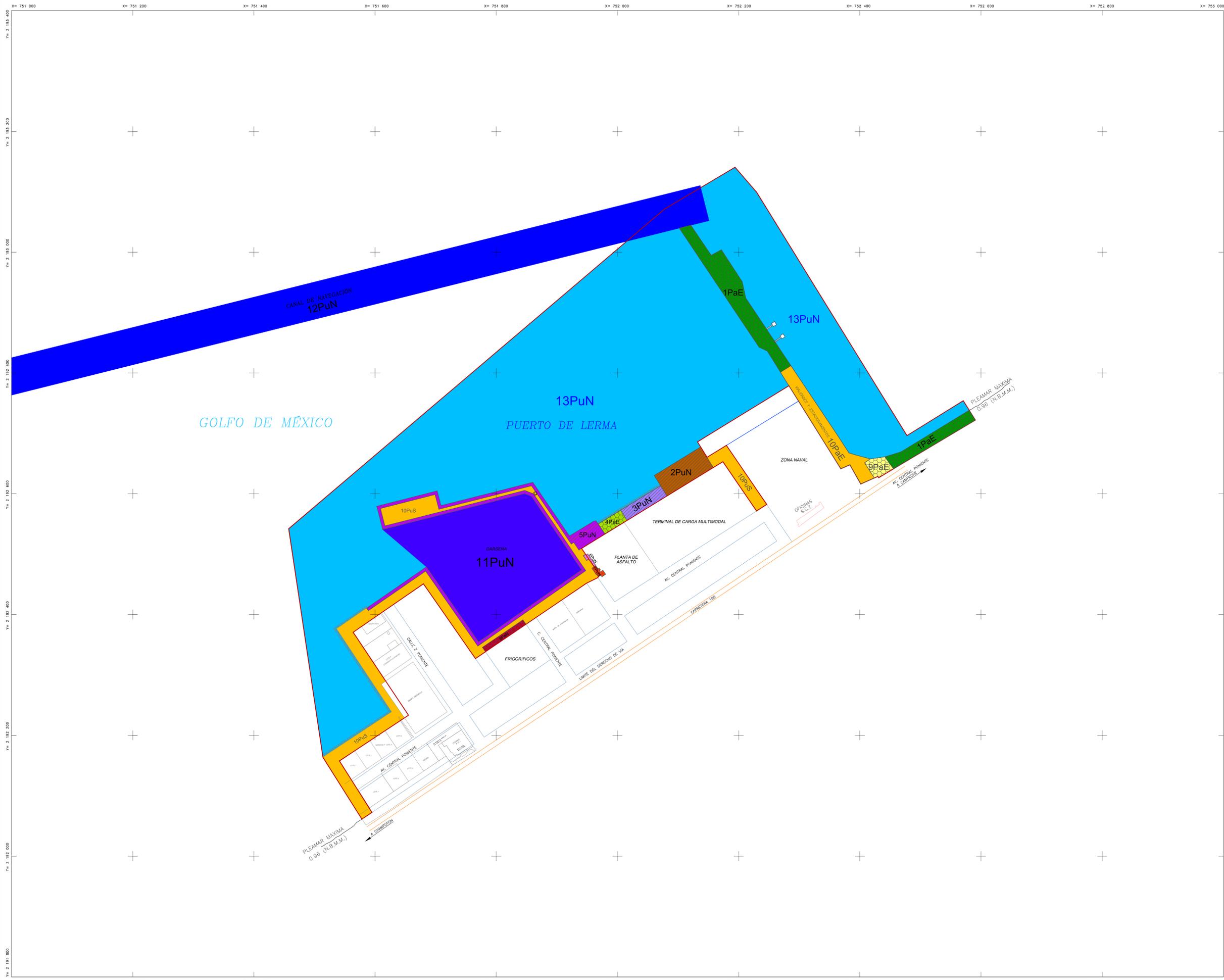


ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
LIC. DAVILA URIBE HAYDAR

ING. EDUARDO LEAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANO: 5.2.9 PLANO DE USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACIÓN DEL PUERTO DE CHAMPOTON, CAMPECHE	ESCALA: 1 : 1,000
FECHA: AGOSTO - 2014	
PROYECTO: ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	
UBICACIÓN: PUERTO DE CHAMPOTON, CAMPECHE	
GENERO PROYECTO: PUERTO	REALIZO PROYECTO: [Firma]
TITULO: [Firma]	AUTORIZO: [Firma]



SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		F. F. C. C.	
MUELLE		CARRETERA	
POLIGONO ENVOLVENTE		POLIGONO DE AGUA EXCLUIDO	

TIPOS DE USO

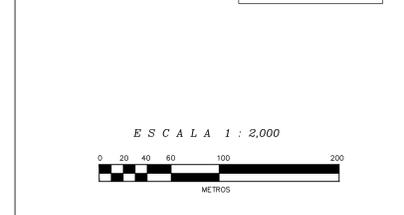
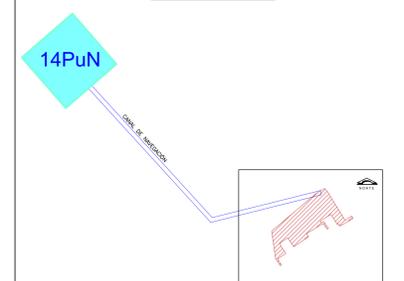
USO PÚBLICO		USO PARTICULAR	
-------------	--	----------------	--

DESTINO

1	PATIO DE MANOBRAS PARA HERRAMIENTAS Y EQUIPOS PETROLEROS	
2	INSTALACIÓN PARA REPARACIÓN DE EMBARCACIONES CAMARONERAS	
3	INSTALACIÓN PARA ALMACENAMIENTO A CIELO ABIERTO	
4	INSTALACIÓN PARA ALMACENAMIENTO DE COMBUSTIBLE	
5	INSTALACIÓN PARA MANOBRAS DE PRODUCTOS PESQUEROS	
6	INSTALACIÓN PARA VIGILANCIA Y MONITOREO	
7	INSTALACIÓN TURÍSTICO COMERCIALES	
8	INSTALACIÓN PARA ALMACENAMIENTO DE MATERIALES	
9	INSTALACIONES ADUANA	
10	VALADES DE USO COMÚN	
11	DARSENA	
12	CANAL DE NAVEGACIÓN DE USO COMÚN	
13	ÁREAS DE NAVEGACIÓN DE USO COMÚN	
14	ZONA DE FONDEO	

MODOS DE OPERACIÓN

E Especializado S Semiespecializado N No Especializado



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
LIC. DAVID URIBE HAYDAR

ING. EDGAR LEAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANO: 5.2.10 PLANO DE USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACIÓN DEL PUERTO DE LERMA, CAMPECHE

PROYECTO: ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO

UBICACIÓN: PUERTO DE LERMA, CAMPECHE

GENIO PROYECTO: PUERTO

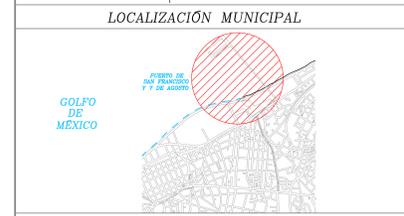
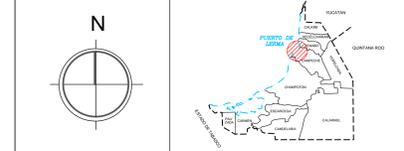
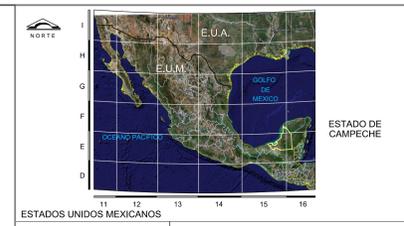
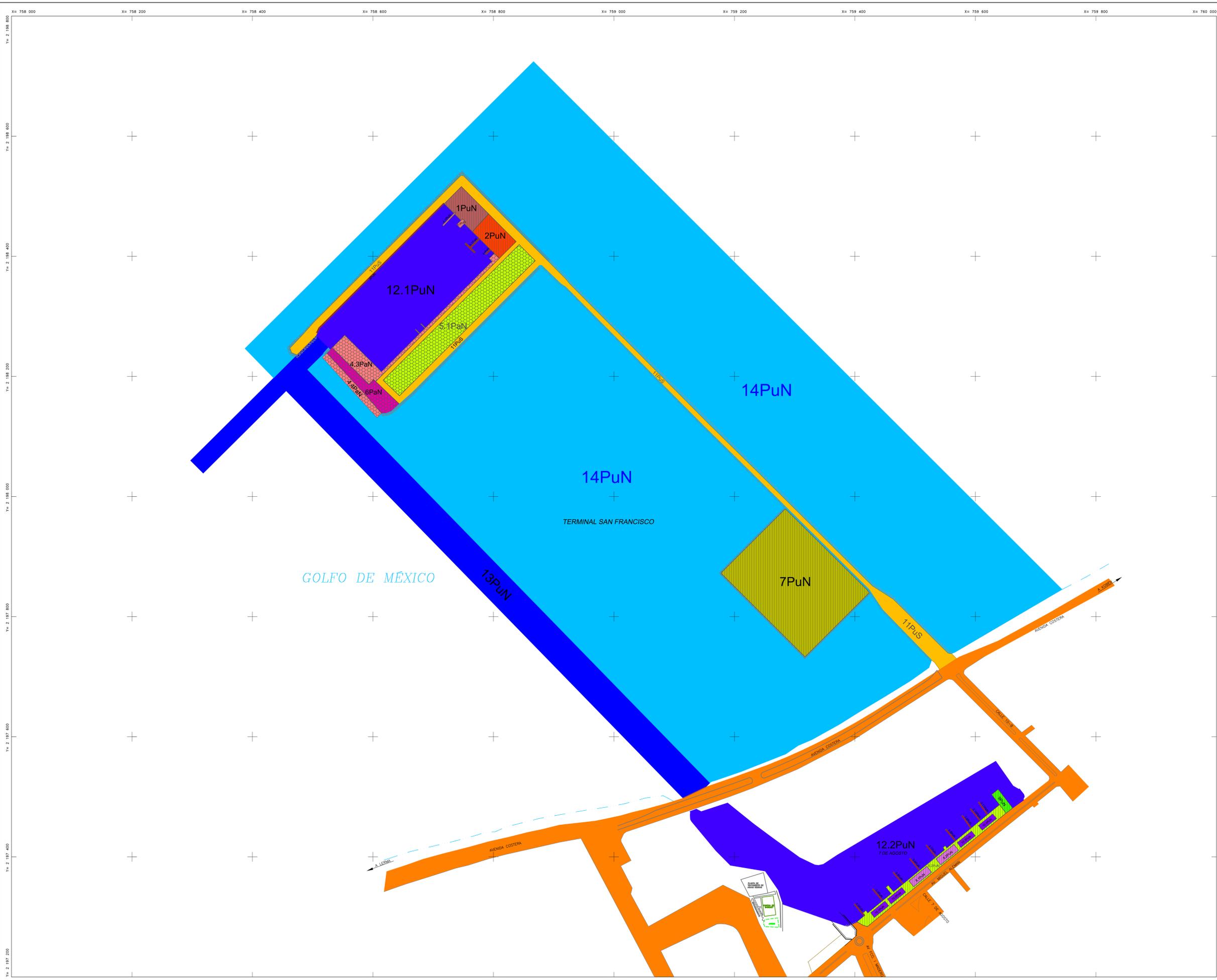
REALIZADO POR: [Logo]

ESCALA: 1 : 2,000

FECHA: AGOSTO - 2014

NUMERO DE PLANO: 1411 PLANO DE USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACIÓN DEL PUERTO DE LERMA, CAMPECHE

AUTORIZADO: [Logo]



SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		F. F. C. C.	
MUELLE		CARRETERA	
POLIGONO ENVOLVENTE		AREA DE RODAMIENTO	
VALIDADES EXTERNAS			

TIPOS DE USO

USO PÚBLICO		USO PARTICULAR	
-------------	--	----------------	--

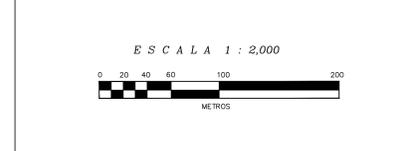
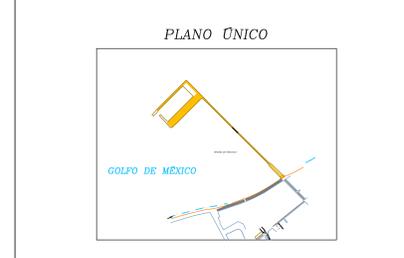
DESTINO

- 1 INSTALACIONES PARA ALMACENAMIENTO PARA EMBARCACIONES DEPORTIVAS
- 2 INSTALACIONES DE ALMACENAMIENTO PARA PRODUCTOS PESQUEROS RIBERENOS
- 3 3.1 A 3.11 INSTALACIONES PARA CARGA Y DESCARGA DE PRODUCTOS PESQUEROS
- 4 4.1 A 4.4 INSTALACIONES PARA PESCA DEPORTIVA
- 5 5.1, 5.2 INSTALACIONES PARA MANIOBRAS
- 6 MARINA SECA
- 7 INSTALACIONES PARA ALMACENAMIENTO EN SECO PARA EMBARCACIONES
- 8 8.1, 8.2 INSTALACIONES PARA COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS DEL MAR
- 9 INSTALACIONES PARA CARGA Y DESCARGA DE PRODUCTOS RIBERENOS
- 10 10.1 a 10.4 INSTALACIONES PARA MANEJO DE PRODUCTOS PESQUEROS
- 11 VALIDADES DE USO COMÚN
- 12 DARSENAS
- 13 CANAL DE ACCESO
- 14 ÁREAS DE NAVEGACIÓN DE USO COMÚN

MODOS DE OPERACIÓN

E Especializado Semiespecializado No Especializado

1 Pu E + Mod. de operación



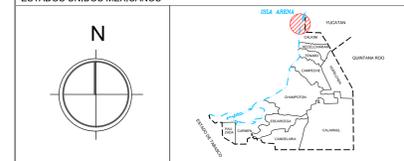
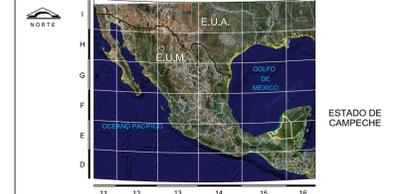
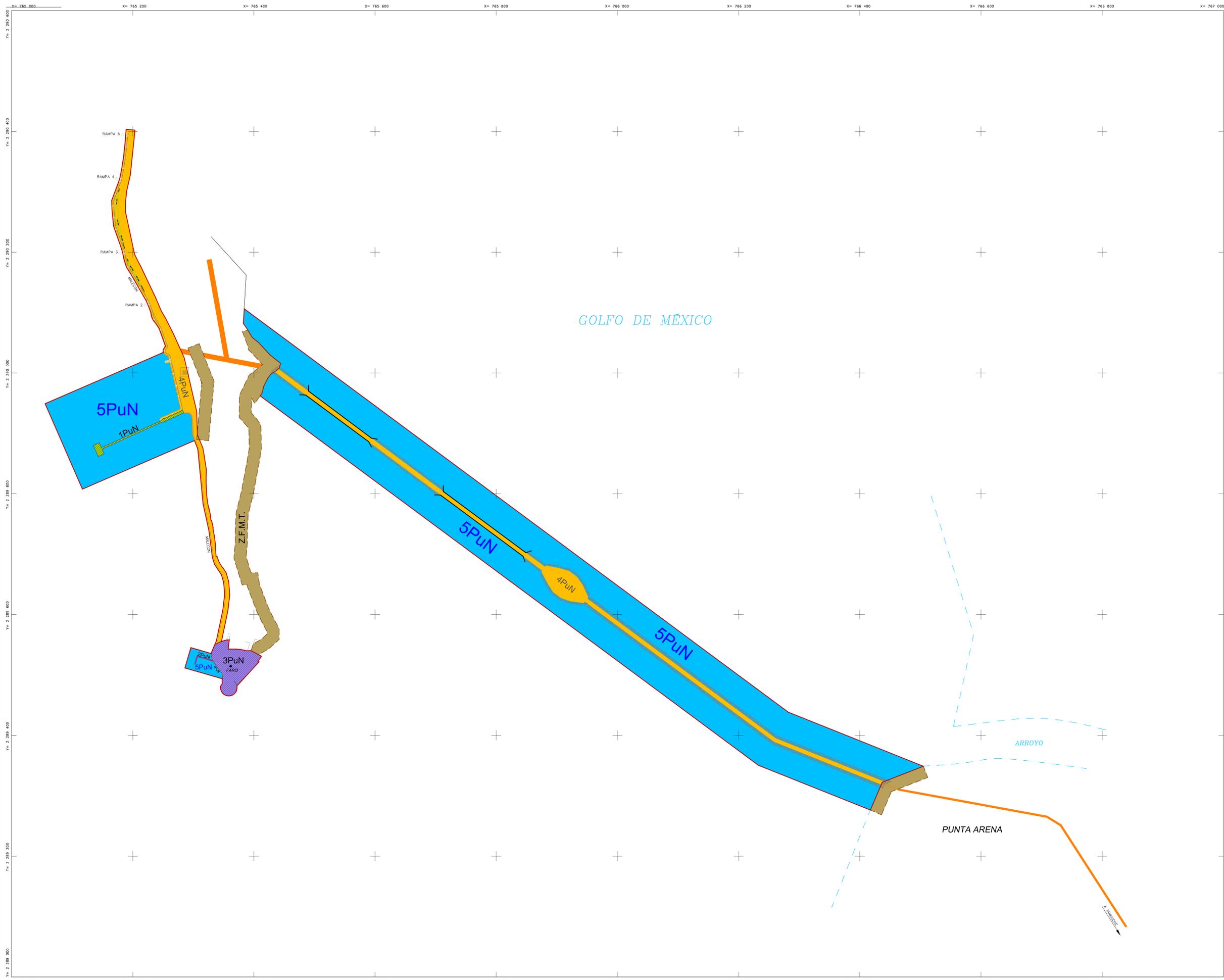
ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
LIC. DAVID URIBE HAYDAR

ING. EDUARDO LEAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANOS BÁSICOS	RPSF7A-2002-01
PROYECTO	ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO
UBICACIÓN	PUERTO DE SAN FRANCISCO Y 7 DE AGOSTO, CAMPECHE
GENERO PROYECTO	PROYECTO
FECHA	AGOSTO - 2014
NUMERO DE PLANO	5.2.11 PLANO DE USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACIÓN DEL PUERTO DE SAN FRANCISCO Y 7 DE AGOSTO, CAMPECHE
AUTORIZADO	

ESCALA	1 : 2,000
FECHA	AGOSTO - 2014
NUMERO DE PLANO	5.2.11 PLANO DE USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACIÓN DEL PUERTO DE SAN FRANCISCO Y 7 DE AGOSTO, CAMPECHE
AUTORIZADO	



SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		F. F. C. C.	
MUELLE		CARRETERA	
POLIGONO ENVOLVENTE		ZONA FEDERAL	
VALIDADES EXTERNAS			

TIPOS DE USO

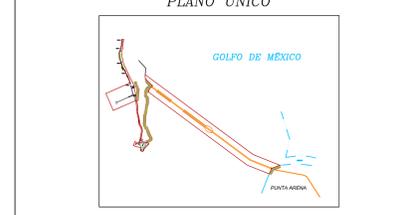
USO PÚBLICO		USO PARTICULAR	
-------------	--	----------------	--

DESTINO

1	INSTALACIÓN PARA CARGA Y DESCARGA DE PRODUCTOS PESQUEROS	
2	INSTALACIÓN PARA SERVICIO TURÍSTICO COMERCIALES	
3	INSTALACIÓN PARA SERVICIOS CULTURALES Y TURÍSTICOS	
4	VALIDADES DE USO COMON	
5	AREAS DE NAVEGACIÓN DE USO COMON	

MODOS DE OPERACIÓN

<input type="checkbox"/> E	Operación	<input type="checkbox"/> S	Semipermeable	<input type="checkbox"/> N	No Operación
----------------------------	-----------	----------------------------	---------------	----------------------------	--------------



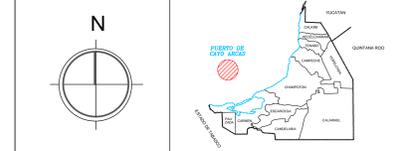
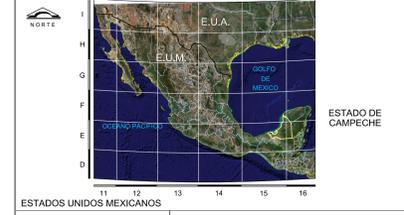
ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL

ING. EDGARDO LEAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

LIC. DANIELA URIBE HAYDAR

PLANO: 5.2.12 PLANO DE USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO DE ISLA ARENA, CAMPECHE	ESCALA: 1 : 2,000
PROYECTO: ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	FECHA: SEPTIEMBRE - 2014
UBICACIÓN: PUERTO DE ISLA ARENA, CAMPECHE	NÚMERO DE PLANO: 5.2.12 PLANO DE USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO DE ISLA ARENA, CAMPECHE
GENERO PROYECTO: PUERTO	REALIZADO PROYECTO: []
TIPICO: []	AUTORIZADO: []



SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		CARRETERA	
MUELLE			
POLIGONO ENVOLVENTE			

TIPOS DE USO

USO PÚBLICO		USO PARTICULAR	
-------------	--	----------------	--

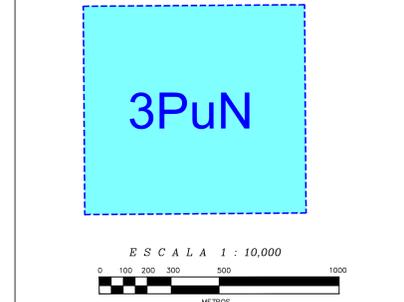
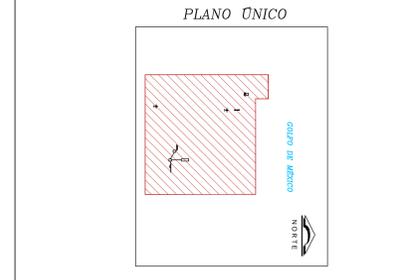
DESTINO

1	1.1, 1.2 INSTALACIONES DE CARGA Y EXPORTACION DE PETROLEO	
2	ÁREAS DE NEVEGACION DE USO COMÚN	
3	ZONA DE FONDEO	

MODOS DE OPERACIÓN

<input checked="" type="checkbox"/> E	Especializado	<input type="checkbox"/> S	Semiespecializado	<input type="checkbox"/> N	No Especializado
---------------------------------------	---------------	----------------------------	-------------------	----------------------------	------------------

Destino: **1 Pu E** - Modo de operación



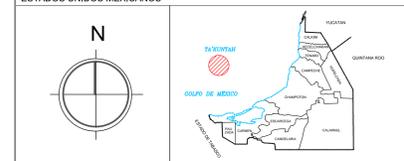
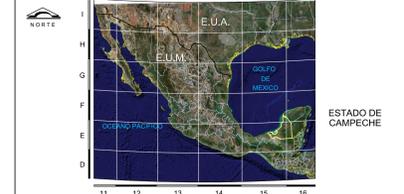
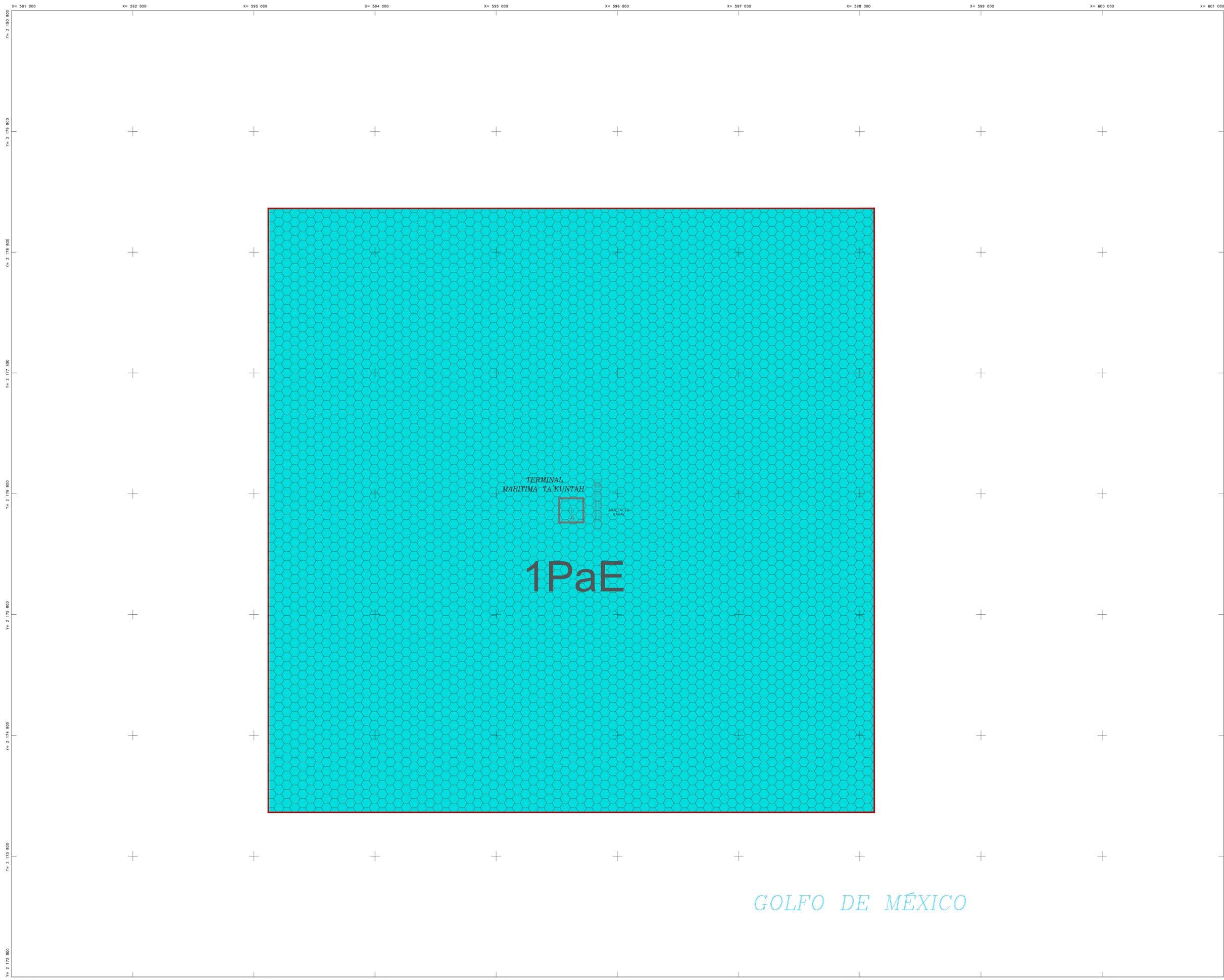


ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL
DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
[Signature]
LIC. DAVID A. URIBE HAYDAR

ING. EDGARDO LEAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANOS BÁSICOS		ESCALA: 1 : 10,000	
5.2.13 PLANO DE USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACIÓN DEL PUERTO DE CAYO ARCAS, CAMPECHE		FECHA: SEPTIEMBRE - 2014	
ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO		NÚMERO DE PLANO: 1.1.1 PLANO DE USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACIÓN DEL PUERTO DE CAYO ARCAS	
CAYO ARCAS, CAMPECHE		AUTORIZADO:	
Vs. Sr.:	GENERO PROYECTO	Vs. Sr.:	REALIZO PROYECTO
	PROYECTO		PROYECTO



SIMBOLOGÍA

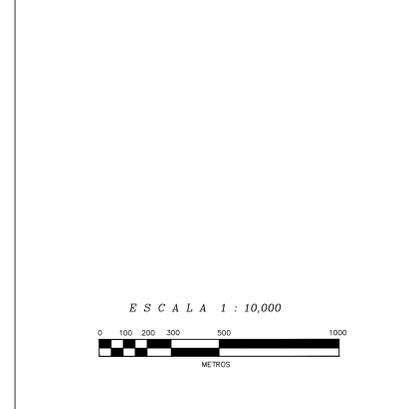
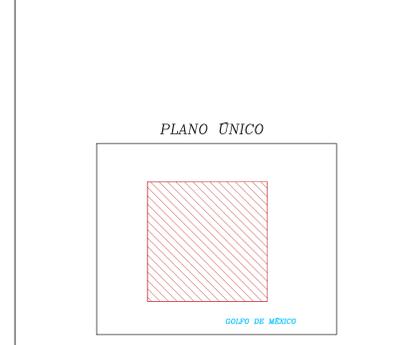
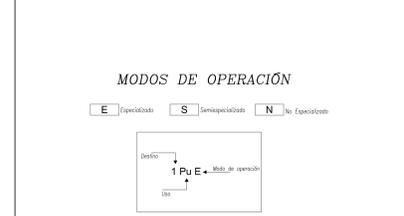
MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		CARRETERA	
MUELLE			
POLIGONO ENVOLVENTE			

TIPOS DE USO

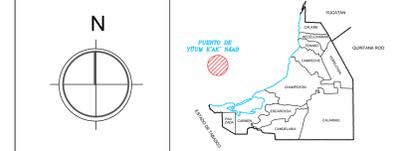
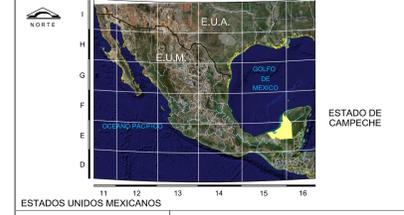
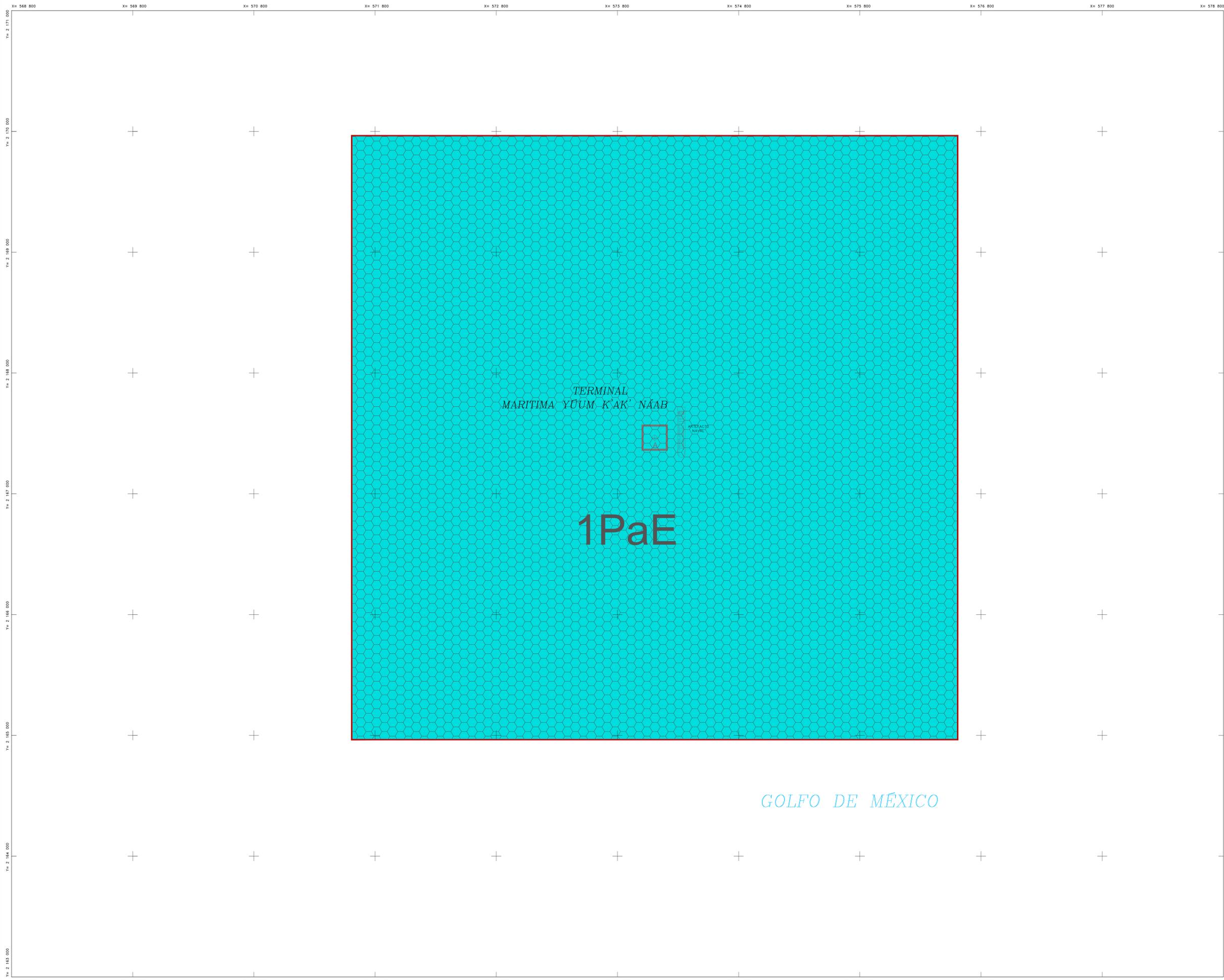
USO PÚBLICO		USO PARTICULAR	
-------------	--	----------------	--

DESTINO

1	INSTALACIONES DE CARGA Y EXPORTACION DE PETROLEO	
---	--	--



<p>ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.</p> <p>DIRECTOR GENERAL</p> <p>ING. EDUARDO LEAL RODRIGUEZ DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA</p>	<p>PLANOS BÁSICOS</p> <p>RPTAKUNTAH-2006-01</p>	<p>PLANO</p> <p>5.2.14 PLANO DE USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACIÓN DEL PUERTO DE TA KUNTAH, CAMPECHE</p>	<p>ESCALA</p> <p>1 : 10,000</p>
	<p>PLANOS COMPLEMENTARIOS</p>	<p>PROYECTO</p> <p>ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO</p>	<p>FECHA</p> <p>SEPTIEMBRE - 2014</p>
		<p>UBICACIÓN</p> <p>TA KUNTAH, CAMPECHE</p>	<p>NOMBRE DE PLANO</p> <p>5.2.14 PLANO DE USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACIÓN DEL PUERTO DE TA KUNTAH, CAMPECHE</p>
		<p>GENERO PROYECTO</p> <p>TIPO PROYECTO</p>	<p>AUTORIZADO</p>



SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		CARRETERA	
MUELLE			
POLIGONO ENVOLVENTE			

TIPOS DE USO

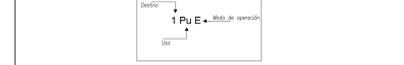
USO PÚBLICO		USO PARTICULAR	
-------------	--	----------------	--

DESTINO

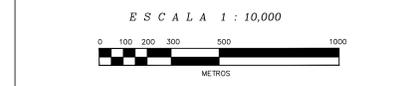
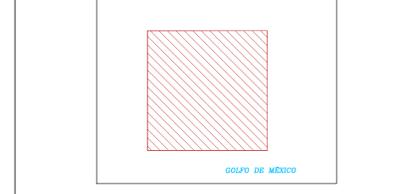
1	INSTALACIONES DE CARGA Y EXPORTACIÓN DE PETRÓLEO	
---	--	--

MODOS DE OPERACIÓN

<input type="checkbox"/> E	Especializado	<input type="checkbox"/> S	Semiespecializado	<input type="checkbox"/> N	No Especializado
----------------------------	---------------	----------------------------	-------------------	----------------------------	------------------



PLANO ÚNICO





ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL
DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL

LIC. DAVÍD URIBE HAYDAR



ING. EDGARDO LEAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANOS BÁSICOS
BPXN - 2007-01

PLANOS COMPLEMENTARIOS

PLANO: 5.2.15 USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACIÓN DEL PUERTO DE YUUM K'AK' NAAB, CAMPECHE

PROYECTO: ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO

UBICACIÓN: YUUM K'AK' NAAB, CAMPECHE

GENIO PROYECTO: PUERTO

FECHA: SEPTIEMBRE - 2014

NÚMERO DE PLANO: 5.2.15 USOS, DESTINOS Y FORMAS DE OPERACIÓN DEL PUERTO DE YUUM K'AK' NAAB

ESCALA: 1 : 10,000

5.3. Determinación de Usos, Destinos y Formas de Operación, y su Justificación Técnica.

Conforme a los criterios indicados en el apartado 5.1, y lo indicado en los planos del apartado anterior, aquí se especifican, para las distintas zonas de los puertos los Usos, Destinos y Formas de Operación; particularmente y en atención a lo establecido en el artículo 41 de la Ley de Puertos, se indica para las zonas que se prevé estarán en desarrollo durante la vigencia del presente Programa, su justificación técnica correspondiente.

CARMEN

Tabla 5.3.1 Usos, destinos y formas de operación del Puerto de Isla del Carmen.

Clave de Zonificación	Nombre de la instalación	Superficie m ²	Uso	Destino	Modo de operación
1.1PaE	Terminal de Demar Instaladora y Constructora e Instalación de Halliburton de México	13, 557.23	Particular	Instalaciones para el manejo de luidos petroleros	Especializado
1.2PaE	Terminal 1 y 2 de Dowell Schulemberg de México, S.A. de C.V.	4,437.86	Particular	Instalaciones para el manejo de luidos petroleros	Especializado
1.3PaE	Terminal de Omni Fluids de México, S.A. de C.V.	800.25	Particular	Instalaciones para el manejo de luidos petroleros	Especializado
1.4PaE	Terminales de Patricia Calvo, Global Drilling Fluids de México y Ambar Mexicana	3,759.39	Particular	Instalaciones para el manejo de luidos petroleros	Especializado
1.5PaE	Terminal de Protexa S.A de C.V.	3,443.64	Particular	Instalaciones para el manejo de luidos petroleros	Especializado
1.6PaE	Terminal Industrial perforadora de Campeche, S.A de C.V.	1,398.71	Particular	Instalaciones para el manejo de luidos petroleros	Especializado
1.7PaE	Terminales de QMAX México y Mexicana de servicios subacuáticos.	4,053.99	Particular	Instalaciones para el manejo de luidos petroleros	Especializado
2.1PaE	Terminal de Pemex Exploración y Producción - Laguna Azul	7,555.91	Particular	Instalación para alimentos pacerodos y agua	Especializado
2.2PaS	Terminal Fletadora y Abastecedora Marítima y Terminal de Antonio Seara Sierra	942.55	Particular	Instalación para alimentos pacerodos y agua	Semi Especializado
2.3PaS	Terminales de Naviera Integral , Terminal de Servicios Integrales de Cruceros y Terminal de Aprovisionamientos Marítimos y Petroleros	3,969.84	Particular	Instalación para alimentos pacerodos y agua	Semi Especializado
2.4PaS	Oceanografía S.A de C.V	904.26	Particular	Instalación para alimentos pacerodos y agua	Semi Especializado
2.5PaS	Terminales de Constructora Subacuática Diavaz y La Antártica , S. de R.L. de C.V.	3,200.33	Particular	Instalación para alimentos pacerodos y agua	Semi Especializado
2.6PaS	Terminal de Constructora y Prestadora de Servicios Técnicos,	1,000.01	Particular	Instalación para alimentos pacerodos y agua	Semi Especializado

Isla del Carmen (continuación).

Clave de Zonificación	Nombre de la instalación	Superficie m ²	Uso	Destino	Modo de operación
2.7PaS	Terminal Constructora y prestadora de servicios técnicos, Instalaciones para despacho de combustible, reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones. (Potencial); Instalación de Consultoría y servicios petroleros y Terminal de Servicios integrales de Ciudad del Carmen	2,960.21	Particular	Instalación para alimentos pacerdos y agua	Semi Especializado
3.1PaE	Terminal de Pemex Exploración y Producción Pasajeros y Avituallamiento - Laguna Azul	9,011.77	Particular	Instalación de pasajeros	Especializado
3.2PaE	Terminal de pasajeros de Cotemar	1,399.75	Particular	Instalación de pasajeros	Especializado
4.1PaS	Comercializadora y Captura Hermanos Ruiz Gil	1006.36	Particular	Instalaciones para despacho de combustible reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones	Semi Especializado
4.2PaS	Terminal de despacho o de combustible Morgan R. García Cobá	503.25	Particular	Instalaciones para despacho de combustible reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones	Semi Especializado
4.3PaS	Terminal para despacho de combustible reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones	1,049.27	Particular	Instalaciones para despacho de combustible reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones	Semi Especializado
4.4PaS	Terminal de Gaelli S.A de C.V e Instalación para despacho de combustible, reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones	2,685.59	Particular	Instalaciones para despacho de combustible reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones	Semi Especializado
4.5PaS	Terminal de Omni Fluids de México	822.20	Particular	Instalaciones para despacho de combustible reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones	Semi Especializado
4.6PaS	Instalaciones para despacho de combustible, reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones y terminal de Constructora y Arrendadora México	1,545.94	Particular	Instalaciones para despacho de combustible reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones	Semi Especializado
4.7PaS	Terminal de IPECAR S.A. DE C.V	1,478.90	Particular	Instalaciones para despacho de combustible reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones	Semi Especializado
4.8PaS	Instalaciones para despacho de combustible, reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones.	945.51	Particular	Instalaciones para despacho de combustible reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones	Semi Especializado

4.9PaS	Instalaciones para despacho de combustible, reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones	860.43	Particular	Instalaciones para despacho de combustible reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones	Semi Especializado
Isla del Carmen (continuación).					
Clave de Zonificación	Nombre de la instalación	Superficie m ²	Uso	Destino	Modo de operación
4.10PaS	Estaciones de Servicio Auto, S.A. de C.V.	4,925.72	Particular	Instalaciones para despacho de combustible reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones	Semi Especializado
4.11PaS	Instalaciones para despacho de combustible reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones.	83.114	Particular	Instalaciones para despacho de combustible reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones	Semi Especializado
4.12PuE	Instalaciones para despacho de combustible reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones (en desarrollo)	81.023	Público	Instalaciones para despacho de combustible reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones	Especializado
4.13PuE	Instalaciones para despacho de combustible reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones (en desarrollo)	80.890	Público	Instalaciones para despacho de combustible reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones	Especializado
4.14PaS	Instalaciones para despacho de combustible, reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones.	1,602.92	Particular	Instalaciones para despacho de combustible reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones	Semi Especializado
5PaS	Terminal de Diesel Refacciones y Servicios, S.A. de C.V.	1,433.84	Particular	Instalaciones para reparación de embarcaciones	Semi Especializado
6.1PaS	Terminal de Oceanografía S.A de C.V	1,938.77	Particular	Instalaciones para el manejo de maquinarias y accesorios de apoyo a la actividad Off-Shore	Semi Especializado
6.2PaS	Desarrollo Naviero Mexicano, Julio César Alejandro Arcos, Instalaciones para despacho de combustible, reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones y Manuel Merino Romero	4,220.80	Particular	Instalaciones para el manejo de maquinarias y accesorios de apoyo a la actividad Off-Shore	Semi Especializado
6.3PaS	Terminales de Cotemar, S.A. de C.V y terminal de Perforadora Central, S.A. de C.V.	6,595.58	Particular	Instalaciones para el manejo de maquinarias y accesorios de apoyo a la actividad Off-Shore	Semi Especializado
6.4PaS	Terminal de Servicios y Suministros Silmar y Instalaciones para despacho de combustible, reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones	1,511.44	Particular	Instalaciones para el manejo de maquinarias y accesorios de apoyo a la actividad Off-Shore	Semi Especializado
6.5PaS	Terminal de Inmobiliaria Garvar, S.A. de C.V.	1,500.15	Particular	Instalaciones para el manejo de maquinarias y accesorios de apoyo a la actividad Off-Shore	Semi Especializado
6.6PaS	Terminal de Oceanografía S.A de C.V	1,198.63	Particular	Instalaciones para el manejo de maquinarias y accesorios de apoyo a la actividad Off-Shore	Semi Especializado

6.7PaS	Terminal de Compañía perforadora México y Terminal de Baker Hughes Operations México	1,680.69	Particular	Instalaciones para el manejo de maquinarias y accesorios de apoyo a la actividad Off-Shore	Semi Especializado
--------	--	----------	------------	--	--------------------

Isla del Carmen (continuación).

Clave de Zonificación	Nombre de la instalación	Superficie m ²	Uso	Destino	Modo de operación
6.8PaS	Terminal de Construcciones metálicas de Campeche	1,108.73	Particular	Instalaciones para el manejo de maquinarias y accesorios de apoyo a la actividad Off-Shore	Semi Especializado
7.1PuS	Muelle de uso Público	1,448.37	Público	Muelle de uso Público	Semi Especializado
7.2PuS	Muelle de uso Público	701.02	Público	Muelle de uso Público	Semi Especializado
7.3 PuS	Muelle de uso Público	233.81	Público	Muelle de uso Público	Semi Especializado
7.4PuE	Muelle de uso Público (en desarrollo)	14,838.59	Público	Muelle de uso Público	Especializado
8.1PuE	Patios de almacenamiento (en desarrollo)	2,907.44	Público	Patios de almacenamiento	Especializado
8.2PuE	Patios de almacenamiento (en desarrollo)	3,505.08	Público	Patios de almacenamiento	Especializado
8.3PuE	Patios de almacenamiento (en desarrollo)	2,112.33	Público	Patios de almacenamiento	Especializado
8.4PuE	Patios de almacenamiento(en desarrollo)	3,420.27	Público	Patios de almacenamiento	Especializado
8.5PuE	Patios de almacenamiento (en desarrollo)	6,416.84	Público	Patios de almacenamiento	Especializado
8.6PuE	Patios de almacenamiento (en desarrollo)	10,695.52	Público	Patios de almacenamiento	Especializado
8.7PuE	Patios de almacenamiento (en desarrollo)	9,054.72	Público	Patios de almacenamiento	Especializado
8.8PuE	Patios de almacenamiento (en desarrollo)	6,261.04	Público	Patios de almacenamiento	Especializado
8.9PuE	Patios de almacenamiento (en desarrollo)	7,368.65	Público	Patios de almacenamiento	Especializado
8.10PuE	Patios de almacenamiento (en desarrollo)	6,013.92	Público	Patios de almacenamiento	Especializado
8.11PuE	Patios de almacenamiento (en desarrollo)	5,855.56	Público	Patios de almacenamiento	Especializado
8.12PuE	Patios de almacenamiento (en desarrollo)	6,243.00	Público	Patios de almacenamiento	Especializado
8.13PuE	Patios de almacenamiento (en desarrollo)	6,539.34	Público	Patios de almacenamiento	Especializado
8.14PuE	Patios de almacenamiento (en desarrollo)	7,913.95	Público	Patios de almacenamiento	Especializado
8.15PuE	Patios de almacenamiento (en desarrollo)	8,807.93	Público	Patios de almacenamiento	Especializado
8.16PuE	Patios de almacenamiento (en desarrollo)	8,984.11	Público	Patios de almacenamiento	Especializado
8.17PuE	Patios de almacenamiento (en desarrollo)	11,753.46	Público	Patios de almacenamiento	Especializado
9.1PuE	Patios de Maniobras (en desarrollo)	4,860.58	Público	Patios de maniobras	Especializado
9.2PuE	Patios de Maniobras (en desarrollo)	2,697.58	Público	Patios de maniobras	Especializado
9.3PuE	Patios de Maniobras	8,631.42	Público	Patios de maniobras	Especializado

	(en desarrollo)				
9.4PuE	Patios de Maniobras (en desarrollo)	2,916.80	Público	Patios de maniobras	Especializado
10PuS	Vialidades de uso común (en desarrollo)	32,575.05	Público	Vialidades	Semi Especializado

Isla del Carmen (continuación).

Clave de Zonificación	Nombre de la instalación	Superficie m ²	Uso	Destino	Modo de operación
11.1PuE	Dársenas de operación (en desarrollo)	7,967.71	Público	Dársenas de operación	Especializado
11.2PuE	Dársenas de operación (en desarrollo)	9,957.24	Público	Dársenas de maniobras	Especializado
11.3PuE	Dársenas de operación (en desarrollo)	7,658.27	Público	Dársenas de maniobras	Especializado
11.4PuE	Dársenas de operación (en desarrollo)	6,523.54	Público	Dársenas de maniobras	Especializado
12.1PuE	Canal de Navegación	273,593.78	Público	Canal de Navegación	Especializado
12.2PuE	Canal de Navegación (en desarrollo)	6,377.501	Público	Canal de Navegación	Especializado
12.3PuE	Canal de Navegación (en desarrollo)	204,620.31	Público	Canal de Navegación	Especializado
13PuE	Dársena de Ciaboga de uso común (en desarrollo)	45,238.93	Público	Dársena de Ciaboga	Especializado
14.1PuE	Dársenas de maniobras de uso común	60,421.91	Público	Dársenas de maniobras	Especializado
14.2PuE	Dársenas de maniobras de uso común	39,137.08	Público	Dársenas de maniobras	Especializado
14.3PuE	Dársenas de maniobras de uso común	43,125.67	Público	Dársenas de maniobras	Especializado
14.4PuE	Dársenas de maniobras de uso común (en desarrollo)	204,131.90	Público	Dársenas de maniobras	Especializado
15.1PuN	Áreas de navegación	1,140,675.17	Público	Áreas de navegación	No Especializado
15.2PuN	Áreas de navegación	2,784,894.57	Público	Áreas de navegación	No Especializado
15.3PuN	Áreas de navegación	717,437.29	Público	Áreas de navegación	No Especializado
16PuE	Instalación de control aduanal	4,557.45	Público	Instalación de control aduanal	Especializado
17PaE	Instalación para señalamiento marítimo	11,716.17	Particular	Instalación para señalamiento marítimo	Especializado
18PuS	Dársena de Maniobras	43,931.49	Público	Dársena de maniobras	Semi Especializado
19PuE	Oficina Capitanía de Puertos	1,138.19	Público	Capitanía de Puertos	Especializado
20PuE	Oficina de la Administración Portuaria Integral	818.21	Público	Administración Portuaria Integral	Especializado

Tabla 5.3.2 Usos, destinos y formas de operación de La Puntilla (y Arroyo Grande).

Clave de Zonificación	Nombre de la instalación	Superficie m ²	Uso	Destino	Modo de operación
1PaN	Instalaciones del Fideicomiso de formación y capacitación para el personal de la marina mercante nacional (FIDENA)	16,414.75	Particular	Centro de Educación Náutica	No especializado
2.1PuN	Instalaciones para carga y descarga de productos pesqueros	1,339.30	Público	Instalaciones para desembarque y descarga de productos	No especializado
3PuS	Vialidades de uso común	4,424.00	Público	Vialidades	Semi Especializado
3.1Pus	Vialidad Interna		Público	Vialidades	Semi Especializado
4PuN	Dársenas de uso común	49,406.78	Público	Dársenas	No especializado
5PuN	Canal de acceso	4,016.80	Público	Canal de acceso	No especializado
6PuN	Área de navegación de uso común	16,557.71	Público	Áreas de navegación	No especializado
7PuN	Área de navegación	100,404.59	Público	Área de navegación	No especializado
8PuN	Reserva Portuaria	2,136.81	Público	Reserva Portuaria	No especializado

Tabla 5.3.3 Usos, destinos y formas de operación Emiliano Zapata.

Clave de Zonificación	Nombre de la instalación	Superficie m ²	Uso	Destino	Modo de operación
1PuN	zona para descarga de productos pesqueros ribereños	6,075.72	Público	Instalación para desembarque y descarga de productos pesqueros ribereños	No especializado
2PuN	Frente de agua	30,475.40	Público	Dársena de uso común	No especializado

Tabla 5.3.4 Usos, destinos y formas de operación Nuevo Campechito.

Clave de Zonificación	Nombre de la instalación	Superficie m ²	Uso	Destino	Modo de operación
1PuN	Área de agua de uso público	20,767.00	Público	Dársena de uso común	No especializado
2PuS	Vialidad	3,440.93	Particular	Vialidades de uso común	Semi especializado

Tabla 5.3.5 Usos, destinos y formas de operación Isla Aguada.

Clave de Zonificación	Nombre de la instalación	Superficie m ²	Uso	Destino	Modo de operación
1.1PuN	Zona de descarga poniente	325	Público	Carga y descarga de productos pesqueros	No especializado
1.2PuN	Zona de Descarga Oriente	377.62	Público	Carga y descarga de productos pesqueros	No especializado
2PuN	Dársena interior	7,628.65	Público	Dársena de usos común	No especializado

3PuE	Entrada al Refugio	10,294.15	Público	Áreas de agua de uso común	No especializado
------	--------------------	-----------	---------	----------------------------	------------------

Tabla 5.3.6 Usos, destinos y formas de operación Sabancuy.

Clave de Zonificación	Nombre de la instalación	Superficie m ²	Uso	Destino	Modo de operación
1.1PuN	Instalación para carga y descarga de productos ribereños	1,009.05	Público	Instalación para carga y descarga de productos pesqueros (ribereño)	No especializado
1.2PuN	Instalación para carga y descarga de productos ribereños	96.7583	Público	Instalación para carga y descarga de productos pesqueros (ribereño)	No especializado
2PuN	Muelle de uso común	3,576.62	Público	Muelle	No especializado
3PuN	Canal de acceso	34,233.59	Público	Canal de acceso	No especializado
4.1PuN	Áreas de navegación	127,400.72	Público	Zona de navegación de uso común	No especializado
4.2PuN	Áreas de navegación	32,909.48	Público	Zona de navegación de uso común	No especializado
5PuS	Vialidades de uso común	97,573.71	Público	Vialidades de uso común	Semi especializado

Tabla 5.3.7 Usos, destinos y formas de operación Atasta.

Clave de Zonificación	Nombre de la instalación	Superficie m ²	Uso	Destino	Modo de operación
1PuE	Zona del Faro	8.4	Público	Señalamiento Marino	Especializado

CHAMPOTÓN

Tabla 5.3.8 Usos, destinos y formas de operación Seybaplaya.

Clave de Zonificación	Nombre de la instalación	Superficie m ²	Uso	Destino	Modo de operación
1PaE	Terminal de GAELI, S.A. DE C.V.	2,400.00	Particular	Instalaciones para almacenamiento de combustible	Especializado
2PaE	Terminal de DAPSA, ASFALTOS Y DRENAJES	15,000.00	Particular	Instalaciones para Almacenamiento de Petróleo y derivados	Especializado
3.1PuE	Instalación para construcción reparación y almacenamiento de estructuras sobredimensionadas	15,403.46	Público	Instalación para construcción reparación y almacenamiento de estructuras sobredimensionadas	Especializado
3.2PuE	Instalación para construcción reparación y almacenamiento de estructuras sobredimensionadas	71,219.14	Público	Instalación para construcción reparación y almacenamiento de estructuras sobredimensionadas	Especializado
4PaE	Terrenos ganados al mar.	74,882.23	Particular	Instalación de patios bodegas y talleres de almacenamiento para suministros de la actividad offshore	Especializado
5PuE	Instalaciones para carga y descarga de productos pesqueros	9,552.49	Público	Instalaciones para carga y descarga de productos pesqueros	Especializado
6PuE	Relleno poniente (SCT)	44,599.17	Público	Instalación para patio de manejo de suministros de actividad offshore de uso común.	Especializado
7.1PaE al 7.21PaE	Instalaciones de patio para el manejo de suministros con actividad offshore	1,704,771.73	Particular	Instalaciones de patio para el manejo de suministros con actividad offshore	Especializado

Clave de Zonificación	Nombre de la instalación	Superficie m ²	Uso	Destino	Modo de operación
8PaE	Relleno oriente (SCT)	44,604.93	Particular	Instalación para patio de manejo de herramientas, estructuras y avituallamiento	Especializado
9PuE	Plataforma remota (en desarrollo)	33,303.98	Público	Instalación para la atención de tráfico turístico, fluidos y carga general	Especializado
10PuE	Vialidades de uso común	274,120.0164	Público	Vialidades de uso común	Especializado
11PuN	Espejo de agua del recinto	19,307,690.97	Público	Áreas de navegación de uso común	No Especializado
12PuE	Fondeadero	113206.64	Público	Fondeadero	Especializado
13PuE	Dársenas	1,671,690.55	Público	Dársenas	Especializado
14PaE	Dársenas de Maniobras	352,086.81	Particular	Dársenas de Maniobras	Especializado
15PuE	Canal de acceso	886,721.21	Público	Canal de acceso	Especializado

Tabla 5.3.9 Usos, destinos y formas de operación del Puerto de Champotón.

Clave de Zonificación	Nombre de la instalación	Superficie	Uso	Destino	Modo de operación
1PuN	Muelles de pesca ribereña	1,048.41	Público	Instalaciones para descarga de productos pesqueros (ribereños)	No especializado
2PuN	Muelles de pesqueros media altura	1,862.75	Público	Instalaciones para carga y descarga de productos pesqueros (mediana altura)	No especializado
3PuN	Andadores	1,061.69	Público	Andadores de uso común.	No especializado
4PuN	Vialidades	4,418.00	Público	Vialidades de uso común	No especializado
5PuN	Superficie del Rio dentro del recinto	39,744.00	Público	Dársena de uso común.	No especializado

CAMPECHE

Tabla 5.3.10 Usos, destinos y formas de operación Lerma.

Clave de Zonificación	Nombre de la instalación	Superficie m ²	Uso	Destino	Modo de operación
1.1PaE	Patio de maniobras para herramientas y equipos petroleros	3,003.98	Particular	Patio de maniobras para herramientas y equipos petroleros	Especializado
1.2PaE	Terminal de Pemex Refinación-Lerma	7,676.67	Particular	Patio de maniobras para herramientas y equipos petroleros	Especializado
2PuS	Instalación para reparaciones de camarónicas.	5,468.32	Público	Instalación para reparaciones de embarcaciones camarónicas	Semi Especializado
3PuN	Instalación para almacenamiento a cielo abierto.	1,544.45	Público	Instalación para almacenamiento a cielo abierto	No especializado
4PaE	Terminal de Diésel Centrifugado de Campeche, S.A. De C.V	863.43	Particular	Instalación para almacenamiento de combustible	Especializado
5PuN	Instalación para maniobras de productos pesqueros	7,997.66	Público	Instalación para maniobras de productos pesqueros	No especializado
6PuN	Instalación para vigilancia y monitoreo	123.25	Público	Instalación para vigilancia y monitoreo	No especializado
7PuN	Instalación turístico comerciales	194.01	Público	Instalación turístico comerciales	No especializado
8PaN	Instalación para almacenamiento de materiales	728.83	Particular	Instalación para almacenamiento de materiales	No especializado

Clave de Zonificación	Nombre de la instalación	Superficie m ²	Uso	Destino	Modo de operación
9PaE	Instalaciones de la Aduana	1,022.01	Particular	Instalaciones Aduana	Especializado
10PaE	Vialidades de uso común	5,513.67	Público	Vialidades	Especializado
10PuS	Vialidades de uso común	22,390.71	Público	Vialidades	Semi Especializado
11PuS	Dársena	41,511.46	Público	Dársena	Semi Especializado
12PuS	Canal de Navegación de uso común	101,682.30	Público	Canal de Navegación de uso común	Semi Especializado
13PuN	Áreas de navegación de uso común	1,147,145.60	Público	Áreas de navegación de uso común	No especializado
14PuE	Marina Turística	185,085.85	Público	Marina Turística	Especializado
15PuN	Zona de fondeo	4,823.30	Público	Zona de fondeo	No especializado

Tabla 5.3.11 Usos, destinos y formas de operación San Francisco

Clave de Zonificación	Nombre de la instalación	Superficie m ²	Uso	Destino	Modo de operación
1PuN	Instalaciones para pesca deportiva	2,576.87	Público	Instalaciones para almacenamiento para embarcaciones deportivas	No especializado
2PuN	Terminal de S.C. de Punta Cuyo	2,547.45	Público	Instalaciones para productos pesqueros ribereños	No especializado
3.1PaN	Muelle pesquero	113.01	Particular	Instalaciones para carga y descarga de productos pesqueros	No especializado
3.2PaN	Muelle pesquero	28.74	Particular	Instalaciones para carga y descarga de productos pesqueros	No especializado
3.3PuN	Muelle pesquero	49.25	Público	Instalaciones para carga y descarga de productos pesqueros	No especializado
3.4PuN	Muelle pesquero	49.99	Público	Instalaciones para carga y descarga de productos pesqueros	No especializado
3.5PuN	Muelle pesquero	49.95	Público	Instalaciones para carga y descarga de productos pesqueros	No especializado
3.6PuN	Muelle pesquero	50.89	Público	Instalaciones para carga y descarga de productos pesqueros	No especializado
3.7PuN	Muelle pesquero	50.82	Público	Instalaciones para carga y descarga de productos pesqueros	No especializado
3.8PuN	Muelle pesquero	50.67	Público	Instalaciones para carga y descarga de productos pesqueros	No especializado
3.9PuN	Muelle pesquero	50.68	Público	Instalaciones para carga y descarga de productos pesqueros	No especializado
3.10PuN	Muelle pesquero	49.64	Público	Instalaciones para carga y descarga de productos pesqueros	No especializado
3.11PuN	Muelle pesquero	51.30	Público	Instalaciones para carga y descarga de productos pesqueros	No especializado
4.1PuN	Muelles de pesca deportiva	61.36	Público	Instalaciones para pesca deportiva	No especializado
4.2PuN	Rampa	107.98	Público	Instalaciones para pesca deportiva	No especializado
4.3PaN	Muelles de pesca deportiva	4,063.84	Particular	Instalaciones para pesca deportiva	No especializado
4.4PaN	Muelles de pesca deportiva	1,522.65	Particular	Instalaciones para pesca deportiva	No especializado
5.1PaN	Instalaciones para maniobras	11,995.45	Particular	Patio de maniobras	No especializado
5.2PuN	Instalaciones para maniobras	5,806.21	Público	Patio de maniobras	No especializado

Clave de Zonificación	Nombre de la instalación	Superficie m ²	Uso	Destino	Modo de operación
6PaN	Terminal de Servicios Marinos Especializados del Sureste	2,926.79	Particular	Marina seca	No especializado
7PuN	Instalaciones para almacenamiento en seco para embarcaciones	29,837.21	Público	Instalaciones para almacenamiento en seco para embarcaciones	No especializado
8.1 PuN	Instalaciones para comercialización de productos de mar.	476.16	Público	Instalaciones para comercialización de productos de mar.	No especializado
8.2 PuN		476.16	Público	Instalaciones para comercialización de productos de mar.	No especializado
9PuN	Instalaciones para carga y descarga de productos ribereños.	544.24	Público	Instalaciones para carga y descarga de productos ribereños	No especializado
10PuN	Instalaciones para manejo de productos pesqueros	24,977.66	Público	Instalaciones para manejo de productos pesqueros	No especializado
11PuS	Vialidades de uso común	47,704.38	Público	Vialidades de uso común	Semi especializado
12.1 PuN	Dársena de San Francisco	34,458.64	Público	Dársena	No especializado
12.2 PuN	Dársena de 7 Agosto	48,411.18	Público	Dársena	No especializado
13 PuN	Canal de acceso	56,503.38	Publico	Canal de acceso	No especializado
14 PuN	Áreas de navegación de uso común	622,120.21	Publico	Áreas de navegación de uso común	No especializado

CALKINÍ

Tabla 5.3.12 Usos, destinos y formas de operación Isla Arena.

Clave de Zonificación	Nombre de la instalación	Superficie m ²	Uso	Destino	Modo de operación
1PuN	Instalación para carga y descarga de productos pesqueros	665.63	Público	Instalación para carga y descarga de productos pesqueros	No especializado
2PuN	Instalación para servicios turísticos y comerciales	60.907	Público	Muelle de carga y descarga de productos pesqueros	No especializado
3PuE	Área del Faro	3,985.95	Público	Instalación para servicios culturales y comerciales	Especializado
4PuN	Vialidades	24,506.12	Público	Vialidades de uso común	No especializado
5PuN	Áreas de navegación de uso común	147,817.50	Público	Áreas de navegación de uso común	No especializado

SISTEMAS COSTA FUERA

Tabla 5.3.13 Usos, destinos y formas de operación del Puerto de Cayo Arcas.

Clave de Zonificación	Nombre de la instalación	Superficie m ²	Uso	Destino	Modo de operación
1PaE	Instalaciones de carga y exportación de petrolero (PEMEX)	41,591.18	Particular	Instalaciones de carga y exportación de petrolero	Especializado
1.2PaE	Instalaciones de carga y exportación de petrolero (PEMEX)	41,591.18	Particular	Instalaciones de carga y exportación de petrolero	Especializado
2PaE	Áreas de navegación de uso común	23,448,477.63	Particular	Áreas de navegación de uso común	Especializado
3PuN	Zona de fondeo	803,386.47	Público	Zona de fondeo	No Especializado

Tabla 5.3.14 Usos, destinos y formas de operación Takuntah.

Clave de Zonificación	Nombre de la instalación	Superficie m ²	Uso	Destino	Modo de operación
1PaE	Instalaciones de carga y exportación de petrolero (PEMEX) (F.S.O) sistema flotante de almacenamiento y descarga de petróleo crudo de exportación	25,000,000.00	Particular	Carga y exportación de petróleo	Especializado

Tabla 5.3.15 Usos, destinos y formas de operación Yúum K'Ak Náab.

Clave de Zonificación	Nombre de la instalación	Superficie m ²	Uso	Destino	Modo de operación
1PaE	Instalaciones de carga y exportación de petrolero (PEMEX) (F.S.O) sistema flotante de almacenamiento y descarga de petróleo crudo de exportación.	25,000,000.00	Particular	Carga y exportación de petróleo	Especializado

Justificación Técnica de los Usos, Destinos y Formas de Operación de las zonas de desarrollo.

En virtud de que en el puerto existen ya diversas zonas que ya cuentan con una operación determinada y continua, principalmente por la existencia de un contrato de cesión parcial de derechos que va más allá de la vigencia del PMDP y en principio no se prevé una modificación al Destino de dichas áreas, a continuación se presenta la justificación técnica del Uso, Destino y Forma de operación de las zonas que se desarrollarán durante la vigencia del presente Programa Maestro.

Puerto de Seybaplaya.

Clave de Zonificación (Plano 5.1.1)	Nombre del Proyecto o Zona de Desarrollo.	Uso	Destino	Forma de Operación
3.1PuE, 6PuE, 7PaE, 8PaE, 9PaE, 10PuE, 13PuE, 14PuE, 15PuE	Ampliación del Puerto de Seybaplaya	Público	Construcción, Reparación de estructuras sobredimensionadas; Patios para el manejo de suministros con actividad offshore de uso común; patios para el manejo de suministros con actividad offshore, Vialidades y áreas de navegación de uso común.	Especializada

Justificación Técnica

En virtud de las limitaciones que se presentan en el puerto de Isla del Carmen, para atender diversos mercados portuarios, principalmente relacionados con las actividades de exploración y producción de petróleo en la sonda de Campeche, se ve como viable el desarrollo del puerto de Seybaplaya; dichas restricciones en el puerto de Carmen son principalmente por la disponibilidad de áreas para la construcción de infraestructura portuaria, ya que al ser una isla, esta se encuentra limitada de espacios ya que la población rodeó las actuales instalaciones portuarias, lo que aunado al poco calado que rodea a la misma, está muy limitado su desarrollo, el cual además está sujeto a los restricciones de un área natural protegida.

Por lo anterior, el desarrollo del puerto de Seybaplaya, surge como una alternativa a la demanda creciente de espacios portuarios con niveles de calado competitivos para la industria petrolera, esta oferta se pensó considerando que la necesidad es tal que se puede acceder a la construcción de los espacios portuarios tan demandados, mediante rellenos de espejos de agua que a su vez provean de los calados necesarios al estar aguas adentro donde las batimetrías son más benéficas para la navegación de embarcaciones abastecedoras; En tal sentido, las terminal del polígono 8, mismo que se construyó con recursos federales, se estableció como muelles y patios para el manejo de carga general de uso público, toda vez que en principio se pretende optimizar el aprovechamiento de dicha infraestructura permitiendo el acceso a todos los solicitantes, y permitiendo igualmente la entrada de maniobristas, que den los mayores rendimientos posibles para igualmente optimizar dicha infraestructura; sin embargo, se pone a disposición la construcción de plataformas adicionales, mismas que pueden ser desarrolladas por particulares, ya se para el manejo de cargas específicas para el apoyo a la industria petrolera offshore, así como para la atención de embarcaciones o artefactos marinos.



Puerto de Isla del Carmen

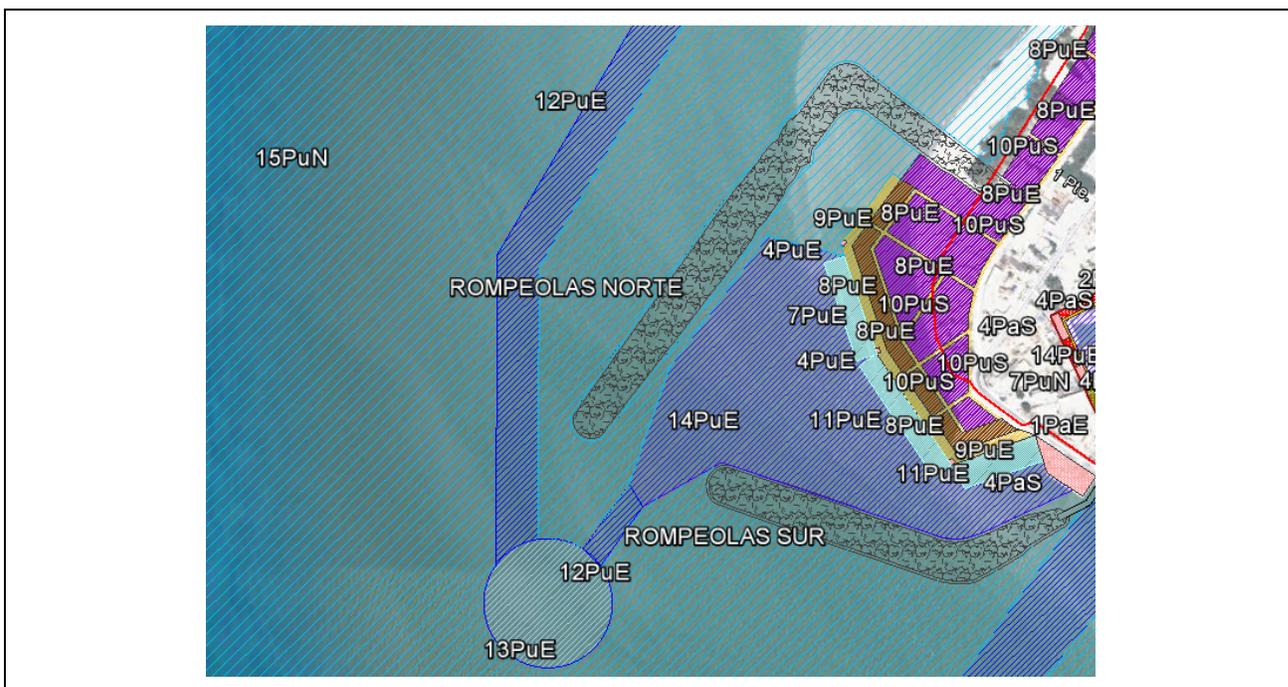
Clave de Zonificación (Plano 5.1.1)	Nombre del Proyecto o Zona de Desarrollo.	Uso	Destino	Forma de Operación
7PuE, 8PuE, 9PuE, 11PuE, 12PuE, 13PuE, 14PuE	Ampliación del Puerto de Isla del Carmen	Público	Rompeolas, Dársena de ciaboga, Dársenas operativas, Muelles de usos Común, patios de uso común, vialidades de uso común y patio de almacenamiento.	Especializada

Justificación Técnica

El Puerto de Isla del Carmen, originalmente (laguna Azul) fue diseñado para ser un puerto pesquero, por lo mismo sus muelles, patios y dársenas, presentan un dimensionamiento de acuerdo a las necesidades que la pesca tenía en los años 80: sin embargo, los requerimientos de servicios portuarios derivados de la exploración, producción, y últimamente del desarrollo de campos en la Sonda de Campeche, ha llevado las actuales instalaciones del puerto a un nivel de saturación y congestionamiento por la cantidad, el dimensionamiento y la forma de operación de los actuales muelles, los cuales están operados por cesionarios colindantes que se han ido especializando en proveer servicios a la industria petrolera, con los recursos de infraestructura que el puerto presenta.

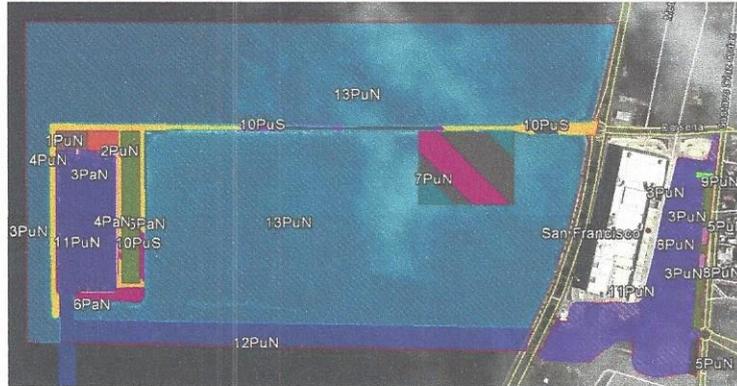
En tal sentido, y dado la falta de espacio para el desarrollo del puerto, se planteó la necesidad de conjuntar las actividades altamente desarrolladas de apoyo a la industria petrolera offshore, con la disponibilidad de habilitar patios y muelles junto al actual puerto, lo que requiere de protección, pero aprovecha todo el potencial que la industria petrolera puede aportar para el desarrollo de infraestructura.

Es así, y que dado que se pretende maximizar el uso de la infraestructura nueva, eliminando las privacidades que poseen las actuales instalaciones del puerto que le provocan cierto grado de ineficiencia, es que el área se Destina para la infraestructura o arreglo general de la Ampliación (Rompeolas, Dársena de ciaboga, Dársenas operativas, Muelles de usos Común, patios de uso común, vialidades de uso común y patio de almacenamiento) y la misma se plantea de uso Público, permitiendo con ello optimizar el aprovechamiento de las misma, ha estar a disposición de todo usuario que lo solicite, previendo además que opere de forma especializada, para obtener los máximos rendimientos en el manejo de la carga, proveyendo aún más eficiencia en el aprovechamiento de dichas áreas.



Puerto de San Francisco.

Clave de Zonificación (Plano 5.1.1)	Nombre del Proyecto o Zona de Desarrollo.	Uso	Destino	Forma de Operación
7PuE	Desarrollo Turístico Náutico	Público	Instalaciones para almacenamiento en seco para embarcaciones.	Especializada
Justificación Técnica				
<p>El Puerto de San Francisco. El turismo náutico es un segmento de la industria turística que resulta factible desarrollar en estas zonas del puerto de San Francisco, debido al crecimiento que este segmento ha tenido en todo el mundo y a que se prevé se dará en el puerto.</p> <p>La Refugio pesquero de San Francisco fue planeado para ser utilizado por embarcaciones de pesca ribereña. Su uso es combinado para actividades turística, comercial y pesquera. En 2002 se llevó a cabo la licitación de un área para construir, usar y explotar y operar una marina. Misma que ya muestra una saturación considerable, de hasta 100% en temporada alta, lo anterior debido a la falta de infraestructura náutica turística.</p> <p>No obstante la elevada demanda existente, la falta de calado en las aguas frente a las costas de Campeche han limitado considerablemente el desarrollo de la industria turística náutica en la entidad.</p>				



5.4. Programa de mantenimiento de API y de Cesionarios. Programa de mantenimiento de API

De acuerdo a las disposiciones establecidas en el artículo 40 fracción III de la Ley de Puertos, y Artículo 39* fracción VI del Reglamento de la Ley, sobre los compromisos del concesionario de conservar los bienes, obras e instalaciones concesionadas, se presenta el programa correspondiente.

Programa de mantenimiento de API (miles de pesos)

5.4.1 Puerto Isla del Carmen

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES INSTITUTO FEDERAL DE PUERTOS DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS	PERIODO DE EJECUCION							Total
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Modificación de Banco de Ductos y excavación para retiro de cable de potencia.								3,291
Señalización Horizontal								1,869
Dragado de Mantenimiento de dársenas y canales.								30,062
Suministro y colocación de pilotes concreto reforzado, pilotes concreto reforzado, limpieza, estabilización de tablestacas y tensores, en el "canal de la caleta".								2,149
Remodelación del malecón								1,808
Conformación y limpieza de terreno en el área de tarquina								4,640
Bacheo y pavimentación de vialidades								5,032
Mantenimiento general de casetas, rejas, techumbres, oficinas administrativas								7,425
Mantenimiento del puerto.								17,270
Automatización de acceso								-
Patio Fiscal								-
Muelle Fiscal								620



5.4.2 La Puntilla (Arroyo Grande).

INSTALACION	PERIODO DE EJECUCION							Total
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Mantenimiento y Rehabilitacion General								2,408

5.4.3 Refugio Pesquero de Sabancuy.

INSTALACION	PERIODO DE EJECUCION							Total
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Trabajos de limpieza y saneamiento de area concesionada								1,028
Construccion de malecon								500
Mantenimiento general								500

5.4.4 Refugio Pesquero de Isla Aguada

INSTALACION	PERIODO DE EJECUCION							Total
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Limpieza perimetral								1,368
Limpieza en areas de operacion								2,596
Conformacion de ZFMT								1,034
Restauracion de la zona perimetral								1,036
Relleno en areas erosionadas								540
Mantenimiento General al faro y museo de Isla Aguada								1,277
Mantenimiento general en muelles y palapas								2,221

SECRETARIA DE COMUNICACIONES
 COORDINACION GENERAL DE PUERTOS
 MARINA MERCANTIL
 DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

5.4.5 Puerto de Seybaplaya

INSTALACION	PERIODO DE EJECUCION							Total
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Limpieza perimetral de la darsena								2,879
Pavimentacion y bacheo de las area de estacionamiento, compactacion y alineacion del muelle								4,374
Mantenimiento general del puerto								10,177
Rehabilitacion de oficinas administrativas								3,057
Dragado de mantenimiento								3,240

5.4.6 Refugio Pesquero de Seybaplaya.

INSTALACION	PERIODO DE EJECUCION							Total
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Mantenimiento general								3,544

5.4.7 Puerto Industrial Pesquero de Champotón

INSTALACION	PERIODO DE EJECUCION							Total
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Trabajos de limpieza y mantenimiento en general								4,828

5.4.8 Refugio Pesquero de Villamadero

INSTALACION	PERIODO DE EJECUCION							Total
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Mantenimiento, limpieza y conformacion de terreno								6,439



5.4.9 Playa Bonita y Payucan

INSTALACION	PERIODO DE EJECUCION							Total
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Mantenimiento General: pintura, limpieza, suministro de arena, bacheo y								
Playa Bonita								16,285
Payucan								1,260

5.4.10 Puerto de San Francisco y 7 de agosto

INSTALACION	PERIODO DE EJECUCION							Total
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Mantenimiento General								2,852
Suministro y colocación de reja perimetral en la darsena								787
Dragado de mantenimiento								7,556
Mantenimiento de talud en darsena								1,577

5.4.11 Refugio Pesquero de Kilá.

INSTALACION	PERIODO DE EJECUCION							Total
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Saneamiento de area de la darsena y escollera								1,068
Mantenimiento general								1,074



5.4.12 Puerto de Lerma

INSTALACION	PERIODO DE EJECUCION							Total
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Remodelacion/Ampliacion de oficina generales								8,776
Mantenimiento general y limpieza en el puerto								8,075
Conformacion de terrenos								1,533
Remodelacion de sanitarios en oficinas centrales								678

5.4.13 Puerto de Isla Arena

INSTALACION	PERIODO DE EJECUCION							Total
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Reconstruccion de calles del puerto								1,781
Mantenimiento mayor y menor en instalaciones y edificios del complejo cultural								2,860
Limpieza y mantenimiento de acceso al poblado								960
Saneamiento en area de malecon								1,370
Mantenimiento general al muelle de pescadores								1,150
Mantenimiento general de las diferentes áreas administradas por el API en el poblado de Isla Arena								6

5.4.2 Programa de mantenimiento de cesionarios.

Actualmente el mantenimiento a cargo de los cesionarios, básicamente lo conforma mantenimiento menor a sus instalaciones, lo cual es supervisado por la API Campeche.





5.5. Programa de inversiones de API y Cesionarios. Programa de Inversiones del API.

5.5.1 Programa de inversiones de la API Campeche. (Millones de pesos)

INSTALACION	FUENTE DE RECURSOS	PERIODO DE EJECUCION							Total Aproximado MDP
		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Ampliación del Puerto de Isla del Carmen (Primera Etapa: Escollera Norte y Sur, Muelles, Dragado y Rellenos)	Federal								1,047.00
	API								148.56
Ampliación del Puerto de Isla del Carmen (Segunda Etapa. Urbanización Muelles, Rellenos, Señalamientos Marítimos y Sub Estación Eléctrica)	Federal/API								672.00
Pavimentación de la Avenida Central Poniente	API								50.00
Reconstrucción de Muelles de Laguna Azul	API								320.00
Construcción de Planta de Tratamiento de Aguas Residuales	API								
Dragado de Construcción Nuevo Canal	API								1,500.00
Construcción de Banquetas y Guardarríos en el Puerto	API								
SABANCUY									
Construcción de malecon	API								
PRIMERA ETAPA									3.14
SEGUNDA ETAPA									3.05
SEYBAPLAYA									
Ampliación del Puerto (Primera Etapa: Muelles, Plataformas, Paso de Pescadores, Energía Eléctrica, Ducteria de Agua Potable en el Viaducto y Plataformas y Pavimentación de Vialidades)	Federal								180.00
	API								229.45
Ampliación del Puerto (Segunda Etapa.- Continuación de Viaducto, Terminal Remota, Muelles, terminación de Plataforma, Atracaderos, Infraestructura de Servicios y Sub Estación Eléctrica)	Federal								974.00
	API								17.10
Construcción de Caseta de Control	API								31.00
Construcción de Cerca Perimetral	API								5.20





INSTALACION	FUENTE DE RECURSOS	PERIODO DE EJECUCION							Total Aproximado MDP
		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Linea de Media Tensión 34.5 Tramo Sihochac-Seybaplaya	API								
Construcción de Pozos para Subministro de Agua y Lineas de Conduccion 4 km.	API								
Pavimentación del acceso al Puerto 2 Km.	API								
Construcción de Oficinas Administrativas	API								10.00
Construcción de Banquetas y Guarniciones	API								7.00
Linea Media Tensión y Alumbrado Público a la Zona Industrial	API								
Introducción de Agua Potable al Puerto	API								
Construcción de tanque elevado									5.00
Adquisición de 36 Has. De Terrenos	Federal								50.00
	API								1.30
CHAMPOTON									
Construcción de palapas en Mirador en Muelle de Champoton	API								1.06
Construcción de muelle en Mirador	API								0.87
SAN FRANCISCO									
Construcción de Marina Seca (10 has) Plataforma area Faro)	API								50.00
Infraestructura de Servicios (Pavimentación, Agua Potable, Energía Eléctrica y Alumbrado Público)	API								30.00
Renivelación, Fleno y acondicionamiento de plataforma	API								6.60
CAYO ARCAS									
Construcción de Casa del Farero	API								3.50
Rehabilitación del Faro	API								2.50
PROGRAMA DE DRAGADO									
Arroyo Grande, Isla Aguada, Champotón, Lerma y Boca Chica	Federal								35.00
	API								2.19
PUERTOS PESQUEROS									
Modernización de Puertos Pesqueros: Kila, Villa Madero, Champotón, Arroyo Grande, Sabancuy, Seybaplaya, Isla Aguada y San Francisco	API								80.00
SEÑALAMIENTO MARITIMO									
Mantenimiento y conservacion	API								80.00

Período de ejecución: Ejercicios en los que se llevará a cabo la inversión

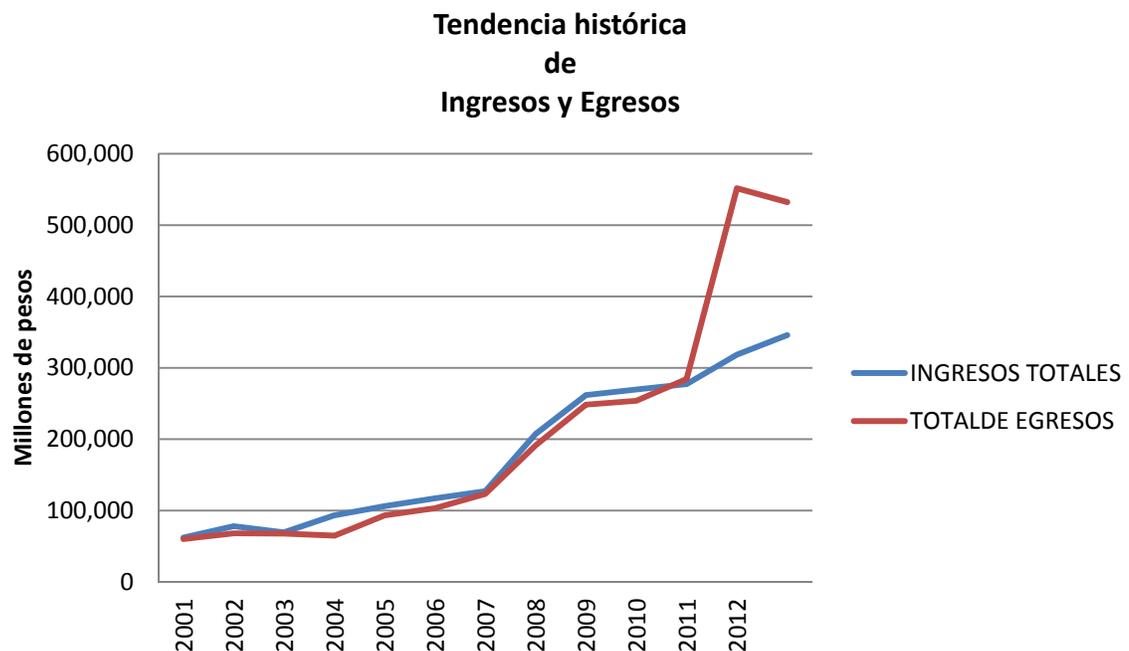
Nota: Fuente de financiamiento: Recursos Federación: cuando mediante el proceso de registro de proyectos en la cartera de inversiones, se solicita recursos fiscales para el desarrollo de los proyectos dentro del puerto. Recursos Propios: cuando con ingresos de la API se desarrollan los proyectos de inversión. Mixto: cuando la inversión en proyectos de desarrollo está compuesta por recursos fiscales y recursos de la API.



5.6. Proyecciones financieras.

La proyección de los estados de resultados de la Administración Portuaria Integral de Campeche, está realizada con sustento en los ingresos reales posibles a obtener en el mediano plazo, que se basan en lo siguiente:

- ✓ Los ingresos y gastos son realistas y conservadores, soportados por los ingresos reales obtenidos en años anteriores, con un volumen de operación razonable.
- ✓ API Campeche, ha seguido la política de compensar con tarifas de uso de infraestructura aplicable a los puertos exportadores de petróleo, las desviaciones posibles en sus ingresos motivados por la reducción de extracción y exportación de petróleo crudo.
- ✓ Por otra parte, la API de Campeche, ha captado financiamientos para realizar obras e inversiones., especialmente en el año 2012.



La siguiente tabla presenta las proyecciones del estado de resultados para el periodo 2013-2019. La proyección de los ingresos y gastos, indica un resultado favorable, y en los mismos no se contemplan ingresos adicionales por financiamientos externos, como se aprecia en la siguiente tabla.

5.6.1 Estado de Resultados proyectados 2013-2018, API CAMPECHE.

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.								
ESTADOS DE RESULTADOS PROYECTADOS 2013 - 2020								
(Miles de pesos)								
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
INGRESOS								
Tarifas por uso de infraestructura	303,261	313,875	324,861	336,231	347,999	360,179	372,786	372,786
Contraprestaciones	60,623	62,745	64,941	67,214	69,567	72,001	74,522	74,522
Renta	20,223	20,931	21,664	22,422	23,206	24,019	24,859	24,859
Otros ingresos	16,278	16,848	17,437	18,048	18,679	19,333	20,010	20,010
Total de ingresos	400,386	414,399	428,903	443,915	459,452	475,533	492,176	492,176
Costos de operación y gastos								
Costos de operación	343,849	355,884	368,340	381,232	394,575	408,385	422,679	422,679
Contraprestaciones	29,269	30,294	31,354	32,452	33,587	34,763	35,980	0
Otros gastos	140	144	150	155	160	166	172	35,980
Gastos financieros	21,147	20,724	20,309	19,903	19,505	19,115	18,733	172
Total de costos y gastos	394,405	394,405	407,046	420,153	433,741	447,828	462,429	477,563
Utilidad antes de ISR y PTU	5,981	7,353	8,750	10,173	11,624	13,104	14,614	14,614



6. Servicios Portuarios.

Dado que los Puertos son bienes de uso común de acuerdo a lo establecido en la Ley General de Bienes Nacionales, los contratos celebrados de Cesión parcial de derechos y de prestación de servicios portuarios en el puerto previstos en este Programa Maestro de Desarrollo Portuario, así como los cesionarios o prestadores de servicios potenciales, no confieren derechos de exclusividad, ni privilegios o condiciones especiales de explotación y se podrán otorgar uno u otros a favor de terceras personas para que exploten, en igualdad de circunstancias, número y características técnicas, áreas o servicios idénticos y similares.

A continuación se hace un recuento de los cesionarios localizados en los diferentes recintos o proyectos de recintos portuarios, así como de aquellos prestadores de servicios que se encuentran prestando servicios en los recintos portuarios y puertos concesionados a la API Campeche; de igual manera se identifican las áreas susceptibles de ser cesionadas por parte de API Campeche y las políticas que estarán vigentes para la entrada de nuevos prestadores de servicios en los puertos y terminales concesionadas a API Campeche.

6.1 Cesionarios.

Los cesionarios que actualmente se encuentran en las áreas de los puertos, terminales y sitios concesionados a la API de Campeche, se relacionan en las siguientes tablas.

CARMEN

Tabla 6.1.1 Relación de cesionarios del Puerto de Isla del Carmen.

Cesionario	Objeto de Contrato	Vigencia	Clave plano 6.1
Demar Instaladora y Constructora, S.A. de C.V.	Actividades de ingeniería, arquitectura, construcciones, diseños, estudios y proyectos en todas sus manifestaciones relacionadas con la industria de la construcción en el puerto de Laguna Azul, Ciudad del Carmen.	1 ENE AL 30 JUN 2014	C1
Halliburton de México, S.A. de C.V.	Usar, aprovechar y explotar las instalaciones de una planta industrial en el Puerto de Laguna Azul, Ciudad del Carmen.	1 ENE AL 30 JUN 2014	C2
Pemex Exploración y Producción - Laguna Azul	Aprovechar y explotar las áreas comprendidas dentro de la terminal que se localiza dentro del recinto portuario concesionado a la administración, sin más limitaciones que las mencionadas en el contrato y en las disposiciones legales correspondientes.	1 ENE AL 30 JUN 2014	C3
Aduana	-	-	C4
Servicios Marinos del Sureste S.A. de C.V	Operar, aprovechar y explotar los bienes e instalaciones para actividades de la extracción, captura y pesca en aguas de alta mar de especies marinas y compraventa de la misma.	1 SEPT 2013 AL 31 AGTO 2014	C5
Diesel Refacciones y Servicios, S.A. de C.V.	Usar y explotar una zona para reparaciones a flote e instalaciones de motores marinos a embarcaciones pesqueras en Laguna Azul, Ciudad del Carmen.	1 ENE AL 30 JUN 2014	C6
Comercializadora y Captura Hermanos Ruíz Gil	Usar y aprovechar el área cedida para servicio de carga, descarga, mantenimiento de cuatro unidades pesqueras, camarónicas, así como para maniobras de transferencia de producto de pesca, tales como alijo, almacenaje, estiba, acarreo.	1 OCT 2013 AL 31 MARZ 2014	C7
Oceanografía S.A de C.V	Atraque de abastecedores, remolcadores, reparaciones menores, transportación de personal a plataformas.	1 OCT 2013 AL 31 MARZ 2014	C8
Fletadora y Abastecedora Marítima, S.A. de C.V.	Usar y aprovechar el área cedida para carga, descarga de productos químicos, equipos y herramientas en general y actividades comerciales y petroleras	1 OCT 2013 AL 31 MARZ 2014	C9
Antonio Seara Sierra	Entrega y suministros de lubricantes y patio de maniobras para la industria petrolera.	1 OCT 2013 AL 31 MARZ 2014	C10
Cotemar, S.A. de C.V.	Operar, aprovechar y explotar bienes e instalaciones para actividades de maniobras de carga y descarga, alijo y almacenaje de equipos.	1 ENE AL 30 JUN 2014	C11
Naviera Integral, S.A. de C.V.	Operar, aprovechar y explotar bienes e instalaciones consistentes en atraque, carga, descarga, almacenaje, acarreo, avituallamiento, y demás servicios portuarios a sus embarcaciones.	1 ENE AL 30 JUN 2014	C12
Naviera Integral, S.A. de C.V.	Operar, aprovechar y explotar bienes e instalaciones consistentes en atraque, carga, descarga, almacenaje, acarreo, avituallamiento, y demás servicios portuarios a sus embarcaciones.	1 ENE AL 30 JUN 2014	C13
Servicios Integrales de Cruceros, S.A. de C.V.	Operar, aprovechar y explotar bienes e instalaciones consistentes en atraque, carga, descarga de mercancías de usuarios del puerto.	1 ENE AL 30 JUN 2014	C14
Aprovisionamientos Marítimos y Petroleros, S.A. de C.V.	Operar, aprovechar y explotar bienes e instalaciones consistentes en atraque, carga, descarga, almacenaje, acarreo, avituallamiento, y demás servicios portuarios a sus embarcaciones.	1 ENE AL 30 JUN 2014	C15
Morgan R. García Cobá	Operar, aprovechar y explotar bienes e instalaciones consistentes en atraque, carga, descarga, almacenaje, acarreo, avituallamiento, y demás servicios portuarios a sus embarcaciones.	1 ENE AL 30 JUN 2014	C16
Desarrollo Naviero Mexicano, S.A. de C.V.	Operar, aprovechar y explotar bienes e instalaciones consistentes en atraque, carga, descarga, almacenaje, acarreo, avituallamiento, y demás servicios portuarios a sus embarcaciones.	20 AGTO 2013 AL 19 FEB 2014	C17
Julio César Alejandro Arcos	Uso y aprovechamiento de un área para maniobras en reparaciones a flote de embarcaciones pesqueras en Laguna Azul, Ciudad del Carmen.	1 ENE AL 30 JUN 2014	C18

Relación de cesionarios del Puerto de Isla del Carmen (continuación).

Cesionario	Objeto de Contrato	Vigencia	Superficie m ²	Clave plano 6.1
Manuel Merino Romero	Uso y aprovechamiento de una terminal de carga de uso particular para la carga y descarga de materiales entre otras cosas, en Laguna Azul, Ciudad del Carmen.	1 ENE AL 30 JUN 2014	1,822.00	C20
Oceanografía S.A de C.V	Atraque de abastecedores, remolcadores, reparaciones menores, transportación de personal a plataformas.	1 OCT 2013 AL 31 MARZ 2014	898.03	C22
Gaeli S.A de C.V.	La superficie de 2,000 m ² se utilizará para la compraventa de barcos pesquero en general y embarcaciones de cualquier otra índole, compraventa de pescados y mariscos, procesamiento, elaboración y congelación, la superficie de 400 m ² para la venta y distribución de combustible de embarcaciones en el puerto de Laguna Azul, Ciudad del Carmen.	1 ENE AL 30 JUN 2014	2,400.00	C23
Dowell Schulemberg de México, S.A. de C.V	Usar y explotar una terminal portuaria de fluidos para perforación, materiales a granel y productos químicos para la industria petrolera.	1 ENE AL 30 JUN 2014	2,338.82	C25
Dowell Schulemberg de México, S.A. de C.V	Operar, aprovechar y explotar bienes e instalaciones consistentes en atraque, carga, descarga, almacenaje, acarreo, avituallamiento, y demás servicios portuarios a sus embarcaciones.	1 ENE AL 30 JUN 2014	2,100.00	C26
Cotemar, S.A. de C.V.	Operar, aprovechar y explotar los bienes e instalaciones de una terminal para toda clase de obras públicas y privadas de cualquier género entre otras.	1 ENE AL 30 JUN 2014	1,890.00	C27
Cotemar, S.A. de C.V.	Operar, aprovechar y explotar bienes e instalaciones para obras de transferencia, carga y descarga de bienes y materiales diversos.	1 OCT 2013 AL 31 MARZ 2014	2,290.58	C28
Perforadora Central, S.A. de C.V.	Operar, aprovechar y explotar los bienes e instalaciones de una terminal de carga de uso particular, para carga y descarga de materiales y herramientas utilizadas para la industria petrolera en general, en el Puerto de Laguna Azul, Ciudad del Carmen.	1 ENE AL 30 JUN 2014	2,400.00	C29
Omni Fluids de México, S.A. de C.V.	Uso y explotación de un área para actividades de compraventa de todo tipo de minerales, metales, en el Puerto de Laguna Azul, Ciudad del Carmen.	1 ENE AL 30 JUN 2014	800.00	C30
Multiservicios Petroleros, S.A. de C.V.	Operar, aprovechar y explotar los bienes e instalaciones para reparación, mantenimiento, venta de refacciones de equipos de aire acondicionado; importación, venta, operación, mantenimiento de plantas de agua potabilizadora, de tratamiento de aguas negras y separadoras de agua y aceite.	1 ENE AL 30 JUN 2014	400.00	C31
Constructora Subacuática Diavaz, S.A. de C.V.	Usar y aprovechar un área para actividades de ingeniería, arquitectura, construcciones, diseños, estudios y proyectos en todas las manifestaciones relacionados con la industria de la construcción en Ciudad del Carmen.	1 ENE AL 30 JUN 2014	1,600.00	C33
La Antártica, S. de R.L. de C.V.	Uso y explotación de un área para actividades de fabricación y venta de hielo, taller de soldadura autógena y eléctrica, compraventa de pescados y mariscos en el Puerto de Laguna Azul, Ciudad del Carmen.	1 SEPT AL 28 FEB 2014	1,600.00	C34
Constructora y Arrendadora México, S.A. de C.V.	Operar aprovechar y explotar bienes e instalaciones para prestar servicio a PEMEX en la construcción, reparación o realización de cualquier trabajo.	1 NOV 2013 AL 30 ABR 2014	1,036.74	C36
Servicios y Suministros Silmar, S.A. de C.V	Operar, aprovechar y explotar bienes e instalaciones para actividades de fabricación, importación y exportación de herramientas y equipos de fluidos para la industria petrolera.	21 SEPT 2013 AL 20 MAR 2014	1,088.00	C37
Patricia Flota Calvo	Operar, aprovechar y explotar bienes e instalaciones para servicios de fabricación, importación y pozos petroleros.	1 OCT 2013 AL 31 MARZ 2014	685.37	C39
Global Drilling Fluids de México, S.A. de C.V.	Usar, aprovechar y explotar los bienes e instalaciones para las actividades de comercialización de tuberías, agua y lubricantes, plantas de lodos, planta de barita, plana de cemento. Obras de transferencia de carga y descarga de bienes y materiales diversos.	1 OCT 2013 AL 31 MARZ 2014	2,074.02	C40
Ambar Mexicana, S.A. de C.V.	Uso y explotación de un área para actividades para actividades de comercialización de la compra venta. Permuta y comercio en general con toda clase de minerales, metálicos o no metálicos en el Puerto de Laguna Azul en Ciudad del Carmen.	1 ENE AL 30 JUN 2014	1,000.00	C41
Constructora y Prestadora de Servicios Técnicos, S.A. de C.V.	Operación y explotación de un área, la carga, descarga de materiales, equipos y avituallamiento a embarcaciones a embarcaciones, entre otras cosas, Laguna Azul, Ciudad del Carmen.	1 ENE AL 30 JUN 2014	1,001.10	C42
Inmobiliaria Garvar, S.A. de C.V.	Servicios relacionados con la industria petrolera, atraque de remolcadores y reparaciones menores.	1 SEPT 2013 AL 31 AGTO 2014	1,500.59	C43

Relación de cesionarios del Puerto de Isla del Carmen (continuación).

Cesionario	Objeto de Contrato	Vigencia	Superficie m ²	Clave plano 6.1
Protexa S.A de C.V	Uso particular para fluidos de perforación, carga y descarga de herramientas y equipos de la industria petrolera, atraque de la embarcación, etc. Relacionadas con las actividades propias de la empresa.		3,444.37	C44
Oceanografía S.A de C.V.	Operar, aprovechar y explotar los bienes e infraestructura para el atraque, embarcadero, mantenimiento y reparaciones a las aproximadamente 20 embarcaciones con que cuenta esta empresa. En el Puerto de Laguna Azul, Ciudad del Carmen	1 ENE AL 30 JUN 2014	1,200.00	C45
Industrial perforadora de Campeche, S.A de C.V.	Operar, aprovechar y explotar los bienes e infraestructura para el atraque y embarcadero en el Puerto de Laguna Azul, Ciudad del Carmen, Campeche	1 ENE AL 30 JUN 2014	1,400.00	C46
Constructora y prestadora de servicios técnicos S.A de C.V.	Operación y explotación de un área, la carga, descarga de materiales, equipos y avituallamiento a embarcaciones, entre otras cosas, Laguna Azul, Ciudad del Carmen.	1 ENE AL 30 JUN 2014	1,026.17	C47
Consultoría y servicios petroleros, S.A DE C.V.	Operar, aprovechar y explotar los bienes e infraestructura para el atraque, carga y descarga, almacenaje, acarreo, avituallamiento y demás servicios portuarios a sus embarcaciones.	18 OCT 2013 AL 17 ABR 2014	1,000.00	C49
Servicios integrales de Ciudad del Carmen S.A de C.V.	Operar, aprovechar y explotar bienes e instalaciones consistentes en atraque, carga, descarga, almacenaje, acarreo, avituallamiento, y demás servicios portuarios a sus embarcaciones.	1 ENE AL 30 JUN 2014	548.00	C50
IPECAR S.A. DE C.V.	Uso, aprovechamiento y explotación de un área para la importación y abasto a actividades en alta mar entre otras Laguna, Ciudad del Carmen.	1 ENE AL 30 JUN 2014	1,480.40	C51
Compañía perforadora México SA DE CV	Uso, aprovechamiento y explotación de un área para obras de transferencia, carga descargas relacionadas con la operación de la industria petrolera.	1 OCT 2013 AL 31 MARZ 2014	1,044.79	C52
Baker Hughes Operations México S.A. DE C.V.	Prestación de servicios para los terceros con quienes contrate la prestación de servicios portuarios, las maniobras para transferencia de bienes con mercancías tales como carga y descarga, alijo, almacenaje, estiba, acarreo y demás servicios portuarios.	29 NOV 2013 AL 28 MAY 2014	643.74	C53
Construcciones metálicas de Campeche S.A DE C.V.	Usar, aprovechar y explotar una terminal para carga y descarga de materiales para uso de petróleo entre otras Laguna Azul, Ciudad del Carmen.	1 ENE AL 30 JUN 2014	1,109.40	C55
QMAX México, S.A. de C.V.	Prestación de servicios para los terceros con quienes contrate la prestación de servicios portuarios, las maniobras para transferencia de bienes con mercancías tales como carga y descarga, alijo, almacenaje, estiba, acarreo y demás servicios portuarios.	29 NOV 2013 AL 28 MAY 2014	1,252.64	C57
Mexicana de servicios subacuáticos, SA. DE C.V.	Operar, aprovechar y explotar una terminal de carga e instalación de un almacén de mantenimiento de equipos de soldadura hiperbática y oficinas administrativas regionales.	1 ENE AL 30 JUN 2014	2,801.14	C58
Estaciones de Servicio Auto, S.A. de C.V.	Usar y aprovechar el área cedida para prestar servicios en la estación a las embarcaciones propias o de terrenos que arriben a la misma.	1 DIC 2013 AL 30 NOV 2014	4,925.00	C59
Capitanía de Puertos	-	-	1,138.19	C65
Administración Portuaria Integral	-	-	818.21	C66

Tabla 6.1.2 Relación de cesionarios del Puerto de Puntilla (Arrollo Grande).

Cesionario	Objeto de Contrato	Vigencia	Superficie m ²	Localización plano 6.1
Fideicomiso de formación y capacitación para el personal de la marina mercante nacional (FIDENA)	Operar, aprovechar y explotar los bienes del presente instrumento para la construcción, instalación, operación y explotación de un centro de educación náutica de Campeche.	1 ENE al 30 JUN 2014	118,308.37	C1

CAMPECHE

Tabla 6.1.4 Relación de cesionarios del Puerto de Lerma.

Cesionario	Objeto de Contrato	Vigencia	Superficie m ²	Localización plano 6.1
PEMEX REFINACION-LERMA.	Prestar los servicios que se mencionan en las fracciones, I, a excepción del pilotaje, II y III del artículo 44 de la Ley de Puertos, a las embarcaciones propias fletadas de sus comisionistas de los organismos subsidiarios y empresas filiales de Petróleos Mexicanos y/o de sus clientes que arriben y/o zarpen de la Terminal con productos petrolíferos y bienes propiedad de la operadora	-	7662.80	C1
DIESEL CENTRIFUGADO DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.	Suministro de combustible y lubricantes a las embarcaciones que atraquen a través de la tubería y bomba que se instale en el Muelle de Espigón del Servicio Público de la Unidad Pesquera de Lerma, Campeche.	-	800	C2

Tabla 6.1.5 Relación de cesionarios del Puerto de San Francisco y 7 de Agosto.

Cesionario	Objeto de Contrato	Vigencia	Superficie m ²	Localización plano 6.1
Sociedad Cooperativa de Producción Pesquera de Bienes y Servicios Punta Cuyo, S.C. DE R.L.	Actividades de maniobras de descarga de pesca, avituallamiento de lanchas pesqueras y procesamiento de los productos pesqueros para su venta y comercialización en general.		300	C1
Servicios Marinos Especializados del Sureste, S.A DE C.V.	Proyectar, construir, usar, explotar y operar la marina en el recinto portuario de San Francisco, Campeche, Camp.		3,362 Z.F.M.T. 3,544.00 A.M.T	C2

SISTEMAS COSTA FUERA

Tabla 6.1.6 Relación de cesionarios del Puerto de Cayo Arcas.

Cesionario	Objeto de Contrato	Vigencia	Superficie m ²	Localización plano 6.1
PEMEX Exploración y Producción.	Operar una Terminal de carga de petróleo crudo y realizar para sí o para terceros con quienes contrate maniobras para la transferencia de bienes o mercancías, tales como la carga y descarga, alijo, almacenamiento, estiba, acarreo y demás servicios portuarios.		23,531,660	C1

6.2 Prestadores de servicios.

En la siguiente tabla se relacionan los prestadores de servicios que actualmente se encuentran en los puertos de Campeche:

Tabla 6.2.1 Relación de Prestadores de Servicios Portuarios Recinto Portuario Isla del Carmen.

Razón Social	Objeto	Fecha de Vencimiento del Contrato	Periodo	Tarifa
LANCHAJE DEL ARMEN, S.A. DE C.V.	Prestación de los servicios portuarios de lanchaje en Laguna Azul,	30/11/12	5 años	Si
SETRAMAR, S.A. DE C.V.	Prestación del servicio portuario de lanchaje en el Puerto Isla del Carmen.	11/13/14	5 años	Si
PUERTOMAR, SERVICIOS, S.A. DE C.V.	Servicio de remolque y lanchaje en el Puerto de Isla del Carmen.	14/15/12	5 años	Si
INMOBILIARIA INDUSTRIAL DEL GOLFO, S.A. DE C.V.	Prestación de servicios portuarios de maniobras para la transferencia de bienes o mercancías, tales como carga, descarga, alijo, estiba y acarreo dentro del Puerto Isla del Carmen, Laguna Azul.	31/07/13	5 años	Si
ANGUS SERVICIO DE LOGISTICA, S.A. DE C.V.	Prestación de los servicios portuarios de maniobras para transferencia de bienes o mercancías tales como la carga, descarga, alijo, estiba y acarreo, en el puerto isla del Carmen, Laguna Azul.	31/07/13	5 años	Si
A/X SERVICES, S.A. DE C.V.	Prestación de los servicios portuarios de recolección de basura de las	10/12/13	5 años	Si

embarcaciones que atraquen en las instalaciones portuarias.

Tabla 6.2.2 Relación de Prestadores de Servicios Portuarios Puerto de Seybaplaya.

Razón Social	Objeto	Fecha de Vencimiento del Contrato	Período	Tarifa
ACCIÓN TRANSPORTACIÓN INTEGRAL, S.A. DE C.V.	Servicio de Suministro de Agua Potable.	31/01/17	5 años	Si
INMOBILIARIA INDUSTRIAL DEL GOLFO, S.A. DE C.V.	Servicios de maniobras, carga y descarga en el Puerto de Seybaplaya.	31/10/17	5 años	Si
CONSTRUCTORA SUBACUATICA DIAVAZ, S.A. DE C.V.	Servicio de maniobras, carga y descarga en el Puerto de Seybaplaya.	30/07/13	5 años	Si
JOSE JAVIER ALTAMIRANO BAUTISTA	Prestación de servicios portuarios de recolección de basura de las embarcaciones que atraquen en las instalaciones portuarias.	16/10/13	5 años	Si
SERVICIO Y ALIMENTOS BISTRO,S.A. DE C.V.	Servicio de avituallamiento a embarcaciones.	10/05/15	5 años	N/A
NAVYMEX, S.A. DE C.V.	Servicio de Maniobras, carga y descarga.	10/05/15	5 años	Si

6.3 Cesionarios potenciales.

CARMEN

Tabla 6.3.1 Cesionarios potenciales Recinto Portuario de Isla del Carmen

	Área y frente por ceder m ²	Fecha estimada de adjudicación	Clave en plano 6.1
Instalaciones para despacho de combustible, reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones. (Potencial).	115.7853	2015	C19
Instalaciones para despacho de combustible, reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones. (Potencial).	981.15	2015	C21
Instalaciones para despacho de combustible, reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones. (Potencial).	283.45	2015	C24

	Área y frente por ceder m ²	Fecha estimada de adjudicación	Clave en plano 6.1
Instalaciones para despacho de combustible, reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones. (Potencial).	422.09	2015	C32
Instalaciones para despacho de combustible, reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones. (Potencial).	509.16	2015	C35
Instalaciones para despacho de combustible, reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones. (Potencial).	405.90	2015	C38
Instalaciones para despacho de combustible, reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones. (Potencial).	402.63	2015	C48
Instalaciones para despacho de combustible, reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones. (Potencial).	935.81	2015	C54
Instalaciones para despacho de combustible, reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones. (Potencial).	860.43	2015	C56
Instalaciones para despacho de combustible, reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones. (Potencial).	238.84	2015	C60
Instalaciones para despacho de combustible, reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones. (Potencial).	11,716.17	2015	C61
Instalaciones para despacho de combustible, reparaciones a flote y avituallamiento de embarcaciones. (Potencial).	1,602.92	2015	C62
Patio de almacenamiento (Potencial).	2,907.44	2016 - 2017	C63.1
Patio de almacenamiento (Potencial).	3,505.08	2016 - 2017	C63.2
Patio de almacenamiento (Potencial).	3,420.27	2016 - 2017	C63.3
Patio de almacenamiento (Potencial).	10,695.52	2016 - 2017	C63.4
Patio de almacenamiento (Potencial).	9,054.72	2016 - 2017	C63.5
Patio de almacenamiento (Potencial).	7,368.65	2016 - 2017	C63.6
Patio de almacenamiento (Potencial).	2,112.33	2016 - 2017	C64.1
Patio de almacenamiento (Potencial).	6,416.84	2016 - 2017	C64.2
Patio de almacenamiento (Potencial).	6,261.04	2016 - 2017	C64.3
Patio de almacenamiento (Potencial).	5,999.74	2016 - 2017	C64.4
Patio de almacenamiento (Potencial).	5,855.56	2016 - 2017	C64.5
Patio de almacenamiento (Potencial).	6,243.00	2016 - 2017	C64.6
Patio de almacenamiento (Potencial).	6,539.34	2016 - 2017	C64.7
Patio de almacenamiento (Potencial).	7,913.95	2016 - 2017	C64.8
Patio de almacenamiento (Potencial).	8,807.93	2016 - 2017	C64.9
Patio de almacenamiento (Potencial).	8,984.11	2016 - 2017	C64.10
Patio de almacenamiento (Potencial).	11,753.46	2016 - 2017	C64.11

CHAMPOTÓN

Tabla 6.3.2 Cesionarios potenciales del Puerto de Seybaplaya.

Objeto del futuro contrato de cesión	Área y frente por ceder m ²	Fecha estimada de adjudicación	Clave en plano 6.1
Patio para carga general	44,599.17	2015-2018	C3
Patio para carga general	44,599.17	2015-2018	C4
Patio para carga general	13,048.51	2015-2018	C5
Patio para carga general	10,133.90	2015-2018	C6
Patio para carga general	10,239.14	2015-2018	C7
Patio para carga general	9,364.09	2015-2018	C8
Patio para carga general	10,343.10	2015-2018	C9
Patio para carga general	10,527.55	2015-2018	C10
Patio para carga general	11,225.92	2015-2018	C11

CAMPECHE

Tabla 6.3.3 Cesionarios potenciales del Puerto de Lerma.

Objeto del futuro contrato de cesión	Área y frente por ceder m ²	Fecha estimada de adjudicación	Clave en plano 6.1
Instalación para almacenamiento	2,360.67	2015	C3
Patio de maniobras para herramientas y equipo petrolero	3,003.98	2015	C4
Marina Turística	185,085.85	2015	C5

Tabla 6.3.4 Cesionarios potenciales del Puerto de San Francisco y 7 de Agosto.

Objeto del futuro contrato de cesión	Área y frente por ceder m ²	Fecha estimada de adjudicación	Clave en plano 6.1
Instalaciones de almacenamiento de para productos pesqueros ribereños.(Potencial)	360.00	2015	C3

SISTEMAS COSTA AFUERA

Tabla 6.3.5 Cesionarios potenciales Puerto de Takuntah

Objeto del futuro contrato de cesión	Área y frente por ceder m ²	Fecha estimada de adjudicación	Clave en plano 6.1
Operar, aprovechar y explotar una terminal (F.P.S.O) Sistema Flotante de Producción, Almacenamiento y Descarga de petróleo crudo de exportación	25'000,000.00 m2	2015	



Tabla 6.3.6. Cesionarios Potenciales del área concesionada de Yüum K'aak Náab

Objeto del futuro contrato de cesión	Área y frente por caídas	Fecha estimada de adjudicación	Clave en plano
Operar, aprovechar y explotar una terminal (F P S C) Sistema Filosante de Producción, Almacenamiento y Descarga de petróleo crudo de exportación	25'000.000.00	2015	6.4

6.4 Prestadores de servicios potenciales

La siguiente tabla presenta la relación de prestadores de servicios potenciales, con base en lo dispuesto en las Reglas de Operación sobre los requisitos para prestar servicios portuarios y aspectos generales para la prestación de servicios. Dichas reglas aplicarán para todos los puertos y terminales concesionadas a la API de Campeche, S.A. de C.V.

Tabla 6.4.1. Servicios a las embarcaciones

Actividades	Condición de Ingreso	Áreas en la que se podrá prestar el servicio
Piloteaje	Libre entrada	Área de Navegación
Lanchaje	Libre entrada	Área de Navegación
Remolque	Libre entrada	Área de Navegación
Achique y desamare de cabos	Libre entrada	Área de Navegación

Tabla 6.4.2. Servicios generales a las embarcaciones

Actividades	Condición de Ingreso	Áreas en la que se podrá prestar el servicio
Abastecimiento	Libre	Muelles y Dársenas Operativas
Suministro de agua potable	Libre	Muelles y Dársenas Operativas
Suministro de combustible y lubricantes	Libre	Muelles y Dársenas Operativas
Suministro de combustible mediante buque	Libre	Área de Fondoo
Comunicación	Libre	Muelles y Dársenas Operativas
Suministro de energía eléctrica	Libre	Muelles y Dársenas Operativas
Recolección de basura o desechos	Libre	Muelles y Dársenas Operativas
Eliminación de aguas residuales	Libre	Muelles y Dársenas Operativas
Reparación de embarcaciones a flote	Libre	Muelles y Dársenas Operativas

Tabla 6.4.3 Servicios de maniobras para la transferencia de bienes o mercancías

Actividades	Condición de Ingreso	Áreas en la que se podrá prestar el servicio
Servicio de carga y descarga, alijo, estiba, almacenaje y acarreo en el puerto	Libre	Muelles y Patios

Tabla 6.4.4. Prestadores de Servicios Potenciales Conexos

Actividades	Condición de Ingreso	Áreas en la que se podrá prestar el servicio
Recolección de aceite y lubricantes	Libre	Muelles y Dársenas Operativas
Inspección, certificación y ajuste de las embarcaciones	Libre	Muelles y Dársenas Operativas
Lastrado y limpieza de tanques y estructuras de embarcaciones	Libre	Muelles y Dársenas Operativas
Inspección con pruebas no destructivas a estructuras de embarcaciones	Libre	Muelles y Dársenas Operativas
Suministro de materiales y equipos	Libre	Muelles y Dársenas Operativas
Certificación de mercancías	Libre	Muelles y Dársenas Operativas
Fumigación	Libre	Muelles y Dársenas Operativas
Instalación y retiro de barreras contenedoras de derrames de hidrocarburos	Libre	Muelles y Dársenas Operativas
Buceo industrial	Libre	Muelles y Dársenas Operativas
Transporte de personal	Libre	Muelles y Dársenas Operativas
Alimentación y hotelera	Libre	Muelles y Dársenas Operativas
Desguace	Libre	Muelles y Patios
Suministro y mantenimiento de equipos contra incendios	Libre	Muelles y Dársenas Operativas



6.5 Plano de Cesionarios y áreas de uso común.

CARMEN

- 6.5.1 ISLA DEL CARMEN
- 6.5.2 LA PUNTILLA (Y ARROLLO GRANDE)
- 6.5.3 EMILIANO ZAPATA
- 6.5.4 NUEVO CAMPECHITO
- 6.5.5 ISLA AGUADA
- 6.5.6 SABANCUY
- 6.5.7 ATASTA

CHAMPOTÓN

- 6.5.8 SEYBAPLAYA
- 6.5.9 CHAMPOTÓN

CAMPECHE

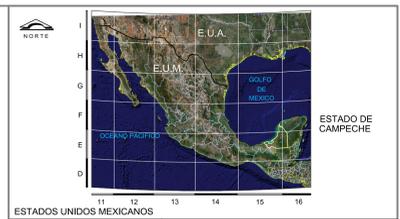
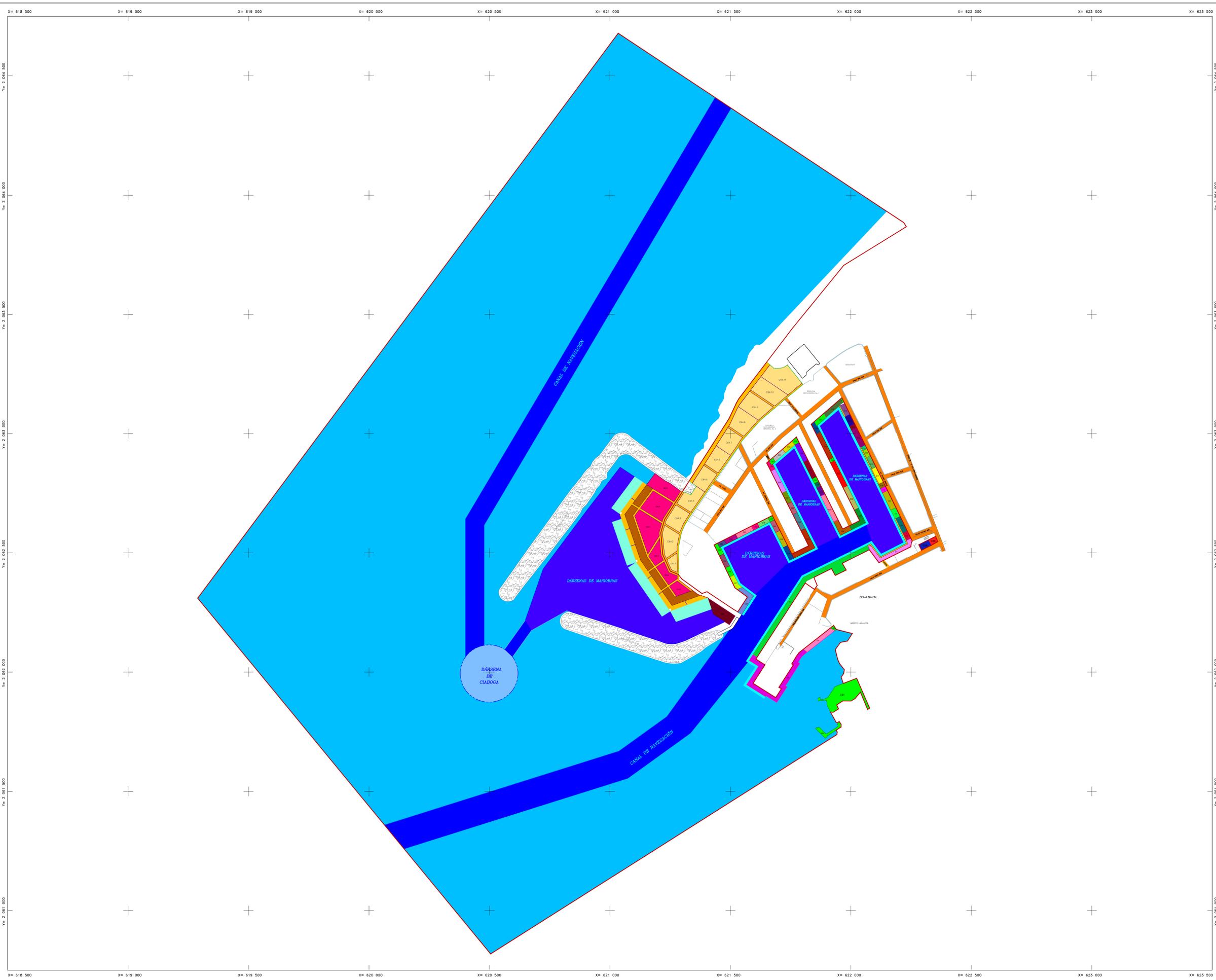
- 6.5.10 LERMA
- 6.5.11 CAMPECHE (7 DE AGOSTO) Y SAN FRANCISCO.

CALKINÍ

- 6.5.12 ISLA ARENA

SISTEMAS COSTA FUERA

- 6.5.13 CAYO ARCAS
- 6.5.14 TAKUNTAH
- 6.5.15 YÚMM K'AK NÁAB



SIMBOLOGÍA

MUELLE	MAR
ROMPOLAS	
POLIGONO P. API	
ZONA DE DESARROLLO	VALIDADES EXTERNAS
VALIDADES Y MUELLE DE USO COMÚN	PATIOS DE MANDRABRAS DE USO COMÚN
AREAS DE AGUA DE USO COMÚN	DARSENA DE CIABOGA
DARSENAS DE MANDRABRAS	CANAL DE NAVEGACION
DARSENAS DE OPERACION	

CESIONARIOS

C1	DEMAR INSTALADORA Y CONSTRUCTORA, S.A. DE C.V.	
C2	HALLBURTON DE MEXICO, S.A. DE C.V.	
C3	PERMEX EXPLORACION Y PRODUCCION-LAGUNA AZUL	
C5	SERVICIOS MARINOS DEL SURESTE, S.A. DE C.V.	
C6	DIESEL REPARACIONES Y SERVICIOS, S.A. DE C.V.	
C7	COMERCIALIZADORA Y CAPTURA HERMANDOS RUJ DIL, S.A. DE C.V.	
C8	OCEANOGRAFIA, S.A. DE C.V.	
C9	FLETADORA Y ABASTECEDORA MARITIMA, S.A. DE C.V.	
C10	C. ANTONIO SEARA SERRA	
C11	COTEMAR, S.A. DE C.V.	
C12	NAVERA INTEGRAL, S.A. DE C.V.	
C13	NAVERA INTEGRAL, S.A. DE C.V.	
C14	SERVICIOS INTEGRALES DE CRUCEROS, S.A. DE C.V.	
C15	APRONESONAMIENTOS MARITIMOS Y PETROLEROS, S.A. DE C.V.	
C16	C. MORGAN R. GARCIA COBA	
C17	DESARROLLO NAVERO MEXICANO, S.A. DE C.V.	
C18	C. JULIO CESAR ALEJANDRO ARCOS	
C20	C. MANUEL MERINO ROMERO	
C22	OCEANOGRAFIA, S.A. DE C.V.	
C23	CAELI, S.A. DE C.V.	
C25	DOWELL SCHLIMBERGER DE MEXICO, S.A. DE C.V.	
C26	DOWELL SCHLIMBERGER DE MEXICO, S.A. DE C.V.	
C27	COTEMAR, S.A. DE C.V.	
C28	COTEMAR, S.A. DE C.V.	
C29	PERFORADORA CENTRAL, S.A. DE C.V.	
C30	OMNI FLUIDS DE MEXICO, S.A. DE C.V.	
C31	MULTISERVICIOS PETROLEROS, S.A. DE C.V.	
C33	CONSTRUCTORA SUBACUATICA DIAVAZ, S.A. DE C.V.	
C34	LA ANTARTICA, S. DE R.L. DE C.V.	
C36	CONSTRUCTORA Y ARRENDADORA MEXICO, S.A. DE C.V.	
C37	SERVICIOS Y SUMINISTROS SILMAR, S.A. DE C.V.	
C39	C. PATRICIA FLOTA CALVO	
C40	GLOBAL DRILLING FLUIDS DE MEXICO, S.A. DE C.V.	
C41	AMBAR MEXICANA, S.A. DE C.V.	
C42	CONSTRUCTORA Y PRESTADORA DE SERVICIOS TECNICOS, S.A. DE C.V.	
C43	INMOBILIARIA CARVAR, S.A. DE C.V.	
C44	PROTEXA, S.A. DE C.V.	
C45	OCEANOGRAFIA, S.A. DE C.V.	
C46	INDUSTRIAL PERFORADORA DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.	
C47	CONSTRUCTORA Y PRESTADORA DE SERVICIOS TECNICOS, S.A. DE C.V.	
C49	CONSULTORIA Y SERVICIOS PETROLEROS, S.A. DE C.V.	
C50	SERVICIOS INTEGRALES DE CIUDAD DEL CARMEN, S.A. DE C.V.	
C51	IPECAR, S.A. DE C.V.	
C52	COMPAÑIA PERFORADORA MEXICO, S.A. DE C.V.	
C53	BAKER HUGHES OPERATIONS MEXICO, S.A. DE C.V.	
C56	CONSTRUCCIONES METALICAS DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.	
C57	OMAX	
C58	MEXICANA DE SERVICIOS SUBACUATICOS, S.A. DE C.V.	
C59	ESTACIONES DE SERVICIO AUTO, S.A. DE C.V.	

CESIONARIOS POTENCIALES

C19	C38	
C21	C48	
C24	C00	
C32	C81	
C35	C82	

C83 63.1 A 63.6 PATIOS DE ALMACENAMIENTO

PROPIETARIOS ZONA DE DESARROLLO

C64 64.1 A 64.11 PATIOS DE ALMACENAMIENTO

AUTORIDADES Y ADMINISTRACIÓN PORTUARIA

C4	ADUANA	
C65	CAPTANA DE PUERTOS	
C66	ADMINISTRACIÓN PORTUARIA	

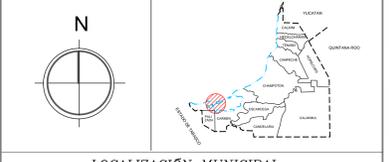
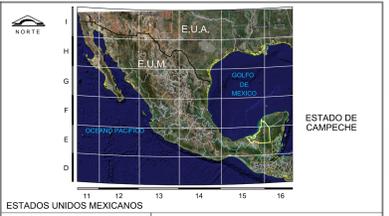
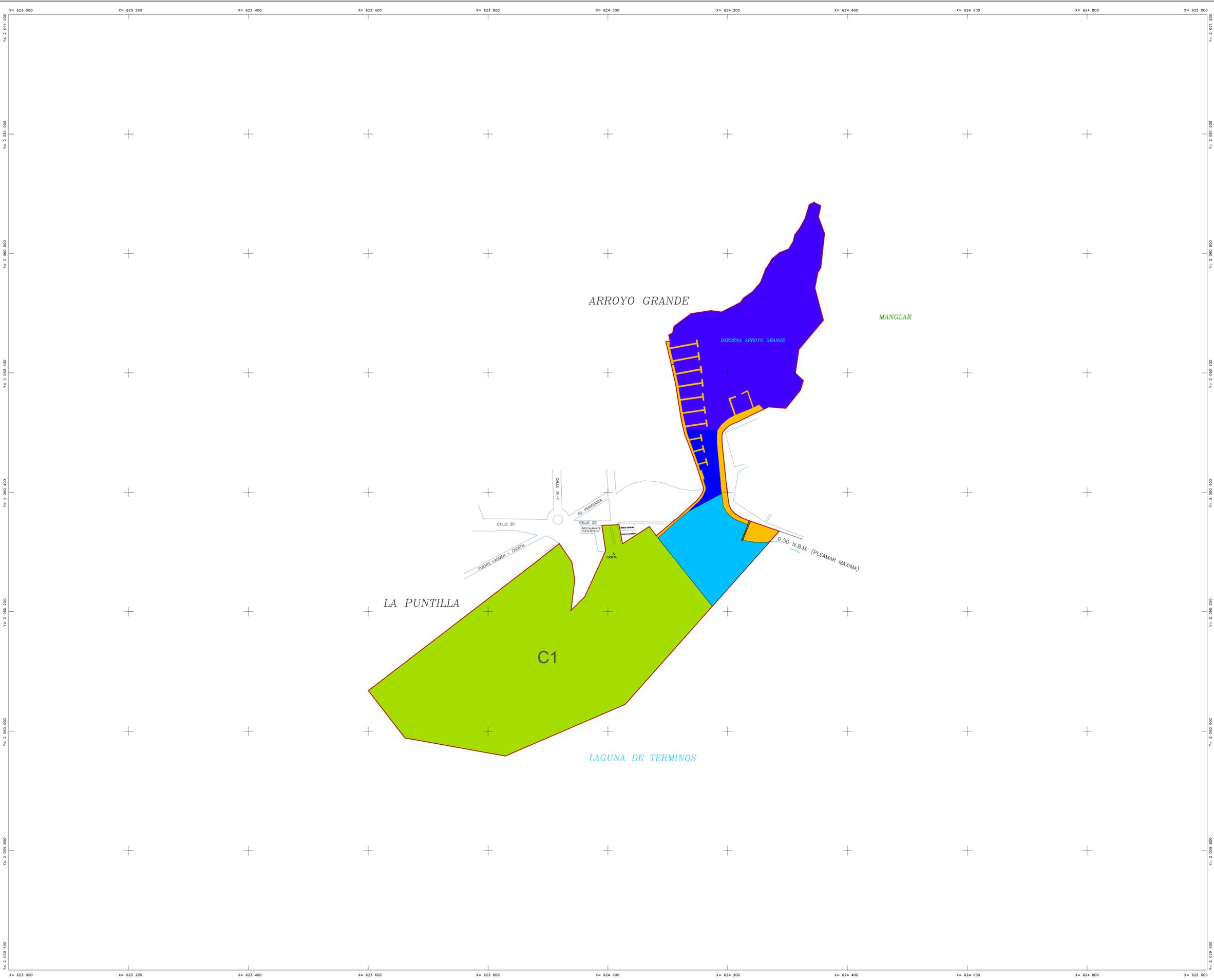


ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
LIC. DAVID A. URIBE HAYDAR

ING. EDUARDO M. LEAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANO BÁSICOS	D.P.F.C.-CAMPECHE-11-2013	PLANO	6.5.1 PLANO DE CESIONARIOS Y ÁREAS DE USO COMÚN DEL PUERTO ISLA DEL CARMEN, CAMPECHE	ESCALA	1 : 5,000
PROYECTO	ACTUALIZACIÓN DEL REGISTRO PORTUARIO	FECHA	SEPTIEMBRE - 2014		
PLANOS COMPLEMENTARIOS		UBICACIÓN	PUERTO ISLA DEL CARMEN, CAMPECHE	NÚMERO DE PLANO	061 PLANO DE CESIONARIOS Y ÁREAS DE USO COMÚN DEL PUERTO ISLA DEL CARMEN
GENERO PROYECTO	PUERTO	FECHA		AUTORIZADO	

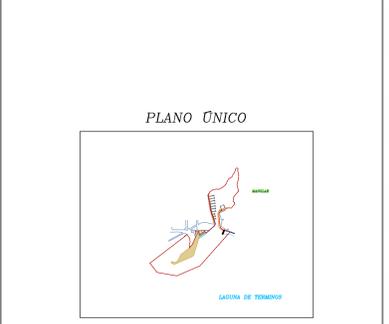


SIMBOLOGIA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		CARRETERA	
MUELLE		RESERVA PORTUARIA	
POLIGONO ENVOLVENTE			
PROYECTOS A FUTURO			
AREAS DE USO COMUN			
AREAS DE AGUA DE USO COMUN			
AREAS VERDES			

CESIONARIOS

C1	FIDENA	
----	--------	--

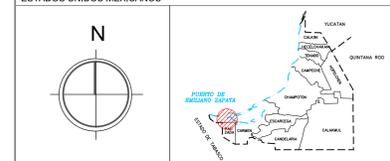
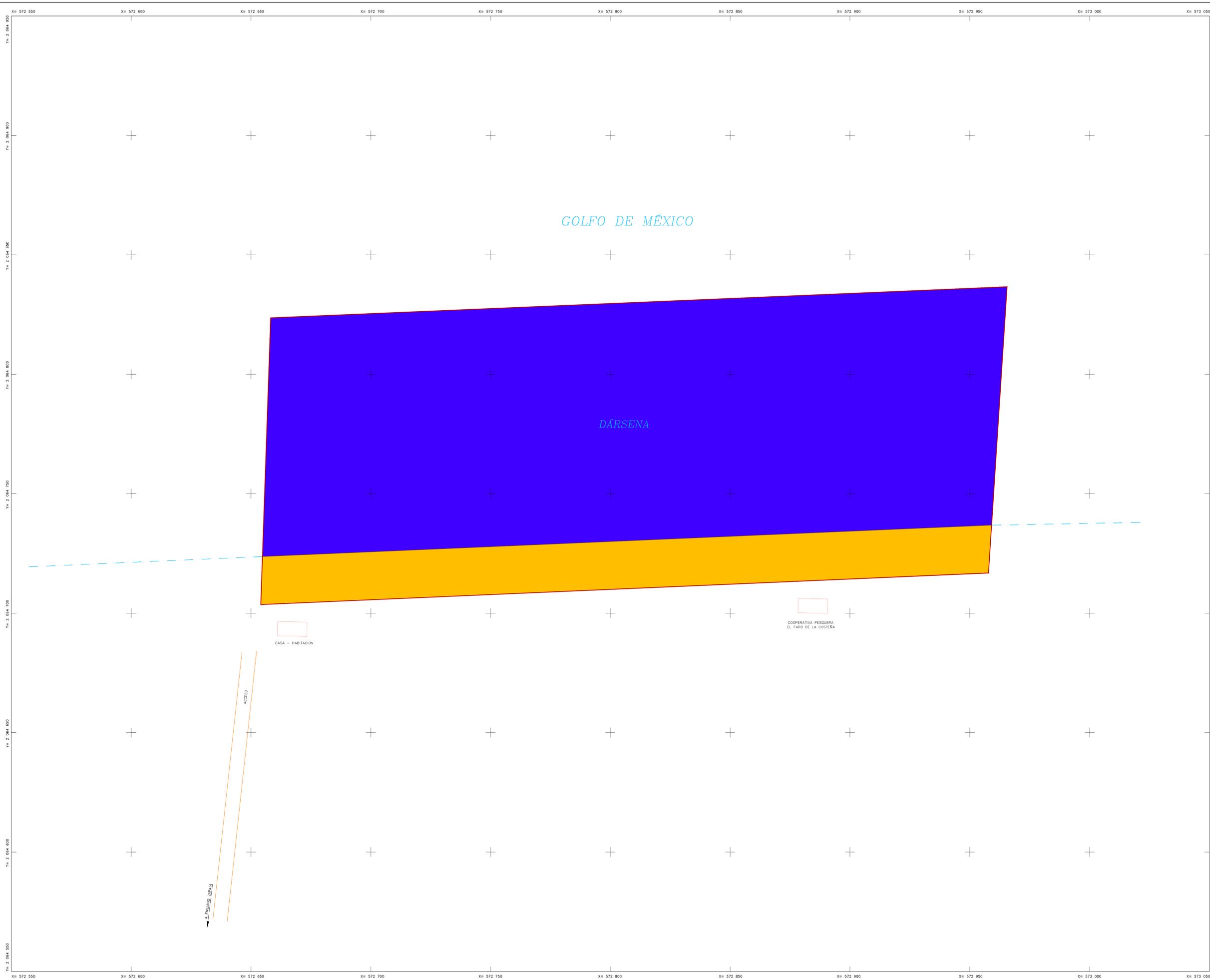


ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
LIC. DAVID URIBE HAYDAR

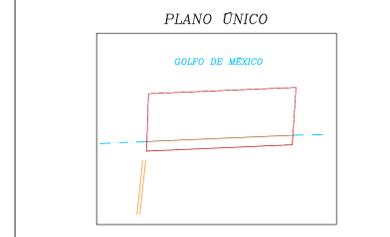
ING. EDGARDO ZALAZAR RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANO: RPPAD-2002-01	SECCION: 1 : 2,000
PROYECTO: ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	FECHA: AGOSTO - 2014
UBICACION: LA PUNTILLA, CAMPECHE	NUMERO DE PLANO: 6.5.2 PLANO DE CESIONARIOS Y AREAS DE USO COMUN DEL PUERTO DE LA PUNTILLA, CAMPECHE
GENERO PROYECTO: PLANOS COMPLEMENTARIOS	ESTADO DE CAMPECHE
NO. DE: 01	NO. DE: 01



SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		CARRETERA	
MUELLE			
POLIGONO ENVOLVENTE			
PROYECTOS A FUTURO			
ÁREAS DE USO COMÚN (VALORES EXTERNOS)			
ÁREAS DE AGUA DE USO COMÚN			
ÁREAS VERDES			

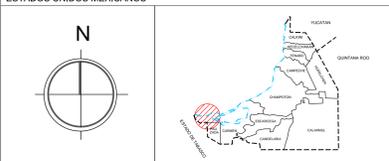
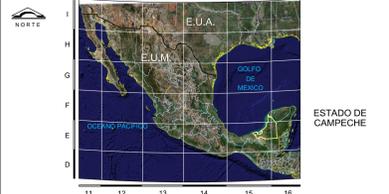
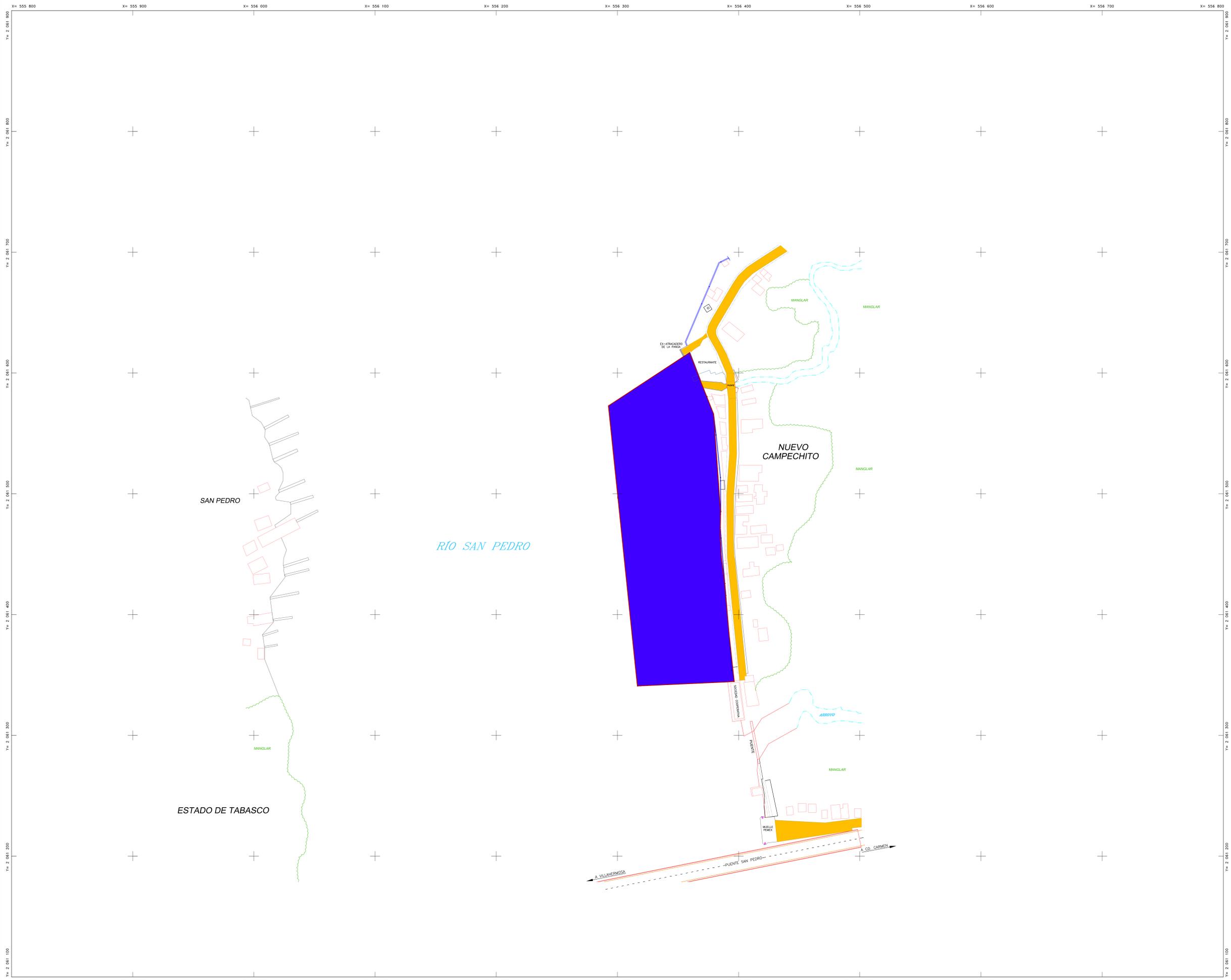


ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
LIC. DAVILA URIBE HAYDAR

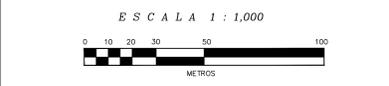
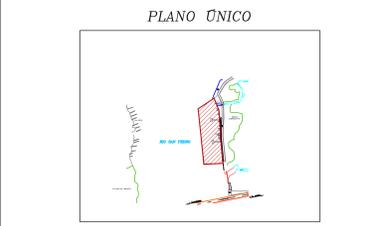
ING. EDGAR M. LEAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANO	6.5.3 PLANO DE CESIONARIOS Y ÁREAS DE USO COMÚN DEL PUERTO EMILIANO ZAPATA, CARMEN, CAMPECHE	ESCALA	1 : 500
PROYECTO	ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	FECHA	AGOSTO - 2014
UBICACIÓN	PUERTO DE EMILIANO ZAPATA, CARMEN, CAMPECHE	NÚMERO DE PLANO	6.5.3 PLANO DE CESIONARIOS Y ÁREAS DE USO COMÚN DEL PUERTO EMILIANO ZAPATA
GENERO PROYECTO	PORTUARIO	REALIZADO PROYECTO	ELABORADO
Yn. SIn:		Yn. SIn:	



SIMBOLOGÍA

MANZANA	[Red outline]	MAR	[Blue wavy line]
CONSTRUCCIONES	[Red outline]	F. F. C. C.	[Red dashed line]
MUELLE	[Red outline]	CARRETERA	[Red dashed line]
POLIGONO ENVOLVENTE	[Red outline]		
PROYECTOS A FUTURO	[Blue dashed line]		
ÁREAS DE USO COMÚN (VALIDADES EXTERNAS)	[Blue fill]		
ÁREAS DE AGUA DE USO COMÚN	[Yellow fill]		
ÁREAS VERDES	[Green fill]		

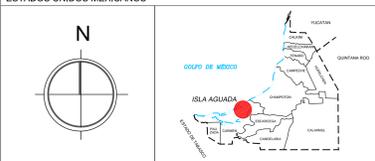
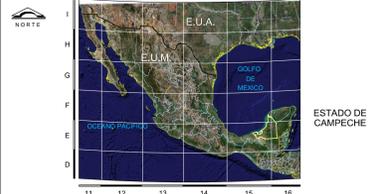
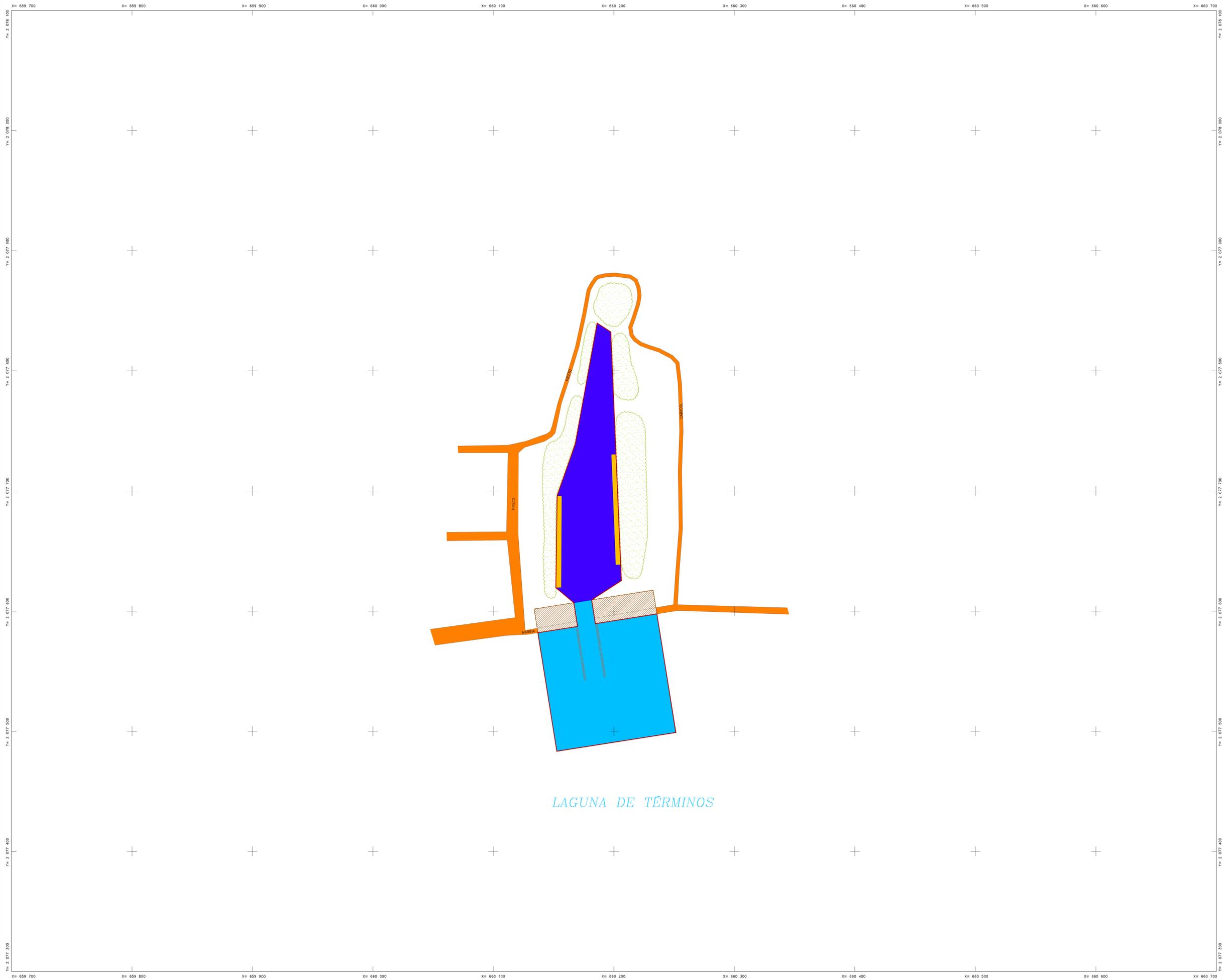


ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
LIC. DAVILA URIBE HAYDAR

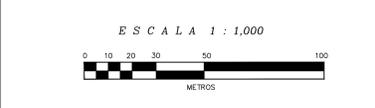
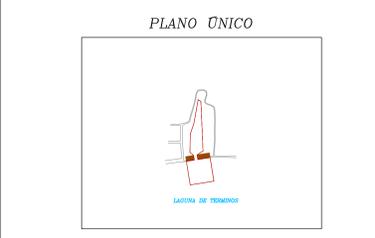
ING. EDGAR LEAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANOS BÁSICOS RPMC-2002-01	PLANO 6.5.4 PLANO DE CESIONARIOS Y ÁREAS DE USO COMÚN DEL PUERTO DE NUEVO CAMPECHITO, CAMPECHE	ESCALA 1 : 1,000
PLANOS COMPLEMENTARIOS	PROYECTO ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	FECHA SEPTIEMBRE - 2014
	UBICACIÓN PUERTO DE NUEVO CAMPECHITO, CAMPECHE	NÚMERO DE PLANO 6.5.4 PLANO DE CESIONARIOS Y ÁREAS DE USO COMÚN DEL PUERTO DE NUEVO CAMPECHITO
	GENERO PROYECTO PUERTO	AUTORIZADO
	REALIZADO PROYECTO INGENIERO	



SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		F. F. C. C.	
MUELLE		CARRETERA	
POLIGONO ENVOLVENTE		ZONA FEDERAL	
AREAS DE USO COMÚN			
VALIDADES EXTERNAS			
AREAS VERDES			
AREAS DE AGUA DE USO COMÚN			



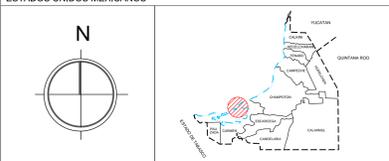
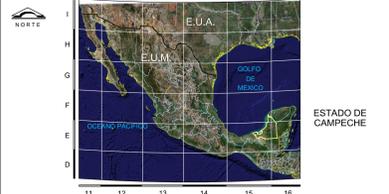


ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL
DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
[Signature]
LIC. DAVID CRIBE HAYDAR

ING. EDGAR M. LEAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANOS BÁSICOS		ESCALA:
RPIAG-01-2002		1 : 1,000
PLANO:	6.5.5 PLANO DE CESIONARIOS Y ÁREAS USO COMÚN DE LA TERMINAL DE ISLA AGUADA, CAMPECHE	FECHA:
PROYECTO:	ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	SEPTIEMBRE - 2014
UBICACIÓN:	TERMINAL DE ISLA AGUADA, CAMPECHE	NÚMERO DE PLANO:
		DE LOS PLANOS DE CESIONARIOS Y ÁREAS DE USO COMÚN DE LA TERMINAL DE ISLA AGUADA
Vs. Sr.:	GENERO PROYECTO	REALIZÓ PROYECTO
	PROYECTO	PROYECTO
		AUTORIZÓ:

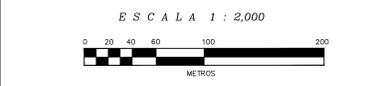


SIMBOLOGÍA

MANZANA	[Outline]	MAR	[Blue Area]
CONSTRUCCIONES	[Red Outline]	F. F. C. C.	[Dashed Line]
MUELLE	[T-shaped Symbol]	CARRETERA	[Dashed Line]
POLIGONO ENVOLVENTE	[Red Outline]		
PROYECTOS A FUTURO	[Blue Dashed Outline]		
VALIDADES DE USO COMÚN (VALIDADES EXTERNAS)	[Green Area]		
ÁREAS DE AGUA DE USO COMÚN	[Blue Area]		
ÁREAS VERDES	[Yellow Area]		

CESIONARIOS POTENCIALES

C1	INSTALACIONES PARA CARGA Y DESCARGA DE PRODUCTOS PESQUEROS RIBEREROS	[Green Area]
C2	MUELLE DE USO COMÚN	[Yellow Area]

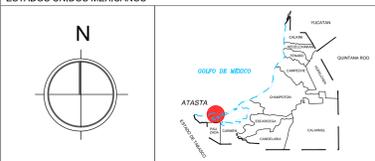
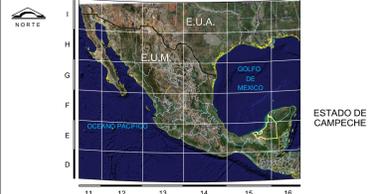


ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
LIC. DAVID A. URIBE HAYDAR

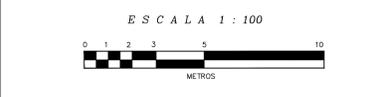
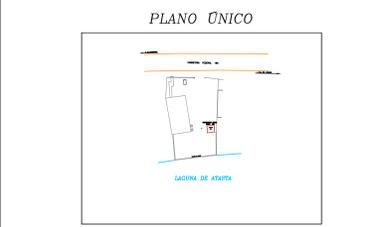
ING. EDGARDO A. LEAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANOS BÁSICOS RPSAB-2002-01	PLANO 6.5.6 PLANO DE CESIONARIOS Y ÁREAS DE USO COMÚN DEL PUERTO DE SABANCUY, CAMPECHE	ESCALA 1 : 2,000
PROYECTO ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	FECHA AGOSTO - 2014	
PLANOS COMPLEMENTARIOS	UBICACIÓN PUERTO DE SABANCUY, CAMPECHE	NÚMERO DE PLANO 6.5.6 PLANO DE CESIONARIOS Y ÁREAS DE USO COMÚN DEL PUERTO DE SABANCUY
INGENIERO PROYECTO Y. B. I.	REALIZADO PROYECTO Y. B. I.	AUTORIZADO



SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		F. F. C. C.	
MUELLE		CARRETERA	
POLIGONO ENVOLVENTE			
VALDADES EXTERNAS			
AREAS DE USO COMON			
AREAS DE AGUA DE USO COMON			

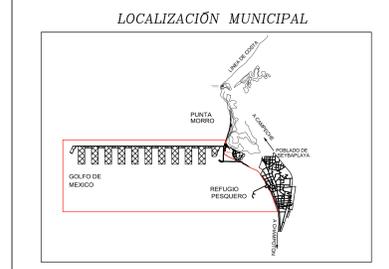
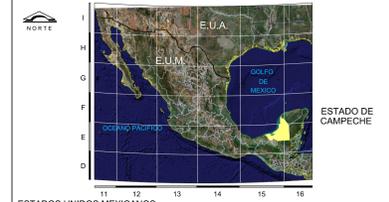
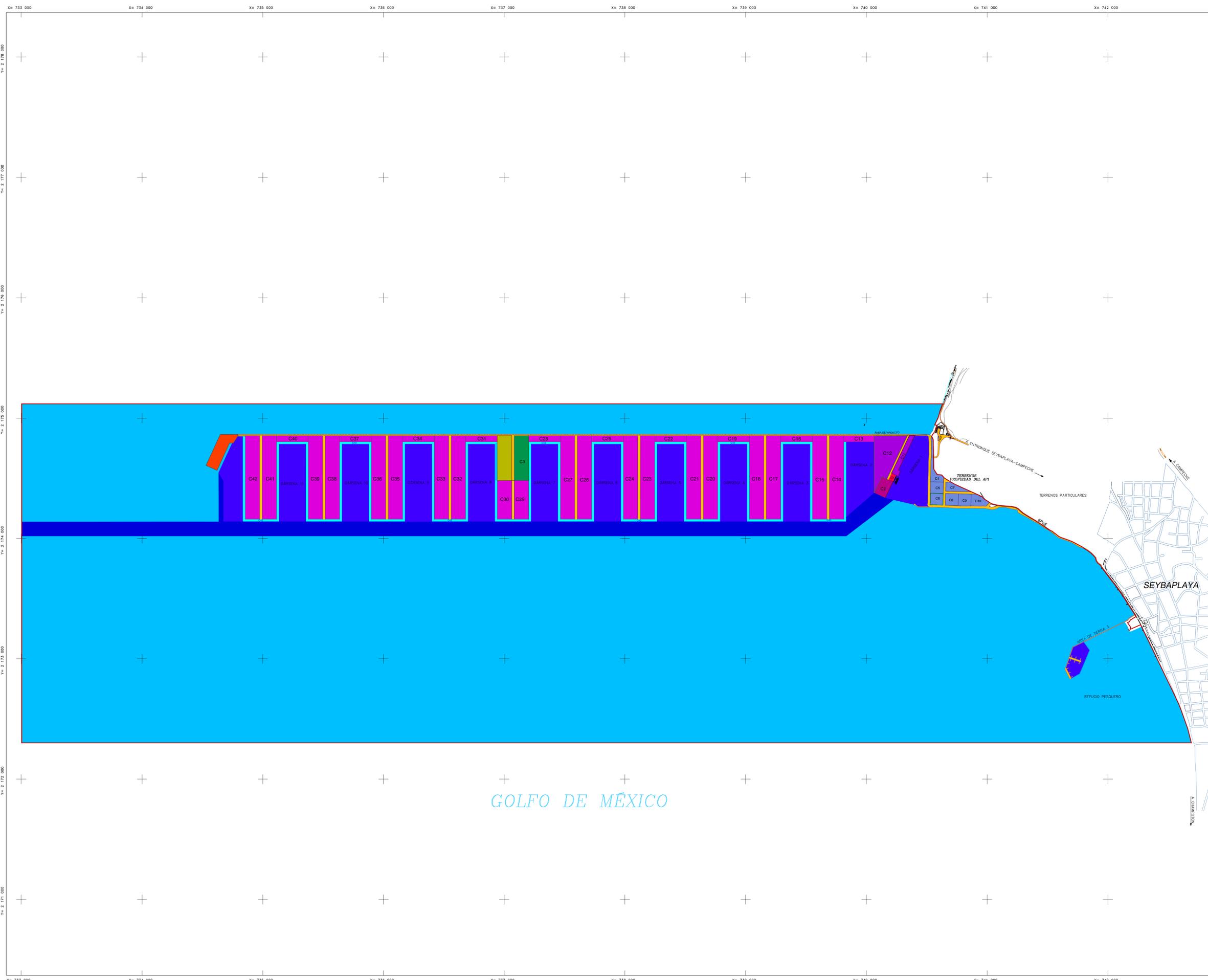


ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
LIC. DAVID URIBE HAYDAR

ING. EDOARDO M. LEAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANOS BÁSICOS APBA-2013-01	PLANO 6.5.7 PLANO DE CESIONARIOS Y ÁREAS DE USO COMÚN DEL PUERTO DE ATASTA, CAMPECHE	ESCALA 1 : 100
PLANOS COMPLEMENTARIOS	ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	FECHA SEPTIEMBRE - 2014
	ATASTA, CAMPECHE	NÚMERO DE PLANO 6.5.7 PLANO DE CESIONARIOS Y ÁREAS DE USO COMÚN DEL PUERTO DE ATASTA
		AUTORIZADO



SIMBOLOGÍA

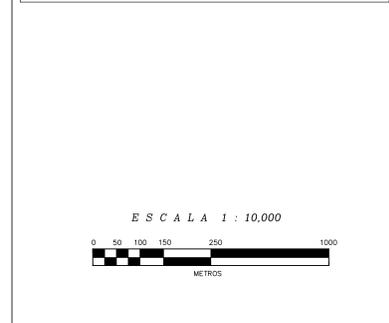
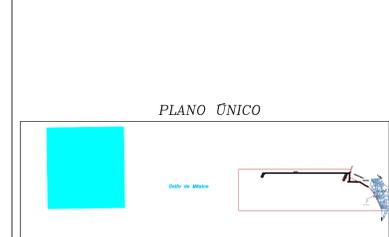
MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		F. F. C. C.	
MUELLE		ÁREAS DE RELLENO A FUTURO	
CARRETERA			
POLIGONO ENVOLVENTE			
PROYECTOS A FUTURO			
VALIDADES DE USO COMUN			
ÁREAS DE AGUA DE USO COMUN			
CANAL DE NAVEGACION DE USO COMUN			
PATIO PARA EL MANEJO DE SUMINISTROS CON ACTIVIDAD OFFSHORE DE USO COMUN			
INSTALACIONES PARA LA ATENCION DE TRAFICO TURISTICO, FLUIDOS Y CARGA GENERAL DE USO COMUN			
DARSENAS DE MANIOBRAS DE USO COMUN			

CESIONARIOS

C1	GALLI, S.A. DE C.V.	
C2	DAPSA ASFALTOS Y DRENAJES	

CESIONARIOS POTENCIALES

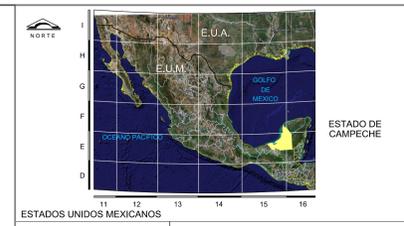
C3	PATIO PARA EL MANEJO DE HERRAMIENTAS, ESTRUCTURAS PEQUEÑAS Y AVITALLAMIENTO PARA PLATAFORMAS	
C4-C10	PATIOS, BODEGAS Y TALLERES DE ALMACENAMIENTO PARA SUMINISTROS DE LA ACTIVIDAD OFFSHORE	
C11-C12	CONSTRUCCION, REPARACION Y ALMACENAMIENTO DE ESTRUCTURAS SOBRE DIMENSIONADAS	
C13-C42	PATIO PARA EL MANEJO DE SUMINISTROS CON ACTIVIDAD OFFSHORE, REPARACION DE EMBARCACIONES Y PLATAFORMAS	
C43	DARSENA DE OPERACION	



ADMINISTRACION PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.
 DIRECTOR GENERAL
 LIC. DAVID URIBE HAYDAR

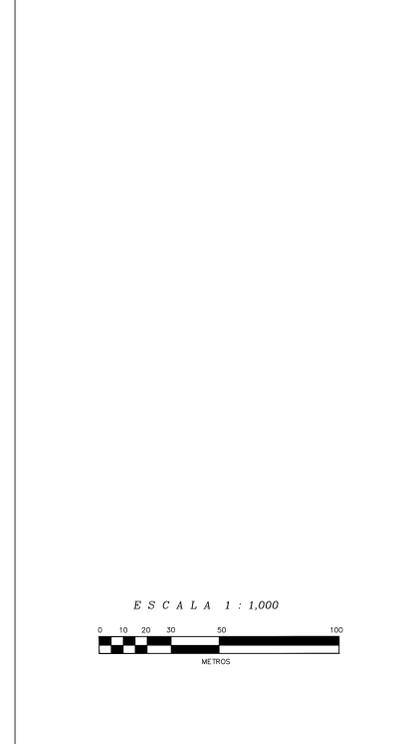
ING. EDUARDO LEAL RODRIGUEZ
 DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANO BASICO	RPSEY-2011-01	ESCALA	1 : 10,000
PLANO	6.5.8 PLANO DE CESIONARIOS Y ÁREAS DE USO COMUN DEL PUERTO DE SEYBAPLAYA, CAMPECHE	FECHA	AGOSTO - 2014
PROYECTO	ACTUALIZACION DEL RECINTO PORTUARIO	NUMERO DE PLANO	1.4.1 PLAN DE CESIONARIOS Y ÁREAS DE USO COMUN DE SEYBAPLAYA
UBICACION	PUERTO DE SEYBAPLAYA, CAMPECHE	FECHA DE ELABORACION	
ELABORADO		REVISADO	
APROBADO		AUTORIZADO	

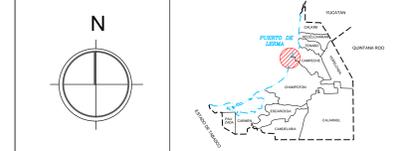
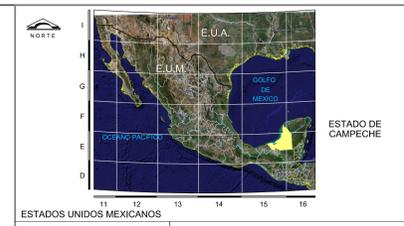
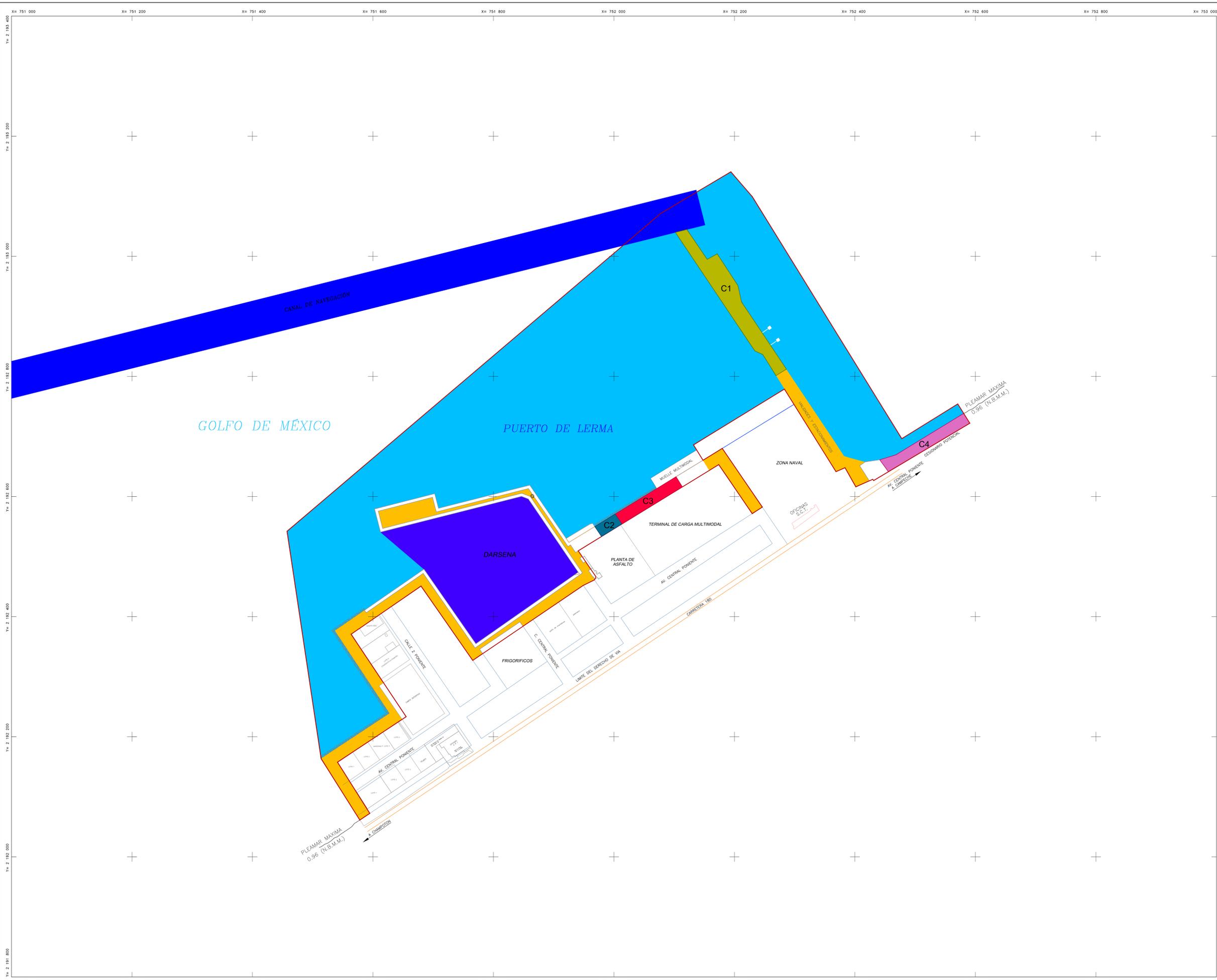


SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		CARRETERA	
MUELLE			
POLIGONO ENVOLVENTE			
PROYECTOS A FUTURO			
VALIDADES DE USO COMUN			
VALIDADES EXTERNAS			
AREAS DE AGUA DE USO COMUN			
AREAS VERDES			



<p>ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.</p> <p>DIRECTOR GENERAL <i>[Signature]</i> LIC. DAVID A. URIBE HAYDAR</p>	<p>ING. EDGARDO A. REAL RODRIGUEZ DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA</p>	<p>PLANOS BÁSICOS</p> <p>5.1.1.6.1</p> <p>2007-01</p>	<p>PLANO</p> <p>6.5.9 PLANO DE CESIONARIOS Y ÁREAS DE USO COMÚN DEL PUERTO DE CHAMPOTÓN, CAMPECHE</p>	<p>ESCALA</p> <p>1 : 1,000</p>
		<p>PLANOS COMPLEMENTARIOS</p>	<p>ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO</p>	<p>FECHA</p> <p>AGOSTO - 2014</p>
<p>PUERTO DE CHAMPOTÓN, CAMPECHE</p>		<p>UBICACIÓN</p>	<p>NÚMERO DE PLANO</p> <p>DE LOS PLANOS DE CESIONARIOS Y ÁREAS DE USO COMÚN DEL PUERTO DE CHAMPOTÓN</p>	<p>AUTORIZADO</p>
<p>Vn. Bn:</p>	<p>TÍTULO</p>	<p>REALIZADO POR</p>	<p>REVISADO POR</p>	<p>AUTORIZADO</p>



SIMBOLOGÍA

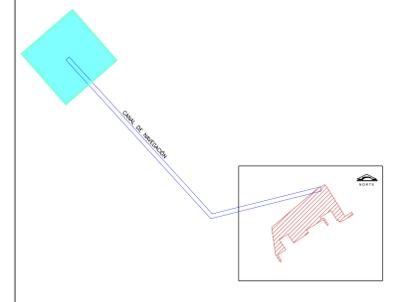
MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		F. F. C. C.	
MUELLE		CARRETERA	
POLIGONO ENVOLVENTE		POLIGONO DE AGUA EXCLUIDO	
PROYECTOS A FUTURO			
VALIDADES DE USO COMUN			
AREAS DE AGUA DE USO COMUN			
AREAS VERDES			

CESIONARIOS

C1	PEMEX REFINACIÓN	
C2	DIESEL CENTRIFUGADO DE CAMPECHE	

CESIONARIOS POTENCIALES

C3	INSTALACIÓN PARA ALMACENAMIENTO	
C4	PATIO DE MANOBRAS PARA HERRAMIENTAS Y EQUIPOS PETROLEROS	



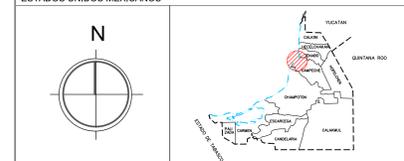
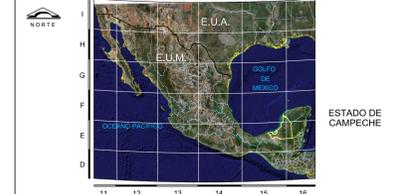
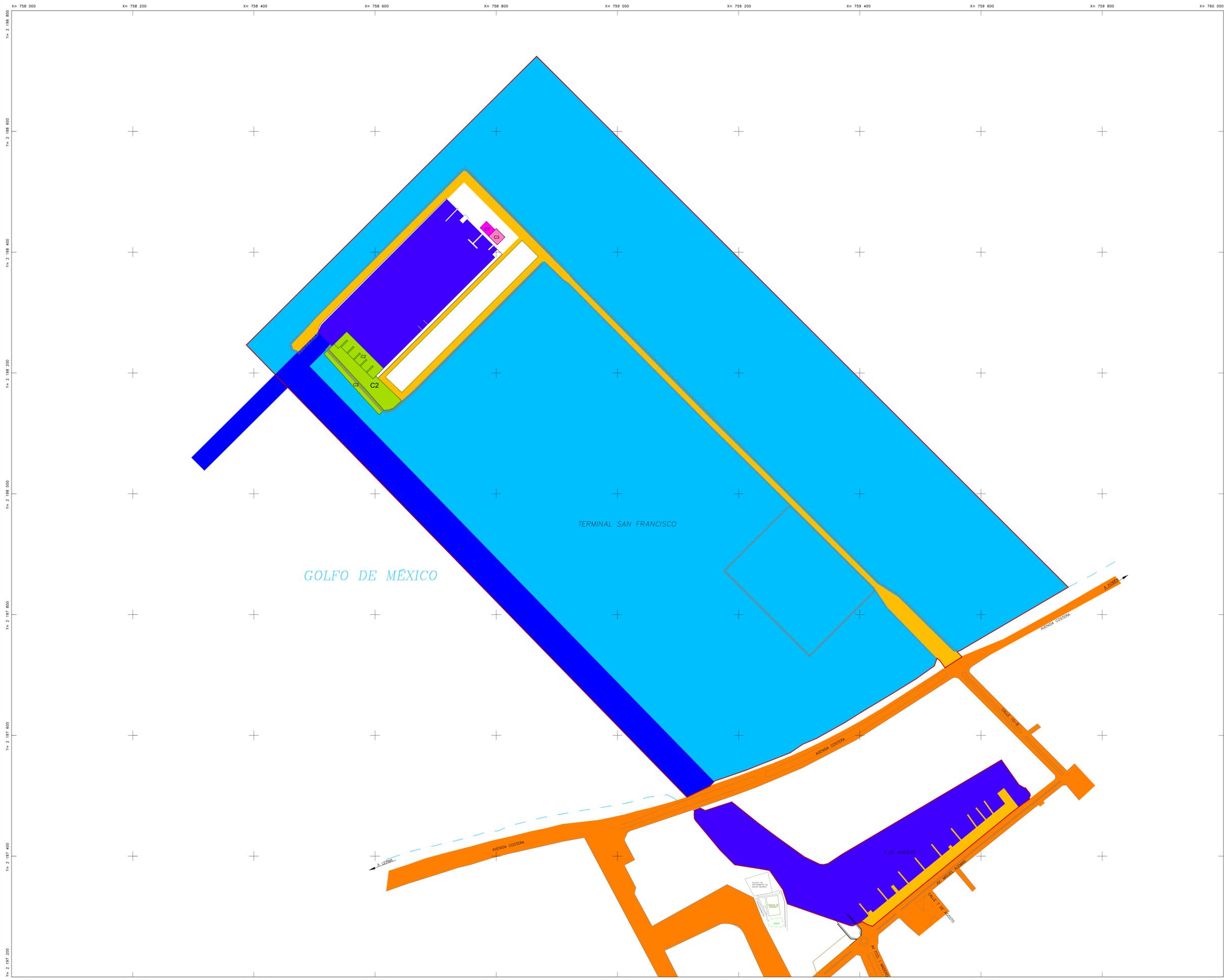


ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL
DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
[Signature]
LIC. DAVID X. URIBE HAYDAR

ING. EDGAR X. REAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANOS BÁSICOS		PLANO	ESCALA
RP/PL-2002-01		6.5.10 PLANO DE CESIONARIOS Y ÁREAS DE USO COMÚN DEL PUERTO DE LERMA, CAMPECHE	1 : 2,000
PROYECTO		ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	FECHA
PLANOS COMPLEMENTARIOS			AGOSTO - 2014
UBICACIÓN		PUERTO DE LERMA, CAMPECHE	NÚMERO DE PLANO
			PLANO DE CESIONARIOS Y ÁREAS DE USO COMÚN DEL PUERTO DE LERMA
Vn. S/I	GÉNERO PROYECTO	REALIZÓ PROYECTO	AUTORIZÓ
	TIPO	FECHA	



SIMBOLOGÍA

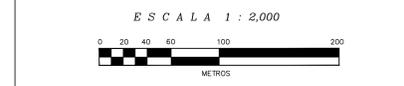
MANZANA	[Symbol]	MAR	[Symbol]
CONSTRUCCIONES	[Symbol]	F. F. C. C.	[Symbol]
MUELLE	[Symbol]	CARRETERA	[Symbol]
POLIGONO ENVOLVENTE	[Symbol]	ÁREA DE RODAMIENTO	[Symbol]
VALIDADES EXTERNAS	[Symbol]		
ÁREAS DE USO COMÚN	[Symbol]		
ÁREAS DE AGUA DE USO COMÚN	[Symbol]		
ÁREAS VERDES	[Symbol]		

CESIONARIOS

C1	SOCIEDAD COOPERATIVA DE PRODUCCIÓN PESQUERA DE BIENES Y SERVICIOS PUNTA OJITO S.C. DE R.L.	[Symbol]
C2	SERVICIOS MARINOS ESPECIALIZADOS DEL SURESTE S.A. DE C.V.	[Symbol]

CESIONARIO POTENCIAL

C3	INSTALACIONES DE ALMACENAMIENTO PARA PRODUCTOS PESQUEROS RIBERENOS	[Symbol]
----	--	----------

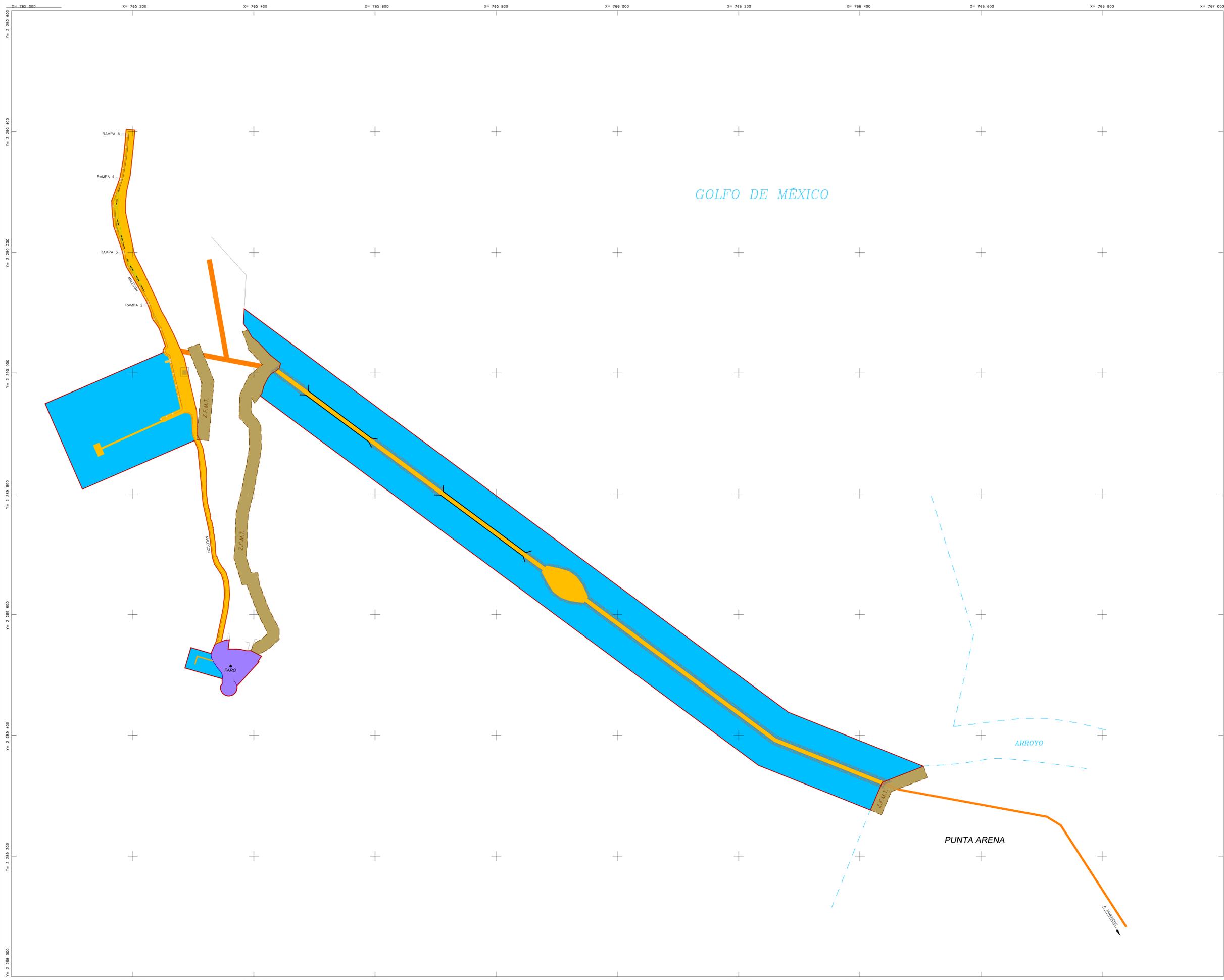


ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
LIC. DAVILA URIBE HAYDAR

ING. EDGARDO LEAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANS BASICOS	RPSF7A-2002-01	PLANO	6.5.11 PLANO DE CESIONARIOS Y ÁREAS DE USO COMÚN DEL PUERTO DE SAN FRANCISCO Y 7 DE AGOSTO, CAMPECHE	ESCALA	1 : 2,000
PLANS COMPLEMENTARIOS		PROYECTO	ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	FECHA	AGOSTO - 2014
		UBICACIÓN	PUERTO DE SAN FRANCISCO Y 7 DE AGOSTO, CAMPECHE	NUMERO DE PLANO	PLANO 6.5.11 DE LOS PLANOS DE SAN FRANCISCO Y 7 DE AGOSTO
		GENERO PROYECTO	PROYECTO	REALIZADO PROYECTO	AUTORIZADO
		Vs. Srs.			

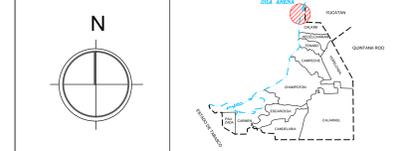
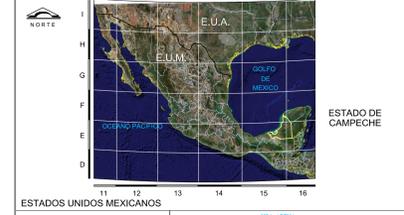


GOLFO DE MÉXICO

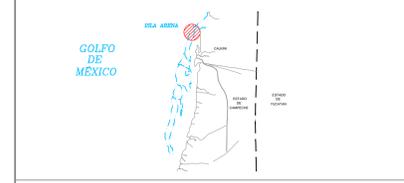
ARROYO

PUNTA ARENA

FARO



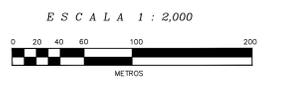
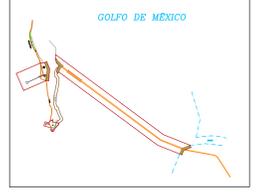
LOCALIZACIÓN MUNICIPAL



SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		F. F. C. C.	
MUELLE		CARRETERA	
POLIGONO ENVOLVENTE		ZONA FEDERAL	
VALIDADES EXTERNAS			
PROYECTOS A FUTURO			
ÁREAS DE USO COMÚN			
MUELLE DE USO COMÚN			
CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO			
ÁREAS DE AGUA DE USO COMÚN			

PLANO ÚNICO

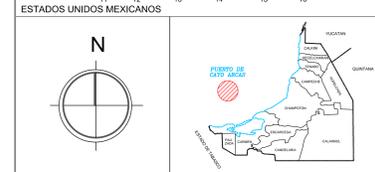
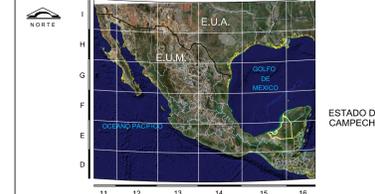
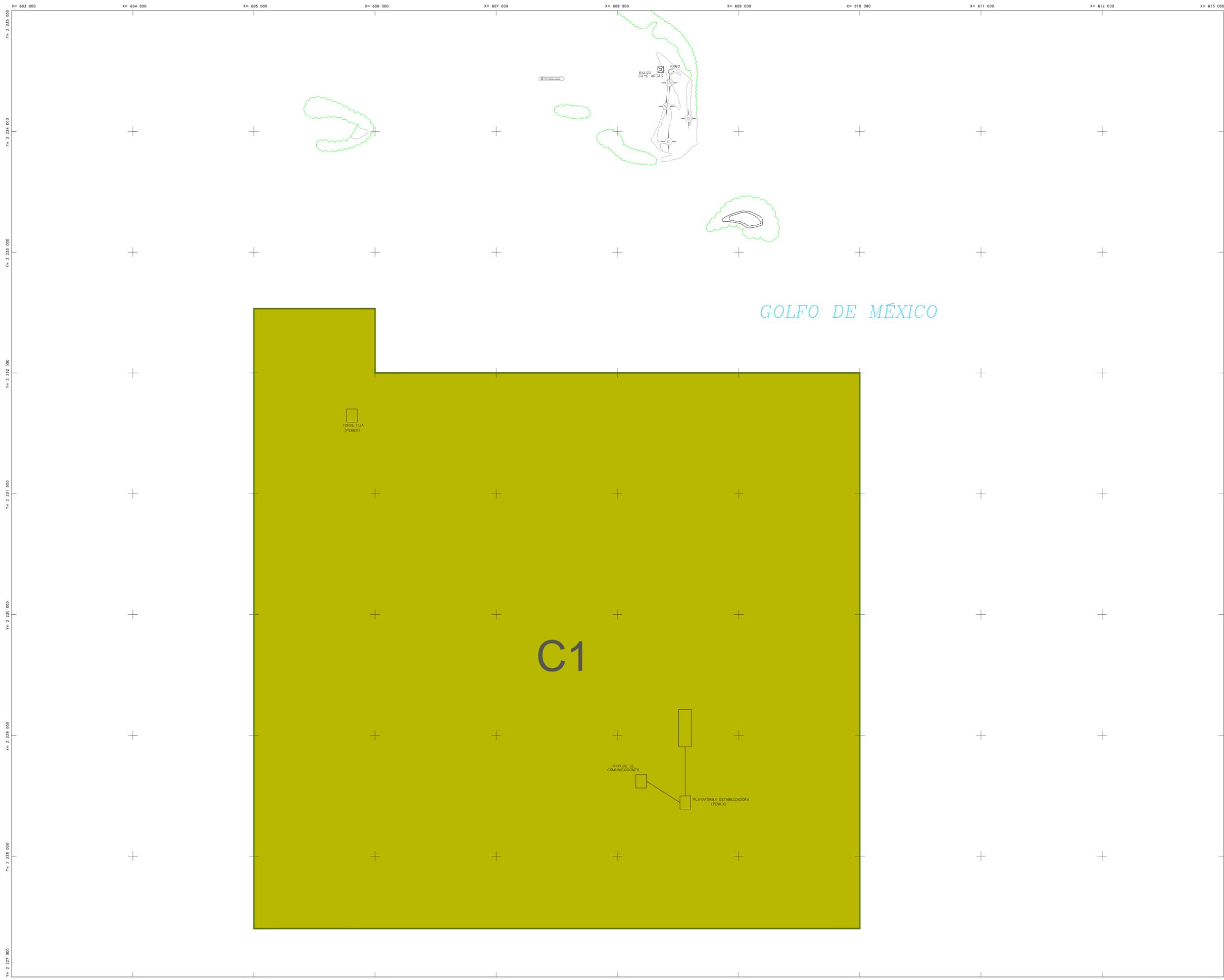


ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

DIRECTOR GENERAL
LIC. DAVID URIBE HAYDAR

ING. EDGAR LEAL RODRIGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANOS BÁSICOS	RPA-2002-01	ESCALA	1 : 2,000
PROYECTO	ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO	FECHA	SEPTIEMBRE - 2014
PLANOS COMPLEMENTARIOS		NÚMERO DE PLANO	6.5.12 PLANO DE CESIONARIOS DEL PUERTO DE ISLA ARENA, CAMPECHE
UBICACIÓN	PUERTO DE ISLA ARENA, CAMPECHE	FECHA DE ELABORACIÓN	02 DE SEPTIEMBRE DE 2014
INGENIERO PROYECTO		AUTORIZADO	

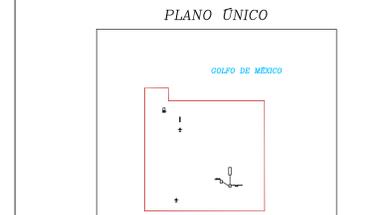


SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		CARRETERA	
MUELLE			
POLIGONO ENVOLVENTE			
VIALIDADES DE USO COMÚN			
ÁREAS DE AGUA DE USO COMÚN			
ÁREAS VERDES			

CESIONARIOS

C1	PEMEX	
----	-------	--





ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL
DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

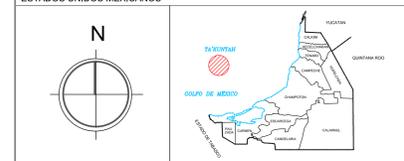
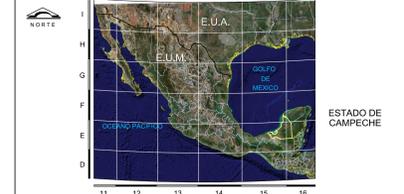
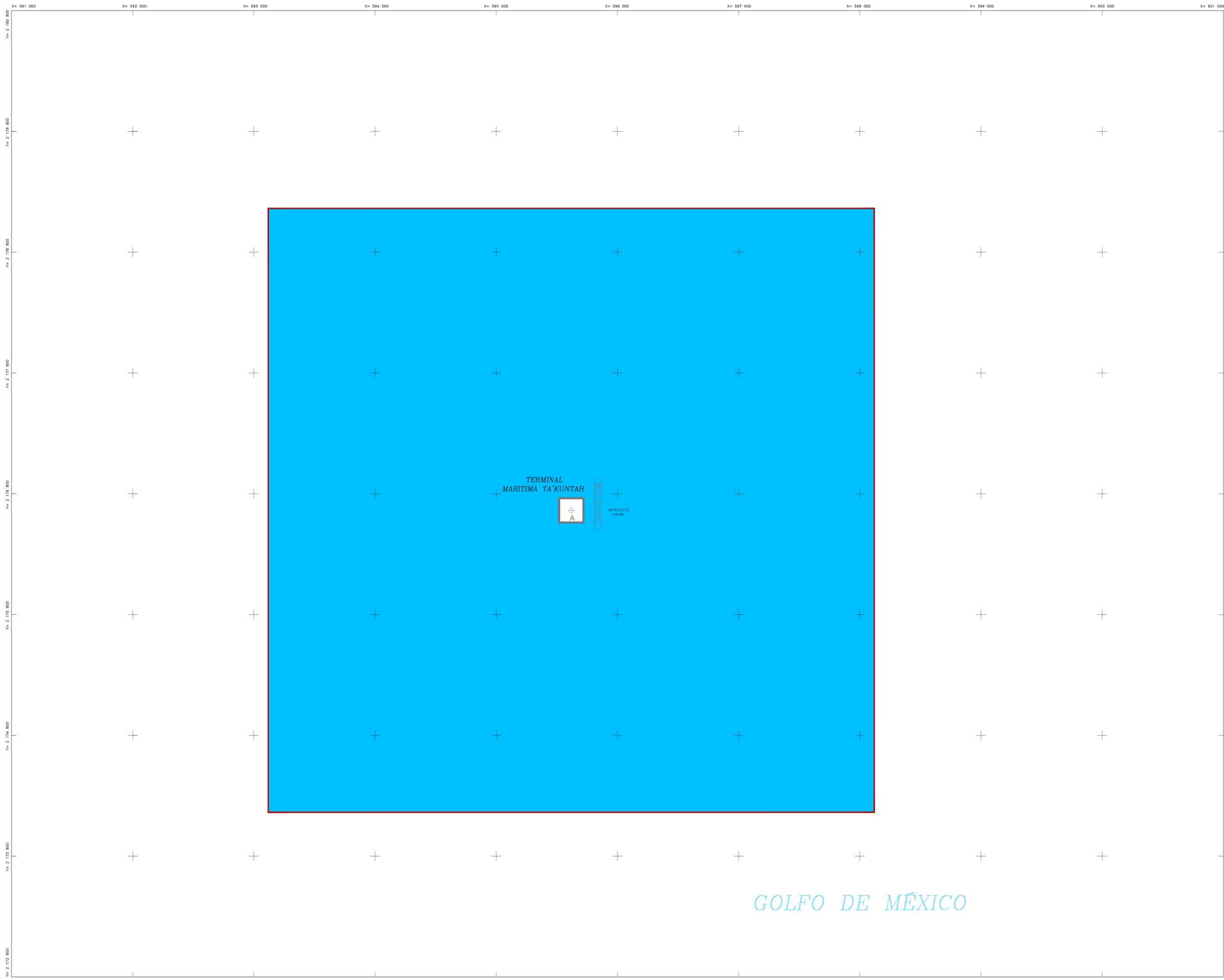
DIRECTOR GENERAL

ING. DAVID A. URIBE HAYDAR



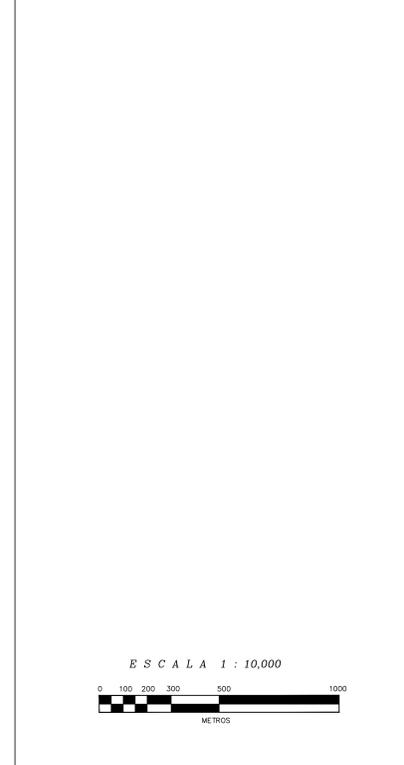
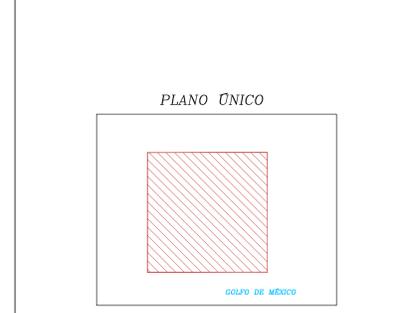
ING. JESÚS M. LEAL RODRÍGUEZ
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA

PLANO BÁSICOS		ESCALA: 1 : 10,000	
6.5.13 PLANO DE CESIONARIOS Y ÁREAS DE USO COMÚN DEL PUERTO DE CAYO ARCAS, CAMPECHE		FECHA: SEPTIEMBRE - 2014	
ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO		NÚMERO DE PLANO: 14	
CAYO ARCAS, CAMPECHE		ESTADO DE CAMPECHE	
GENERO PROYECTO	TIPICO	REALIZO PROYECTO	ENCARGADO
Yn. Bn:		Yn. Bn:	
AUTORIZADO			



SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		CARRETERA	
MUELLE			
POLIGONO ENVOLVENTE			
AREAS DE USO COMON			
AREAS DE AGUA DE USO COMON			
AREAS VERDES			





ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.

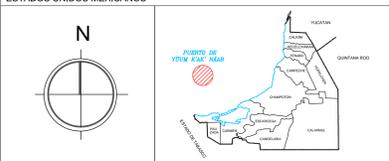
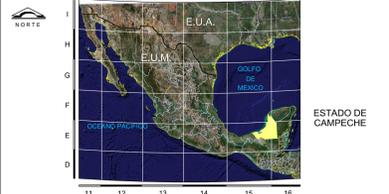
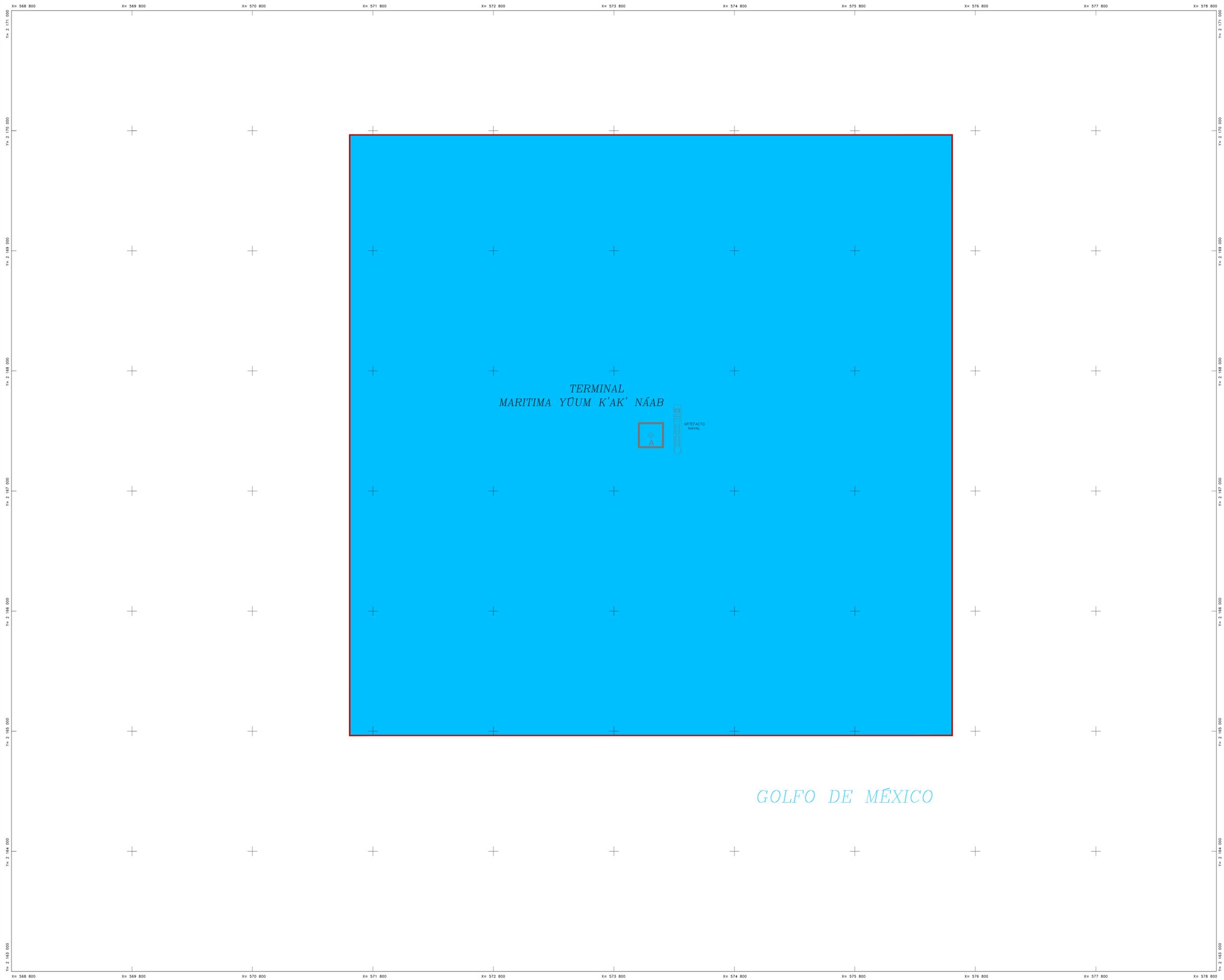
DIRECTOR GENERAL

LIC. DAVID A. URIBE HAYDAR



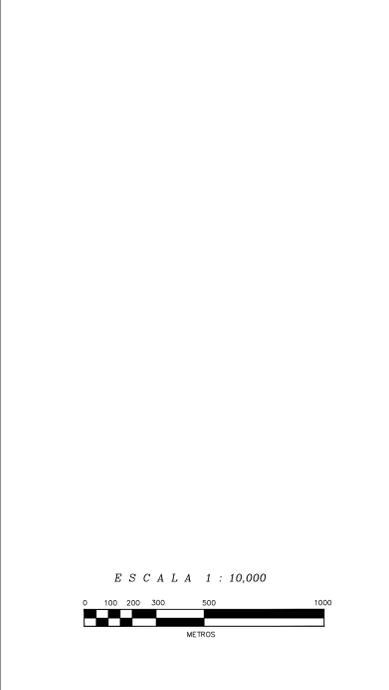
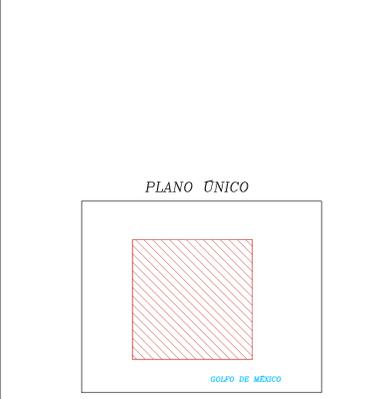
ING. EDGARDO LEAL RODRIGUEZ
DIRECTOR GENERAL DE INFRAESTRUCTURA

PLANOS BÁSICOS		ESCALA: 1 : 10,000	
RPTAKUNTAH-2006-01		FECHA: SEPTIEMBRE - 2014	
PROYECTO: ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO		NOMBRE DE PLANO: PLAN DE USO COMON DEL PUERTO DE TA'KUNTAH	
UBICACIÓN: TA'KUNTAH, CAMPECHE		ÁREA DE USO COMON DEL PUERTO DE TA'KUNTAH	
INGENIERO PROYECTO	TIPICO	INGENIERO PROYECTO	ESPECIAL
Vs. Sr.:		Vs. Sr.:	
AUTORIZADO:		AUTORIZADO:	



SIMBOLOGÍA

MANZANA		MAR	
CONSTRUCCIONES		CARRETERA	
MUELLE			
POLIGONO ENVOLVENTE			
ÁREAS DE USO COMÚN			
ÁREAS DE AGUA DE USO COMÚN			
ÁREAS VERDES			



		ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.		PLANOS BÁSICOS BPNYN - 2007-01		PLANOS 6.5.15 PLANO DE CESIONARIOS Y ÁREAS DE USO COMÚN DEL PUERTO DE YUUM K'AK' NAAB, CAMPECHE		ESCALA: 1 : 10,000	
DIRECTOR GENERAL 		ING. EDGAR M. LEAL RODRIGUEZ DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA		PLANOS COMPLEMENTARIOS		PROYECTO ACTUALIZACIÓN DEL RECINTO PORTUARIO		FECHA: SEPTIEMBRE - 2014	
LIC. DAVILA URIBE HAYDAR		ING. EDGAR M. LEAL RODRIGUEZ DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA		UBICACIÓN YUUM K'AK' NAAB, CAMPECHE		NÚMERO DE PLANO 6.5.15 DE LOS CUATRO PLANOS DE USO COMÚN DEL PUERTO DE YUUM K'AK' NAAB		AUTORIZADO	
Vn. Bn:		TITULO:		Vn. Bn:		REALIZADO POR:		FECHA:	



7. Mercado Portuario.

Este apartado presenta los análisis de los distintos mercados en los que participan los puertos de Campeche con objeto de conocer sus tendencias y perspectivas, el incremento en la demanda de infraestructura y servicios portuarios, de manera que se pueda hacer una planeación del desarrollo y operación de las áreas portuarias, sustentado en el estudio de su desempeño, el dinamismo de dichos mercados y la interrelación con el autotransporte y el ferrocarril.

Asimismo, se analizan los distintos mercados regionales toda vez que del estado de Campeche se originan cargas hacia o desde otros estados de la península y del país en general. En tal sentido, resulta relevante analizar las distintas actividades que se desarrollan en el estado y los potenciales que estas tienen y su relación con la actividad portuaria, esto para conectar el desarrollo de los puertos con las necesidades de la economía del estado.

Estudio de Mercado y de Potencial de Negocios en el Sistema Portuario de Campeche

Contenido

- I. Introducción.
- II. Situación y perspectivas del a economía de Campeche y la Península de Yucatán.
- III. La industria petrolera en el mundo y en México
- IV. Mercados relevantes del Sistema Portuario de Campeche.
 - IV.1 Transporte descarga en ferrocarril y autotransporte en la región.
 - IV.2. Operación portuaria comercial no petrolera en el SPC.
 - IV.3 Actividades petroleras en el SPC.
 - IV.4 Actividad pesquera.
 - IV.5 Actividades industriales.
- V. Proyecciones de crecimiento del movimiento portuario.
- VI. Estimación de requerimientos de nueva infraestructura y equipamiento portuario.

Introducción

El Sistema Portuario de Campeche (SPC) tiene un papel fundamental para la industria petrolera del Golfo de México. Aunque comprende un número amplio de puertos petroleros, comerciales, pesqueros y turísticos, sus operaciones más importantes son de apoyo a las actividades costa afuera de Pemex

Campeche cuenta con un sistema portuario conformado por un amplio número de puertos petroleros, comerciales, turísticos y pesqueros, cuya gestión está a cargo de la Administración Portuaria Integral de Campeche, S. A. de C. V.

El Sistema Portuario de Campeche (SPC) es de importancia nacional, ya que varios de los puertos que lo integran apoyan las actividades costa afuera que realiza Pemex en el Golfo de México. Por los puertos de Isla del Carmen y Seybaplaya se apoyan las actividades de exploración y extracción de petróleo, así como el abastecimiento y transporte de personas a las plataformas petroleras que operan en la región Noreste del Golfo de México, la más importante por el volumen de producción y por las reservas petroleras con que cuenta; en esta región se produce más de la mitad del petróleo crudo del país y cuenta con más del 40% de las reservas probadas del país.

La Reforma Energética amplía considerablemente las perspectivas de un mayor crecimiento de la industria petrolera en el Golfo de México, tanto por lo que toca a las actividades de exploración y extracción de crudo, como por lo que hace a la producción de productos petrolíferos, petroquímicos, actividades de abastecimientos y otras industrias y servicios vinculados a la industria petrolera.

En tal sentido, para las próximas décadas, existe la expectativa de un notable incremento en las actividades costa afuera que se realizan en la zona Noreste en el Golfo de México, con lo cual la importancia de los puertos de Campeche, en particular de los de Isla del Carmen y Seybaplaya se incrementará sustancialmente.

Pemex contempla incrementar sustancialmente sus actividades de exploración, perforación y extracción de crudo y gas en la zona, con lo cual las actividades de abastecimiento y transporte de personas a esta zona productiva se incrementarán sustancialmente. Asimismo, se anticipa una mayor participación privada en estas actividades.

Con el propósito de brindar un apoyo más eficiente a dicha industria, actualmente el Gobierno Federal realiza obras de ampliación de los puertos de Isla del Carmen y Seybaplaya.

Asimismo, se espera un mayor crecimiento de las actividades turísticas, pesqueras, logísticas e industriales que se desarrollan en los puertos. En tal sentido, API Campeche plantea ampliar las acciones de promoción de la actividad portuaria, para lo cual es necesario conocer el potencial existente en los distintos segmentos de negocios

El presente estudio tiene como objetivos caracterizar los mercados que son atendidos por el Sistema Portuario de Campeche, determinar su dimensión y dinamismo y estimar su evolución en las próximas dos décadas. Para ello, el estudio de desarrolla en seis capítulos.

Además de la presente introducción, este estudio consta de cinco capítulos. En el capítulo dos, se analizan la situación y las perspectivas de la economía de Campeche y la de los estados de la Península de Yucatán, por ser próximos al Sistema Portuario de Campeche y existir la posibilidad de que sean un mercado potencial para éste.

En el capítulo tres, por su importancia para Campeche y para el Sistema Portuario de Campeche (SPC), se exploran las tendencias y perspectivas del mercado petrolero mundial y en México.

En el capítulo cuatro, se analizan las tendencias y perspectivas de los mercados relevantes del Sistema Portuario de Campeche, esto es, del sector agropecuario, de las industrias petrolera, minera, manufacturera, turística y pesquera del estado.

En el capítulo cinco se presentan proyecciones de crecimiento del movimiento de carga, pasajeros y embarcaciones en los puertos de Campeche.

En el capítulo seis, se realizan estimaciones de requerimientos de nueva infraestructura y equipamiento en los puertos de Campeche a la luz de los análisis de las tendencias y perspectivas de la demanda de servicios portuarios y el análisis de la capacidad existente.

Finalmente, se presenta un capítulo de consideraciones finales en el cual se destacan los aspectos principales sobre la demanda potencial de infraestructura y servicios portuarios en Campeche y la oferta que actualmente existe.

II. Situación y perspectivas de la economía de Campeche y estados vecinos

Campeche tiene 900 mil habitantes. Los cuatro estados de la Península de Yucatán cuentan con 6.9 millones de hab. Campeche constituye la principal área de influencia del SPC.

Por su localización, Tabasco, Yucatán y Q Roo. Podrían formar parte del área de influencia potencial del SPC

- En total, en los estados de Campeche, Quintana Roo, Tabasco y Yucatán habitan 6.9 millones de personas.
- La población de estos cuatro estados representa el 5.7% de la población del país.
- A nivel regional, los estados de Tabasco y Yucatán agrupan el 65% de la población de la Península.
- En comparación con 2010, la población de la región creció 7.7%, siendo Quintana Roo el estado que tuvo el mayor crecimiento con más de 6 puntos porcentuales que la tasa regional y más de 7 con respecto a la tasa nacional, en el mismo periodo.
- Por el contrario, Tabasco tuvo la tasa más baja con un 5.1%.

Estado	Municipio	Habitantes	% Estatal	% Acumulado
Campeche	Campeche	282,180	31.6	81.7
	Carmen	242,637	27.1	
	Champotón	89,950	10.1	
	Escárcega	58,575	6.6	
	Calkiní	56,899	6.4	
Quintana Roo	Benito Juárez	760,364	49.7	89.3
	Othón P. Blanco	234,036	15.3	
	Solidaridad	198,213	13.0	
	Cozumel	88,890	5.8	
	Felipe Carrillo Puerto	84,899	5.5	
Tabasco	Centro	683,520	29.0	74.3
	Cárdenas	261,442	11.1	
	Comalcalco	201,613	8.5	
	Huimanguillo	185,941	7.9	
	Macuspana	158,290	6.7	
	Cunduacán	132,794	5.6	
	Nacajuca	130,645	5.5	
Yucatán	Mérida	886,677	42.4	54.5
	Kanasín	97,055	4.6	
	Valladolid	79,209	3.8	
	Tizimín	76,913	3.7	

Población y tasa de crecimiento

Estado	2000	2010	2014	Participación	Participación	Tasa de crecimiento	
				Regional	Nacional	00-14	10-14
Campeche	690,689	822,441	894,136	13.0	0.7	22.8	8.0
Quintana Roo	874,963	1,325,578	1,529,877	22.3	1.3	42.8	13.4
Tabasco	1,891,829	2,238,603	2,359,444	34.3	2.0	19.8	5.1
Yucatán	1,658,210	1,955,577	2,091,513	30.4	1.7	20.7	6.5
Región	5,115,691	6,342,199	6,874,970	100.0	5.7	25.6	7.7
Nacional	97,483,412	112,336,538	119,713,203		100	18.6	6.2

Entre las ciudades más importantes por su tamaño se encuentran:

- Campeche
- Ciudad del Carmen
- Villa Hermosa
- Cancún
- Chetumal
- Playa del Carmen
- Mérida.

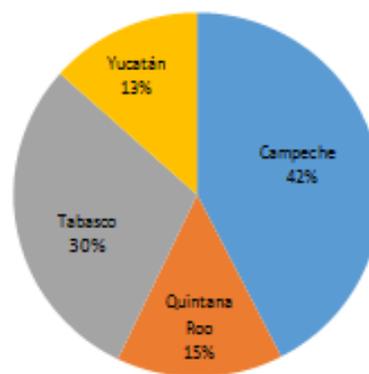
Localizadas en el Sur-Sureste de México, las economías de los estados de la Península de Yucatán registran niveles de desarrollo e industrialización menores a las economías de los estados del norte. El PIB de la región representa el 11% del PIB del país.

Campeche participa con el 42% del PIB de la región

- En cuanto a la actividad económica, los estados considerados tienen un PIB agrupado de 1,455,230 millones de pesos, lo que representa el 10.8 del PIB nacional.
- EL estado de Campeche es quien más aporta al PIB regional con 617,503 millones de pesos equivalente al 42% del PIB regional.
- El estado de Tabasco aporta, por su parte, 429,193 millones de pesos o el 30% del PIB regional.
- La tasa de crecimiento de 2014 con respecto al año anterior se prevé en 1.37% por debajo del 2.0% del PIB nacional.
- De 2010 a 2014, la tasa media de crecimiento anual del PIB regional se estima en 0.65%.

Estado	Localidad	Población	%	% acum.	PIBpc 2012 (dólares)
Campeche	Campeche	238,344	26.7	60.3	63,184
	Cd. del Carmen	184,337	20.6		89,525
	Champotón	34,408	3.8		
	Fscárrega	31,790	3.6		
	Calkiní	15,830	1.8		
	Dzitbalché	12,595	1.4		
	Hecelchakán	10,823	1.2		
	Candelaria	10,013	1.1		
Quintana Roo	Cancún	722,844	47.2	81.5	13,431
	Playa del Carmen	186,678	12.2		
	Chetumal	169,656	11.1		
	Cozumel	85,986	5.6		
	Felipe Carrillo Puerto	29,955	2.0		
	Tulum	20,628	1.3		
	Alfredo V. Bonfil	15,808	1.0		
	Isla Mujeres	14,788	1.0		
Tabasco	Villahermosa	351,330	14.9	27.9	22,183
	Cárdenas	97,208	4.1		
	Comalcalco	40,565	1.7		
	Tenosique de Pino Suárez	32,353	1.4		
	Macuspana	31,925	1.4		
	Playas del Rosario	27,655	1.2		
	Huimanguillo	26,471	1.1		
	Teapa	25,953	1.1		
Paraíso	24,480	1.0			
Yucatán	Mérida	826,964	39.5	60.4	
	Kanasin	95,447	4.6		
	Valladolid	51,672	2.5		
	Tizimín	49,608	2.4		
	Umán	41,269	2.0		
	Progreso	38,861	1.9		
	Ticul	34,777	1.7		
	Tekax de Álvaro Obregón	27,728	1.3		
	Hunucmá	26,794	1.3		
	Motul de Carrillo Puerto	24,816	1.2		
Oxkutzcab	24,789	1.2			
Peto	21,155	1.0			

Participación estatal en el PIB regional, 2014
(Millones de pesos de 2008)



PIB, 2010-2014
(Millones de pesos de 2008)

Periodo	2010	2011	2012	2013*	2014*
Campeche	654,165	632,461	626,239	624,699	617,503
Quintana Roo	175,213	185,171	197,812	204,336	213,517
Tabasco	403,435	423,360	433,782	418,411	429,193
Yucatán	175,786	180,257	187,770	188,105	195,017
Región	1,408,600	1,421,249	1,445,603	1,435,552	1,455,230
Nacional	11,965,979	12,424,948	12,912,907	13,050,279	13,442,734

Nota: 2013 y 2014 pronóstico.

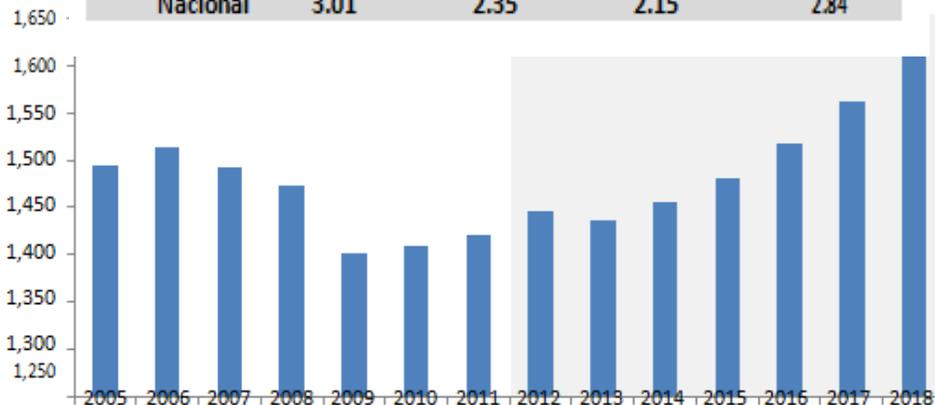
Fuente: Banco de Información Económica, INEGI.

Para 2014-2018, se espera que la economía del conjunto de estados de la Península de Yucatán crezca 2.1% y Campeche cerca de 1 por ciento, después de la contracción observada entre 2005 y 2013

- Los pronósticos hasta 2018 indican que la economía de la región puede crecer a una tasa de 2.1% en el periodo 2014-2018, casi el doble de la actual.
- En ese periodo, el crecimiento de Quintana Roo y Yucatán se pronostica como hasta ahora, pero se espera un crecimiento positivo para el estado de Campeche, que ha venido reportando tasas de crecimiento negativas, ante la importante reducción que han registrado la producción y las exportaciones petroleras en el estado.

Tasa de crecimiento
(Porcentaje)

Periodo	2013-2014	2010-2014	2005-2014	2014-2018
Campeche	-1.15	-1.15	-3.39	0.79
Quintana Roo	4.49	4.03	3.76	4.23
Tabasco	2.58	1.25	2.92	2.47
Yucatán	3.67	2.10	2.46	3.02
Región	1.37	0.65	-0.26	2.12
Nacional	3.01	2.35	2.15	2.84



Pronósticos a partir de 2012.

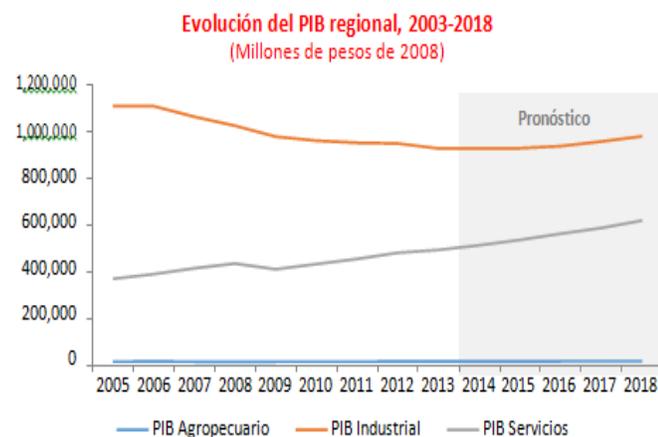
Fuente: Banco de Información Económica, INEGI.

La industria petrolera tiene un gran peso en la economía de la región y de Campeche, en particular

- Por rama de la actividad económica, el PIB regional se conforma por 1% correspondiente al sector agropecuario, 35.2% del sector de servicios y 63.7% del sector industrial.
- Para 2014, el PIB agropecuario de la región se estima en 16,208 millones de pesos constantes, a precios de 2008, lo que representa el 4% del PIB primario nacional.
- Por su parte, el PIB industrial de la región se calcula en 926,431 millones de pesos, equivalente al 20% del PIB industrial nacional.
- El PIB del sector servicios en la región se estima en 512, 591 millones de pesos, el 6.1%del PIB de servicios nacional.

Actividad	2013-2014	2010-2014	2005-2014	2014-2018
Agropecuario	1.30	0.94	0.54	1.98
Industrial	-0.03	-0.72	-1.78	1.11
Servicios	4.00	3.44	3.32	3.86

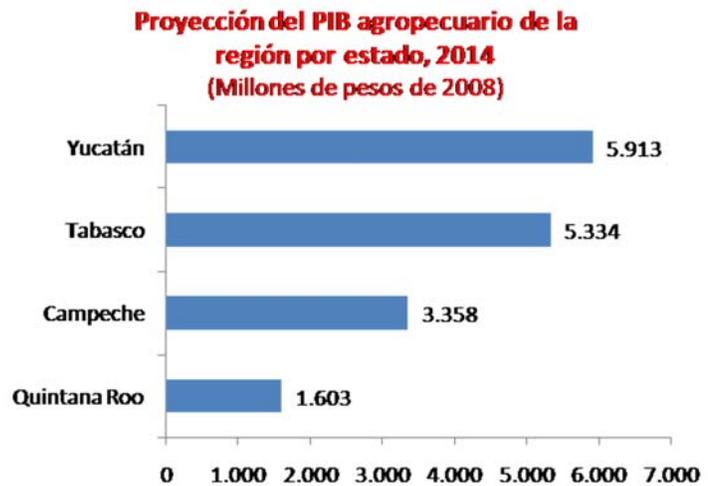
Fuente: Elaboración con información del INEGI.



Fuente: Banco de Información Económica, INEGI.

Campeche participa con el 20% del PIB agropecuario de la región.

- Para 2014, se estima que Yucatán es la entidad que más aporta al PIB agropecuario regional, con 36.5% del total, seguido por el estado de Tabasco con 32.9% y el estado de Campeche con 20.7%. tasas de crecimiento de 1.9% cada uno.
- La tasa de crecimiento esperada para Yucatán en el periodo 2014-2018 es de más de 2 puntos porcentuales que la obtenida en los últimos cinco años.
- Por otro lado, se estima una ligera desaceleración Quintana Roo y Tabasco en el periodo 2014-2018.



Dada la importancia de la industria petrolera, Campeche tiene la mayor participación en el PIB industrial regional. Sin embargo, debido al menor dinamismo de la extracción y exportación de petróleo en la Sonda de Campeche, se anticipa un crecimiento industrial menor en Campeche

PIB de actividades primarias, 2010-2014 (Millones de pesos de 2008)						Estimación de crecimiento del sector primario, 2010-2014			
Estado	2010	2011	2012	2013	2014	2013-2014	2010-2014	2005-2014	2014-2018
Campeche	3,411	3,332	3,296	3,334	3,358	0.71	-0.32	0.95	1.32
Quintana Roo	1,399	1,582	1,422	1,574	1,603	1.87	2.76	2.72	1.53
Tabasco	4,789	4,680	5,200	5,233	5,334	1.94	2.18	-0.80	1.87
Yucatán	5,870	5,978	6,053	5,860	5,913	0.90	0.15	1.12	2.56
Región	15,469	15,572	15,971	16,001	16,208	1.30	0.94	0.54	1.98
Nacional	390,856	366,739	397,044	398,081	404,473	1.61	0.69	1.41	1.51

- El PIB industrial de la región para 2014 fue de 926,431 millones de pesos, lo que representa el 20% del PIB industrial del país.

- El 58.4% del PIB industrial de la región es aportado por el estado de Campeche, lo que equivale a 541,425 millones de pesos. Le siguen Tabasco, con 32%, y Quintana Roo y Yucatán con 9.5% una tasa de crecimiento negativa -0.3%, Campeche creció 4.6%, mientras que Quintana Roo creció 3.7%.
- Para 2014-2018, se estima un crecimiento medio de 1.1% del PIB industrial de la región, liderado por Yucatán y Tabasco con tasas de 2.3% y 2.5%, respectivamente

Campeche es el estado con menor participación en el PIB del sector servicios en la Península de Yucatán.



- En cuanto al PIB de servicios de la región, este alcanzará en 2014 los 512,591 millones de pesos, a precios de 2008, equivalentes al 6.1% del PIB nacional del rubro de servicios.
- El estado que más aporta al PIB regional de servicios es Quintana Roo con 184,082 millones de pesos, el

PIB de actividades secundarias, 2010-2014
(Millones de pesos de 2008)

Estado	2010	2011	2012	2013	2014
Campeche	587,076	562,153	552,663	551,449	541,425
Quintana Roo	23,058	24,295	26,658	26,830	27,832
Tabasco	288,973	303,494	307,222	290,655	296,736
Yucatán	61,272	60,779	61,824	57,751	60,439
Región	960,378	950,721	948,367	926,686	926,431
Nacional	4,280,609	4,426,553	4,541,161	4,508,611	4,634,868

Crecimiento de actividades secundarias, 2010-2014
(Porcentajes)

2013-2014	2010-2014	2005-2014	2014-2018
-1.82	-1.61	-3.96	0.40
3.73	3.84	-0.20	2.53
2.09	0.53	3.16	1.99
4.65	-0.27	1.46	2.31
-0.03	-0.72	-1.78	1.11
2.80	1.60	1.13	2.60

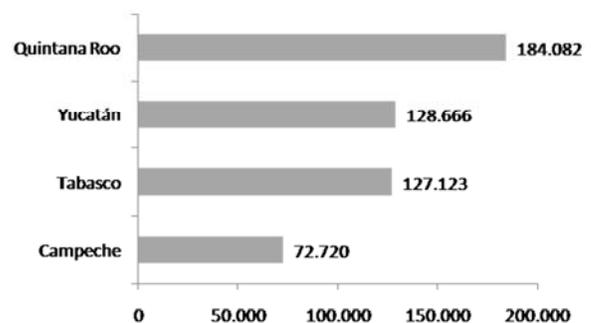
Nota: 2013 y 2014 pronóstico.

Fuente: Banco de Información Económica, INEGI.

35.9% del total regional. Yucatán y Tabasco aportan conjuntamente el 50%, mientras que el restante 14.2% pertenece a Campeche.

- Se espera que el PIB del sector servicios en la región siga creciendo a una tasa de 3.86%, ligeramente mayor que la tasa de 3.44% de los últimos cinco años (2010-2014).

PIB de servicios de la región por estado, 2014
(Millones de pesos de 2008)



En Campeche existen cerca de 30 mil unidades económicas la mayoría de las cuales se concentran en actividades de comercio, servicios y manufacturas.

- La región de la Península agrupa un total de 206,961 unidades económicas, lo que representa el 5.6% del total de establecimientos en el país.

- El 66.8% de las unidades económicas se encuentran en Yucatán y Tabasco y el restante 33.2% en Quintana Roo y Campeche.
- Las principales actividades económicas son el comercio al por menor con 42.6% de los establecimientos dedicados a ello; la industria manufacturera con 14% y los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas con 12%.

PIB de actividades terciarias, 2010-2014
(Millones de pesos de 2008)

Estado	2010	2011	2012	2013	2014
Campeche	63,678	66,976	70,281	69,916	72,720
Quintana Roo	150,757	159,294	169,732	175,932	184,082
Tabasco	109,674	115,186	121,359	122,523	127,123
Yucatán	108,645	113,500	119,894	124,494	128,666
Región	432,753	454,956	481,265	492,865	512,591
Nacional	7,294,514	7,631,656	7,974,703	8,143,588	8,403,393

Crecimiento de actividades terciarias, 2010-2014
(Porcentajes)

2013-2014	2010-2014	2005-2014	2014-2018
4.01	2.69	2.36	3.54
4.63	4.08	4.54	4.50
3.75	3.00	2.56	3.57
3.35	3.44	3.05	3.37
4.00	3.44	3.32	3.86
3.19	2.87	2.80	3.04

Nota: 2013 y 2014 pronóstico.

Fuente: Banco de Información Económica, INEGI.

Unidades Económicas

Actividad Económica	Campeche	Quintana Roo	Tabasco	Yucatán	Región	Nacional
11 Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza	920	72	2,048	892	3,932	19,443
21 Minería	*	*	*	*	0	2,957
22 Energía eléctrica, agua y de gas por ductos al consumidor	*	*	*	112	112	2,589
23 Construcción	280	329	465	642	1,716	18,637
31 Industrias manufactureras	3,405	2,802	4,577	18,442	29,226	436,851
43 Comercio al por mayor	875	1,210	1,667	2,388	6,140	118,028
46 Comercio al por menor	13,603	17,306	23,152	34,155	88,216	1,740,522
48 Transportes, correos y almacenamiento	146	261	280	315	1,002	17,705
51 Información en medios masivos	123	170	156	184	633	11,354
52 Servicios financieros y de seguros	174	348	256	609	1,387	18,706
53 Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	541	1,097	840	1,388	3,866	54,188
54 Servicios profesionales, científicos y técnicos	628	999	1,227	1,625	4,479	84,695
55 Corporativos	*			*	0	204
56 Svc. de apoyo a los negocios y manejo de desechos y svc. de remediación	740	1,484	1,204	1,507	4,935	80,922
61 Servicios educativos	316	471	457	1,085	2,329	43,286
62 Servicios de salud y de asistencia social	982	1,336	2,042	3,047	7,407	146,532
71 Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	277	375	540	892	2,084	41,821
72 Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	3,567	5,520	6,577	9,161	24,825	392,242
81 Otros servicios excepto actividades gubernamentales	3,403	4,988	7,128	9,153	24,672	493,337
Total	29,980	38,768	52,616	85,597	206,961	3,724,019

Campeche aporta más de la mitad del valor de la producción de los cuatro estados de la Península de Yucatán.

- La producción bruta total de la región fue de 1,392 mil millones de pesos, el 12.7% de la producción bruta nacional.
- El estado de Campeche aportó el 51.8% del total del valor de la producción bruta de la región.
- La actividad que más aportó fue la minería con el 69.4%.

**Producción bruta total
(Millones de pesos)**

Actividad Económica	Campeche	Q. Roo	Tabasco	Yucatán	Región	Nacional
11 Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza	597	121	685	786	2,189	18,649
21 Minería	672,883	673	291,780	547	965,883	1,298,542
22 Energía eléctrica, agua y de gas por ductos al consumidor	1,901	4,273	5,941	10,519	22,634	517,446
23 Construcción	10,690	6,676	15,755	9,785	42,905	405,388
31 Industrias manufactureras	3,707	8,197	109,312	35,587	156,803	4,876,999
43 Comercio al por mayor	2,354	4,668	6,115	7,376	20,513	471,905
46 Comercio al por menor	4,196	13,408	10,249	12,389	40,242	601,102
48 Transportes, correos y almacenamiento	3,739	5,627	3,585	4,917	17,869	425,694
51 Información en medios masivos	1,736	4,526	3,872	7,689	17,823	448,716
52 Servicios financieros y de seguros	394	313	562	640	1,908	657,642
53 Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	2,164	3,040	2,462	1,153	8,819	90,929
54 Servicios profesionales, científicos y técnicos	4,255	2,223	3,817	1,827	12,121	167,616
55 Corporativos	0	0	0	776	776	113,674
56 Svc. de apoyo a los negocios y manejo de desechos y svc. de remediación	3,247	7,942	1,831	2,383	15,403	240,640
61 Servicios educativos	317	1,201	1,067	1,594	4,180	103,362
62 Servicios de salud y de asistencia social	231	946	842	1,181	3,200	75,448
71 Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	160	2,852	264	648	3,924	47,931
72 Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	6,735	33,262	3,801	4,499	48,297	283,696
81 Otros servicios excepto actividades gubernamentales	1,674	1,500	2,321	1,744	7,239	153,047
Total	720,980	101,450	464,261	106,038	1,392,729	10,998,426

Campeche aporta el 61% del valor agregado censal bruto de la zona

- El valor agregado de la región sumó 977 mil millones de pesos, es decir, el 19.4% del total nacional.
- Campeche aportó el 61.3% del valor agregado regional
- Por actividad económica, la minería aportó el 83.4% del total de la región.

**Valor agregado censal bruto
(Millones de pesos)**

Actividad Económica	Campeche	Q. Roo	Tabasco	Yucatán	Región	Nacional
11 Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza	312	68	469	261	1,111	9,560
21 Minería	575,529	260	238,973	301	815,063	1,057,783
22 Energía eléctrica, agua y de gas por ductos al consumidor	915	2,310	4,344	4,649	12,217	264,662
23 Construcción	5,427	1,340	6,302	2,812	15,881	121,717
31 Industrias manufactureras	1,346	3,066	20,918	11,162	36,491	1,480,821
43 Comercio al por mayor	1,564	2,998	3,836	4,222	12,619	287,685
46 Comercio al por menor	2,502	7,396	6,305	7,132	23,335	340,618
48 Transportes, correos y almacenamiento	853	2,494	1,782	2,811	7,940	185,526
51 Información en medios masivos	834	1,888	1,762	2,680	7,165	172,333
52 Servicios financieros y de seguros	238	172	294	476	1,179	421,038
53 Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	1,013	1,091	1,194	174	3,473	39,933
54 Servicios profesionales, científicos y técnicos	2,587	1,161	1,929	1,162	6,838	94,991
55 Corporativos	-4	0	0	501	497	92,079
56 Svc. de apoyo a los negocios y manejo de desechos y svc. de remediación	2,618	3,885	943	1,728	9,174	169,075
61 Servicios educativos	220	756	725	1,059	2,759	71,317
62 Servicios de salud y de asistencia social	121	329	444	595	1,488	36,460
71 Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	69	1,415	159	429	2,072	22,399
72 Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	1,882	10,256	1,598	1,847	15,582	110,118
81 Otros servicios excepto actividades gubernamentales	792	616	635	711	2,755	72,367
Total	598,816	41,501	292,609	44,713	977,640	5,050,481

Campeche es el Estado que registra mayores niveles de inversión, lo cual se explica fundamentalmente por la presencia y las inversiones en la industria petrolera.

- La inversión total de la región fue de más de 69, mil millones de pesos, el 14% de la inversión total.
- El estado de Campeche aportó el 56.3% del total de la inversión en la región y la actividad que más aportó fue la minería con el 73.9%

**Inversión total
(Millones de pesos)**

Actividad Económica	Campeche	Quintana Roo	Tabasco	Yucatán	Región	Nacional
11 Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza	20	11	6	7	44	824
21 Minería	37,549	96	13,404	56	51,104	84,813
22 Energía eléctrica, agua y de gas por ductos al consumidor	215	807	563	1,813	3,397	37,377
23 Construcción	105	162	994	132	1,392	11,100
31 Industrias manufactureras	65	302	301	1,053	1,721	118,291
43 Comercio al por mayor	-11	94	328	558	969	29,020
46 Comercio al por menor	359	873	667	1,526	3,425	45,172
48 Transportes, correos y almacenamiento	199	148	49	167	563	64,502
51 Información en medios masivos	133	476	277	567	1,454	49,008
52 Servicios financieros y de seguros	4	3	9	15	32	12,924
53 Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	28	72	17	71	188	4,121
54 Servicios profesionales, científicos y técnicos	29	30	58	31	148	2,836
55 Corporativos	0	0	0	0	0	4,056
56 Svc. de apoyo a los negocios y manejo de desechos y svc. de remediación	16	53	7	32	108	4,350
61 Servicios educativos	29	15	29	74	148	4,623
62 Servicios de salud y de asistencia social	16	39	50	43	148	3,777
71 Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	6	194	11	26	237	2,227
72 Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	155	3,004	607	125	3,891	11,476
81 Otros servicios excepto actividades gubernamentales	52	36	94	36	219	3,000
Total	38,972	6,414	17,472	6,331	69,188	493,497

Campeche genera más de un millón de toneladas de productos agrícolas. En los cuatro estados de la Península, se producen 11.6 millones de toneladas.

- Los estados considerados tuvieron una producción agrícola de más de 11.6 millones de toneladas, lo que equivale al 1.8% de la producción agrícola nacional para el año 2012. Además, la producción tuvo un valor de 12.97 mil millones de pesos.

Principales productos por valor , 2012

Cultivo	Sup. Sembrada (Ha)	Sup. Cosechada (Ha)	Producción (Ton)	Valor Producción (Miles de Pesos)
1. Maíz	480,140	436,806	693,204	2,671,637
2. Caña de azúcar	68,335	66,174	3,889,842	2,177,806
3. Plátano	11,550	11,347	560,234	1,819,569
4. Pastos	568,209	567,785	5,036,083	1,689,893
5. Cacao	41,028	41,028	18,340	736,064
6. Naranja	25,748	25,008	279,314	464,471
7. Limón	14,926	13,786	229,752	339,354
8. Papaya	1,701	1,404	68,552	282,777
9. Sorgo grano	26,017	25,103	81,213	254,790
10. Chile verde	5,662	5,286	36,997	237,483

- Yucatán generó 48.2% del total de la producción, aunque Tabasco fue el estado con mayor valor de producción con un 42.9% del valor total de la producción regional

- Los principales productos, por el volumen cosechado, son maíz, caña de azúcar, plátano, pastos y cacao. Los principales productos por valor son el los pastos, caña de azúcar, el maíz, plátano y la naranja.

Producción y valor de la producción agrícola, 2012

Estado	Sup. Sembrada (Ha)	Sup. Cosechada (Ha)	Producción (Ton)	Valor Producción (Miles de Pesos)
Campeche	234,004	218,844	1,086,907	2,634,209
Quintana Roo	126,065	104,043	1,981,876	1,640,360
Tabasco	247,572	239,067	2,960,842	5,564,895
Yucatán	756,253	734,479	5,602,130	3,137,652
Región	1,363,894	1,296,433	11,631,755	12,977,116
Nacional	21,901,600	20,511,051	632,109,214	410,160,254

Principales productos por producción, 2012

Cultivo	Sup. Sembrada (Ha)	Sup. Cosechada (Ha)	Producción (Ton)	Valor Producción (Miles de Pesos)
1. Pastos	568,209	567,785	5,036,083	1,689,893
2. Caña de azúcar	68,335	66,174	3,889,842	2,177,806
3. Maíz grano	480,140	436,806	693,204	2,671,637
4. Plátano	11,550	11,347	560,234	1,819,569
5. Naranja	25,748	25,008	279,314	464,471
6. Limón	14,926	13,786	229,752	339,354
7. Caña de azúcar semilla	6,449	2,188	162,226	94,101
8. Palma africana o de aceite	8,137	7,288	88,946	146,922
9. Sorgo grano	26,017	25,103	81,213	254,790
10. Sandía	3,443	3,387	75,402	179,694

En Campeche solo se producen 69 mil toneladas de productos pecuarios, frente a las 617 mil que se producen en la región de la Península

- La producción regional de ganado en pie en 2012 fue de más de 617 mil toneladas, equivalente al 7.1% de la producción nacional y con un valor de más de 13 mil millones de pesos.
- También se produjeron 424 mil toneladas de carne en canal con un valor de 14.8 mil millones de pesos, en ese mismo año.
- Yucatán aportó el 58.3% de la producción total de la región, seguido de Tabasco con el 27.4%.
- Asimismo, la región produce 35% de la producción nacional de miel y 13.6% de la producción nacional de cera en greña.

**Producción, 2012
(Toneladas)**

	Regional	Nacional
Ganado en pie		
Bovino	238,793	3,464,781
Porcino	160,729	1,599,417
Ovino	5,198	112,992
Caprino	125	80,877
Subtotal	404,345	5,258,067
Ave y guajolote		
Ave	207,109	3,462,556
Guajolote	5,678	27,534
Subtotal	212,787	3,490,090
Total	4,073,859	8,748,157

**Valor de la producción, 2012
(Millones de pesos)**

	Regional	Nacional
Ganado en pie		
Bovino	4,481	66,474
Porcino	3,827	32,699
Ovino	124	2,838
Caprino	3	1,836
Subtotal	8,435	103,797
Ave y guajolote		
Ave	4,447	65,802
Guajolote	188	886
Subtotal	4,636	66,688
Total	80	170,485

	Regional	Nacional
Carne en canal		
Bovino	123,466	1,820,547
Porcino	126,982	1,238,625
Ovino	2,595	57,692
Caprino	62	41,492
Ave	166,539	2,791,639
Guajolote	5,162	20,640
Total	424,806	5,970,635

	Regional	Nacional
Carne en canal		
Bovino	4,422	66,782
Porcino	4,691	40,491
Ovino	3	2,864
Caprino	0	1,867
Ave	5,338	76,097
Guajolote	5	989
Total	14,458	189,090

	Regional	Nacional
Leche (lt)		
Bovino	154,521	10,880,870
Caprino		155,636
Total	154,521	11,036,506

	Regional	Nacional
Leche		
Bovino	764	56,445
Caprino	0	731
Total	764	57,176

	Regional	Nacional
Otros productos (kg)		
Huevo	81,017	2,318,261
Miel	20,557	58,602
Cera en greña	254	1,868
Lana sucia		5,042
Total	101,828	2,383,773

	Regional	Nacional
Otros productos		
Huevo	1,679	38,167
Miel	550	2,003
Cera en greña	12	116
Lana sucia	0	20
Total	2,241	40,306
Total General	17,543	457,057

Producción y valor de la producción pecuaria, 2012 (Toneladas y millones de pesos)

Estado	Ganado en pie		Carne en canal	
	Producción	Valor	Producción	Valor
Campeche	69,292	1,202	44,007	1,483
Quintana Roo	21,593	392	14,224	528
Tabasco	179,284	3,777	106,158	3,778
Yucatán	346,963	7,699	260,417	9,017
Región	617,132	13,071	424,806	14,806
Nacional	8,748,157	170,485	5,970,635	189,090

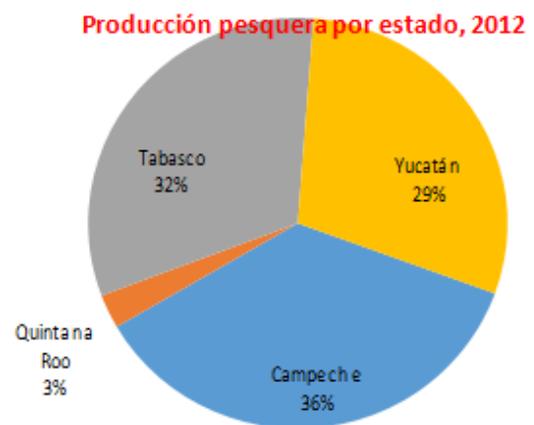
Fuente: Sistema de información agroalimentaria y pesquera, SAGARPA.

En la actividad pesquera, Campeche registra 45 mil toneladas de captura pesquera ubicándose como el estado de mayor importancia en esta actividad en la Península

- La producción pesquera de la región durante 2012, incluida la acuicultura, fue de más de 124 mil toneladas, con un valor de 2,819.9 mil millones de pesos corrientes.
- La producción pesquera está casi dividida equitativamente entre Campeche, Tabasco y Yucatán.
- Las principales especies capturadas son pulpo, mero, camarón, robalo y mojarra, entre otras.

Principales especies de la región por producción, 2012

Especie	Peso Desembarcado (Toneladas)	Valor (Miles de pesos)
Pulpo	27,452	721,382
Mero	10,703	369,716
Camarón	6,842	365,516
Robalo	4,189	211,478
Mojarra	5,158	125,338
Guachinango	2,048	88,208
Langosta	466	86,616
Rubia y villajaiba	1,761	45,754
Langostino	949	44,615
Jurel	7,771	43,687
Caracol	1,345	43,438
Pargo	1,601	42,991
Jaiba	3,557	42,636
Bandera	4,107	41,250



Pesca, 2012

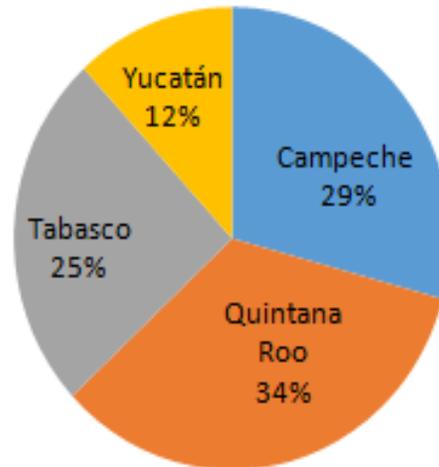
Entidad	Peso Desembarcado (Toneladas)	Valor (Miles de pesos)
Campeche	44,852	1,063,184
Quintana Roo	3,339	173,056
Tabasco	39,732	584,428
Yucatán	36,539	999,199
Región	124,462	2,819,867
Nacional	1,516,349	19,021,755

Fuente: Sistema de información agroalimentaria y pesquera, SAGARPA.

En la Península de Yucatán se registra una importante actividad minera no petrolera 12% del valor de la producción minera nacional. Específicamente, Campeche produce 552 mil toneladas, el 34% de la región.

- La región solo produce minerales no metálicos. En 2012, la producción minera fue de 17.8 millones de toneladas con un valor de 232.7 mil millones de pesos corrientes
- El 12% de la producción minera nacional es producida en la región.
- Los estados de Quintana Roo, Campeche y Tabasco agrupan el 88.1% de la producción minera regional.
- Los principales productos por valor son el azufre, las calizas y los agregados pétreos.

Producción minera de la región por estado, 2012



Los 882 mil habitantes que tiene Campeche, se distribuyó en los 11 municipios del estado, concentrándose en Campeche y Carmen. El estado tiene un crecimiento demográfico de 8.7% entre 2012 y 2014.

- La población del estado de Campeche es de 882,441 habitantes, registrando una tasa de crecimiento de 8.7% entre 2010 y 2014, muy por encima del crecimiento promedio del país.
- El 59% de la población de estado se concentra en los municipios de Campeche y Carmen
- El municipio Carmen también fue el de mayor crecimiento en los últimos cinco años.

Valor de la producción minera, 2012
(Miles de pesos corrientes)

Estado	No metálicos	% Regional	% Nacional
Campeche	552,610	23.9	0.2
Quintana Roo	434,637	18.8	0.2
Tabasco	1,040,486	44.9	0.4
Yucatán	288,912	12.5	0.1
Región	2,316,644	100.0	1.0
Nacional	232,713,090		100.0

Fuente: Anuario Estadístico de la Minería Mexicana. SGM.

Producción minera de la región por producto, 2012

Producto	Producción (Toneladas)	Valor de la producción (Miles de pesos corrientes)
Azufre	351,500	652,273
Caliza	8,567,216	617,112
Agregados Pétreos	4,931,247	539,447
Grava	1,844,700	210,143
Arena	1,322,400	146,149
Sal	500,000	119,862
Arcillas	171,000	19,135
Yeso	107,000	10,912
Rocas Dimensionable	1,411	1,613
Región	17,796,474	2,316,644

Población por municipio, 2014 (Habitantes)

Municipio	Población 2010	Población 2014	% Estatal 2014	Crecimiento 2010-2014
Campeche	259,005	282,180	31.6	8.9
Carmen	221,094	242,637	27.1	9.7
Champotón	83,021	89,950	10.1	8.3
Escárcega	54,184	58,575	6.6	8.1
Calkiní	52,890	56,899	6.4	7.6
Candelaria	41,194	44,710	5.0	8.5
Hopelchén	37,777	40,556	4.5	7.4
Hecelchakán	28,306	30,227	3.4	6.8
Calakmul	26,882	29,269	3.3	8.9
Tenabo	9,736	10,475	1.2	7.6
Palizada	8,352	8,658	1.0	3.7
Total	882,441	894,193	100.0	8.7

Fuente: INEGI y CONAPO.

En cuanto a su economía, en Campeche operan cerca de 8 mil empresas, las cuales se concentran en Campeche y Carmen. La gran mayoría son micro, pequeñas y medianas empresas.

- En el estado de Campeche se establecen un total de 7,942 empresas. El 10% son empresas dedicadas a la industria, el 21% son de servicios y el restante 68% son empresas en la rama comercial
- Por tamaño de empresa, se clasifican en micro, si tienen hasta 10 empleados; en empresas pequeñas si tienen entre 11 y 50 empleados para las empresas que se dedican a la industria y a los servicios y de 11 a 30 empleados si se dedican al comercio. Las empresas medianas son aquellas que tienen entre 51 y 250 empleados si se dedican a la industria, entre 51 y 100 empleados si se dedican a los servicios y entre 31 y 100 empleados si se dedican al comercio. Finalmente, las grandes empresas en la rama de la industria tienen más de 250 empleados, mientras que las de servicio y comercio tienen más de 100 empleados.
- Así, el 95% de las empresas de Campeche son microempresas, el 4.1% son empresas pequeñas y tan sólo el 0.7% son empresas medianas o grandes. Es decir, Campeche tiene 40 empresas medianas y 15 grandes empresas

Número de empresas por actividad, 2013

Municipio	Industria	Comercio	Servicios	Total
Campeche	585	3,021	1,106	4,712
Carmen	153	1,317	433	1,903
Champotón	29	284	59	372
Escárcega	10	196	41	247
Calkiní	7	189	26	222
Hopelchén	2	120	19	141
Candelaria	1	97	12	110
Hecelchakán	5	83	21	109
Calakmul	1	71	12	84
Tenabo	4	33	4	41
Palizada	1	0	0	1
Total	798	5,411	1,733	7,942

Fuente: Secretaría de Economía. SIEM.

Número de empresas por tamaño, 2013

Micro	592	5,341	1,632	7,565
Pequeña	174	58	90	322
Mediana	26	7	7	40
Grande	6	5	4	15
Total	798	5,411	1,733	7,942

El 80% de las empresas del estado están localizadas en Campeche y Carmen. Las más importantes se vinculan a la industria petrolera, a la construcción y al comercio.

- La distribución de las empresas por municipio indica que Campeche y Carmen son los municipios de mayor actividad económica, pues el 80% del total de las empresas está establecido en estos municipios.
- Por tamaño de empresa, hay micro y pequeñas empresas en todos los municipios del estado.
- Sin embargo, las empresas medianas y grandes sólo están establecidas en los municipios de Campeche y Carmen. Siendo el municipio de Campeche el que agrupa el 60% de las medianas empresas y el 73% de las grandes empresas

Micro empresas por municipio, 2013

Municipio	Industria	Comercio	Servicios	Total
Campeche	434	3,001	1,068	4,503
Carmen	111	1,268	384	1,763
Champotón	23	284	55	362
Escárcega	5	196	36	237
Calkiní	6	189	23	218
Hopelchén	2	120	19	141
Candelaria	1	97	11	109
Hechelchakán	5	82	20	107
Calakmul	2	73	1	76

Empresas pequeñas por municipio, 2013

Municipio	Industria	Comercio	Servicios	Total
No. empleados	Entre 11 y 50	Entre 11 y 30	Entre 11 y 50	
Campeche	128	18	35	181
Carmen	34	39	41	114
Escárcega	5	0	5	10
Champotón	5	0	4	9
Calkiní	1	0	3	4
Hechelchakán	0	1	1	2
Palizada	1	0	0	1
Candelaria	0	0	1	1
Hopelchén	0	0	0	0
Tenabo	0	0	0	0
Calakmul	0	0	0	0
Total	174	58	90	322

Empresas medianas por municipio, 2013

Municipio	Industria	Comercio	Servicios	Total
No. Empleados	Entre 51 y 250	Entre 31 y 100	Entre 51 y 100	
Campeche	21	2	2	25
Carmen	5	5	5	15
Total	26	7	7	40

Grandes empresas por municipio, 2013

Municipio	Industria	Comercio	Servicios	Total
No. Empleados	Mas de 250	Mas de 100	Mas de 100	
Carmen	3	5	3	11
Campeche	2	0	1	3
Champotón	1	0	0	1
Total	6	5	4	15

Fuente: Secretaría de Economía.

Empresas medianas por municipio y actividad principal, 2013

	Municipio	Actividad	Empresa
Industria	Campeche	Albañilería	▪ Grupo constructor varo de Campeche
		Autopistas; carreteras y caminos	▪ Grupo constructor Patterson
		Construcción de autopistas y carreteras	▪ Compañía de servicios a la ingeniería
		Construcción de escuelas	▪ Construcciones Wong
		Construcción de obras de generación y conducción de energía eléctrica	▪ Construcciones y materiales Peninsulares
		Construcción de viviendas	▪ Persona física
		Elaboración de harina de trigo	▪ Distribuciones y representaciones de materiales del sureste
		Elaboración de otros alimentos	▪ Ingeniería en mantenimiento y servicios de Campeche
		Elaboración de refrescos y otras bebidas no alcohólicas	▪ Persona física
		Galletas	▪ Grupo Altex
		Materiales para construcción	▪ Agros Marafion
		Obras de conservación y mantenimiento de carreteras y caminos	▪ Bebidas purificadas del sureste, Pepsico
		Obras de drenaje en carreteras y camino	▪ Galletera Richaud hermanos
		Plantas de cogeneración de energía	▪ Persona física
	Vivienda y desarrollo urbano	▪ Construcciones y conservaciones Coral	
	Carmen	Autopistas; carreteras y caminos	▪ Triturados y materiales Richaud
		Banquetas y guarniciones	▪ Constructora Gordillo Gomez
		Carnes frías; lacteos	▪ Proyectos eléctricos del sureste
		Construcción de obras de generación y conducción de energía eléctrica	▪ Afer construcciones y servicios
		Estructuras metálicas	▪ Persona física
		▪ Desarrolladora de obras y servicios	
Comercio	Campeche	Comercio al por menor de artículos de mercería y bonetería	▪ Joala del Carmen
		Ropa en general	▪ Sigma alimentos centro
	Carmen	Comercio al por mayor de mobiliario y equipo de oficina	▪ Industrias energéticas
		Comercio al por menor de automóviles	▪ Servicios suministros y construcciones Truoca
		Comercio al por menor en tiendas de abarrotes	▪ C/venta de artículos manuales
			▪ Tiendas departamentales Liverpool
			▪ Office Depot de México
			▪ Carmen automotriz, Ford
			▪ GOLFO MOTRIZ, Nissan
			▪ Prestadora de servicios autosur, Nissan
Servicios	Campeche	Exhibición de películas	▪ Super tienda del hogar
		Ventas de ropa enseres domésticos etc.	▪ Cinopolis de México
	Carmen	Juegos de entretenimiento	▪ Tiendas departamentales Liverpool
		Servicio de alojamiento	▪ Comercial de juegos de la frontera
		Servicio de recolección de residuos sólidos	▪ Controladora de juegos Mazal

Entre las actividades económicas más importantes destacan las industrias relacionadas con la exploración y extracción petrolera, construcción, el aprovechamiento y el transporte costa afuera.

- En el estado de Campeche, 10 de un total de 26 empresas medianas y 4 de un total de 6 grandes empresas de la industria se dedican a la construcción de carreteras, caminos y viviendas o actividades conexas, como construcción de banquetas, urbanización y mantenimiento de caminos y carreteras.
- De las empresas dedicadas al suministro y los servicios costa afuera cabe destacar a COTEMAR, Global Offshore, Naviera Integral, S. A. de C. V., con más de 100 empleados.

Grandes empresas por municipio y actividad, 2013

Municipio	Actividad	Empresa
Industria		
Campeche	Construcción carreteras y caminos	• Constructora Escalante
	Construcción de autopistas	• Representaciones y distribuciones Evya
Carmen	Construcción viviendas y caminos	• Constructores unidos de Campeche
	Elaboración de azúcar de caña	• Impulsora Azucarera del Trópico (Ingenio la joya)
	Obras de electricidad	• Global Offshore México
Champotón	Perforación de pozos petroleros	• Compañía Perforadora México
Comercio		
Carmen	Abarrotes en general	• Nueva Walmart de México • Tiendas Chedraui
	Comercio al por mayor de cerveza	• Cervecería Cuahtémoc Moctezuma
	Comercio al por mayor de productos químicos para la industria	• Mi Drilling Fluids de México
	Ventas de ropa enseres domésticos etc.	• Tiendas departamentales Liverpool
Servicios		
Campeche	Alimentos y bebidas	• Sanborns Hermanos
Carmen	Servicio de hotelería	• Sodexo México.
	Transporte de pasajeros	• Autobuses del sur
	Transporte marítimo costa afuera	• Naviera integral

En Campeche, el comercio, la industria, el turismo y construcción concentran el mayor número de empresas.

Unidades económicas por municipio de Campeche y actividad 2009

Actividad económica	Calkiní	Campeche	Carmen	Champotón	Hecelchakán	Hopelchén	Palizada	Tenabo	Escárcega	Calakmul	Candelaria	Campeche
11 Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza	47	236	279	247			89		13	*	*	911
21 Minería	*	*	*	*		*			*			0
22 Energía eléctrica, agua y de gas por ductos al consumidor	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	0
23 Construcción	*	202	68	*					*			270
31 Industrias manufactureras	1,043	966	620	218	115	78	34	64	193	14	60	3,405
43 Comercio al por mayor	52	330	280	46	16	33	*	15	66	*	24	862
46 Comercio al por menor	979	5,112	3,641	1,404	500	350	106	133	933	134	311	13,603
48 Transportes, correos y almacenamiento	*	58	59	*	*		*		7	*	*	124
51 Información en medios masivos	11	43	35	9	*	*	*	*	*	*	*	98
52 Servicios financieros y de seguros	13	63	50	14	*	7	*	*	17	*	*	159
53 Servicios inmobiliarios y de alquiler	39	254	188	30	9	*	*	*	9	*	*	529
54 Svc. profesionales, científicos y técnicos	14	321	204	18	9	*	*	*	32	*	13	611
56 Svc. de apoyo a los negocios y manejo de desechos y de remediación	40	315	224	56	25	18	*		40	*	13	731
61 Servicios educativos	*	151	127	16	*	*	*		6	*	*	300
62 Servicios de salud y de asistencia social	53	520	203	68	18	14	*	*	58	*	26	960
71 Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y recreativos	21	107	78	22	9	8	*	*	15	*	6	266
72 Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos	237	1,185	1,162	335	102	83	56	34	220	58	95	3,567
81 Otros servicios excepto actividades gubernamentales	190	1,367	1,113	236	75	53	30	17	216	29	87	3,403
Total	2,739	11,225	8,331	2,719	878	644	315	263	1,820	235	630	29,799

Fuente: INEGI

La producción petrolera aporta la mayor parte del valor bruto de la producción de Campeche de la inversión total en el estado.

Producción bruta total , 2009
(Miles de pesos)

Actividad económica	Calkiní	Campeche	Carmen	Champotón	Hecelchakán	Hopelchén	Palizada	Tenabo	Escárcega	Calakmul	Candelaria	Campeche*
Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza	19,296	222,027	201,420	146,872			6,278		581	56	498	597
21 Minería	1,575	17,674	672,859,420	800		572			3,380			672,883
22 Energía eléctrica, agua y de gas por ductos al consumidor	897	1,730,883	153,312	4,786	996	680	296	704	3,737	1,000	3,352	1,901
23 Construcción	72	3,428,778	7,192,711	33,182					34,944			10,690
31 Industrias manufactureras	181,604	1,727,075	585,031	833,438	60,532	14,744	4,615	130,377	150,290	5,847	13,802	3,707
43 Comercio al por mayor	38,575	894,214	1,144,170	64,772	17,252	32,393	919	4,359	115,355	11,867	29,944	2,354
46 Comercio al por menor	88,965	1,840,024	1,669,650	204,257	56,379	37,390	10,458	12,168	197,891	28,625	50,606	4,196
48 Transportes, correos y almacenamiento	686	575,431	2,997,974	132,010	493		4,093		14,796	8,894	5,063	3,739
51 Información en medios masivos	6,395	789,427	924,718	5,126	1,140	1,401	1,128	989	2,504	1,959	937	1,736
52 Servicios financieros y de seguros	8,509	166,311	130,581	48,068	4,649	4,521	530	1,029	23,894	417	5,071	394
53 Servicios inmobiliarios y de alquiler	3,307	137,363	2,013,523	5,656	2,546	448	139	236	824	9	114	2,164
54 Svc. profesionales, científicos y técnicos	842	229,464	4,009,577	1,634	317	212	420	426	9,381	503	1,896	4,255
56 Svc. de apoyo a los negocios y manejo de desechos y de remediación	4,440	311,045	2,906,477	7,932	2,600	1,591	356		10,063	1,216	1,752	3,247
61 Servicios educativos	1,639	161,926	141,518	7,117	43	172	14		3,533	1,125	260	317
62 Servicios de salud y de asistencia social	3,927	125,625	78,813	6,753	975	1,081	479	146	7,105	722	5,237	231
71 Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y recreativos	1,046	65,789	88,179	2,819	299	302	88	56	1,094	115	368	160
72 Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos	40,753	727,768	5,678,816	101,020	23,485	19,524	10,962	7,908	65,686	26,585	32,390	6,735
81 Otros servicios excepto actividades gubernamentales	14,642	213,201	1,385,044	18,123	3,166	4,596	1,811	614	18,985	2,086	11,457	1,674
Total	417,170	13,364,025	704,160,934	1,624,365	174,872	119,627	42,586	159,012	664,043	91,026	162,747	720,980

* Campeche en millones de pesos.

Inversión total, 2009
 (Miles de pesos)

Actividad económica	Calkiní	Campeche	Carmen	Champotón	Hecelchakán	Hopelchén	Palizada	Tenabo	Escárcega	Calakmul	Candelaria	Campeche*
11 Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza	1,450	5,927	12,423	192			71				2	20
21 Minería		800	37,548,025									37,549
22 Energía eléctrica, agua y de gas por ductos al consumidor		213,198	1,533	40		20	80			20	1	215
23 Construcción	-6	102,027	-3,822	6,322					206			105
31 Industrias manufactureras	1,871	38,171	13,287	8,789	195	103	4	4,013	-1,126	19	149	65
43 Comercio al por mayor	-72	-22,428	2,435	4,962	-167	585	-196	93	1,562	109	2,289	-11
46 Comercio al por menor	2,696	206,022	109,240	24,246	1,091	4,578	-39	857	5,561	625	4,063	359
48 Transportes, correos y almacenamiento	42	83,171	113,985	610	-60		268		160	952	0	199
51 Información en medios masivos	112	82,385	49,270	1,332			5		213		18	133
52 Servicios financieros y de seguros	40	875	2,450	810		2		1	295			4
53 Servicios inmobiliarios y de alquiler	57	11,985	11,834	4,567		1			1		10	28
54 Svc. profesionales, científicos y técnicos	6	6,243	23,027	136		1	1		35	-1	50	29
56 Svc. de apoyo a los negocios y manejo de desechos y de remediación	223	6,441	8,563	633	71	94	1		58	54	148	16
61 Servicios educativos	0	7,684	19,901	1,334					1		76	29
62 Servicios de salud y de asistencia social	193	8,802	6,474	419	3	2			34	3	350	16
71 Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y recreativos	16	5,916	263	17					2			6
72 Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos	38	22,288	126,305	5,854	118	48	323	11	99	60	128	155
81 Otros servicios excepto actividades gubernamentales	-41	5,716	45,053	1,080	19	24	6		-213	6	281	52
Total	6,625	785,223	38,090,246	61,343	1,270	5,458	524	4,975	6,888	1,847	7,565	38,972

* Estado de Campeche, en millones de pesos.

Valor agregado censal bruto, 2009
 (Miles de pesos)

Actividad económica	Calkiní	Campeche	Carmen	Champotón	Hecelchakán	Hopelchén	Palizada	Tenabo	Escárcega	Calakmul	Candelaria	Campeche*
11 Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza	9,372	89,713	115,582	92,824			3,789		444	11	211	312
21 Minería	1,554	7,496	575,517,937	404		193			1,276			575,529
22 Energía eléctrica, agua y de gas por ductos al consumidor	-309	797,043	123,655	397	-1,311	-457	-906	193	-544	-1,816	-1,051	915
23 Construcción	24	770,884	4,639,884	9,136					7,400			5,427
31 Industrias manufactureras	138,934	615,224	116,865	251,308	46,390	6,141	1,728	107,602	54,268	2,387	4,703	1,346
43 Comercio al por mayor	26,074	532,111	794,313	45,235	13,540	24,295	418	3,707	93,387	9,645	21,172	1,564
46 Comercio al por menor	62,728	1,003,235	1,002,298	147,347	46,888	24,666	6,980	9,311	135,982	24,410	37,826	2,502
48 Transportes, correos y almacenamiento	127	261,886	486,462	86,883	118		1,311		7,910	6,557	1,472	853
51 Información en medios masivos	4,003	262,869	562,582	2,074	634	605	545	214	-1,183	963	480	834
52 Servicios financieros y de seguros	5,479	115,301	64,041	31,484	3,618	3,536	203	190	10,790	291	3,003	238
53 Servicios inmobiliarios y de alquiler	1,009	45,846	960,643	3,673	1,156	261	53	91	215	9	18	1,013
54 Svc. profesionales, científicos y técnicos	389	119,148	2,458,556	988	171	44	340	365	5,179	330	1,128	2,587
56 Svc. de apoyo a los negocios y manejo de desechos y de remediación	2,166	232,123	2,367,810	6,143	1,451	823	-35		6,453	927	636	2,618
61 Servicios educativos	1,431	107,476	102,357	5,236	34	108	2		2,512	680	64	220
62 Servicios de salud y de asistencia social	2,138	62,002	44,144	3,179	477	160	301	45	4,303	205	3,560	121
71 Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y recreativos	301	25,061	41,100	1,169	201	181	36	43	749	65	181	69
72 Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos	16,601	284,009	1,462,589	35,992	11,318	9,849	3,092	3,337	27,346	11,645	15,988	1,882
81 Otros servicios excepto actividades gubernamentales	8,719	81,740	673,811	9,298	-1,342	2,059	1,224	410	9,848	1,114	5,560	792
Total	280,740	5,408,829	591,534,629	732,770	123,343	72,464	19,081	125,508	366,335	57,423	94,951	598,816

* Estado de Campeche, en millones de pesos.

Incluyendo a la actividad petrolera, en Campeche operan más de 100 unidades económicas en minería

- En el estado de Campeche existen 101 unidades económicas dedicadas a la minería, principalmente a la extracción de petróleo y gas y servicios relacionados. Estas unidades económicas tuvieron en 2009 una producción bruta total de 674, 354 millones de pesos corrientes.
- También hay 906 unidades económicas con actividades de construcción y una producción bruta total de 10,888 millones de pesos corrientes en 2009.

Más de 8,500 unidades empresariales operan en el Estado, produciendo alimentos, textiles, insumos, equipo de transporte y otros bienes.

- En la rama de manufacturas, 8,508 unidades económicas en 2009 tuvieron una producción bruta 2,640 millones de pesos corrientes.

Número de unidades económicas manufactureras

Actividad Económica	Calkiní	Campeche	Carmen	Champotón	Hecelchakán	Hopelchén	Palizada	Tenabo	Escárcega	Calakmul	Candelaria	Campeche
Industria alimentaria	9	32	163	16	3	*	*	*	4	*	*	227
Industria de las bebidas y del tabaco	*		19									19
Fabricación de insumos textiles	380	21	*	*	14	13		*			*	428
Fabricación de productos textiles, no prendas de vestir	360	146	8	28	16	*	*	16	35	*	10	619
Fabricación de prendas de vestir	*	6	45						*			51
Fabricación de productos de cuero y piel	66	46		8	10	7		8	17	*	*	162
Industria de la madera	*	14	37	4	*			*	*			55
Industria del papel	*	46	*	*		*		*	5		*	51
Impresión e industrias conexas		*	33	*								33
Fabricación de productos derivados del petróleo y del carbón	*	*							*			0
Industria química	*	*	*									0
Industria del plástico y del hule	*	12	*	*	*		*	*	*		*	12
Fabricación de productos de minerales no metálicos		*	*									0
Industrias metálicas básicas	27	201	*	34	10	9	*	*	34	*	11	326
Fabricación de maquinaria y equipo			153			*						153
Fabricación de productos metálicos	*											0
Fabricación de equipo de computación, comunicación y otros			*									0
Fabricación de accesorios, aparatos eléctricos y equipo de energía eléctrica			*									0
Fabricación de equipo de transporte	15	42	*	14	7	*	5	*	21		5	109
Fabricación de muebles, colchones	12	30	41	*	*						*	83
Otras industrias manufactureras	627	2,979	95	908	364	244	71	100	544	75	173	6,180
Total	1,496	3,575	594	1,012	424	273	76	124	660	75	199	8,508

La producción manufacturera se concentra en Campeche, Carmen, Calkiní, Champotón, Tenabo y Escárcega.

Producción bruta total de Manufacturas, 2009
(Miles de pesos)

Actividad Económica	Calkiní	Campeche	Carmen	Champotón	Hecelchakán	Hopelchén	Palizada	Tenabo	Escárcega	Calakmul	Candelaria	Campeche
Industria alimentaria	2,018	161,310	137,197	11,385	1,500	1,698	350	1,320	5,692	900	2,985	326,355
Industria de las bebidas y del tabaco	369		14,276									14,645
Fabricación de insumos textiles	3,307	14,536	60	195	108	159		16			26	18,407
Fabricación de productos textiles, no prendas de vestir	146,637	426,888	1,773	76,513	44,462	140	64	123,617	1,921	106	431	822,552
Fabricación de prendas de vestir	29	233	6,356							58		6,676
Fabricación de productos de cuero y piel	2,420	9,939		399	614	369		354	36,677	93	100	50,965
Industria de la madera	14	533	8,792	50	4			3	89			9,485
Industria del papel	933	50,965	136	6,055		155		7	803		73	59,127
Impresión e industrias conexas		30,443	11,502	5,900								47,845
Fabricación productos derivados del petróleo y del carbón	82	13,110							258			13,450
Industria química	2	14,814	13,165									27,981
Industria del plástico y del hule	228	143,841	50	124	101		375	25	1,546		57	146,347
Fabricación de productos de minerales no metálicos			49	144,501								144,550
Industrias metálicas básicas	2,496	55,165	2,374	3,941	1,208	735	122	301	4,012	1,200	1,483	73,037
Fabricación de maquinaria y equipo			209,507			3						209,510
Fabricación de productos metálicos	96											96
Fabricación de equipo de computación, comunicación y otros			24,000									24,000
Fabricación de accesorios, aparatos eléctricos y equipo de energía eléctrica			151									151
Fabricación de equipo de transporte	1,006	21,886	120	696	209	138	175	3	1,571		539	26,343
Fabricación de muebles, colchones	263	4,687	8,974	161	52						56	14,193
Otras industrias manufactureras	49,368	302,623	2,097	84,095	35,718	26,289	6,952	5,566	60,152	13,354	19,006	605,220
Total	209,268	1,251,022	585,031	189,514	83,976	29,686	8,038	131,212	112,779	15,653	24,756	2,640,935

El comercio al por menor se concentra en Campeche, Carmen y Calkiní.

- En Campeche, el comercio al por menor se realiza por 7,220 unidades económicas. En 2009, la producción bruta total en el estado del comercio al por menor fue de 3,593 millones de pesos corrientes.
- El municipio Carmen agrupa el 50% del total de unidades económicas en esta rama, seguido del municipio de Campeche con el 30%.
- Las actividades económicas con más unidades económicas son el comercio al por menor de alimentos y bebidas, el comercio al por menor en tiendas departamentales y el comercio al por menor de artículos para la salud.

Número de unidades económicas del Comercio al por Menor, 2009

Actividad Económica	Calkiní	Campeche	Carmen	Champotón	Hecelchakán	Hopelchén	Palizada	Tenabo	Escárcega	Calakmul	Candelaria	Campeche
Abarrotes, alimentos, bebidas, hielo y tabaco	20	*	2,104	*	8	*	*	*	7	4	4	2,147
En tiendas de autoservicio y departamentales	123	635	102	208	46	46	10	15	143	22	60	1,410
De productos textiles, bisutería, accesorios de vestir y calzado	22	141	459	30	12	12	*	*	26	4	12	718
Artículos para el cuidado de la salud	96	616	*	123	34	20	*	*	90	16	24	1,019
Artículos de papelería y otros artículos de uso personal	51	293	403	50	18	*	*	*	58	7	17	897
De enseres domésticos, computadoras, artículos para la decoración de interiores	24	145	188	27	7	9	*	*	35	*	9	444
Artículos de ferretería, tlapalería y vidrios	16	187	154	38	11	*	*	*	30	*	12	448
Vehículos de motor, retacciones, combustibles y lubricantes		*	137	*								137
Exclusivamente a través de internet, y catálogos impresos, televisión y similares			*									0
Total	352	2,017	3,547	476	136	87	10	15	389	53	138	7,220

Fuente: INEGI.

El comercio al por menor se concentra en Campeche, Carmen y Calkiní.

- Las actividades con mayor producción bruta en 2009 fueron: las de alimentos y bebidas con el 22.5% de la producción total; el comercio al por menor en tiendas departamentales con el 18.3% y el comercio al por menor de artículos de ferretería, tlapalería y vidrios con un 16.3%.
- Por municipio, Carmen y Campeche agruparon el 90% del total de la producción bruta, con el 46.5 y 42.8% respectivamente.

Producción bruta total del Comercio al por Menor, 2009 (Millones de pesos)

Actividad Económica	Calkiní	Campeche	Carmen	Champotón	Hecelchakán	Hopelchén	Palizada	Tenabo	Escárcega	Calakmul	Candelaria	Campeche
Abarrotos, alimentos, bebidas, hielo y tabaco	9,627	481,969	230,736	31,281	939	1,471	285	706	37,338	8,019	4,503	806,874
En tiendas de autoservicio y departamentales	3,710	120,990	505,377	8,417	1,529	1,462	291	934	8,569	1,606	3,684	656,569
De productos textiles, bisutería, accesorios de vestir y calzado	6,320	159,386	95,211	10,054	6,267	1,029	1,525	45	5,331	501	1,942	287,611
Artículos para el cuidado de la salud	2,759	72,663	249,715	6,527	1,299	830	679	119	6,156	1,055	1,701	343,503
Artículos de papelería y otros artículos de uso personal	11,157	181,412	60,099	29,767	1,970	787	144	266	18,759	485	3,571	308,417
De enseres domésticos, computadoras, artículos para la decoración de interiores	2,819	136,590	108,741	4,826	3,674	1,001	77	273	27,768	947	7,926	294,642
Artículos de ferretería, tlapalería y vidrios	3,205	384,375	110,393	29,286	4,983	4,521	505	4,259	33,818	2,658	8,273	586,276
Vehículos de motor, retacciones, combustibles y lubricantes		16	308,574	4								308,594
Exclusivamente a través de internet, y catálogos impresos, televisión y similares			804									804
Total	39,597	1,537,401	1,669,650	120,162	20,661	11,101	3,506	6,602	137,739	15,271	31,600	3,593,290

Fuente: INEGI

En Campeche se produce más de un millón de toneladas de productos agrícolas, de las cuales la totalidad es para consumo nacional

- En 2012, Campeche tuvo una producción agrícola de, 1, 086, 907 toneladas que alcanzó un valor de 2, 634,209 toneladas, que alcanzó un valor de 2, 634,209 millones de corrientes.
- La producción del estado representó el 17% de la producción nacional y el 41% en términos de valor.
- El municipio de Champotón tuvo la mayor producción del estado, responsable por el 46% del total de la producción. Seguido por los municipios de Campeche y Hopelchén con el 15.7% y 14.0% respectivamente

Producción agrícola por municipio, 2012

Municipio	Sup. Sembrada (Ha)	Sup. Cosechada (Ha)	Producción (Ton)	Valor Producción (Miles de Pesos)
1 Campeche	34,054	32,596	171,062	630,566
2 Champotón	33,388	31,182	499,897	532,666
3 Hopelchén	60,658	54,134	151,923	528,173
4 Hecelchakán	15,405	15,405	66,990	245,513
5 Carmen	13,829	13,193	45,766	133,401
6 Palizada	9,969	9,091	32,471	123,815
7 Tenabo	6,521	6,521	33,576	114,090
8 Escárcega	19,155	18,801	26,215	105,621
9 Calkiní	7,234	7,231	21,927	81,617
10 Calakmul	21,261	18,555	19,432	71,720
11 Candelaria	12,531	12,136	17,648	67,028
Campeche	234,004	218,844	1,086,907	2,634,209
Nacional	21,901,600	20,511,051	632,109,214	410,160,254

Principales cultivos en el estado, 2012

Cultivo	Sup. Sembrada (Ha)	Sup. Cosechada (Ha)	Producción (Ton)	Valor Producción (Miles de Pesos)
1 Maíz grano	168,028	157,884	343,904	1,263,846
2 Caña de azúcar	10,802	9,048	426,778	287,721
3 Sorgo grano	13,595	12,969	40,258	150,709
4 Arroz palay	8,725	8,252	32,596	130,235
5 Soya	6,794	6,794	16,881	118,601
6 Sandía	1,594	1,593	49,843	115,433
7 Papaya	710	632	23,642	99,003
8 Calabaza (semilla)	3,986	3,971	3,071	92,684
9 Naranja	2,957	2,889	26,456	68,688
10 Toronja (pomelo)	682	542	13,514	48,628
Subtotal	217,871	204,572	976,943	2,375,548
Total Campeche	234,004	218,844	1,086,907	2,634,209

- Según el valor de la producción, los municipios de Campeche, Champotón y Hopelchén concentraron el 64% del total del valor de la producción, con participaciones del 23.9%, 20.2% y 20.1%, respectivamente
- El principal cultivos en el estado es el maíz con un valor de producción de más de mil millones de pesos.
- Por volumen de producción, la caña de azúcar es el principal cultivo con más de 400 mil toneladas.
- La totalidad de los productos son para el consumo regional y nacional.

Los municipios de Campeche, Champotón, Hopelchén, Carmen y Hecelchakán son los mayores productores agrícolas

Principales cultivos por municipio, 2012.

Municipio	Cultivo	Sup. Sembrada (Ha)	Sup. Cosechada (Ha)	Producción (Ton)	Valor Producción (Miles de Pesos)	% Valor	% Acum.
Calakmul	Maíz grano	19,215	16,873	13,127	49,026	68.4	89.4
	Chile verde	1,238	1,238	4,965	15,061	21.0	
Calkiní	Maíz grano	6,820	6,820	17,460	64,666	79.2	83.2
	Sandia	43	43	1,000	3,200	3.9	
Campeche	Maíz grano	18,696	17,790	62,810	229,586	36.4	70.6
	Soya	4,123	4,123	10,774	78,114	12.4	
	Toronja	640	540	13,500	48,600	7.7	
	Papaya	267	246	7,437	45,399	7.2	
	Calabaza (semilla)	926	926	1,363	43,616	6.9	
Candelaria	Maíz grano	10,975	10,790	13,058	49,328	73.6	93.8
	Calabaza (semilla)	400	395	284	7,963	11.9	
	Palma de aceite	626	476	3,332	5,563	8.3	
Carmen	Sorgo grano	4,392	4,129	13,331	50,719	38.0	89.9
	Arroz palay	2,500	2,450	9,065	36,260	27.2	
	Palma africana o de aceite	2,498	2,448	17,766	20,431	15.3	
	Maíz grano	3,470	3,345	3,139	12,575	9.4	
Champotón	Caña de azúcar	10,802	9,048	426,778	287,721	54.0	78.1
	Maíz grano	14,739	14,739	30,007	100,760	18.9	
	Calabaza (semilla)	2,150	2,150	940	27,729	5.2	
Escárcega	Maíz grano	16,090	15,930	15,077	56,434	53.4	84.4
	Arroz palay	1,020	1,019	6,484	24,006	22.7	
	Frijol	850	840	595	8,659	8.2	
Hecelchakán	Maíz grano	14,963	14,963	57,423	213,311	86.9	92.8
	Papaya	63	63	4,860	14,580	5.9	
Hopelchén	Maíz grano	56,878	50,490	109,325	404,503	76.6	94.8
	Sandia	923	923	31,044	63,348	12.0	
	Soya	2,191	2,191	4,951	32,762	6.2	
Palizada	Arroz palay	4,400	3,980	15,117	60,186	48.6	93.8
	Sorgo grano	4,850	4,487	14,645	55,934	45.2	
Tenabo	Maíz grano	5,852	5,852	21,958	81,489	71.4	88.9
	Papaya	103	103	6,695	19,970	17.5	

En Campeche se producen más de 44 mil toneladas de carne y cerca de 70 mil toneladas de ganado en pie

- La producción agropecuaria en el estado fue de 44,007 toneladas de carne en canal y 69,989 toneladas de ganado en pie; con un valor de producción de 1,483 y 1,224 mil millones de pesos respectivamente.
- Por municipio, el de Campeche tuvo la mayor producción de ganado en pie y de carne en canal, equivalente al 37% del total del valor.
- Los municipios de Escárcega, Carmen y Candelario agruparon conjuntamente el 30% del total del valor de la producción.

Producción agropecuaria en el estado, 2012

Producto/especie	Producción (Toneladas)	Valor de la Producción (Miles de pesos)
Ganado en pie	44,025	774,678
Bovino	34,934	574,798
Porcino	6,908	149,432
Ovino	2,123	49,197
Caprino	61	1,251
Ave y guajolote en pie	25,962	449,464
Ave	25,266	427,562
Guajolote	697	21,902
Carne en canal	44,007	1,483,092
Bovino	17,928	612,266
Porcino	5,206	239,095
Ovino	1,051	50,099
Caprino	29	1,152
Ave	19,278	554,800
Guajolote	515	25,679
Leche	38,424	263,065
Bovino	38,424	263,065
Otros productos		298,011
Huevo para plato	4,170	85,112
Miel	7,715.63	211,932
Cera en greña	20.733	967
Total Campeche		3,268,310
Nacional		457,056,326

Producción agropecuaria por municipio, 2012

Municipio	Ganado en pie		Carne en canal		Total	
	Producción (Toneladas)	Valor (Miles de pesos)	Producción (Toneladas)	Valor (Miles de pesos)	Producción (Toneladas)	Valor (Miles de pesos)
Campeche	25,792	440,562	18,430	561,979	44,222	1,002,541
Escárcega	7,263	128,144	4,012	146,519	11,275	274,663
Carmen	7,059	129,546	3,968	143,828	11,027	273,374
Candelaria	7,224	128,832	4,007	143,657	11,231	272,489
Champotón	5,938	100,093	3,315	120,864	9,253	220,957
Palizada	4,529	79,154	2,571	92,513	7,100	171,667
Hopelchén	4,383	76,197	2,613	94,262	6,996	170,459
Calkiní	3,159	59,396	2,116	75,838	5,275	135,234
Hecelchakán	2,816	47,997	1,902	63,017	4,718	111,014
Calakmul	1,225	23,462	708	27,482	1,933	50,944
Tenabo	601	10,760	365	13,132	966	23,892
Campeche	69,989	1,224,143	44,007	1,483,091	113,996	2,707,234
Nacional	8,748,157	170,485,490	5,970,635	189,089,537	14,718,792	359,575,027

Otros productos agropecuarios representativos son leche, huevo, miel y cera

- El valor de la producción de otros productos agropecuarios como leche, huevo miel o cera en greña fue de más de 368 millones de pesos corrientes en 2012

Producción de otros productos agropecuarios por municipio, 2012

Municipio	LÉCHE		HUEVO PARA PLATO		MIEL		CERA EN GREÑA		Valor Total (Miles de pesos)
	Producción (Litros)	Valor (Miles de pesos)	Producción (Kg)	Valor (Miles de pesos)	Producción (Kg)	Valor (Miles de pesos)	Producción (Kg)	Valor (Miles de pesos)	
Campeche	5,855	57,800	1,427	30,602	3,780.00	103,900	N.S.	20	192,322
Champotón	9,289	41,224	93	2,305	1,076.40	29,699	7.145	286	73,514
Escárcega	6,873	44,580	78	1,565	266	7,115	1	23	53,283
Candelaria	4,781	36,063	61	1,153	109	2,883			40,099
Hopelchén	422	4,146	851	18,656	620	16,925	N.S.	3	39,730
Carmen	4,565	35,544	65	1,245	91	2,412			39,201
Hecelchakán	771	3,842	1,032	19,141	494	13,767	5.389	259	37,009
Palizada	4,407	33,506	56	1,086	33	873			35,465
Calkiní	47	220	404	7,400	598.848	16,768	4.164	243	24,631
Calakmul	1363	5905	15	383	430.62	11,784	0.522	23	18,095
Tenabo	51	236	87	1,575	271	5,806	2.467	111	7,728
Campeche	32,569	205,266	2,742	54,509	3,990	108,032	20	948	368,755
Nacional	11,036,506	57,176,179	2,318,261	38,166,797	58,602	2,002,802	1,868	115,567	97,461,725

Campeche registra 45 mil toneladas de producción pesquera

La producción pesquera del estado de Campeche en 2012 fue de 44,852 mil toneladas con un valor de 1, 063,184 miles de pesos. Es decir, el estado produce el 3% de la pesca nacional lo que equivale al 5.6% del valor nacional.

Por valor de producción, las principales especies son el camarón, el pulpo y el róbalo.

La totalidad de la producción es para consumo regional. No existe planta industrial que transforme la captura y ésta se pueda exportar.

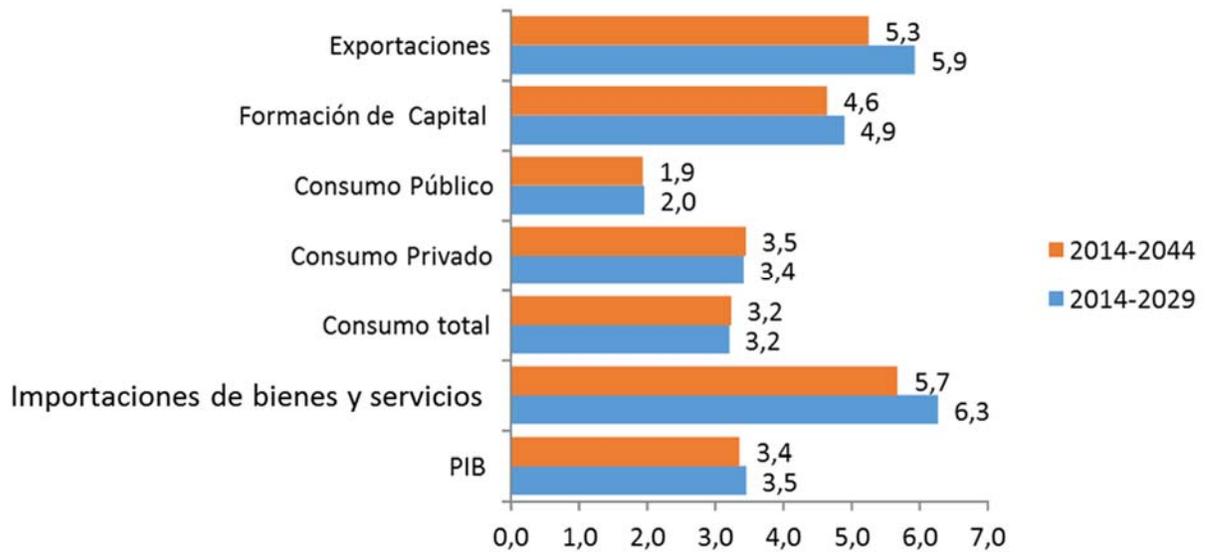
Pesca en el estado, 2012

Especie	Producción (Toneladas)	Valor de la producción (Miles de pesos)
Camarón	5,941	317,990
Pulpo	9,619	261,063
Robalo	2,262	109,272
Caracol	1,306	42,537
Jurel	5,790	28,561
Guachinango	640	25,957
Corvina	1,063	25,010
Mojarra	1,091	23,307
Jaiba	2,193	21,272
Sierra	1,325	21,260
Total Campeche	44,852	1,063,184
Nacional	1,516,349	19,021,755

Las perspectivas de crecimiento de la economía mexicana y de la industria petrolera a largo plazo son favorables, lo cual conllevará un incremento en los volúmenes de mercancías a manejar por el SPC

La gráfica siguiente presenta de manera resumida, el crecimiento esperado de la economía mexicana y de sus variables macroeconómicas. Este es un escenario base, que se complementa con escenarios de mayor crecimiento.

Crecimiento de la Economía Mexicana 2014-2044



Fuente: CEIP-Elaborado. Diciembre 2013.

III. La industria petrolera en el mundo y en México.

La producción mundial de hidrocarburos se expande a un ritmo bajo

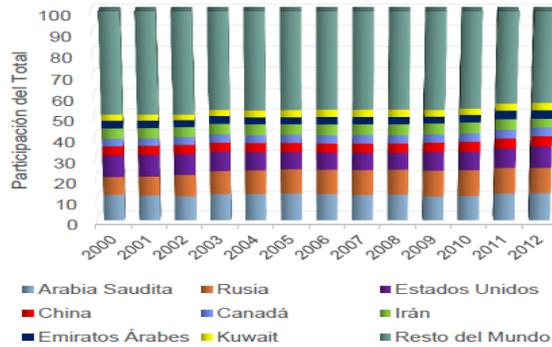
En el periodo 2000-2012 la producción de hidrocarburos líquidos mundial se incrementó a una tasa media de 1.2% anual. Los principales productores a nivel mundial en 2012 fueron Arabia Saudita, Rusia, Estados Unidos, China, Canadá, Irán, Emiratos Árabes, y Kuwait con una participación conjunta de 57% en la producción mundial de hidrocarburos. En el mismo año, México ocupó la décima posición, con una participación de 3.4%.

No obstante que Estados Unidos y China son grandes productores, son importadores netos, importan más de la mitad de su consumo.

Destaca el cambio de tendencia de la participación de la producción de Estados Unidos, después de bajar de 10.3% en el 2000 a 8.2% en 2008, en 2012 se ubicó en 10.3% con tendencia al alza en los próximos años. También destacó el dinamismo de la producción de Rusia y de Irak con una tasa media de crecimiento de 4.1% y 3.4% respectivamente en el periodo 2000-2012.

Producción de Hidrocarburos Líquidos*

	2008	2009	2010	2011	2012
Millones de Barriles Diarios	82.9	81.3	83.3	84.2	86.2
Variación Anual	0.8%	-2.0%	2.5%	1.1%	2.3%



Fuente: Elaborado con datos de British Petroleum (BP).
*Incluye crudo y líquidos de Gas.

Bajo dinamismo de consumo por tecnología ahorradora de energía, fuentes alternativas de energía, y mayor regulación ecológica

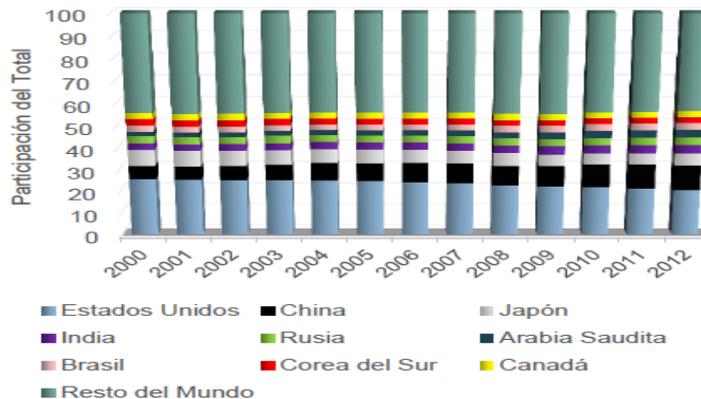
En el periodo 2000-2012, el consumo mundial de hidrocarburos líquidos se incrementó a una tasa media de 1.3% anual, similar al 1.2% anual de la producción mundial.

Los principales consumidores en 2012 fueron: Estados Unidos, China, Japón, India, Rusia, Arabia Saudita, Brasil, Corea del Sur, y Canadá con una participación conjunta de 57%. México se ubicó en la onceava posición con una participación de 2.3%.

En el periodo 2000-2012, destacó el alto dinamismo en el consumo de China con un crecimiento anual de 6.7%; Arabia Saudita, 5.3%, y la India, 4.1%. En contraste, los países consumidores avanzados como Estados Unidos y Japón tienden a reducir o estabilizar su consumo de hidrocarburos líquidos, mediante avances tecnológicos ahorradoras de energía y el empleo de fuentes alternativas de energía, y las mayores regulaciones ecológicas

Consumo de Hidrocarburos Líquidos*

	2008	2009	2010	2011	2012
Millones de Barriles Diarios	86.1	85.1	87.8	88.9	89.8
Variación Anual	-0.6%	-1.1%	3.3%	1.2%	1.0%



Fuente: Elaborado con datos de British Petroleum (BP).
*Incluye crudo y líquidos de Gas.

Continúa al alza las reservas probadas de hidrocarburos líquidos

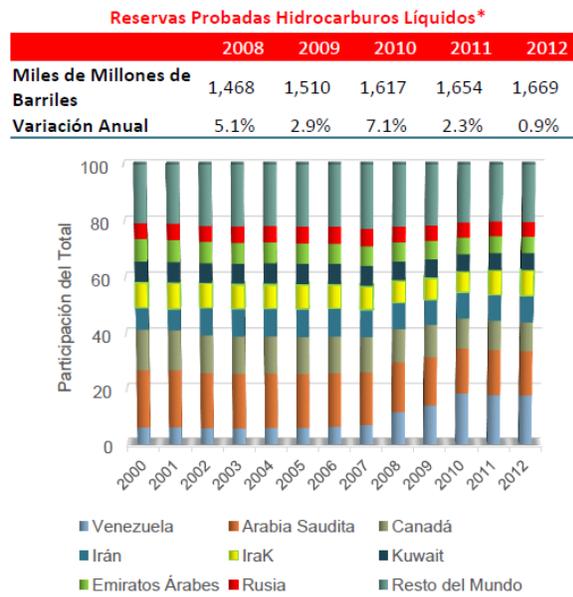
En el periodo 2000-2012, las reservas probadas de hidrocarburos líquidos se incrementaron a una tasa anual al 1.2% de la producción.

En 2012, ocho países concentraron el 80% de las reservas probadas de hidrocarburos del mundo: Venezuela, Arabia Saudita, Canadá, Irán, Irak, Kuwait, Emiratos Árabes y Rusia. Destacó el gran ascenso de la participación de Venezuela de 7.1% en 2007 a 17.8% en 2012.

La participación de México en las reservas petroleras se redujo de 1.6% en el 2000 a sólo 0.8% en 2012, ocupando el lugar 18 en ese año.

Es importante indicar de que el incremento de las reservas, más que transformarse en producción en el corto y mediano plazo, alarga la posibilidad de seguir usando al petróleo como energético en el largo plazo. Además ocho de los diez países con mayores reservas petroleras del mundo pertenecen a la OPEP, los cuales acuerdan límites de producción para evitar caídas abruptas en los precios del crudo.

Con el nivel de producción y consumo actual las reservas probadas alcanzan para los próximos 51 años.

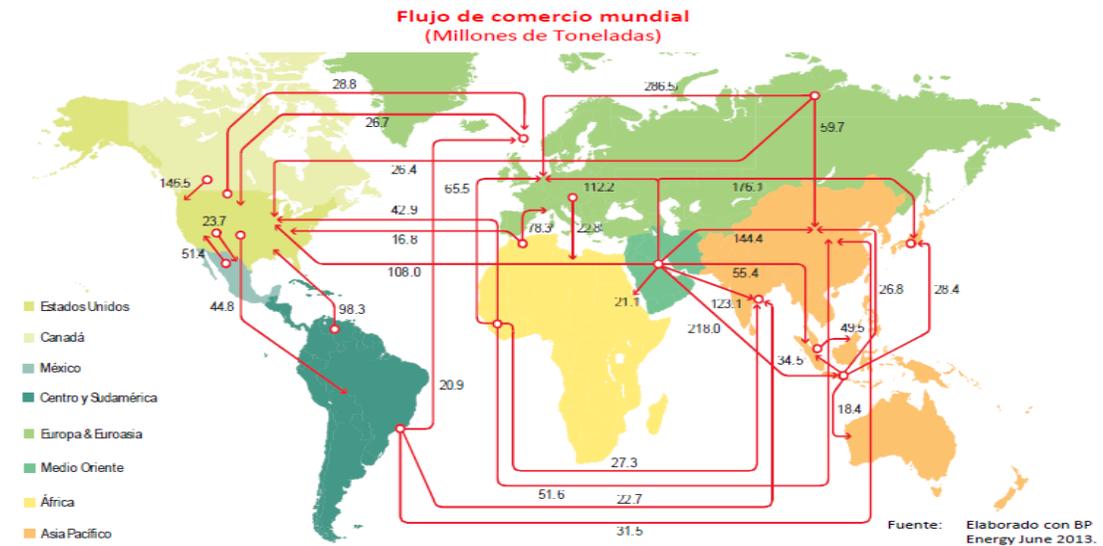


Fuente: Elaborado con datos de British Petroleum (BP).
*Incluye crudo y líquidos de Gas.

Principales movimientos de Petróleo Crudo y Derivados, 2012

El principal movimiento de petróleo crudo de México en 2012, fue hacia Estados Unidos con 51.4 millones de Toneladas.

En 2012 se comercializaron en el mundo 2 mil 729 millones de toneladas de petróleo crudo y derivados, el mayor movimiento fue de la Ex-Unión Soviética hacia Europa con 286.5 millones de toneladas, le siguen en importancia del Medio Oriente hacia países de Asia Pacífico con 218 millones, hacia Japón con 176.1 millones, hacia China con 144.4 millones, y a la India con 123.1 millones, también destacó el flujo de Canadá hacia Estados Unidos con 146.5 millones.



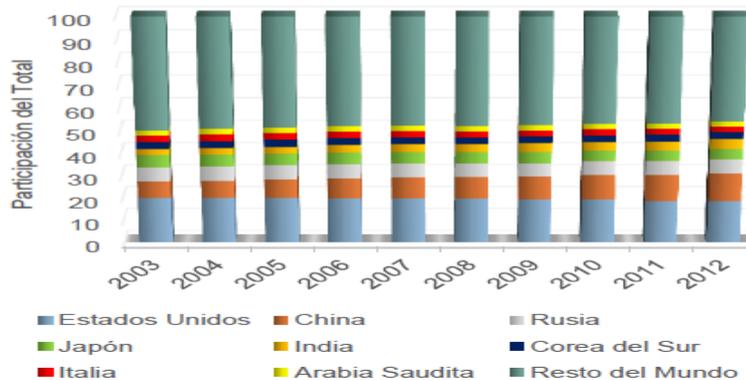
Como consecuencia la capacidad de refinación de petróleo también crece a un menor ritmo.

En el periodo 2000-2012, la capacidad de refinación se expandió a una tasa media anual de 1%, ligeramente inferior al 1.2% en que se incrementó la producción de hidrocarburos.

En 2012, ocho países concentraron el 54% de la capacidad de refinación de crudo: Estados Unidos, China, Rusia, Japón, India, Corea del Sur, Italia, y Arabia Saudita. Destacó la participación creciente de China y la India; en contraste bajó la participación de Estados Unidos, Japón e Italia. México ocupó la posición 14 con una participación de 1.7%.

Capacidad de Refinación de Petróleo

	2008	2009	2010	2011	2012
Millones de Barriles Diarios	89.3	90.8	91.8	92.2	92.5
Variación Anual	0.9%	1.7%	1.1%	0.4%	0.4%



Fuente: Elaborado con datos de British Petroleum (BP).

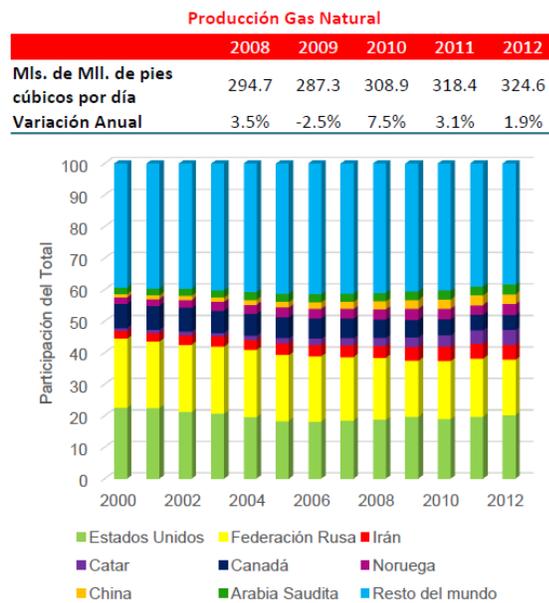
Alto dinamismo en la producción de Gas Natural

En el periodo 2000-2012, la producción mundial de Gas Natural creció a una tasa media de 2.8% anual, más del doble del 1.2% de los hidrocarburos líquidos.

En 2012, ocho países concentraron el 59% de la producción mundial: Estados Unidos, Federación Rusa, Irán, Catar, Canadá, Noruega, China y Arabia Saudita. México ocupó el lugar 14 con una participación de 1.7%.

No obstante que Estados Unidos y China son grandes productores de gas natural, aún son importadores netos.

Destacó el alto dinamismo en la producción en el periodo 2000-2012 de Catar con un incremento anual de 17.3%; China, 12.3%; e Irán 8.7%.



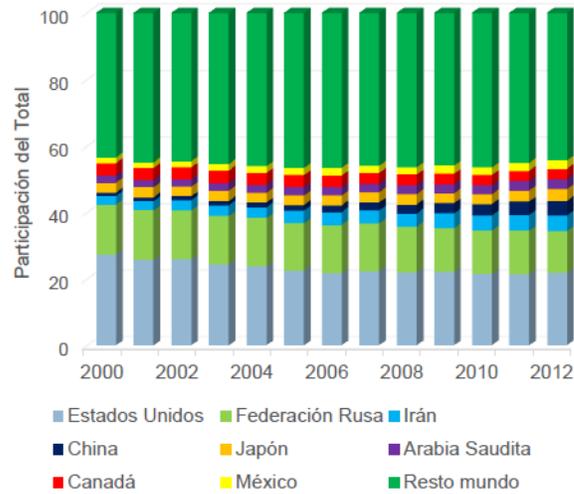
Destaca el alto dinamismo en el consumo de gas natural de países emergentes

En el periodo 2000-2012, el consumo de gas natural se incrementó a una tasa anual de 2.7%, similar al 2.8% en la producción.

En 2012 ocho países concentraron el 56% del consumo mundial: Estados Unidos, Federación Rusa, Irán, China, Japón, Arabia Saudita y Canadá. México tuvo una participación del consumo del 2.5%, ocupando el octavo lugar.

Consumo Gas Natural

	2008	2009	2010	2011	2012
Mls. de Mill. de pies cúbicos por día	290.6	284.8	307.3	312.7	319.8
Variación Anual	2.4%	-2.0%	7.9%	1.8%	2.3%



Fuente: Elaborado con datos de British Petroleum (BP).

En el periodo 2000-2012, destacó el alto dinamismo del consumo de: China con un crecimiento anual de 16%, Irán 8%, Arabia Saudita 6.3% y México 6.2%.

Las reservas probadas de gas también se incrementan, pero a menor ritmo que su producción. En el periodo 2000-2012 las reservas probadas de gas natural aumentaron a una tasa anual de 2.5%, ligeramente inferior al 2.8% de la producción.

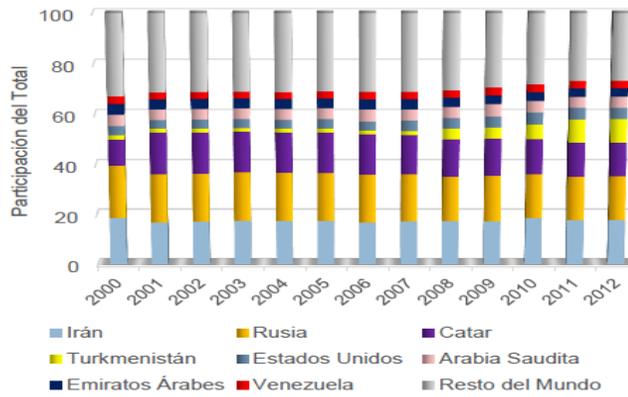
En 2012, ocho países concentraron el 73% de las reservas probadas: Irán, Rusia, Catar, Turkmenistán, Estados Unidos, Arabia Saudita, Emiratos Árabes, y Venezuela. La participación de México fue poco significativa con sólo 0.2%, ocupando el lugar 34.

Fue notable el aumento de la participación de las reservas probadas de Turkmenistán de 1.7% en 2000 a 9.3% en 2012, en contraste la participación de Rusia bajó de 21.2% a 17.6% en el mismo periodo.

Al ritmo actual de producción y consumo de gas natural las reservas probadas alcanzan para los próximos 56 años.

Reservas Probadas Gas Natural

	2008	2009	2010	2011	2012
Billones de Metros Cúbicos	170	170	177	188	187
Variación Anual	5.0%	0.2%	4.3%	5.9%	-0.3%

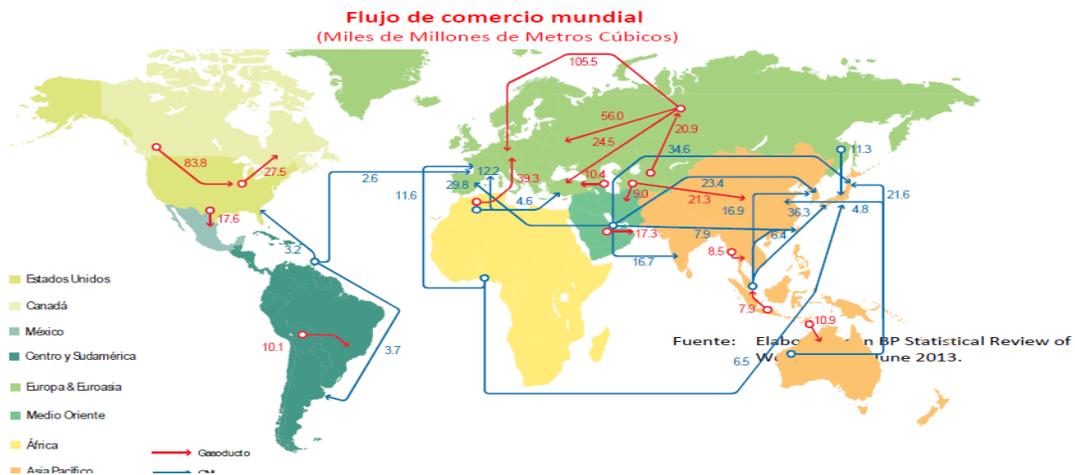


Fuente: Elaborado con datos de British Petroleum (BP).

Principales movimientos de Gas, 2012

México es principalmente importador de Gas de Estados Unidos, con 17.6 billones de metros cúbicos en 2012.

En 2012 se comercializaron en el mundo 705.5 billones de metros cúbicos de gas natural por gasoducto y 327.9 billones de gas natural licuado. El mayor movimiento por gasoducto fue de la Federación Rusa hacia Europa con 106.6 billones y hacia los países de la Ex-Unión Soviética con 56 billones; también destacó el flujo de Noruega hacia Europa con 106.6 billones y de Canadá hacia Estados Unidos con 83.8



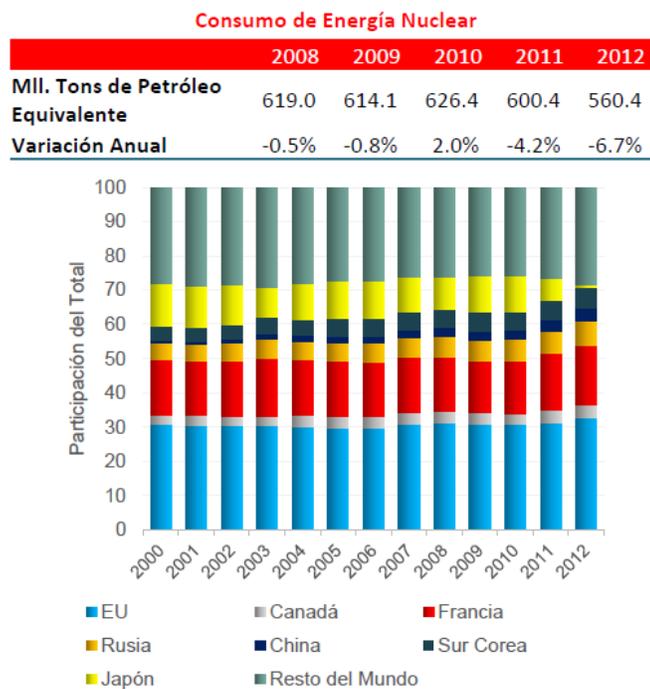
Fuente: Elaborado con datos de BP Statistical Review of June 2013.

Gran descenso en el consumo de energía nuclear en 2011 y 2012

En el periodo 2000-2012, el consumo de energía nuclear se redujo a una tasa anual de 0.3%, destacan las grandes reducciones de 2011 y 2012 debido al Tsunami de Japón en marzo de 2011 que afectó tres plantas nucleares, como consecuencia su participación descendió de 12.4% en 2000 a sólo 0.7% en 2012.

En 2012 siete países concentraron el 72% del consumo de energía nuclear: Estados Unidos, Canadá, Francia, Rusia, China, Corea del Sur, y Japón. La participación de México fue poco significativa con 0.4%.

Destacaron los incrementos en la participación del consumo de energía nuclear de China de 0.6% en 2000 a 3.9% en 2012, la de Corea del Sur de 4.2% a 6.1% y la de Estados Unidos de 30.7% a 32.7% en el mismo periodo



Se mantiene el dinamismo en el consumo de energía hidroeléctrica

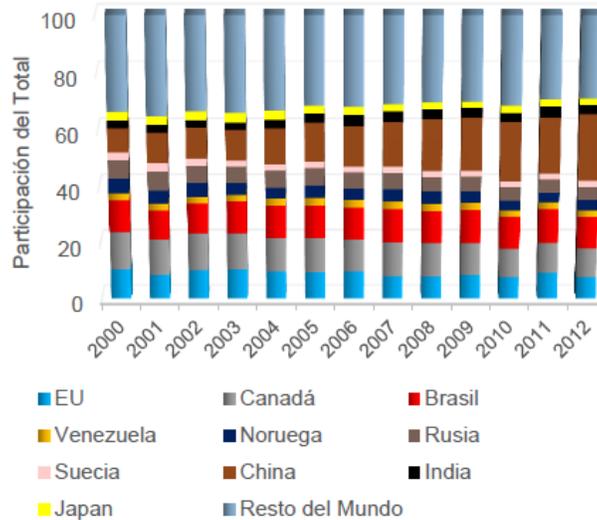
En el periodo 2000-2012, el consumo de energía hidroeléctrica se incrementó a una tasa anual de 2.7%, resaltaron los aumentos significativos de 2010 y 2012.

En 2012, diez países concentraron el 71% del consumo de energía hidroeléctrica: Estados Unidos, Canadá, Brasil, Venezuela, Noruega, Rusia, Suecia, China, India y Japón. La participación de México fue baja con sólo 0.9%.

Destacó el incremento en la participación de China de 8.4% en 2000 a 23.4% en 2012, la más alta del mundo. En contraste la participación de los otros países altamente consumidores se redujo con excepción de Brasil que la mantuvo.

Consumo de Energía Hidroeléctrica

	2008	2009	2010	2011	2012
Mil. Tons de Petróleo Equivalente	727.6	737.7	782.1	794.7	831.1
Variación Anual	3.8%	1.4%	6.0%	1.6%	4.6%



Fuente: Elaborado con datos de British Petroleum (BP).

El consumo de energía solar es el más dinámico de todos los tipos de energía.

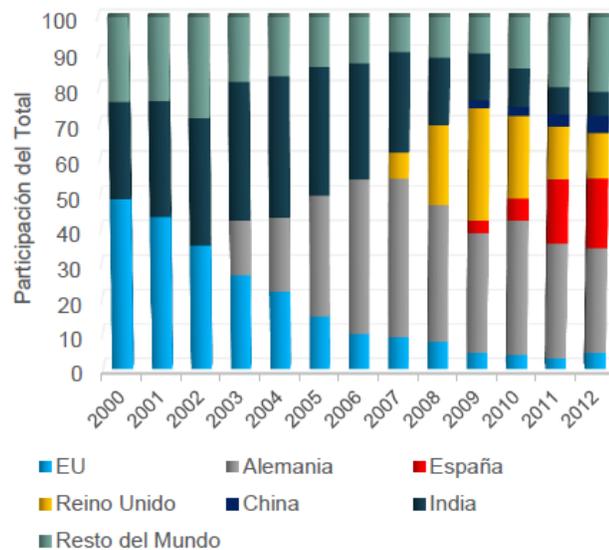
En el periodo 2000-2012 el consumo de energía solar se incrementó a una tasa anual de 47%, es decir, su nivel se incrementó 91 veces.

En 2012 seis países concentraron el 79% del consumo mundial: Alemania, España, Reino Unido, India, China y Estados Unidos. México participó con sólo 0.1%.

Los países iniciadores en el consumo de energía solar fueron Estados Unidos y la India, a partir de 2003 los países Europeos: Alemania, España y Reino Unido aumentaron significativamente su participación.

Consumo de Energía Solar

	2008	2009	2010	2011	2012
Mil. Tons de Petróleo Equivalente	2.5	4.3	6.9	13.3	21.0
Variación Anual	66.7%	69.7%	59.1%	93.2%	58.4%



Fuente: Elaborado con datos de British Petroleum (BP).

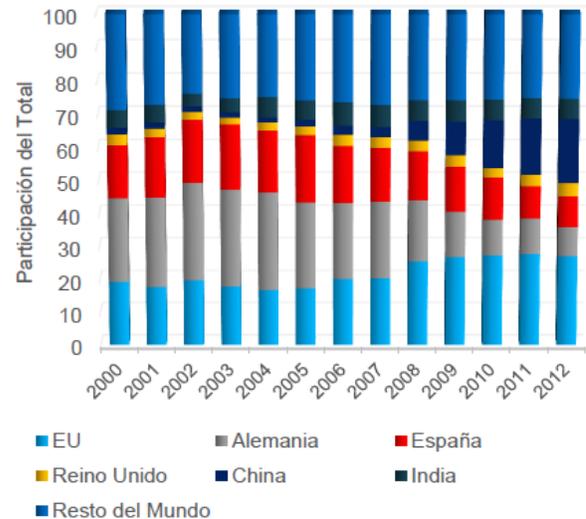
Después del consumo de energía solar la eólica fue la más dinámica

En el periodo 2000-2012 el consumo de energía eólica se incrementó a una tasa anual de 27% es decir su nivel se incrementó 18 veces.

En 2012 seis países concentraron el 75% del consumo mundial: Estados Unidos, China, España, Alemania, India y Reino Unido. México participó con sólo 0.4%.

Destacó el incremento de la participación de China de sólo 2% en 2000 a 19.3% en 2012, en ese año se ubicó en segundo lugar después de Estados Unidos que participó con 27.1%.

Consumo de Energía Eólica					
	2008	2009	2010	2011	2012
Mil. Tons de Petróleo Equivalente	49.6	62.9	78.8	99.6	117.9
Variación Anual	28.5%	26.8%	25.2%	26.4%	18.5%



Fuente: Elaborado con datos de British Petroleum (BP).

El consumo de Biomasa inicia a tener un alto dinamismo en el mundo.

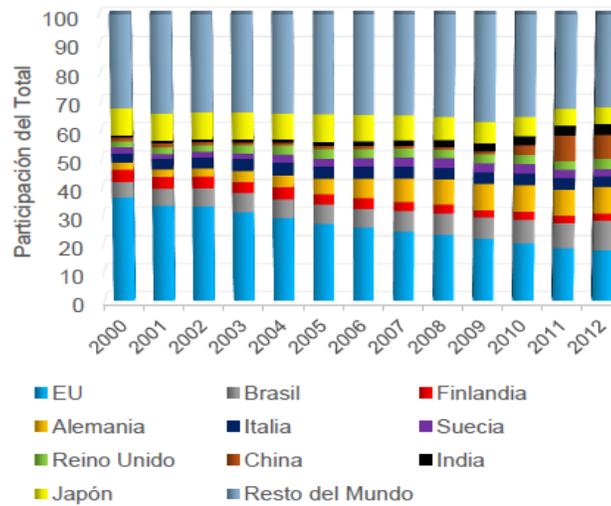
En el periodo 2000-2012 el consumo de Biomasa se incrementó a una tasa anual de 6.9%.

En 2012 diez países concentraron el 68% del consumo mundial destacó la participación de: Estados Unidos, Brasil, Alemania y China. México participó con 1.5%.

Destacaron los incrementos en la participación de China y de Alemania, en tanto que la de Estados Unidos disminuyó.

Consumo de Biomasa

	2008	2009	2010	2011	2012
Mll. Tons de Petróleo Equivalente	727.6	737.7	782.1	794.7	831.1
Variación Anual	4.6%	1.4%	6.0%	1.6%	4.6%



Fuente: Elaborado con datos de British Petroleum (BP).

El consumo de Biocombustibles presenta un alto dinamismo, con una desaceleración en los últimos años.

En el periodo 2000-2012 el consumo de biocombustibles se incrementó a una tasa anual de 17.5%, pero en 2011 y 2012 tendió a perder dinamismo.

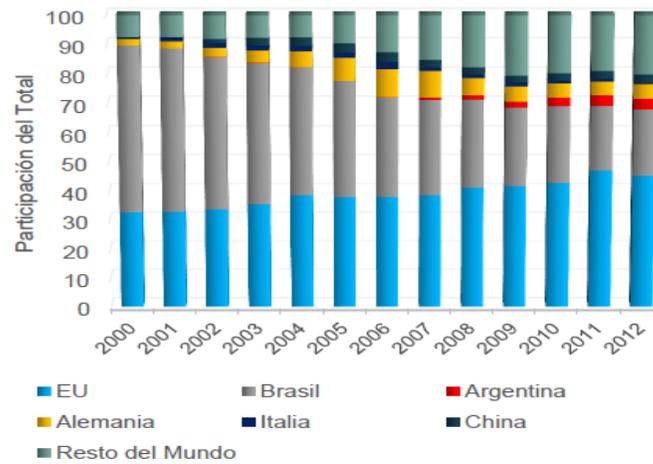
En 2012, seis países concentraron el 80% del consumo mundial: Estados Unidos, Brasil, Alemania, Argentina, China e Italia.

Destacó el incremento de la participación de Estados Unidos de 32.7% en 2000 a 45.4% en 2012, en tanto que para el mismo periodo la de Brasil disminuyó de 57% a 22.5%.

El uso de este tipo de energía ha ocasionado alzas en los precios de los productos agropecuarios de consumo humano, por lo que se estima que su expansión futura estará limitada.

Consumo de Biocombustibles

	2008	2009	2010	2011	2012
Mil. Tons de Petróleo Equivalente	49.6	62.9	78.8	99.6	117.9
Variación Anual	33.8%	26.8%	25.2%	26.4%	18.5%



Fuente: Elaborado con datos de British Petroleum (BP).

Producción y consumo en México.

En los últimos años se moderó la reducción de la producción de petróleo en México.

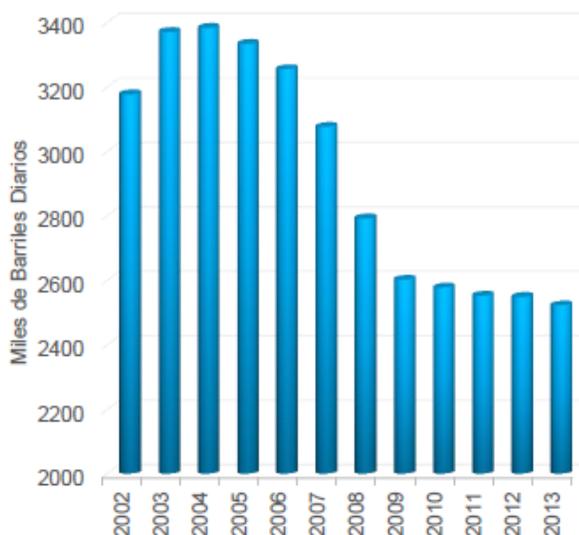
En 2004, la producción de petróleo crudo alcanzó su máximo histórico de 3.382 millones de barriles diarios. En los siguientes años se contrajo de manera sostenida y en 2013 se ubicó en 2.522 millones de barriles diarios, lo que significó una baja anual promedio de 3.2%. Esta reducción se moderó en el periodo 2009-2014 a 0.7%.

La participación del petróleo ligero aumentó de 26.6% en 2000 a 33.6% en 2013. El súper ligero lo hizo de 4.9% a 12.3%. En contraste la participación del petróleo pesado disminuyó de 68.4%, a 54.1% en el mismo periodo.

Producción de petróleo crudo

Miles de barriles diarios

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Total	2,791.8	2,601.7	2,577.1	2,552.5	2,548.0	2,522.4
Ligero	815.4	811.7	792.3	798.3	834.0	847.1
Súper ligero	210.4	269.5	320.6	337.2	328.9	310.0
Pesado	1,766.0	1,520.5	1,464.2	1,417.0	1,385.1	1,365.2



Fuente: Elaborado con datos del Sistema de Información Energética (SIE).

Cuatro petrolíferos son los más importantes en la producción.

La baja en la producción de petróleo crudo afectó a la de los petrolíferos, sin embargo a partir de 2012 se revirtió la tendencia negativa al incrementar la producción en la mayoría de las refinerías.

Cuatro de las seis refinerías aumentaron su producción en 2013, sólo las de Tula y Cadereyta registraron descenso. El mayor consumo de petróleo crudo de las refinerías ocasionó que las exportaciones de crudo se redujeran 5.4%, caída mayor al 0.7% en la producción de crudo.

Producción de Petrolíferos: Principales productos*

Miles de barriles diarios

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Total	1,490.6	1,524.9	1,415.8	1,378.7	1,404.8	1,456.8
Gasolina *	451.5	472.2	424.8	400.9	418.1	437.3
Combustóleo	288.7	316.2	322.3	307.5	273.4	268.8
Diesel	343.5	337.0	289.5	273.8	299.6	313.4
Turbosina	64.0	57.1	51.9	56.3	56.6	60.8
Resto de Petrolíferos	342.9	342.5	327.4	340.2	357.0	376.4

Fuente: Elaborado con información del Sistema de Información Energética.

* Excluye Naftas

Producción de Petrolíferos: Por Refinería *

Miles de barriles diarios

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Salina Cruz, Oax.	290.0	289.6	281.1	285.5	260.2	297.6
Tula, Hgo.	268.6	299.2	272.7	281.4	279.0	249.1
Minatitlán, Ver.	171.7	179.7	176.8	167.6	186.7	201.3
Salamanca, Gto.	193.1	189.1	183.7	167.0	175.2	192.6
Cadereyta, N.L.	220.1	224.5	180.5	171.1	193.9	191.1
Madero, Tamps.	163.4	160.7	134.4	117.7	130.8	140.5
Nacional	1,306.9	1,342.7	1,229.1	1,190.2	1,225.9	1,272.1

Fuente: Elaborado con información del Sistema de Información Energética.

* Excluye la producción de petrolíferos en: Pemex-Gas y Petroquímica Básica; y en Pemex-Exploración y Producción

Se modera el consumo de gasolina por el alto incremento de su precio

Las ventas internas de gasolina alcanzaron su volumen máximo en 2010 con 48.3 millones de metros cúbicos.

El mayor incremento de los precios de las gasolinas respecto a la inflación ha ocasionado un mayor uso del transporte público, y consecuentemente menor consumo de gasolina de transporte particular.

Diez estados concentraron el 57% del consumo de gasolinas, sólo el Distrito Federal y el estado de México concentran la quinta parte.

Volumen de Ventas Internas de Gasolinas por Entidad Federativa

Metros Cúbicos

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Nacional	46,167,583.4	47,018,537.3	48,304,206.4	46,443,122.6	46,770,669.0	45,689,774.2
Distrito Federal	6,091,215.7	5,947,827.5	6,033,659.6	5,990,736.2	5,998,937.3	5,887,211.9
México	2,993,472.9	3,008,350.8	3,047,504.6	3,138,130.5	3,156,189.2	3,132,297.2
Nuevo León	2,777,570.1	2,721,843.7	2,687,223.1	2,593,722.4	2,608,266.2	2,607,703.9
Veracruz	2,385,903.1	2,498,633.0	2,546,282.3	2,556,807.0	2,597,766.6	2,566,723.9
Jalisco	2,711,193.5	2,694,496.9	2,379,812.5	2,407,192.1	2,354,903.2	2,386,720.0
Baja California	2,433,504.5	2,232,726.2	2,273,102.9	2,354,399.1	2,400,221.6	2,277,980.0
Guanajuato	1,900,421.5	1,927,164.0	1,993,632.7	1,972,534.4	1,984,204.2	1,978,908.5
Puebla	1,851,039.4	1,809,397.0	1,918,261.3	1,912,766.1	1,919,376.2	1,865,110.5
Chihuahua	2,008,132.5	1,911,600.7	1,876,130.1	1,834,440.5	1,839,753.0	1,822,767.0
Tamaulipas	2,063,280.0	2,063,565.3	1,900,829.1	1,791,406.6	1,772,048.9	1,719,371.5

Fuente: Elaborado con datos del Sistema de Información Energética (SIE).

Aunque descendieron de manera significativa las ventas internas de combustóleo, tienden a estabilizarse recientemente a casi la tercera parte de las registradas en el 2000.

Desde 2000 la tendencia ha sido a sustituir el uso del combustóleo, principalmente en la generación de energía eléctrica debido a su alto nivel de contaminación generada.

Después de ubicarse en 28.7 millones de metros cúbicos en 2000, estas descendieron hasta 11 millones de metros cúbicos en 2013.

¶Cuatro estados concentraron el 83% de las ventas internas, destacó Oaxaca con una participación de 30%.

Volumen de Ventas Internas de Combustóleo por Entidad Federativa
Metros Cúbicos

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Nacional	12,779,226.5	12,126,651.2	10,729,982.0	11,642,034.8	12,474,224.8	10,984,302.0
Oaxaca	3,168,033.3	2,639,442.0	3,366,701.4	3,678,698.9	3,657,615.4	3,321,125.5
Veracruz	2,340,443.3	2,211,103.1	2,113,620.6	2,284,413.2	2,893,848.0	2,419,122.4
Hidalgo	3,175,049.9	3,276,276.2	2,980,549.6	3,301,892.5	3,232,322.3	2,398,558.7
Guanajuato	1,567,977.3	1,757,026.9	1,316,826.4	950,526.5	778,616.8	978,699.8

Fuente: Elaborado con datos del Sistema de Información Energética (SIE).

Volumen de Ventas Internas de Diesel por Entidad Federativa
Metros Cúbicos

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Nacional	22,226,443.0	20,831,479.0	21,533,297.7	22,259,496.9	23,306,321.1	22,731,043.2
Veracruz	1,517,167.1	1,499,291.1	1,570,704.9	1,612,475.4	1,865,479.4	1,961,021.5
Nuevo León	1,574,174.9	1,457,553.7	1,490,376.7	1,458,511.1	1,599,745.0	1,547,967.9
Distrito Federal	1,566,172.9	1,509,877.6	1,438,876.9	1,445,604.1	1,529,510.8	1,483,163.3
Tamaulipas	1,457,171.2	1,211,830.8	1,251,042.1	1,410,690.9	1,369,933.6	1,295,021.3
Sonora	910,901.1	840,959.2	909,545.0	1,044,496.0	1,137,659.9	1,169,033.7
Sinaloa	1,117,539.1	1,056,548.8	1,050,210.4	1,072,039.7	1,085,989.9	1,103,538.0
Jalisco	1,298,007.7	1,214,115.3	1,042,364.6	1,058,223.7	1,033,511.6	1,085,725.8
Guanajuato	926,537.2	877,399.1	908,387.5	921,265.4	973,905.1	1,034,293.5
Chihuahua	946,707.6	888,166.0	887,790.8	950,715.5	1,000,112.2	1,021,975.7
México	1,025,569.6	965,506.1	982,780.7	1,006,919.3	987,721.8	959,399.4

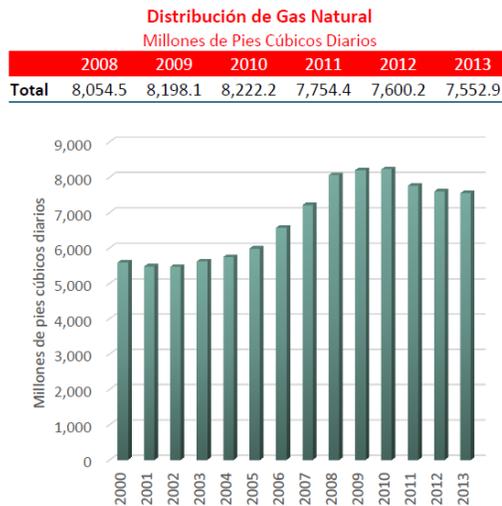
Fuente: Elaborado con datos del Sistema de Información Energética (SIE).

Bajan temporalmente las ventas internas de diesel en 2013 por el bajo dinamismo de la economía. ¶Las ventas internas de Diésel alcanzaron su nivel máximo en 2012 con 23.3 millones de metros cúbicos. ¶El bajo dinamismo de la economía y la contracción de la producción industrial ocasionó en 2013 un descenso de 2.5%.

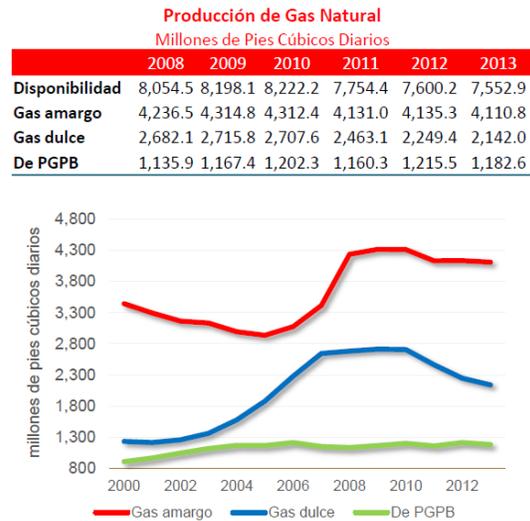
En los últimos tres años se ha reducido de manera continua el consumo de Gas Natural.

La distribución del Gas Natural alcanzó su nivel máximo en 2010 con 8 mil 222 millones de pies cúbicos diarios, en los siguientes tres años se ha contraído.

De igual manera, la producción de gas se ha reducido. Destaca la baja en la producción de gas dulce, en tanto que la de gas amargo, el producido por Pemex Gas y Petroquímica básica tiende a estabilizarse

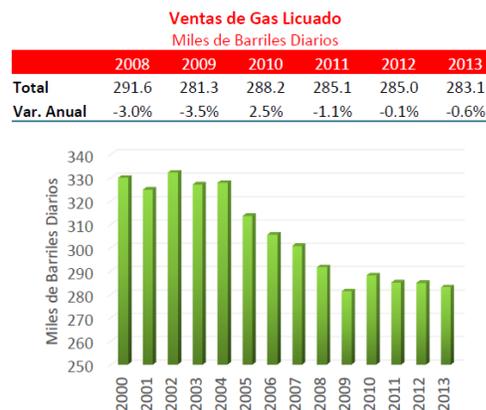
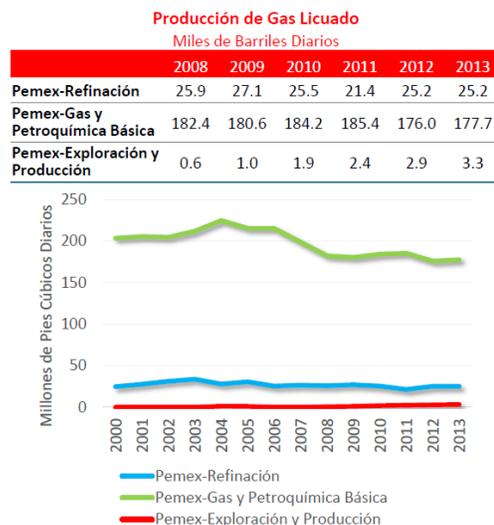


Fuente: Elaborado con datos del Sistema de Información Energética (SIE).



La producción de gas licuado alcanzó su nivel máximo en 2004 con 254 mil barriles diarios, a partir de ese año se redujo y se estabilizó en el periodo 2008-2013 entre 204 y 209 mil barriles diarios. En 2013 el 86% de la producción de Gas licuado la realizó Pemex Gas y Petroquímica Básica.

Las ventas de Gas Licuado alcanzaron en 2002 un nivel de 332 mil barriles diarios, en los siguientes años se redujeron y en el periodo 2009-2013 se estabilizaron entre 280 y 290 mil barriles diarios.



Fuente: Elaborado con datos del Sistema de Información Energética (SIE).

Las ventas de gas licuado distribuido por estaciones de carburación se incrementaron de manera significativa a partir de 2010.

En 2013, doce estados concentraron el 75% de las ventas de gas licuado distribuido por estaciones de carburación, destacó la participación de los estados de Tlaxcala, México, Puebla y Guanajuato que en conjunto participaron con cerca del 40% de las ventas de gas licuado.

Ventas de Gas Licuado en Estaciones de Carburación por Entidad Federativa

	Toneladas					
	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Nacional	857,460.9	761,240.9	930,161.6	993,295.8	1,040,739.8	1,357,462.6
Tlaxcala	5,319.5	4,462.3	4,796.9	4,795.2	5,288.5	176,101.9
México	122,477.3	93,083.5	114,479.5	123,085.7	127,870.7	156,747.3
Puebla	50,694.9	44,342.4	48,104.8	48,942.7	49,394.8	104,792.1
Guanajuato	48,724.3	54,355.1	65,321.5	76,139.5	81,883.0	85,904.8
Chihuahua	59,134.7	55,264.6	64,556.6	63,696.0	64,714.9	79,674.3
Coahuila	42,204.9	45,627.8	65,762.3	69,239.0	75,892.3	77,395.1
Distrito Federal	71,360.8	71,277.8	85,895.5	101,529.9	92,583.0	71,716.1
Nuevo León	59,402.8	45,865.3	58,397.7	62,048.5	67,281.3	67,945.2
Sonora	28,611.1	31,643.9	33,277.0	41,145.2	49,835.7	57,322.2
Hidalgo	15,646.1	10,786.7	18,036.5	13,867.2	15,291.3	48,066.3
Michoacán	20,282.7	26,871.9	34,488.2	35,779.7	39,912.8	47,202.0
Jalisco	45,991.0	44,418.8	45,205.2	42,267.4	41,641.1	45,057.9

Fuente: Elaborado con datos del Sistema de Información Energética (SIE).

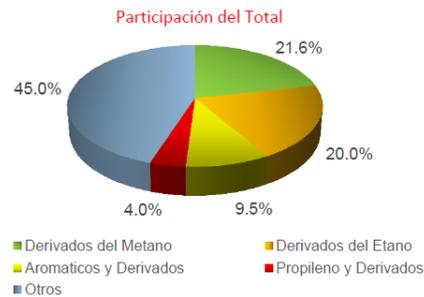
En la Petroquímica, predomina la producción de derivados de metano, etano y de aromáticos.

El volumen de producción de petroquímicos alcanzó una producción de 13.2 millones de toneladas en 2010. Sin embargo el nivel de producción se redujo en los siguientes dos años, alcanzando una recuperación parcial en 2013.

En 2013, el 51% de la producción se concentró en derivados de metano y de etano, así como de aromáticos y sus derivados, el resto de la producción está altamente diversificada.

Elaboración de productos Petroquímicos

	Miles de Toneladas					
	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Total	11,973.0	11,956.3	13,192.2	12,384.4	10,692.5	11,477.7
Derivados del Metano	2,223.9	1,991.9	2,304.8	2,320.6	2,485.5	2,475.0
Derivados del Etano	2,450.0	2,489.0	2,634.9	2,538.1	2,562.7	2,292.0
Aromáticos y Derivados	1,353.7	1,233.1	1,525.2	1,285.3	188.9	1,087.9
Propileno y Derivados	338.1	451.4	453.1	418.2	483.9	462.3
Otros	5,607.3	5,790.9	6,274.1	5,822.2	4,971.5	5,160.6



con datos del Sistema de Información Energética (SIE).

Por su parte, la venta de petroquímicos en los últimos años pierde dinamismo.

El volumen de ventas de petroquímicos es menor a su producción debido al consumo intermedio. En 2013, los derivados de metano y etano participaron con el 59% de las ventas totales.

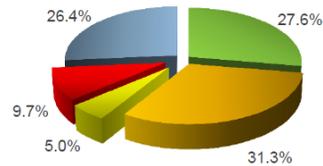
En 2011 las ventas totales alcanzaron 4.2 millones de toneladas y en los siguientes dos años se han reducido.

Cifras de la ANIQ indican que las ventas de la industria química privada fueron de 2.063 millones de toneladas en 2011 y 2.021 millones en 2012.

Volumen de Ventas de Petroquímicos

	Miles de Toneladas					
	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Total	4,134.4	4,013.8	4,163.6	4,223.7	4,176.2	3,938.4
Derivados del Metano	1,092.4	1,108.1	1,203.8	1,171.9	1,192.0	1,087.9
Derivados del Etano	1,202.2	1,237.3	1,234.0	1,256.2	1,213.2	1,231.8
Aromáticos y Derivados	389.0	248.1	207.8	265.3	161.4	197.4
Propileno y Derivados	298.9	402.5	403.0	361.5	411.4	381.0
Otros	1,151.9	1,017.8	1,115.0	1,168.7	1,198.2	1,040.3

Participación del Total



con datos del Sistema de ética (SIE).

■ Derivados del Metano ■ Derivados del Etano
■ Otros ■ Propileno y Derivados
■ Aromaticos y Derivados

Sector externo.

Bajan las exportaciones de crudo por la menor producción.

Las exportaciones de crudo alcanzaron su nivel máximo en 2004 con 1.869 millones de barriles diarios, cuando se alcanzó la máxima producción de 3.382 millones de barriles diarios.

La menor producción de crudo, aunado a la mayor refinación petrolíferos, ocasionó que las exportaciones se contrajeran a niveles menor a 1.2 millones de barriles diarios en 2013.

Los principales destinos de exportación en 2013 fueron: Estados Unidos con una participación de 72% y España con 16%.

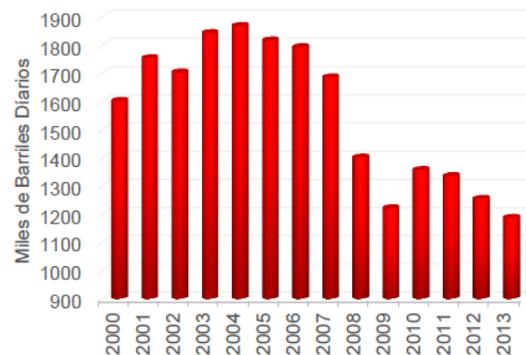
El repunte reciente de la producción de petrolíferos contribuyó a que las importaciones revirtieran su tendencia ascendente.

La menor producción de petrolíferos ocasionó que las importaciones aumentaran de 200 mil barriles diarios en 2003 a 678 mil en 2011, en los dos años siguientes disminuyeron debido al repunte de producción interna de petrolíferos. La producción de gasolinas y diésel participaron con 77% de la producción total en 2013.

Incremento acelerado de las importaciones. El comercio exterior de gas natural es altamente deficitario, las exportaciones son marginales y a partir de 2011 son prácticamente nulas, en contraste las importaciones se han incrementado de manera significativa de un nivel de 231 millones de pies cúbicos diarios en 2000 a más de mil millones de pies cúbicos diarios a partir de 2012.

México: Exportaciones de Petróleo Crudo
Miles de barriles diarios

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Total	1,403.0	1,222.1	1,359.3	1,336.6	1,255.7	1,189.0
Estados Unidos	1,142.5	1,049.5	1,137.7	1,094.2	957.6	857.5
España	122.8	93.2	115.9	110.9	165.8	170.4
India	35.2	34.2	28.0	37.2	75.2	97.5
Canadá	25.9	22.3	24.0	20.5	22.8	22.2
Antillas Holandesas	33.9	2.7	0.0	0.0	0.0	0.0
Resto de Países	42.7	20.2	53.8	74.0	34.3	41.5



Fuente: Elaborado con datos del Sistema de Información Energética (SIE).

Importación Petrolíferos: Principales productos

Miles de barriles diarios

Año	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Total	552.5	519.2	627.3	678.2	669.4	579.8
Gasolina	340.0	329.0	379.1	404.7	394.5	343.6
Combustóleo	32.9	39.2	11.0	25.0	44.6	36.0
Diesel	68.0	47.7	108.0	135.7	132.8	102.4
Turbosina	4.9	1.1	4.0	0.9	3.3	2.4
Resto de Petrolíferos	106.7	102.2	125.2	111.9	94.1	95.4

Fuente: Elaborado con datos del Sistema de Información Energética (SIE).

Exportación de Gas Natural

Millones de pies cúbicos diarios

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Total	89.0	58.3	17.9	1.2	0.9	3.1
Variación anual	-30.7%	-34.6%	-69.2%	-93.3%	-24.4%	240.5%

Importación de Gas Natural

Millones de pies cúbicos diarios

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Total	447.1	422.0	535.8	790.8	1089.3	1289.7
Variación anual	16.0%	-5.6%	26.9%	47.6%	37.7%	18.4%

Fuente: Elaborado con datos del Sistema de Información Energética (SIE).

Alto déficit comercial en el comercio exterior de petroquímica

El estancamiento en la producción de petroquímicos a nivel nacional ocasionó que el déficit comercial se elevara de manera significativa de 2 mil 397 millones de dólares en 2001, más de 8 mil millones de dólares a partir de 2011.

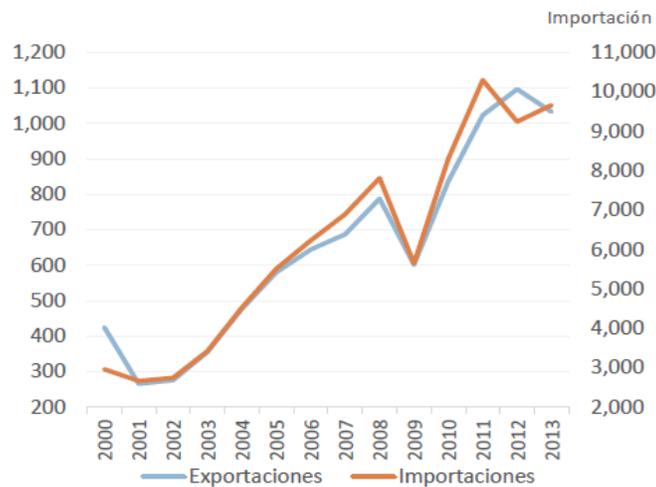
La falta de integración de la cadena productiva de la industria petroquímica ha mantenido la relación importación/exportación entre 9 y 10.

Balanza Comercial de Petroquímica

Millones de Dólares

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Exportaciones	788.2	601.5	837.1	1,023.5	1,096.6	1,033.1
Importaciones	7,814.8	5,648.5	8,310.6	10,299.3	9,249.1	9,664.8
Déficit/Superávit	-7,026.6	-5,047.0	-7,473.5	-9,275.7	-8,152.5	-8,631.7

Miles de Dólares



Fuente: Elaborado con datos del Banco de México (Banxico).

Alta concentración de las exportaciones de petroquímicos de PEMEX.

El comercio exterior de petroquímicos de Pemex es marginal y está concentrado en las exportaciones, principalmente de azufre, en tanto que las importaciones tienden a disminuir.

El comercio exterior de petroquímicos lo realiza principalmente el sector privado. Cifras de la ANIQ indican que las exportaciones totales, incluyendo a Pemex, fueron de 1.243 millones de toneladas en 2011 y 1.445 millones de toneladas, en 2012.

En tanto que las importaciones totales en 2011 fueron de 5.668 millones de toneladas, y en 2012 de 5.817 millones de toneladas.

Volumen de Exportación de Petroquímicos

Miles de Toneladas

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Total	586.6	741.3	676.5	458.0	602.1	614.3
Azufre	367.3	522.0	414.5	297.2	358.7	483.6
Amoniaco	95.7	0.0	99.0	31.0	105.8	39.0
Otros	42.7	45.8	34.8	32.7	42.6	37.0
Polietilenos	68.8	74.8	45.6	70.8	43.2	28.7
Estireno	0.0	0.0	3.1	13.4	0.0	10.3
Benceno	0.0	0.0	57.6	3.5	0.0	6.2
Etileno	10.1	97.0	18.5	8.9	50.9	6.0
Resto	1.9	1.7	3.3	0.5	0.9	3.4

Fuente: Elaborado con datos del Sistema de Información Energética (SIE).

Volumen de Importación de Petroquímicos

Miles de Toneladas

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Total	249.8	386.2	268.2	101.3	190.1	74.1
Xilenos	29.7	31.8	0.0	6.3	62.2	18.0
Amoniaco	29.3	107.9	63.8	0.0	0.0	0.0
Propileno	0.0	3.7	35.7	31.3	6.9	0.0
Otros	190.9	242.8	168.6	63.8	120.9	56.1

Origen y destino del comercio externo.

Los principales puertos por donde se exporta el petróleo crudo son Cayo Arcas y Coatzacoalcos, que en conjunto exportan cerca del 90% del crudo, los principales destinos son Estados Unidos y España.

Petróleo Crudo

Principales puertos de Exportación 2012

Puerto	Mll Ton	%
Cayo Arcas, Camp.	48.8	72.2
Coatzacoalcos, Ver.	11.6	17.2
Dos Bocas, Tab.	6.1	9.0
Tampico, Tamps.	1.1	1.6
Total	67.6	100.0

Petróleo Crudo
Cayo Arcas, Camp.

Principales destinos de Exportación 2012

País	Mll Ton	%
Estados Unidos	37.4	76.6
España	6.8	13.9
India	3.5	7.2
Resto del Mundo	1.1	2.3
Total	48.8	100.0

Petróleo Crudo
Dos Bocas, Tab.

Principales destinos de Exportación 2012

País	Mll Ton	%
Estados Unidos	2.7	43.6
España	2.2	35.7
Canadá	0.8	13.3
Resto del Mundo	0.5	7.4
Total	6.1	100.0

Petróleo Crudo
Coatzacoalcos Ver

Principales destinos de Exportación 2012

País	Mll Ton	%
Estados Unidos	10.9	94.0
Resto del Mundo	0.7	6.0
Total	11.6	100.0

Petróleo Crudo
Tampico, Tamps.

Principales destinos de Exportación 2012

País	Mll Ton	%
Estados Unidos	1.1	100.0

Fuente: Elaborado con datos de Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT.)

Básicamente, la gasolina se importa por tres puertos. Principalmente por Tuxpan y Coatzacoalcos, con una participación de 88.8%, proceden principalmente de Estados Unidos y los Países Bajos.

Gasolina
Principales puertos de Importación 2012

Puerto	Mil Ton	%
Tuxpan, Ver.	7.9	60.4
Coatzacoalcos, Ver.	3.8	29.5
Rosarito, B.C.	1.3	10.2
Total	13.0	100.0

**Gasolina
Tuxpan, Ver.**
Principales Orígenes de Importación 2012

País	Mil Ton	%
Estados Unidos	5.1	65.4
Países Bajos	2.2	27.6
Arabia Saudita	0.3	3.3
Resto del Mundo	0.3	3.7
Total	7.9	100.0

Gasolina
Coatzacoalcos, Ver.
Principales Orígenes de Importación 2012

País	Mil Ton	%
Estados Unidos	3.7	95.3
Resto del Mundo	0.2	4.7
Total	3.8	100.0

Fuente: Elaborado con datos de Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT.)

Gasolina
Rosarito, B.C.
Principales Orígenes de Importación 2012

País	Mil Ton	%
Estados Unidos	1.3	100.0

Se importa el Diésel principalmente por cuatro puertos. En cuanto a la importación de Diésel, destacan Coatzacoalcos y Rosarito con 79.1%. Los principales países de procedencia fueron Estados Unidos y Japón.

Diésel
Principales puertos de Importación 2012

Puerto	Mil Ton	%
Coatzacoalcos, Ver.	2.4	60.3
Rosarito, B.C.	0.7	18.6
Tuxpan, Ver.	0.4	10.9
Tampico Tamps	0.4	10.3
Total	4.0	100.0

Diésel
Coatzacoalcos, Ver.
Principales Orígenes de Importación 2012

País	Mil Ton	%
Estados Unidos	2.3	96.5
Resto del Mundo	0.1	3.5
Total	2.4	100.0

Diésel
Tuxpan, Ver.
Principales Orígenes de Importación 2012

País	Mil Ton	%
Estados Unidos	0.4	100.0

Diésel
Rosarito, B.C.
Principales Orígenes de Importación 2012

País	Mil Ton	%
Estados Unidos	0.6	77.9
Japón	0.1	16.7
Resto del Mundo	0.0	5.4
Total	0.7	100.0

Diésel
Tampico, Tamps.
Principales Orígenes de Importación 2012

País	Mil Ton	%
Estados Unidos	0.4	100.0

Fuente: Elaborado con datos de Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT.)

El comercio exterior de combustóleo implica la utilización de, principalmente, 7 puertos. La exportación de combustóleo se realiza principalmente por el puerto de Salina Cruz, con una participación del 72%. El principal destino es Estados Unidos. Por lo que se refiere a las importaciones, destacaron Tuxpan y La Paz con una participación de 77.6%, el principal origen también es Estados Unidos.

Combustóleo

Principales puertos de Exportación 2012

Origen	Toneladas	%
Salina Cruz, Oax.	2,417,897	71.6
Lázaro Cárdenas, Mich.	634,582	18.8
Tampico, Tamps.	323,951	9.6
Total	3,376,430	100.0

Salina Cruz, Oax.

Principales Destinos de Exportación 2012

País	Mil Ton	%
Estados Unidos	2,307,171	95.4
Panamá	110,726	4.6
Total	2,417,897	100.0

Lázaro Cárdenas, Mich.

Principales Destinos de Exportación 2012

País	Mil Ton	%
Estados Unidos	634,582	100.0

Tampico, Tamps.

Principales Destinos de Exportación 2012

País	Mil Ton	%
Estados Unidos	291,854	90.1
Bahamas	32,097	9.9
Total	323,951	100.0

Fuente: Elaborado con datos de Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT.)

Combustóleo

Principales puertos de Importación 2012

Origen	Toneladas	%
Tuxpan, Ver.	1,266,567	62.8
La Paz, B.C.S.	299,530	14.8
Puerto Libertad, Son.	181,985	9.0
San Carlos, B.C.S.	147,961	7.3
Resto	121,023	6.0
Total	2,017,066	100.0

Tuxpan, Ver.

Principales Orígenes de Importación 2012

País	Mil Ton	%
Estados Unidos	1,237,444	97.7
Panamá	29,123	2.3
Total	1,266,567	100.0

La Paz, B.C.S.

Principales Orígenes de Importación 2012

País	Mil Ton	%
Estados Unidos	299,530	100.0

Puerto Libertad, Son.

Principales Orígenes de Importación 2012

País	Mil Ton	%
Estados Unidos	95,270	52.4
Panamá	86,715	47.6
Total	181,985	100.0

San Carlos, B.C.S.

Principales Orígenes de Importación 2012

País	Mil Ton	%
Estados Unidos	147,961	100.0

El gas natural licuado se importa por Altamira y el gas licuado por Ensenada. El movimiento de gas natural licuado (LNG) se realiza a través de 3 puertos, los cuales disponen de las terminales especializadas para el manejo, almacenamiento y regasificación necesarios para tales fines.

La más antigua es la de Altamira quien inició operaciones en 2006. La terminal de Ensenada inició operaciones en 2008 y la del puerto Laguna de Cuyutlán en 2011.

La casi totalidad de las importaciones de este energético está relacionado con la generación de energía eléctrica.

En el caso de Altamira, los orígenes del LNG son Catar y Nigeria (80.6%). Para el gas importado en Ensenada, su origen es Indonesia. Por último, en el caso de Cuyutlán el gas tiene como origen Perú.

Gas Natural Licuado

Principales puertos de Importación 2012

Origen	Toneladas	%
Altamira, Tamps.	2,492,707	72.1%
Ensenada	226,807	6.6%
Cuyutlán	738,889	21.4%
Total	3,458,403	100%

El movimiento de exportación de petroquímicos se concentra en tres puertos. La exportación de petroquímicos se realiza principalmente por los puertos de Coatzacoalcos y Altamira, quienes de manera conjunta participan con el 76.7%. Los principales destinos son España, Rumania y Estados Unidos.

Petroquímicos

Principales puertos de Exportación 2012

Origen	Toneladas	%
Coatzacoalcos, Ver.	101,343	56.5
Altamira, Tamps.	36,251	20.2
Manzanillo, Col.	36,012	20.1
Resto	5,745	3.2
Total	179,351	100.0

Altamira, Tamps.

Principales Destinos de Exportación 2012

País	Mll Ton	%
Turquía	8,120	22.4
Brasil	7,430	20.5
China	3,420	9.4
Cuba	3,207	8.8
Colombia	2,707	7.5
Argentina	2,256	6.2
Venezuela	1,690	4.7
República Dominicana	1,688	4.7
Resto	5,733	15.8
Total	36,251	100.0

Fuente: Elaborado con datos de Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT.)

Coatzacoalcos, Ver.

Principales Destinos de Exportación 2012

País	Mll Ton	%
España	40,818	40.3
Rumania	16,991	16.8
Estados Unidos	14,997	14.8
Bélgica	5,493	5.4
China	5,299	5.2
Resto	17,745	2.9
Total	101,343	100.0

Manzanillo, Col.

Principales Destinos de Exportación 2012

País	Mll Ton	%
Colombia	10,445	29.0
Perú	5,609	15.6
China	5,456	15.2
Chile	4,702	13.1
Ecuador	1,973	5.5
Panamá	1,497	4.2
Resto	6,330	17.6
Total	36,012	100.0

La importación de petroquímicos se concentra en tres puertos. El puerto de Lázaro Cárdenas concentra el 81.2% de las importaciones de petroquímicos, con orígenes principales en los países de Estados Unidos, Canadá, Trinidad y Tobago.

Petroquímicos

Principales puertos de Importación 2012

Origen	Toneladas	%
Lázaro Cárdenas, Mich.	618,236	81.2
Altamira, Tamps.	71,283	9.4
Coatzacoalcos, Ver.	54,040	7.1
Resto	18,107	2.4
Total	761,666	100.0

Lázaro Cárdenas, Mich.

Principales Orígenes de Importación 2012

País	Mil Ton	%
Estados Unidos	212,327	34.3
Canadá	106,386	17.2
Trinidad y Tobago	169,895	27.5
Polonia	52,772	8.5
Resto	76,856	12.4
Total	618,236	100.0

Fuente: Elaborado con datos de Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT.)

Altamira, Tamps.

Principales Orígenes de Importación 2012

País	Mil Ton	%
Estados Unidos	62,578	87.8
Italia	1,611	2.3
España	1,594	2.2
Resto	5,500	7.7
Total	71,283	100.0

Coatzacoalcos, Ver.

Principales Orígenes de Importación 2012

País	Mil Ton	%
Estados Unidos	54,040	100.0

Zonas de producción petrolera en México

Regiones productoras de PEMEX. PEMEX ha dividido al país en 4 zonas productoras de petróleo y gas natural.

De éstas, la Región Marina Noreste es la de influencia para el estado de Campeche pues parte importante de ésta se localiza frente a éste.

La cercanía geográfica con la actividad de exploración y producción ponen de manifiesto la importancia estratégica de los puertos de Campeche.



La región productora de petróleo más importante es la Región Marina Noreste, pero su producción disminuye.

La región Noreste de producción de PEMEX es la más importante, pero su participación del total ha declinado de 72% en 2003 a 52% en 2013, por la caída de la producción de Cantarell de 2 millones de barriles diarios en 2004 a sólo 393 mil en 2013.

La participación de la región Norte es marginal pero creciente, aumentó de 2.2% en 2003 a 5.7% en 2013.

La producción de la Región Sur aumentó de manera sostenida hasta 2010, pero empezó a declinar en los siguientes años, su participación aumento de 14.3% en 2003 a 19.1% en 2013.

Actualmente la Región Marina Suroeste, es la segunda en importancia, al pasar de 11.8% en 2003 a 23.5% en 2013.

Producción de Petróleo Crudo en Campos Seleccionados

Miles de barriles diarios

	2009	2010	2011	2012	2013
Región Norte	93.3	103.6	118.8	145.1	144.9
Poza Rica PR	9.0	7.5	8.1	10.9	11.1
Corralillo	2.7	3.9	9.8	12.3	10.8
Tamaulipas- Constituciones	8.2	7.6	8.0	9.3	9.7
Otros	73.5	84.6	92.8	112.5	113.3

	2009	2010	2011	2012	2013
Región Marina Noreste	1,492.8	1,397.2	1,342.7	1,309.2	1,303.6
Complejo Cantarell	617.0	458.5	442.3	410.0	392.8
Zaap	277.3	273.6	279.9	290.3	299.0
Maloob	170.0	218.1	243.5	279.3	298.0
Ku	353.4	337.1	310.7	277.4	257.7
Otros	75.1	110.0	66.3	52.1	56.0

	2009	2010	2011	2012	2013
Región Marina Suroeste	517.6	544.4	560.6	585.5	592.9
Ixtal	107.7	117.6	105.8	88.5	71.4
Xanab	2.3	17.8	44.1	66.0	66.1
Chuc	68.1	73.6	58.0	52.2	54.4
Kuil	N/D	N/D	N/D	5.6	47.8
Homol	15.1	13.5	27.5	45.0	46.4
Yaxché	16.4	21.4	40.4	56.0	45.0
May	44.8	39.3	44.0	51.0	44.9
Tsimin	N/D	N/D	N/D	3.9	29.2
Kab	0.4	9.8	16.9	28.3	27.3
Sinán	60.0	63.9	52.2	43.7	26.5
Bolontiku	61.6	54.3	50.4	35.3	25.7
Caan	49.6	43.0	33.7	23.8	19.8
Kax	8.3	9.5	15.5	13.6	14.7
Abkatún	17.7	11.9	15.3	15.5	12.5
Otros	65.8	68.8	56.9	57.1	61.3

	2009	2010	2011	2012	2013
Región Sur	497.7	531.9	530.6	508.2	480.8
Samaria	49.2	43.4	41.4	39.6	45.4
Sen	46.0	54.4	57.6	50.6	29.0
Caparroso-Pijije- Escuintle	30.9	51.6	63.6	45.2	26.8
Tizón	14.8	13.8	11.9	18.5	26.6
Jujo-Tecminoacán	61.4	42.9	29.7	25.8	22.0
Costero	17.6	20.0	22.5	21.1	20.6
Rabasa	2.2	7.2	12.1	14.4	17.4
Teotleco	5.6	9.3	13.7	14.6	16.4
Otros	270.0	289.4	278.1	278.4	276.7

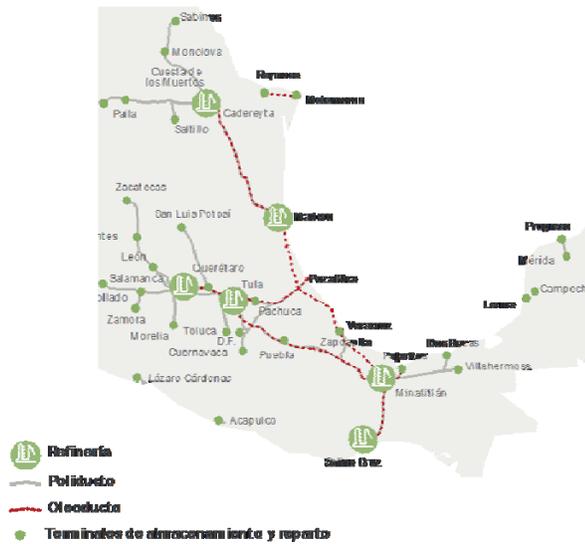
Fuente: Elaborado con datos del Sistema de Información Energética (SIE).

En la producción de gas natural, la Región Norte es la más importante en términos de volumen.

La región Norte es la principal productora de Gas Natural, a pesar de su reducción en los últimos años. En 2013 representó el 32.3% de la producción nacional. La segunda en importancia es la Región Sur con una participación del 24.7% el mismo año.

La región Marina Noreste ha presentado una tendencia negativa, en particular el campo Cantarell. En 2013 participó con el 22.2% de la producción.

La región Marina Suroeste, por la entrada de nuevos pozos recientemente ha presentado una tendencia positiva. En 2013 participó con el 20.8% de la producción nacional.



La producción de petroquímicos presenta una alta concentración en tres complejos de PEMEX.

En 2013 el 68% del volumen de producción de petroquímicos se concentró en los complejos de La Cangrejera, Morelos y Cosoleacaque, todos en Veracruz.

Elaboración de productos Petroquímicos por Complejo
Miles de Toneladas

	2009	2010	2011	2012	2013
Total	11,753.0	12,886.4	12,125.9	10,543.7	11,281.6
Cangrejera	3,720.6	3,871.3	3,713.0	2,232.9	3,000.9
Morelos	2,402.7	2,922.3	2,502.0	2,342.6	2,488.2
Cosoleacaque	1,870.5	2,121.8	2,028.3	2,195.6	2,173.6
Pajaritos	887.5	961.9	881.3	932.4	690.0
Cactus	700.6	682.1	636.4	564.7	594.6
Nvo. Pemex	509.5	511.9	556.0	459.8	508.0
Cadereyta	449.5	404.0	423.2	521.7	455.6
Madero	345.0	356.9	312.6	346.9	329.4
Cd. Pemex	227.9	242.3	218.3	208.8	220.4
Cangrejera C-6	139.0	316.0	188.8	3.9	169.0
San Martín					
Texmelucan	10.8	25.5	159.2	159.4	165.2
Minatitlán	16.4	19.4	45.5	136.2	147.2
Salina Cruz	122.6	162.0	141.4	125.1	140.8
Tula	155.6	105.6	120.8	135.1	93.1
Salamanca	89.3	76.2	73.5	68.4	87.0
Poza Rica	96.8	101.9	120.6	105.5	14.1
Matapionche	7.2	5.3	5.0	4.7	4.4

Fuente: Elaborado con datos del Sistema de Información Energética (SIE).

El último dato disponible en el Sistema de Información de Energía SIE, indica que en 2007 la industria petroquímica establecida en México produjo 17.7 millones de toneladas, de los cuales 64.8% se produjeron en los complejos de PEMEX y el resto por el sector privado, tomando como referencia esta participación, estimamos que en 2013 se produjeron en total 17.4 millones de toneladas, de los cuales 6.1 millones de toneladas las produjo el sector privado.



La producción de petroquímicos del sector privado se concentra en Altamira y Coatzacoalcos

En el clúster de Altamira se encuentra ubicadas las siguientes empresas:

- Mexichem: Resinas, PVC.
- Kaltex: Fibra acrílica.
- SABIC: Resinas San, Resinas HRG, Plástico ABS.
- BASF: Resinas dispersiones y auxiliares, Poliestireno, Copolímero de estireno.
- NHUMO: Negro de humo reforzante y semireforzante.
- Pelioles: Poliestireno expansible.
- Royal Group: Perfiles de PVC.
- PPG Industries: Sílica precipitada.
- Biofilm: Polipropileno Bioorientado.
- México Carbón Manufacturing: Negro de Humo.

Las empresas privadas ubicadas dentro de los complejos de Coatzacoalcos:

Mitsubishi Heavy Industries: Acetadehído, Amoníaco, Benceno, Etileno, glicoles, Ortóxileno, Paraxileno, Propileno, etc.

▣QUISA: Cloro, Sosa cáustica, Hipoclorito de Sodio y Ácido Clorhídrico.

▣Grupo Petroquímico Beta: Óxido de Etileno, Óxido de Polipropileno, Éteres de Celulosa.

▣Unigel Química: Acrilonitrilo.

▣DESA Petroquímica: Etilenglicoles, Etanolaminas, Propilenglicoles, Anhídridos, Plásticos y Plastificantes

▣Zonas de comercio exterior.

El comercio exterior de petróleo y derivados se realiza predominantemente por tres puertos del Golfo de México.

▣En 2013, el 93.3% de las exportaciones de Petróleo y Derivados se realizó por los puertos del Golfo, dentro de estos destacó Cayo Arcas con una participación del 68%.

▣En 2013, el 83.2% de las importaciones se efectuaron por puertos del Golfo, resaltó la participación conjunta de Tuxpan y Coatzacoalcos con una participación conjunta de 76%.

Importación de Petróleo y Derivados 2013

Toneladas	
Total	20,786,571
Pacífico	3,496,053
Rosarito, B.C.	1,750,251
La Paz, B.C.S.	172,182
Puerto Libertad, Son.	31,737
Guaymas, Son.	466,982
Topolobampo, Sin.	444,937
Mazatlán, Sin.	219,723
Manzanillo, Col.	343,952
Lázaro Cárdenas, Mich.	66,289
Golfo - Caribe	17,290,518
Tampico, Tamps.	1,295,394
Tuxpan, Ver.	9,751,769
Coatzacoalcos, Ver.	6,046,933
Dos Bocas, Tab.	81,652
Progreso, Yuc.	114,770

Exportación de Petróleo y Derivados 2013

Toneladas	
Total	70,452,766
Pacífico	4,682,408
Guaymas, Son.	151,013
Lázaro Cárdenas, Mich.	509,092
Salina Cruz, Oax.	4,022,303
Golfo - Caribe	65,770,358
Tampico, Tamps.	1,647,600
Coatzacoalcos, Ver.	9,470,656
Dos Bocas, Tab.	6,708,025
Cayo Arcas, Camp.	47,944,077

Fuente: Elaborado con datos de Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT.)

A partir de 2008, se ha incrementado de manera acelerada la importación de Gas Natural, la mayoría por frontera con Estados Unidos.

▣La importación de gas natural por parte de PEMEX para su distribución en México ha presentado un incremento notable. En 2007 se compraron 385 millones de pies cúbicos, y en 2013 se importaron 1,290 millones de pies cúbicos. Cabe señalar que estas cifras no consideran el gas natural licuado importado por Altamira, Ensenada y Manzanillo para la CFE.

En 2013, el 88% de las internaciones se realizaron por Reynosa, Monterrey y Cd. Juárez, recientemente se empezó a importar una parte marginal por el puerto de Manzanillo.

Importación Gas Natural: Principales Puntos de Internación

Millones de Pies Cúbicos Diarios

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Total	447.1	422.0	535.8	790.8	1,089.3	1,289.7
Ciudad Juárez	208.0	224.9	214.5	236.4	249.0	264.5
Monterrey	67.6	54.6	98.2	175.5	357.1	370.5
Naco	38.1	32.4	34.2	30.7	34.9	33.9
Reynosa	121.8	99.8	188.9	348.2	448.4	506.5
Rosarito	11.7	10.3	0.0	0.0	0.0	0.0
Manzanillo	N/D	N/D	N/D	N/D	0.0	114.3

Fuente: Elaborado con datos del Sistema de Información Energética (SIE).
N/D: No Disponible

Aumenta la participación de los puertos en las importaciones de gas licuado

La importación de Gas Licuado se ha mantenido estable en un rango entre 80 mil y 89 mil barriles diarios en el periodo 2007-2013.

Destaca la participación de la terminal de Pajaritos en Coatzacoalcos con 35.4% en 2013.

La participación de los puertos aumentó de 29.1% en 2003 a 47.4% en 2013.

Importación Gas Licuado: Principales Puntos de Internación

Miles de barriles diarios

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Total	88.7	80.0	79.0	82.4	85.6	79.5
Pajaritos	24.1	14.3	13.7	28.4	31.2	28.1
Ciudad Juárez	19.9	19.7	21.4	19.9	20.5	18.9
Matamoros	6.0	5.2	5.9	6.0	8.1	9.0
Tuxpan	0.0	5.2	6.3	5.0	7.2	8.4
Rosarito	0.0	0.0	0.0	2.2	3.2	5.6
Tijuana	8.1	8.0	8.3	6.6	5.7	3.4
Piedras Negras	3.6	3.0	2.7	2.6	3.3	2.7
Topolobampo	5.0	4.0	4.3	5.1	1.6	0.4
Nuevo Laredo	8.8	7.5	4.3	1.8	0.0	0.0
Manzanillo	10.0	10.4	9.2	2.0	1.8	0.1
Resto de Petrolíferos	3.3	2.8	2.8	2.8	2.9	2.9

Fuente: Elaborado con datos del Sistema de Información Energética (SIE).
N/D: No Disponible

▣Medios y modos de transporte.

La menor producción de crudo y de sus exportaciones afectó la actividad portuaria, sólo el aumento de las importaciones de derivados compensó parcialmente esta tendencia.

▣La importancia de los puertos en el movimiento del crudo y sus derivados ha declinado de manera continua en el periodo 2005-2013, tanto en altura como en cabotaje. En 2005 la participación de los puertos en la carga de petróleo y derivados fue de 59.4%, en 2013 descendió a 42.5%.

▣La mayor declinación sucedió en los movimientos de altura en el segmento de exportaciones que descendió de 75.8% en 2005 a 53.4% en 2013, ello como consecuencia de la caída en la exportación de crudo que después de alcanzar su máximo en 2004 con 1.870 millones de barriles diarios a 1.172 millones en 2013. Esta drástica reducción de exportaciones se debió a la menor producción de crudo que bajó en el mismo periodo de 3.383 millones de barriles diarios a 2.522 millones en 2013, ello afectó también a los movimientos de cabotaje de petróleo y sus derivados que bajaron su participación respecto a la carga total de 58.2% en 2005 a 43% en 2013.

▣El único tipo de movimiento que aumentó su participación en la carga total fue la importación que subió de 21.7% en 2005 a 28.7% en 2011, en los siguientes dos años declinó marginalmente por la disminución marginal de las importaciones consecuencia de la mayor producción interna

Participación del movimiento de PEMEX de petróleo y derivados en el movimiento portuario

TIPO DE CARGA	% de la Carga Total					
	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Altura	52.6	53.7	51.6	49.1	45.4	42.3
Importación Petróleo y Derivados	26.4	26.3	27.7	28.7	26.1	24.9
Exportación Petróleo y Derivados	66.1	68.3	66.3	62.2	58.9	53.4
Cabotaje	48.9	49.8	47.8	45.8	45.0	43.0
Entrada Petróleo y Derivados	49.0	50.7	48.9	46.6	46.2	43.8
Salida Petróleo y Derivados	48.9	49.0	46.8	45.0	43.9	42.2
Total Petróleo y Derivados	51.6	52.6	50.6	48.2	45.3	42.5

Fuente: Elaborado con datos de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT).

Predomina la participación de los puertos del Golfo-Caribe en los movimientos de Altura del petróleo y derivados.

▣La participación de los puertos del Golfo de México, en el manejo de productos del petróleo y derivados de PEMEX, declina de 96% en 2005 a 91% en 2013. El aumento de las exportaciones a partir de 2010 hacia la India y China aumentó marginalmente la participación de los puertos del Pacífico.

▣Cayo Arcas mantiene su posición dominante con más del 50% del movimiento portuario de estos productos en los dos últimos dos años, le sigue en importancia Coatzacoalcos, con 17% en 2013, que tiende a perder participación en tanto que Tuxpan la aumenta

Participación del movimiento de Altura del Petróleo y Derivados en el Sistema Portuario Nacional

% del Total, puerto por puerto

Ubicación	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Pacífico	7.3	8.3	7.3	7.5	8.0	9.0
Rosarito, B.C.	2.6	1.8	1.7	1.8	2.2	1.9
San Carlos, B.C.S.	0.0	0.0	0.0	0.1	0.2	0.0
La Paz, B.C.S.	0.0	0.0	0.0	0.1	0.3	0.2
Puerto Libertad, Son.	0.2	0.4	0.2	0.3	0.2	0.0
Guaymas, Son.	0.3	0.2	0.3	0.6	0.5	0.7
Topolobampo, Sin.	0.5	0.6	0.5	0.6	0.7	0.5
Mazatlán, Sin.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.2
Manzanillo, Col.	1.0	0.7	0.4	0.6	0.5	0.4
Lázaro Cárdenas, Mich.	0.4	0.6	1.3	1.5	0.8	0.6
Salina Cruz, Oax.	2.1	4.0	2.9	1.9	2.6	4.4
Golfo - Caribe	92.7	91.7	92.7	92.5	92.0	91.0
Tampico, Tamps.	2.1	2.7	3.3	2.4	2.4	3.2
Tuxpan, Ver.	6.8	7.5	7.4	8.0	10.3	10.7
Coatzacoalcos, Ver.	16.6	19.9	24.2	25.5	22.2	17.0
Dos Bocas, Tab.	7.9	6.1	10.2	9.1	6.4	7.4
Progreso, Yuc.	0.1	0.1	0.0	0.0	0.1	0.1
Cayo Arcas, Camp.	59.3	55.4	47.5	47.3	50.5	52.5

En particular, predomina la importación petróleo y derivados de los puertos del Golfo-Caribe.

En 2008, la importación de petróleo y sus derivados por parte de PEMEX por los puertos de Golfo de México tuvo una participación del 70%, respecto del total a nivel nacional. En 2013 este tráfico representó el 83.2%.

El puerto con el mayor dinamismo en este tráfico es Tuxpan. En tanto que en el Pacífico disminuye la participación de Rosarito y Manzanillo debido a la caída de las importaciones provenientes de Asia, particularmente de Gasolina y Diésel de Japón y Corea del Sur

Participación del movimiento de IMPORTACION del Petróleo y Derivados en el Sistema Portuario Nacional

% del Total, puerto por puerto

Ubicación	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Pacífico	30.0	23.5	17.1	19.5	20.0	16.8
Rosarito	15.0	10.8	8.5	8.0	9.1	8.4
San Carlos	0.0	0.0	0.0	0.6	0.6	0.0
La Paz	0.0	0.0	0.0	0.5	1.3	0.8
Puerto Libertad	1.3	2.6	0.8	1.2	0.8	0.2
Guaymas	2.0	1.0	1.7	2.6	2.2	2.2
Topolobampo	3.2	3.3	2.3	2.8	2.9	2.1
Mazatlán	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1	1.1
Manzanillo	6.1	4.0	2.0	2.4	2.2	1.7
Lázaro Cárdenas	2.6	1.9	1.8	1.5	0.7	0.3
Salina Cruz	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Golfo - Caribe	70.0	76.5	82.9	80.5	80.0	83.2
Tampico	4.7	5.4	8.1	4.8	3.5	6.2
Tuxpan	39.6	44.2	36.2	34.8	43.6	46.9
Coatzacoalcos	25.4	26.5	38.5	40.6	32.0	29.1
Dos Bocas	0.0	0.0	0.0	0.2	0.4	0.4
Progreso	0.3	0.4	0.0	0.2	0.5	0.6

Se mantiene la alta predominancia de los puertos del Golfo-Caribe en la exportación de crudo, en 2013 repunta marginalmente la participación de los puertos del Pacífico.

La exportación de petróleo y derivados del petróleo se concentra en los puertos del Golfo, con más del 93% del total nacional. De esta, destacan Cayo Arcas, con cerca del 70%, Coatzacoalcos y Dos Bocas, quienes participan con el 13.4% y 9.5% respectivamente.

El incremento de la participación del Pacífico en los últimos años se debe a Salina Cruz, por donde PEMEX ha enviado mayores embarques de crudo hacia los países de Asia, principalmente India y China.

Participación del movimiento de EXPORTACION del Petróleo y Derivados en el Sistema Portuario Nacional

% del Total, puerto por puerto

Ubicación	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Pacífico	2.5	5.2	4.8	4	4.2	6.6
Guaymas	0	0	0	0	0	0.2
Lázaro Cárdenas	0	0.4	1.2	1.5	0.9	0.7
Salina Cruz, Oax.	2.5	4.8	3.6	2.5	3.4	5.7
Golfo – Caribe	97.5	94.8	95.2	96	95.8	93.4
Tampico	1.5	2.2	2.1	1.8	2.1	2.3
Coatzacoalcos	14.8	18.5	20.6	21	19.2	13.4
Dos Bocas	9.5	7.3	12.8	11.8	8.3	9.5
Cayo Arcas	71.6	66.8	59.7	61.4	66.3	68.1

Fuente: Elaborado con datos de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT).

El cabotaje de combustibles petrolíferos de PEMEX es mayor en el Pacífico.

A diferencia de los movimientos de Altura de petróleo y derivados, donde predominan de manera significativa los puertos del Golfo-Caribe, en los movimientos de Cabotaje predominan los puertos del Pacífico con el 63.7%, del total, en 2013. Salina Cruz predomina con una participación del 28.6%.

Por el lado del Golfo destacaron en 2013 las participaciones de Coatzacoalcos con 10% y de Tampico con 8.3%.

En 2013 los movimientos de cabotaje de petróleo y derivados tanto de entrada y de salida se ubicaron en 31.1 millones de toneladas, cerca de la tercera parte de los 91.1 millones que se realizaron en los movimientos de altura.

**Participación del movimiento de CABOTAJE del Petróleo y Derivados
en el Sistema Portuario Nacional
% del Total, puerto por puerto**

Ubicación	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Pacífico	61.9	62.8	62.6	65.3	63.1	63.7
Rosarito, B.C.	0.1	2.3	2.1	2.1	2.1	3.0
El Sauzal, B.C.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Isla de Cedros, B.C.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
San Carlos, B.C.S.	0.3	0.3	0.4	0.0	0.0	0.4
La Paz, B.C.S.	2.9	3.0	2.7	2.9	2.7	2.8
Santa Rosalía, B.C.S.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Pichilingue, B.C.S.	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
Puerto Libertad, Son.	0.9	0.6	1.2	1.8	2.3	2.5
Guaymas, Son.	5.4	5.6	5.0	5.0	5.6	5.1
Topolobampo, Sin.	5.3	5.5	4.8	5.1	5.1	5.7
Mazatlán, Sin.	4.8	5.0	4.3	4.9	5.1	4.6
Manzanillo, Col.	5.7	6.0	7.4	7.8	6.3	5.1
Lázaro Cárdenas, Mich.	5.3	5.5	5.4	3.2	5.0	4.5
Acapulco, Gro.	1.3	1.3	1.4	1.3	1.4	1.3
Salina Cruz, Oax.	29.7	27.7	27.8	31.1	27.3	28.6
Golfo – Caribe	38.1	37.2	37.4	34.7	36.9	36.3
Tampico, Tamps.	11.0	11.7	8.8	5.3	6.8	8.3
Tuxpan, Ver.	4.7	4.1	5.0	4.9	4.1	3.9
Veracruz, Ver.	3.3	3.8	4.2	4.9	4.5	4.1
Coatzacoalcos, Ver.	9.1	8.0	10.5	12.1	11.9	10.0
Frontera, Tab.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Dos Bocas, Tab.	1.1	1.2	1.0	1.0	1.3	1.3
CD. del Carmen, Camp.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1
Lerma, Camp.	2.1	2.8	2.4	1.3	2.7	2.9
Cayo Arcas, Camp.	0.8	0.2	0.0	0.0	0.0	0.0
Progreso, Yuc.	5.9	5.3	5.4	5.3	5.7	5.7

Fuente: Elaborado con datos de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT).

▮Proyectos de inversión.

Escenario derivado del Plan Nacional de Desarrollo y de la Reforma Energética.

Plan Nacional de Infraestructura y Reforma Energética

▮El Plan Nacional de Infraestructura 2014-2018 contempla recursos por 7.7 billones de pesos, a precios de 2014; de estos 4.9 billones serán financiados por el sector público, equivalentes al 63% del total, el resto, 2.9 billones, serán financiados por el sector privado.

▮Por sectores, resalta la inversión por 3.9 billones que se canalizarán al sector energético, lo que representa el 50.3% del monto total de la Infraestructura. Se estima que la inversión para el sector energético será financiada en un 73% por el sector público y el resto por el sector privado; sin embargo con la reforma energética es posible que tanto el monto total como la participación del sector privado se incremente.

▮ Dentro del sector energético, el 62% se canalizará a las actividades de exploración y extracción de hidrocarburos, 16% en procesamiento y transformación de hidrocarburos, 14% sector eléctrico, 5.9% construcción de gasoductos y 1.3% industria petroquímica.

▮ Con la mayor inversión en las actividades de exploración y extracción de hidrocarburos se pretende restablecer el aumento de las reservas totales y dentro de estas las probadas, lo cual se empezó a lograr desde 2012, después de una declinación continua a partir de 2005. A partir de ello se pretende aumentar la producción tanto de petróleo crudo como de gas natural y de refinados de petróleo, así como en menor grado de petroquímicos.

▮ Es importante resaltar que con la reforma energética se pretende atraer inversión privada no sólo para incrementar la producción de energía primaria, sino también para participar en servicios de transporte, almacenamiento y distribución, todo ello con el objetivo de garantizar el abasto, mejorar la eficiencia y la calidad de los productos.

▮ Con la construcción de la red de gasoductos se pretende producir e importar gas natural barato que redunde en menores costos para la generar electricidad

Plan Nacional de Infraestructura

▮ En el Plan Nacional de Infraestructura 2014-2018 se tiene contemplada una inversión de 1.3 billones de pesos equivalente al 16% del total. Dentro de este segmento se asignaron 389,016 millones para desarrollar una plataforma logística multimodal. En la inversión en puertos para actividad de carga se asignaron 60 mil 420 millones de pesos.

▮ El mayor movimiento esperado por el aumento de las reservas petroleras, de su producción y de la de sus derivados, como consecuencia de la reforma energética, indujo a que el 65% de la inversión total hacia los puertos de carga se asignaran a puertos petroleros.

▮ El Proyecto Sur-Sureste cuyo objetivo es proporcionar una mayor conectividad a los estados de la región, que históricamente han presentado rezagos económicos y sociales, beneficiará la conexión de los puertos de la zona a través de la modernización y ampliaciones de obras por carretera y ferrocarril. El monto asignado es de 163,324 millones de pesos. Con éste proyecto serán beneficiados los puertos petroleros de Coatzacoalcos, Veracruz, Isla del Carmen, Seybaplaya y Salina Cruz.

Estrategia Sur-Sureste

Sector	No. de Proyectos	Inversión Estimada (MDP)
Comunicaciones y Transportes	67	158,619.1
Energía (CFE)	23	110,000.0
Energía (PEMEX)	1	438,423.0



La región Marina Noreste, situada en las costas de Campeche, es la que cuenta con mayores reservas probadas y la segunda con mayores reservas probables y posibles. Considerando sólo petróleo crudo, la Sonda de Campeche participa con el 55% de las reservas probadas y con el 37.4% de las reservas totales del país.

Estas cifras muestran la importancia que los puertos de Campeche tienen y seguirán teniendo para la industria petrolera.

**Reservas petroleras por zona de explotación, 2013
(Millones de barriles)**

Zona	Probadas		Probables	Posibles	Totales	
	Participación				Participación	
Marina Noreste	5,539	55.0%	2,985	3,017	11,541	37.4%
Norte	935	9.3%	3,630	7,189	11,754	38.1%
Sur	2,290	22.7%	608	588	3,486	11.3%
Marina Suroeste	1,310	13.0%	1,234	1,492	4,036	13.1%
Total	10,073	100.0%	8,457	12,286	30,817	100.0%

Los resultados de la Etapa denominada Ronda Cero de la Reforma Energética reserva para Pemex la mayor parte de la explotación de las reservas probadas.

Cifras preliminares de Pemex indican que las Reservas al 2014 se ubicaron en 43 mil 800 millones de barriles.

Si tomamos en cuenta las probabilidades de que realmente se extraigan la reservas totales de un 90% las probadas, 50% las probables, y 10% las posibles en 2014 se tendrían probabilísticamente 20 mil millones de barriles que al ritmo actual de producción de 2.5 millones de barriles diarios alcanzaría para los próximos 22 años.

¶Pero si la tasa de extracción se incrementa este periodo se puede acortar a menos de 18 años.

¶Ronda cero le da preferencia a Pemex en la explotación de los pozos petroleros atendiendo su nivel de riesgo y la capacidad tecnológica de la empresa

¶En su documento Ronda Cero de marzo de este año, Pemex contabiliza reservas por descubrir por un monto de 112 mil 800 millones de barriles de los cuales 24 mil 800 están en aguas someras y terrestres, 27 mil 800 en aguas profundas y 60 mil 200 son no convencionales, se estima que gran parte de las dos últimas se abrirán al sector privado debido a las limitaciones tecnológicas de Pemex, y al alto riesgo de que los descubrimientos no sean productivos.

Distribución Geográfica de las Reservas 3P



¶Por ello, se estima que con la reforma energética se tratará de atraer inversión para explotar los 88 mil millones de barriles de recursos por descubrir conformados por aguas profundas y recursos no convencionales, en tanto que a los 24 mil 800 de aguas someras y terrestres se reservará a PEMEX que domina la tecnología para explotar esos tipos de yacimientos.

Necesidades de Inversión de la industria petrolera.

¶En México, la etapa de acceso fácil a yacimientos terrestres y aguas someras cuyo costo de exploración y desarrollo era bajo, está por finalizar. Cifras de Pemex indican que los costos de exploración y desarrollo se han elevado de manera casi continua por la complejidad que representa los yacimientos recientes y seguramente se elevarán aún más al incorporar los yacimientos en Aguas profundas y no convencionales.

- El costo de exploración y desarrollo aumentó de 11.3 dólares en 2008 a 15.6 dólares en 2013 por cada barril de petróleo crudo equivalente.
- El costo de producción se elevó de 3 dólares en 2002 a 7.9 dólares en 2013 por cada barril de petróleo crudo equivalente.

¶Para alcanzar el funcionamiento óptimo, la industria de exploración y extracción requiere una inversión anual 60 mil millones de dólares, y PEMEX cuenta con un presupuesto anual de 20 mil millones de dólares que con el nuevo régimen fiscal se puede elevar a 30 mil millones de dólares.

¶Se estima que con la Reforma Energética y con la aprobación de sus leyes secundarias se capte la inversión necesaria de compañías extranjeras para desarrollar el segmento de exploración y extracción.

El PNI prevé la realización de fuertes inversiones en exploración en la Sonda de Campeche.

¶Dentro de la reforma energética, una parte importante de la inversión se destinará a los proyectos de inversión en Exploración.

Los dos proyectos más importantes están ubicados en la región marina Noreste, ubicada frente al estado de Campeche.

El proyecto con el mayor monte presupuestado es el de Ku-Mallob-Zaap. Este proyecto está asociado al gran dinamismo en la producción de estos pozos en aguas someras, que en los últimos dos años lograron compensar la caída vertiginosa en la producción de Cantarell también ubicada en aguas someras. Cabe señalar que a pesar del declive de Cantarell, también este proyecto recibirá inversión para mantener su presión, por inyección de nitrógeno y gas amargo.

Le siguen en importancia la inversión en los pozos de Tsimin-Xux, y Chuc ubicados en la región marina Suroeste, destinada principalmente al desarrollo de nuevos pozos.

Para la inversión de Aguas profundas como la de los nuevos yacimientos en Área Perdido en la franja fronteriza de Tamaulipas, se espera una mayor inversión privada como resultado de la Reforma energética, con ello se pretende aumentar la tasa de restitución de reservas de hidrocarburos.

Proyectos de Inversión en Exploración

Proyecto	Inversión Estimada Millones pesos	Periodo de desarrollo
1 Cantarell	233,179.1	2013-2018
2 Ku - Maloob – Zaap	247,945.5	2013-2018
3 Burgos	50,870.0	2013-2018
4 Chuc	100,984.0	2013-2018
5 Antonio J. Bermúdez	77,290.0	2002-2018
6 Tsimin-Xux	102,725.0	2013-2018
7 Crudo Ligerero Marino	69,572.0	2014-2018
8 Bellota–Chinchorro	39,434.0	2002-2036
9 Ek-Balam	35,721.0	2002-2045
10 Yaxche	50,166.0	2013-2018
11 Aceite Terciario del Golfo	78,070.0	2013-2018
12 Área Perdido	64,769.0	2013-2017
13 Campeche Oriente	45,130.0	2014-2016
14 Chalabil	42,399.0	2013-2017
Total	1,238,254.60	

Fuente: Elaborado en base al Programa Nacional de Infraestructura 2014-2018

Proyectos de Inversión en Exploración previstos en el PNI.

Proyectos de Exploración y Producción

1. Cantarell
2. Integral Ku--Maloob--Zaap
3. Burgos 4. Integral Chuc
5. Integral Complejo Antonio J. Bermúdez
6. Proyecto T simin Xux
7. Proyecto Crudo Ligero Marino
8. Integral Bellota--Chinchorro
9. Integral Ek--Balam
10. Integral Yaxche
11. Aceite T erciario del Golfo
12. Área de Perdido
13. Campeche Oriente
14. Chalabil Potencial con Reforma Energética (Proyectos)
15. Exploración y extracción de hidrocarburos



Fuente: Elaborado en base al Programa Nacional de Infraestructura 2014-2018

Inversiones en Refinerías previstas por PEMEX.

Los proyectos de inversión en refinerías pretenden mejorar la calidad de los combustibles bajando el contenido de azufre en gasolina y diésel; aprovechar los residuales del proceso de producción, también pretende elevar la oferta interna de gas en 61 mil barriles diarios y de diesel en 68 mil barriles diarios.

Destaca la inversión por 45 mil 623 millones de pesos en las refinerías de Madero, Minatitlán, Salamanca, Salina Cruz y Tula donde se instalarán 4 nuevas plantas, modernización menor de 8 plantas hidrodesulfuradoras de diesel y modernización mayor de otras 6.

En Tula se estima invertir 44 mil 819 millones de pesos para sustituir como insumo el petróleo ligero por petróleo pesado que es el que más produce el país en la

Proyectos de Inversión en Refinerías

Proyecto	Inversión Estimada Mills pesos	Periodo de desarrollo
1 Calidad de los Combustibles Fase Diésel para las refinerías de Madero, Minatitlán, Salamanca, Salina Cruz y Tula.	45,623.0	2014-2017
2 Conversión de residuales de Tula	44,819.0	2015-2018
3 Conversión de Residuales Refinería de Salamanca	43,659.0	2014-2018
4 Calidad de los Combustibles	16,827.0	2014-2015
5 Calidad de los Combustibles fase Diesel Cadereyta	10,931.0	2014-2016
6 Suministro de vapor a la refinería de Salamanca, Guanajuato (Pemex-CFE)	5,717.0	2014-2015
7 Reemplazo de las reformadoras BTX y NP-1	4,528.0	2014-2017
8 Optimización de la Reconfiguración de la Refinería Francisco I. Madero	1,757.0	2014-2016
9 Adecuación de plantas fraccionadoras y reconversión de endulzadora de líquidos en el Centro Procesador de Gas (CPG) Nuevo Pemex	1,721.0	2014-2017
10 Tren energético de la Refinería de Cadereyta	1,355.0	2014-2015
11 Turbogenerador a gas de 20 - 25 MW en sitio con recuperador de calor	918.0	2014-2015
12 Endulzar el gas amargo excedente en Primaria I, II y reductora de viscosidad para evitar contaminación	834.0	2014-2016
13 Tren energético de la Refinería de Minatitlán	757.0	2014-2015
Total	179,446.0	

Fuente: Elaborado en base al Programa Nacional de Infraestructura 2014-2018

actualidad, para ello se instalarán 8 plantas nuevas y se modernizarán 3.

En Salamanca con una inversión de 43 mil 659 millones de dólares se pretende al igual que la refinería de Tula sustituir petróleo ligero por pesado, para ello se instalarán 11 plantas nuevas.

Con todas estas inversiones, PEMEX incrementará su demanda de crudo para atender la demanda nacional de petrolíferos

Inversiones en Petroquímica previstas por PEMEX.

Uno de los objetivos de la industria petroquímica de PEMEX es asegurar el suministro de materias primas para la producción de fertilizantes.

Destaca la inversión por 5,332 millones para modernizar y ampliar el tren de aromáticos en Veracruz que incrementará la producción de Paraxileno y Benceno.

Con una inversión de 4,111 millones de pesos se ampliará y modernizará la cadena de derivados de Etano en complejo petroquímico de Morelos, donde se expandirá y diversificará la cadena a productos como: polietilenos, óxido de etileno, glicoles y polímeros, en el mismo complejo Morelos se invertirán 3,773 millones de pesos para instalar dos turbogeneradores de Gas para generar energía eléctrica

Proyectos de Inversión en Petroquímica

Proyecto	Inversión Estimada Mills pesos	Periodo de desarrollo
1 Modernización y Ampliación del Tren de Aromáticos I, en Veracruz	5,332.0	2014-2018
2 Ampliación y Modernización de la Cadena de Derivados del Etano I en el Complejo Petroquímico Morelos	4,111.0	2014-2017
3 Cogeneración en planta de Servicios Auxiliares en Complejo Petroquímico (C.P.) Morelos	3,773.0	2014-2018
4 Cogeneración en los Servicios Auxiliares del C.P. Cangrejera	3,266.0	2014-2018
5 Ampliación de la planta de estireno de 150 a 250 Millones de Toneladas Anuales (MTA)	2,425.0	2014-2016
6 Rehabilitación de la Planta de Amoniaco No. IV, Integración y sus Servicios Auxiliares del Complejo Petroquímico Cosoleacaque	2,148.0	2014-2015
7 Sostenimiento de la capacidad de producción, almacenamiento y distribución del amoniaco del Complejo Petroquímico Cosoleacaque	428.0	2014-2015
8 Ampliación y Modernización de la Cadena de Derivados del Etano III en el Complejo Petroquímico Morelos	362.0	2014-2015
Total	21,845.0	

Fuente: Elaborado en base al Programa Nacional de Infraestructura 2014-2018

Inversiones en Gasoductos.

Uno de los objetivos primordiales de la reforma energética es bajar el precio de la energía eléctrica.

Para ello el gobierno decidió ampliar la red de gasoductos para abatir los costos del transporte del gas que al momento su producción resulta barata en la región de Norteamérica, lo que representa una ventaja comparativa producirlo internamente y complementar la oferta con importaciones.

La construcción de los gasoductos aumentarán las conexiones tanto internas para garantizar el abasto interno, como las conexiones externas con Estados Unidos y Guatemala para complementar la oferta interna con exportaciones.

Proyectos de Inversión en Gasoductos

Proyecto	Inversión Estimada (Mill pesos)	Periodo de desarrollo
1 Sur de Texas EUA-Tuxpan (submarino)	38,700.0	2014-2018
2 Los Ramones-Cempoala	26,071.0	2015-2017
3 La Laguna-Centro	11,610.0	2015-2018
4 Samalayuca – Sásabe	10,836.0	2014-2018
5 Tapachula- Escuintla Guatemala	10,560.0	2014-2019
6 El Encino-La Laguna	8,385.0	2014-2017
7 Jáltipan-Salina Cruz	8,333.0	2015-2017
8 Suministro de gas natural a Baja California Sur	7,740.0	2014-2017
9 Villa de Reyes–Aguascalientes–Guadalajara	7,159.0	2015-2018
10 Waha EUA– Central Eléctrica, “Norte III” (cerca de Samalayuca)	7,095.0	2014-2016
11 Mérida-Cancún	5,999.0	2014-2016
12 Lázaro Cárdenas-Acapulco	5,908.0	2015-2018
13 Salina Cruz-Tapachula (con extensión a Centroamérica)	5,728.0	2015-2018
14 Tula-Villa de Reyes	5,418.0	2014-2017
15 Ojinaga-El Encino	5,160.0	2014-2017
16 Waha EUA – Ojinaga	5,160.0	2014-2017
17 Tuxpan-Tula	5,160.0	2014-2017
18 Colombia-Escobedo	4,838.0	2015-2017
19 Ehrenberg EUA-Los Algodones-SLR Colorado	3,225.0	2014-2017
Total	183,085.0	

Inversiones en Transporte y Almacenamiento de Combustibles.

Para complementar los proyectos de inversión de los gasoductos, también se invertirá en infraestructura para disminuir los riesgos de accidentes y además se amplía la capacidad de almacenamiento

Proyectos de Transporte y Almacenamiento de Combustibles

Proyecto	Inversión Estimada Mill pesos	Periodo de desarrollo
1 Transporte de gas natural de Jáltipan a la Refinería de Salina Cruz	2,786.0	2014
2 Implementación del Sistema SCADA en 47 Sistemas de Transporte por Ducto de PEMEX Refinación	2,047.0	2014-2016
3 Infraestructura para incrementar la capacidad del Sistema de Almacenamiento y Distribución Tuxpan - México	1,086.0	2014
4 Nueva Terminal de Almacenamiento y Reparto (TAR) Reynosa	836.0	2014-2017
5 Cruzamientos direccionados de ductos en ríos de la zona sur	787.0	2014-2015
6 Estación de compresión Emiliano Zapata	144.0	2014
Total	7,686.0	

Fuente: Elaborado en base al Programa Nacional de Infraestructura 2014-2018

Conclusiones y perspectivas del sector.

Conclusiones.

Entorno Mundial

Ante la perspectiva de que los recursos fósiles no renovables del sector energético se agotarán en un futuro no muy lejano, y la necesidad de utilizar energías alternativas ecológicamente más limpias y menos contaminantes, ha obligado al mundo a emigrar al uso de tecnologías de producción, transporte y alumbrado, más ahorrativas en uso de energía, menos contaminante y más barato.

Como consecuencia de ello el consumo y producción de hidrocarburos en el mundo se ha incrementado a tasas menores en comparación al crecimiento de la economía mundial.

No obstante ello, los descubrimientos recientes de nuevos yacimientos en aguas profundas, en los minerales (lutitas) y del Shale liviano y con baja concentración de azufre, han incrementado las reservas probadas de hidrocarburos a nivel mundial, pero la tendencia no es acelerar su explotación sino seguir desarrollando fuentes alternativas de energía.

Además, los principales países productores que son exportadores, poseen la mayoría de reservas probadas y pertenecen a la OPEP, cuyo objetivo principal es mantener altos los precios del crudo.

Los grandes productores mundiales de hidrocarburos como son Estados Unidos y China, también son grandes importadores, en tanto que otros como Arabia Saudita, Rusia, y México son exportadores netos.

Las tendencias recientes indican que la demanda y producción de Gas crece a una tasa cercana al 3% anual, los principales productores como China y Estados Unidos son también importadores netos, en tanto que Rusia, Catar y Canadá son exportadores netos, los países con mayores reservas son Irán, Rusia y Catar.

El riesgo que representa la generación de energía nuclear, ha ocasionado el cierre de algunas plantas, como ocurrió en Japón en 2011. Los principales países que utilizan esta fuente de energía son Estados Unidos, Canadá, Francia y Rusia.

En contraste, el uso de energías alternativas continúa en ascenso como es la hidroeléctrica, solar, eólica, biomasa y biocombustibles; los principales países productores son los desarrollados como Estados Unidos, Alemania, Gran Bretaña, España y los países con abundantes recursos naturales como Brasil, Rusia, China, India y Canadá.

Entorno México

Desde 2004 en que México alcanzó su máximo nivel en producción de crudo, ésta ha declinado de manera continua, lo que ocasionó una baja en las exportaciones de crudo.

Como consecuencia disminuyó la producción de petrolíferos y aumentó la importación de estos, tendencia que se empezó a revertir de manera marginal a partir de 2012, con la reconfiguración de algunas refinerías como la de Minatitlán.

La producción de Gas Natural alcanzó su máximo nivel en 2010, año a partir del cual empezó a descender, y las importaciones han aumentado de manera acelerada.

La producción de Gas Licuado ha seguido la misma tendencia del crudo, pero ha sido sustituido parcialmente por gas natural, lo que ocasionó baja en su demanda y en sus importaciones.

La producción de petroquímicos de PEMEX se ha mantenido estancada con tendencia errática al igual que sus importaciones, en tanto que las exportaciones tienden a disminuir.

Sin embargo, el comercio exterior de petroquímicos a nivel de país muestra un importante deterioro de su balanza comercial que en 2013 alcanzó un déficit de 8 mil 600 millones de dólares.

Sector Externo

La tendencia a la baja de las exportaciones de petróleo crudo se ha mantenido por tres años consecutivos, y nuestros principales compradores son Estados Unidos y España.

Por el contrario, las importaciones de combustibles, petroquímicos y principalmente de gas, han ido en aumento

Origen y Destino del Comercio Externo

El petróleo crudo se exporta por los puertos del Golfo principalmente Cayo Arcas, Coatzacoalcos, Dos Bocas y Tampico, el destino principal es hacia Estados Unidos y España.

En contraste gran parte de los petrolíferos se importa. Las gasolinas se internan principalmente por Tuxpan, Coatzacoalcos y Rosarito, provienen en su mayoría de Estados Unidos país principal y de manera complementaria de los países bajos y del resto del mundo.

Las importaciones de diesel se importan principalmente por Coatzacoalcos, Rosarito, Tuxpan y Tampico, provienen principalmente de Estados Unidos.

El combustóleo se exportan principalmente por Salina Cruz, Lázaro Cárdenas, y Tampico, se envían en su mayoría a Estados Unidos, y menor medida a Panamá y Bahamas.

Por el contrario la importación de combustóleo se interna por Tuxpan, La Paz, Puerto Libertad, y San Carlos; provienen principalmente de Estados Unidos y de Panamá.

El gas natural licuado, se importan a través de los puertos de Altamira, Ensenada y Cuytlán; y provienen principalmente de Catar, Nigeria, Indonesia y de Yemen.

La exportación de petroquímicos se realiza en Coatzacoalcos, Altamira y Manzanillo; los destinos más importantes son España, Rumania, Estados Unidos, Colombia y Turquía.

Las importaciones de petroquímicos se internan a través de Lázaro Cárdenas, Altamira y Coatzacoalcos; provienen principalmente de Estados Unidos, Canadá, Trinidad y Tobago

Zonas de Producción

La producción de petróleo crudo se realiza principalmente en la región Marina Noreste, localizada en las costas del estado de Campeche, y sus principales campos que la conforman son Cantarell, Zaap, Maloob y Ku. Básicamente, la producción de estos campos es para la exportación.

Las principales refinerías de PEMEX para la producción de petrolíferos son Salina Cruz, Tula y Minatitlán.

La producción de gas natural se realiza principalmente en la región Marina Norte, aunque su producción por campo es más diversificada en esta región.

La elaboración de productos petroquímicos se centra principalmente en los complejos de la Cangrejera, Morelos y Cosoleacaque.

Zonas de Comercio Exterior

El comercio exterior de petróleo y derivados se realiza predominantemente por tres puertos del Golfo: Cayo Arcas, Tuxpan y Coatzacoalcos.

La importación de Gas Natural se ha incrementado de manera acelerada desde 2008, la mayoría por frontera; internándose principalmente Reynosa, Monterrey y Cd. Juárez.

Va en aumento la participación de los puertos en las importaciones de gas licuado, principalmente por Pajaritos y Ciudad Juárez

Medios y Modos de Transporte

La importancia de los puertos en el movimiento del crudo y sus derivados ha declinado de manera continua en el periodo 2005-2013, tanto en altura como en cabotaje.

La participación de los puertos del Golfo-Caribe en los movimientos de Altura del petróleo y derivados, han ido en aumento.

A diferencia de los movimientos de Altura, en los de Cabotaje predominan los puertos del Pacífico.

Proyectos e Inversión

La Reforma Energética abre a la inversión privada gran parte de la cadena productiva del sector desde la exploración, producción, almacenamiento y distribución de hidrocarburos y el sector eléctrico.

Ello se reflejó en el Plan Nacional de Infraestructura 2014-2018, en que el sector energético participa con el 50.3% del monto total con 3.898 billones de pesos.

De estos, el 62% se canalizarán a trabajos de exploración y extracción de crudo con la finalidad de continuar restituyendo al 100% o más las reservas petroleras y aumentar la producción tanto de petróleo crudo como de gas.

Con el aumento de la producción de crudo se podrá reactivar la plataforma de exportación, y de producción de petrolíferos y petroquímicos.

Como consecuencia de la mayor producción esperada de Gas Natural se invertirá en la construcción de nuevos gasoductos tanto para distribuir la producción nacional, como la de importación procedente de Estados Unidos y Guatemala. Gran parte de esta infraestructura se utilizará para abatir los costos de producción de energía eléctrica.

El Plan Nacional de Infraestructura 2014-2018, contempla una inversión estratégica en el sur-sureste, tanto en puertos y conexiones por medio de una línea de ferrocarril, así como la producción de petróleo y el transporte de gas natural.

Perspectivas 2014-2035

Mundial

Las tendencias mundiales indican que se continuará realizando desarrollos tecnológicos para ahorrar energía y de utilizar combustibles más baratos y limpios con menores emisiones de dióxido de carbono.

Se estima que la economía mundial crecerá a una tasa media anual de 3.2%, en tanto que el consumo y la producción de energía lo hará en 1.5% anual.

La producción de Hidrocarburos y Carbón tendrá los incrementos más bajos, de 0.7% y 1.1% anual respectivamente.

En tanto que la producción de energía renovable y biocombustibles será la más dinámica con incrementos de 7% y 2.9% anual.

Por sectores económicos la generación de energía crecerá 1.9%, industria 1.3% y transporte 1.1%.

México

Exploración y Reservas de Hidrocarburos

Con la reforma energética se estima que se abrirá al sector privado la exploración de reservas por descubrir que ascienden a 112 mil 800 millones de barriles: 24 mil 800 en aguas someras y terrestres, 27 mil 800 en aguas profundas y 60 mil 200 no convencionales.

En el Plan Nacional de Infraestructura se tiene estimada una inversión para exploración y producción por 2.4 billones de pesos para el periodo 2013-2018, equivalente a 31,000 millones de dólares anuales, superior a los 22,400 millones de dólares presupuestados por PEMEX para esa actividad.

En el Plan Nacional de Infraestructura no contempla aún en todo su potencial la inversión privada que se estima captar con la reforma energética en el segmento de exploración y producción que estimamos pudiera rebasar los 15,000 millones de dólares anuales a partir del 2020.

Por su experiencia en la exploración de yacimientos de hidrocarburos en aguas profundas en el Golfo de México se espera que la empresa British Petroleum (BP) será una de las principales interesadas en invertir en ese segmento en México.

En segundo nivel se estima el interés de las empresas de Estados Unidos: Exxon Mobil, y Chevron.

Desde 2007 Pemex tiene dos convenios de Cooperación con Petrobras para la explotación de crudos pesados en aguas profundas, y de yacimientos carbonatados fracturados.

¶ Sin embargo, se estima que Petrobras u otras compañías como Stata Oil de Noruega, y China National Petroleum tienen menos posibilidades de ser inversionistas por la situación Geopolítica del País en la que se busca formar parte del bloque energético de América del Norte.

¶ Dentro de los recursos no convencionales (Aceite y de lutitas), donde el riesgo geológico es alto y el técnico es medio alto, están los proyectos nuevos de:

¶ Tlancanan, en las aguas profundas del Golfo frente a las costas de Tamaulipas.

¶ Han, en las aguas profundas del Golfo, frente a las costas de Campeche y Tabasco.

¶ Pakal, de la cuenca terrestre del sureste comprende parte de los estados de: Campeche, Tabasco y Chiapas.

¶ En aguas profundas con riesgo geológico y técnico medio están los proyectos nuevos de:

¶ Área perdido, en las aguas profundas del Golfo frente a las costas de Tamaulipas.

¶ Alosa, frente a las costas de Veracruz.

¶ Holok, Aguas profundas frente a las costas de Veracruz.

¶ Uchukil, Frente a las costas de Veracruz y Tabasco.

¶ Chalabil, Frente a costas de Tabasco y Campeche

México Producción de petróleo crudo

¶ Con la reforma energética se espera que se eleve la producción de crudo a niveles cercanos a 3 millones de barriles diarios en 2020 y que se alcance 3.3 mbd a partir del 2024, ello permitirá elevar las exportaciones hasta 1.7 mbd a partir de ese año. Es probable que en los próximos años se tengan que diversificar los destinos de exportación por el reciente incremento en la producción de Estados Unidos, lo que disminuirá sus requerimientos de importación.

¶ La Agencia Administradora de Energía de Estados Unidos en su reporte de prospectivas de 2014, considera que a pesar de los significativos incrementos esperados en la producción de crudo, el país seguirá siendo un importador de crudo, por ello no se espera una baja substancial de los precios del crudo además de que los países de la OPEP continuarán ejerciendo su dominio de mercado como exportadores netos para mantener los precios relativamente altos.

¶ Se prevé que en el futuro cercano aumentarán los embarques de crudo hacia China, India y a los países del Sudeste Asiático, ya que su alto dinamismo económico de la zona exige mayores requerimientos de energéticos, ello se podría reflejar en un mayor movimiento de los puertos de Pacífico principalmente Salina Cruz y Lázaro Cárdenas.

¶ Con la Reforma Energética se proyecta en general un mayor comercio exterior del sector que beneficiará a los puertos petroleros, los cuales también se verán favorecidos por la mayor conectividad por carretera y ferrocarril con las obras del Plan Estratégico Sur Sureste.

La reforma energética se concentra principalmente en la producción de materia prima (petróleo crudo y gas), y de manera marginal en la producción de petrolíferos.

Se prevé que la extracción de petróleo se concentrará en los Pozos de la Región Marina Noreste de Maloob y Zaap que en los últimos años han logrado compensar la caída acelerada de Cantarell. También se espera que continúe al alza la producción de la Región Marina Suroeste donde se tienen estimadas inversiones para los pozos de Chuc y Tsimin Xux. El 62% de los recursos del Plan Nacional de Infraestructura para exploración se concentrarán en las dos regiones marinas Noreste y Suroeste.

A un plazo mayor de al menos 15 años, se estima que podrán entrar en operación los primeros pozos por descubrir no convencionales y en aguas profundas de los cuales Pemex solicitó el 31% y el resto 69% se dejó para la inversión privada

México Producción de Gas Natural y Gas licuado

No obstante la mayor producción de gas natural esperada con la reforma energética, que se prevé rebasará los 10 mil millones de pies cúbicos a partir del 2034, México seguirá siendo importador neto debido a la mayor oferta de gas Shale de Estados Unidos a bajo precio, y que repuntará en los próximos años con la construcción de ductos que conectarán ambos países para comerciar el gas natural. Cabe señalar que también se tiene contemplado construir un ducto para importar Gas de Guatemala. Con estos ductos se pretende beneficiar principalmente al sector eléctrico con menores costos de producción que permitan bajar las tarifas actuales.

Sólo la importación de gas natural licuado continuará tanto en puertos como en fronteras, pero en cantidades menores.

Se estima que repunten las exportaciones de gas, como consecuencia de la mayor producción de gas asociado al crudo.

El Plan Nacional de Infraestructura tiene contemplada una inversión por 50 mil 870 millones de pesos en la región de Burgos comprendida en los estados de Tamaulipas, Nuevo León y Coahuila.

Dentro de las reservas por descubrir se estima Gas no Convencional por 5 mil 700 millones de barriles y Gas Natural Licuado por 6 mil 200 millones de barriles.

La mayor producción tanto de petróleo como de gas Shale en Estados Unidos, y Canadá, junto con el repunte esperado de la producción de gas y petróleo en México como resultado de la Reforma Energética, colocarán a la región de Norte América en una situación privilegiada, principalmente con un precio de gas más barato que estimulará un mayor uso de éste tanto en la industria como en el transporte.

Producción de Petrolíferos

La reforma energética no contempla la construcción de refinerías adicionales por parte de PEMEX, ya que considera que se mantendrá el mayor margen de utilidad de producir crudo respecto al de la producción de petrolíferos. En el mismo sentido, se estima que la participación privada en la producción de petrolíferos será limitada debido al alto precio de la materia prima.

Se prevé que la producción de petrolíferos se elevará a niveles máximos de 1.7 mbd a partir del 2024, como consecuencia de mayor disponibilidad de materia prima y de reconfiguraciones adicionales de las refinerías de PEMEX existentes para transformar crudo pesado y para producir combustibles con bajo contenido de azufre. En

este segmento el Plan Nacional de Infraestructura tiene asignado 636,366 millones de pesos, 16.3% del total para Energía.

¶No obstante ello, se estima que se seguirá utilizando parte de la capacidad ociosa de las refinerías de Estados Unidos para transformar crudo mexicano por sus menores costos de producción, por lo que se prevé que su importación rebasará el millón de barriles diarios a partir de 2033.

¶Como consecuencia, se estima que se mantendrá la tendencia ascendente de las importaciones de gasolina y diésel que se internan principalmente por los puertos del Golfo: Tuxpan y Coatzacoalcos.

¶En contraste, es previsible que tanto la producción como el comercio exterior de combustóleo continuará a la baja en los próximos años debido a la menor demanda interna.

¶PEMEX prevé que la producción de los petrolíferos se continuará desarrollando en las seis refinerías existentes, destacando la producción de más de 200 mil barriles diarios de las refinerías de Salina Cruz, Tula y Minatitlán.

¶Es de preverse que los movimientos de Cabotaje de petróleo y derivados que son de redistribución al mercado interno, continuará el predominio de los puertos del Pacífico especialmente el de Salina Cruz

Producción de Petroquímicos

¶Se prevé que con la reforma energética que contempla la apertura de este segmento al sector privado aumentará de manera importante tanto la producción de PEMEX como la del sector privado.

¶Es previsible que la producción total se elevará de su nivel en 2013 de 17.6 millones de toneladas a 29.1 millones en 2035, en ese periodo se estima que la producción de PEMEX se incrementará de 11.5 a 15.7 millones de toneladas y la producción del sector privado de 6.1 a 13.1 millones de toneladas.

¶En el Plan Nacional de Infraestructura se asignaron sólo 50,420 millones de pesos para la industria petroquímica, sólo el 1.3% del total del sector energético, lo cual implica que no se consideró inversiones del sector privado derivados de la reforma energética. El objetivo principal de esta inversión está enfocado en gran medida en garantizar el abasto de materia prima para producir fertilizantes como el azufre y el amoníaco. Se pretende elevar la producción de: Paraxileno, benceno, polietilenos, óxido de etileno, glicoles y polímeros, estireno.

¶La reforma energética espera una mayor participación privada que fortalezca la integración de cadenas productivas y propicie la formación de clústeres petroquímicos, como consecuencia se espera un gran repunte en el comercio exterior. Se prevé que las importaciones repuntarán de 11 millones de toneladas en 2013 a 18.4 millones en 2035, y para el mismo periodo se estima que las exportaciones repuntarán de 4.4 millones a 8.5 millones.

¶Se considera que el Corredor Petroquímico de Altamira, donde se han establecido empresas privadas desde 1960, aumentará su importancia tanto en la producción como en comercio exterior dada su cercanía con Estados Unidos, principal abastecedor de materia prima de la industria.

¶Se estima que la producción de petroquímicos de Pemex aumentará con menor dinamismo; es posible que continúe con la desincorporación o coinversión con el sector privado como sucedió con el complejo de Pajaritos. La mayor parte de su producción continuará desarrollándose en los complejos del sur de Veracruz ubicados en Minatitlán y Coatzacoalcos.



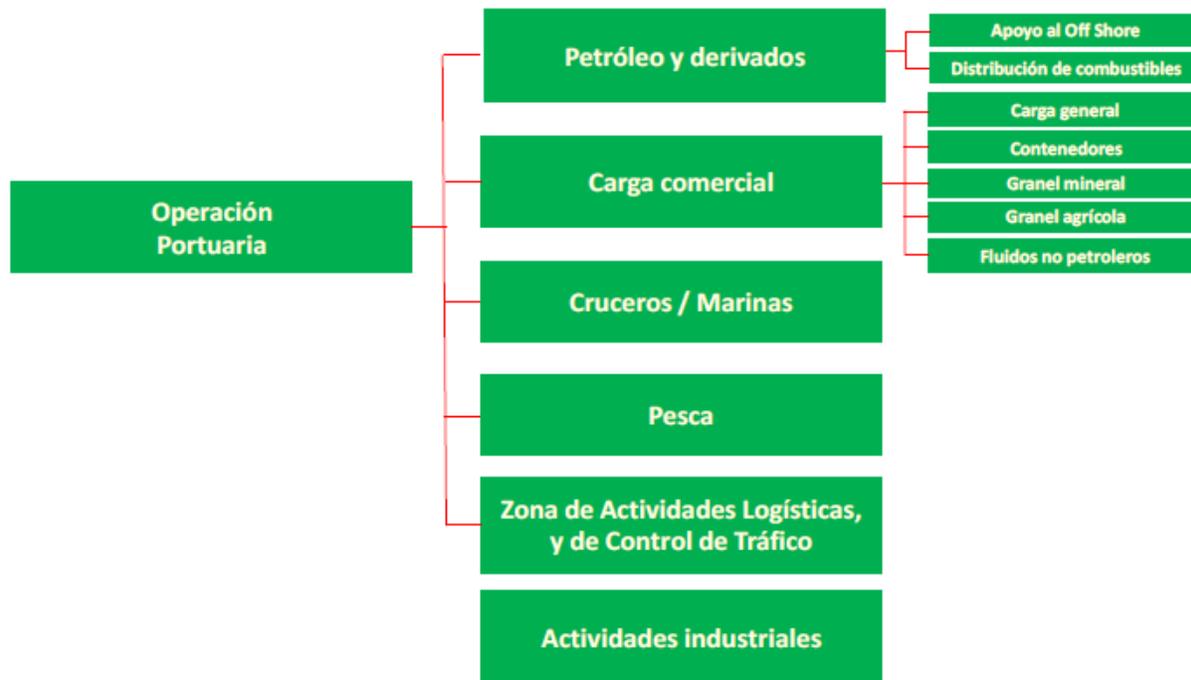
IV. Mercados relevantes del SP de Campeche.

IV.1 Transporte de carga en ferrocarril y autotransporte en la región.

Los puertos de Campeche operan principalmente como puertos abastecedores a las actividades de las plataformas que operan en la Sonda de Campeche

Es necesario impulsar su diversificación mediante el desarrollo de otras líneas de negocios, actualmente incipientes

Líneas de negocios actuales y potenciales en el sistema portuario de Campeche



En las siguientes páginas se realizan un análisis de la situación y perspectivas de los mercados en las líneas de negocios señaladas en el diagrama anterior en relación con los puertos de Campeche, con objeto de considerar las posibilidades de crecimiento de la actividad portuaria en el SPC y los requerimientos de infraestructura que enfrenta y que podría enfrentar.

Además de analizar el movimiento de carga en los puertos del estado, se analizan los movimientos de carga en autotransporte y en ferrocarril en Campeche y la Península de Yucatán, con objeto de dimensionar el tamaño y estructura del mercado de carga en Campeche.

Como centro de origen o de destino de carga en autotransporte, Campeche opera 3.9 millones de toneladas. En los 4 estados del Golfo-Caribe del sureste, se manejan 27 millones de toneladas

I. Autotransporte de carga en la zona de Tabasco, Campeche, Yucatán y Quintana Roo.

Con el propósito de estimar los volúmenes de intercambio de mercancías movidas por autotransporte, al interior de los estados de Tabasco, Campeche, Yucatán y Quintana Roo, así como de éstos con el resto del país, se analizó la información de los datos de origen-destino de la carga levantados por la SCT.

Para cumplir con la tarea de estimación de los flujos de carga en autotransporte, se integraron los datos de todas aquellas estaciones donde se registró información de los intercambios que tuvieran por origen o destino localidades ubicadas en la región integrada por los estados de la Península de Yucatán y Tabasco. La mejor cobertura territorial de los nodos de origen y destino de la carga transportada por carretera correspondió a la información recabada en el año 2011 (1).

A partir de los datos de 2011, se estimó que el volumen de carga movilizado por carretera, con origen o destino en la zona de análisis fue de alrededor de 27 millones de toneladas, que a nivel de entidad federativa se concentran mayoritariamente en las entidades que integran la zona de análisis.

Matriz origen – destino de la carga de autotransporte por entidad federativa, 2011
Intercambios mayores a 100,000 toneladas

ORIGEN \ DESTINO	QUINTANA ROO	YUCATÁN	CAMPECHE	TABASCO	VERACRUZ	DISTRITO FEDERAL	OAXACA	PUEBLA	NUEVO LEÓN	TAMAU-LIPAS	CHIAPAS	JALISCO	BAJA CALIFORNIA	ESTADO DE MÉXICO	SUBTOTAL
YUCATÁN	1,047,915		1,230,415	953,015	644,499	555,439	57,305	142,624	108,770	63,966	173,649	114,245	63,236	65,791	5,220,869
TABASCO	1,530,810	1,100,658	294,555		586,190	559,089	192,994	148,920	120,085	102,565	37,230	30,660	36,409	4,740,164	
CAMPECHE	391,828	487,093	2,454,443	162,608	198,469	100,010	8,851	15,421	23,816	52,013	12,228	12,045	5,475	1,278	3,925,575
DISTRITO FEDERAL	874,540	994,260	150,380	835,576											2,854,756
QUINTANA ROO	606,995	483,808	75,555	317,550	163,064	267,271	146,365	66,339	49,184	34,493	17,429	8,304	35,953	22,721	2,295,029
VERACRUZ	406,336	721,970	363,723	418,746											1,910,775
OAXACA	770,515	113,424	49,001	141,711											1,074,651
NUEVO LEÓN	213,616	237,524	66,704	278,404											796,248
PUEBLA	152,753	237,068	65,153	325,306											780,279
ESTADO DE MÉXICO	105,394	138,061	17,885	97,729											359,069
QUERÉTARO	89,790	154,851	23,178	84,954											352,773
TAMAU-LIPAS	58,035	119,629	52,286	103,843											333,793
JALISCO	72,179	98,550	7,848	110,595											289,171
CHIAPAS	119,811	140,160	19,071	7,300											286,343
SAN LUIS POTOSÍ	68,346	66,886	7,756	69,533											212,521
TLAXCALA	49,001	69,259	30,478	36,318											185,055
GUANAJUATO	53,108	60,043	6,205	54,841											174,196
BAJA CALIFORNIA	89,243	46,355	5,110	13,414											154,121
HIDALGO	25,185	50,279	12,410	21,718											109,591
SUBTOTAL	6,725,399	5,319,875	4,932,154	4,033,159	1,592,221	1,481,809	405,515	373,304	301,855	253,036	203,305	171,824	135,324	126,199	26,054,978
															TOTAL 27,256,193

Fuente: Elaborado con base en datos de origen destino de la carga por autotransporte federal. 2011. SCT

1) La base de datos de 2011 es la más completa. Los datos proporcionados por las estaciones de aforo de que emitieron datos de 2012 no resultó significativa.

Campeche y Ciudad del Carmen generan más de 1.8 millones de tons y reciben más de 4.5 millones, incluyendo carga que se mueve dentro del estado y con otros estados.

Visto desde la posición de las entidades de origen, los cuatro estados de la región emiten el 59% de la carga movilizada por autotransporte; del lado de la atracción de la carga, éstas reciben el 77% de la misma.

Los principales intercambios de la región con el exterior, a través de los servicios de autotransporte son con el Distrito Federal, Veracruz y Oaxaca.

Si se comparan los volúmenes totales de carga movidos por el ferrocarril con los del autotransporte, la diferencia es enorme, mientras el ferrocarril transporta 1.9 millones de toneladas, el autotransporte moviliza 27.2 millones, aproximadamente 14 veces más carga que el primero de los modos de transporte.

Con base en el volumen de carga estimado que se moviliza por carretera, con origen o destino en la zona de análisis (27 millones de toneladas), la matriz a nivel de localidades (nodos), indica que 90% de la carga se concentra en 38 nodos, cuyos movimientos de carga (de origen o destino), son iguales o mayores a 100 mil toneladas.

Del referido conjunto de nodos, destacan Mérida y Villahermosa con los mayores volúmenes totales de carga emitida y recibida, seguidos de Cancún, con una participación importante en carga recibida (14.5%) y la Ciudad de México como nodo de origen con 10.5 % de la carga total emitida

Nodos con movimientos de origen o destino mayores a 100,000 toneladas, 2011

NODOS	ORIGEN	%	DESTINO	%	TOTAL	%
Mérida	5,362,398	19.7	5,483,213	20.1	10,845,610	19.9
Villahermosa	4,094,661	15.0	3,784,723	13.9	7,879,384	14.5
Cancún	1,212,804	4.4	3,942,091	14.5	5,154,895	9.5
Ciudad de México	2,854,756	10.5	1,481,809	5.4	4,336,565	8.0
Chetumal	830,101	3.0	1,932,036	7.1	2,762,138	5.1
Campeche	1,327,688	4.9	1,178,950	4.3	2,506,638	4.6
Ciudad del Carmen	521,129	1.9	1,507,268	5.5	2,028,396	3.7
Escárcega	881,293	3.2	717,590	2.6	1,598,883	2.9
Monterrey	786,119	2.9	288,259	1.1	1,074,378	2.0
Veracruz	495,320	1.8	488,590	1.8	983,910	1.8
Puebla	661,471	2.4	325,306	1.2	986,777	1.8
Salina Cruz	706,458	2.6	136,236	0.5	842,694	1.5
Orizaba	537,554	2.0	287,620	1.1	825,174	1.5
Champotón	371,018	1.7	373,171	1.4	744,189	1.3
Playa del Carmen	78,475	0.3	350,270	1.4	428,745	0.9
Toluca	338,720	1.2	110,504	0.4	449,224	0.8
Macuspana	391,189	1.4	52,013	0.2	443,201	0.8
Guadalajara	255,409	0.9	159,414	0.6	414,823	0.8
Querétaro	337,150	1.2	54,111	0.2	391,261	0.7
Bacalar	108,040	0.4	274,389	1.0	382,429	0.7
Xpujil	63,419	0.2	240,444	0.9	303,863	0.6
Seybaplaya	243,638	0.9	50,279	0.2	293,916	0.5
Tuxtla Gutiérrez	174,014	0.6	107,401	0.4	281,415	0.5
San Luis Potosí	705,313	0.8	60,864	0.2	766,177	0.5
Minatitlán	200,020	0.7	59,860	0.2	259,880	0.5
Teapa	221,464	0.8	35,679	0.1	257,143	0.5
Oaxaca	143,719	0.5	111,234	0.4	254,953	0.5
Coatzacoalcos	115,538	0.4	96,999	0.4	212,537	0.4
Tlaxcala	172,645	0.6	43,070	0.2	215,715	0.4
Córcoba	120,176	0.4	94,261	0.3	214,438	0.4
Sabancuy	79,935	0.3	132,130	0.5	212,065	0.4
Tijuana	120,541	0.4	91,068	0.3	211,609	0.4
Reynosa	119,720	0.4	90,155	0.3	209,875	0.4
Felipe Carrillo Puerto	45,534	0.2	155,855	0.6	201,389	0.4
Cozume	30,751	0.1	153,209	0.6	183,960	0.3
Candelaria	56,393	0.2	124,100	0.5	180,493	0.3
Nuevo Laredo	110,686	0.4	42,066	0.2	152,753	0.3
Cárceles	0	0.0	120,815	0.4	120,815	0.2
Subtotal	24,328,254	89.3	24,676,190	90.5	49,004,444	89.9
Total	27,256,193	100.0	27,256,193	100.0	54,512,385	100.0

Los cuatro nodos citados (Mérida, Villahermosa, Cancún y la Ciudad de México) concentran el 51.8% de las toneladas de carga movidas por autotransporte, tomando en cuenta tanto los volúmenes de entrada como los de salida de cada uno de ellos.

Considerando los nodos ubicados en el rango de los movimientos de carga citado (más de 100 mil toneladas) y localizados dentro de la región de análisis (destacados en rojo en la tabla anterior), se observa que éstos emiten 58.2% de la carga de autotransporte que se intercambia en la región, y reciben el 75.8% de la misma.

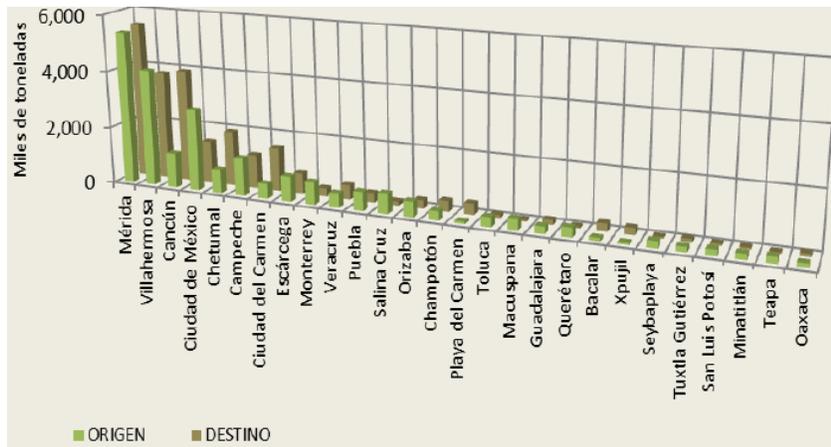
Lo que en contraste significa, que los nodos situados fuera del área de estudio, envían a ésta el 31% de la carga que se mueve por autotransporte y reciben 15.2 % de la misma.

Desde la perspectiva del origen de la carga, el orden de los nodos con relación al volumen de carga emitida es: Mérida, Villahermosa, Ciudad de México, Campeche y Cancún, todos ellos con movimientos de más de un millón de toneladas emitidas para su transporte.

Del lado de la carga recibida, la configuración coloca también a Mérida a la cabeza, pero a Cancún antes que a Villahermosa y posteriormente a Chetumal, Ciudad del Carmen, Ciudad de México y Campeche, todos también, con más de un millón de toneladas de carga recibida.

Cabe destacar que los dos nodos que no participan de ambas funciones (origen y destino de la carga) son Chetumal y Ciudad del Carmen debido a que su contribución como centros emisores de carga es menor, particularmente en el caso de Ciudad del Carmen.

Nodos con movimientos de origen o destino mayores a 250,000 toneladas, 2001



Fuente: Elaborado con base en datos de origen destino de la carga por autotransporte federal. 2011. SCT.

Campeche y Ciudad del Carmen se encuentran entre los 18 nodos con volúmenes de carga mayores a 250 mil toneladas.

Al circunscribir la matriz origen – destino de la carga a los intercambios mayores a 250,000 toneladas, ésta se reduce a 18 nodos de origen de un total de 246 y a 11 nodos de destino de un total de 213, correspondiente a 61.2% de la carga total de autotransporte.

Porción de la matriz donde se ubican y destacan por sus volúmenes totales de intercambio y/o por registrar los mayores flujos, las localidades de Mérida, Villahermosa, Cancún, Chetumal, Ciudad del Carmen, Campeche y Escárcega, al interior de la región, y la Ciudad de México, Salina Cruz y Orizaba, fuera de ésta (cuadro 3).

Cabe comentar que con excepción de Mérida, no existe correspondencia entre los nodos más activos del transporte ferroviario de carga y los del autotransporte en la zona.

Matriz origen – destino de los flujos mayores a 250,000 toneladas, 2011

Nodos	Mérida	Cancún	Villahermosa	Chetumal	Ciudad de México	Ciudad del Carmen	Campeche	Escárcega	Veracruz	Playa del Carmen	Puebla	Subtotal	Total
Mérida			822,528	894,433	547,956	665,760		263,348	243,455	3,650	101,653	3,542,781	5,362,398
Villahermosa	902,828	810,848		147,460	479,975		186,333		105,850	132,313	111,143	2,876,748	4,094,661
Ciudad de México	992,800	722,153	813,859	86,049		39,055	101,105				39,968	2,794,988	2,854,756
Campeche		3,285	128,298	231,045	68,073	282,875		190,713	33,398		14,691	952,376	1,327,688
Monterrey	236,611	186,241	245,828	14,144		31,116	28,744			7,209		749,893	786,119
Cancún			203,670	200,568	212,156	5,475		6,935	25,459		59,951	714,214	1,212,804
Salina Cruz	59,678	601,155	18,615				16,060					695,508	706,458
Chetumal	409,348	87,783	18,250		39,146	14,418	40,150	5,110	17,885	18,798	2,281	653,168	830,101
Puebla	218,726	85,319	224,019	21,170		13,870	37,321			13,779		614,204	661,471
Orizaba	305,414	33,854	31,116	24,638			44,256			50,918		490,195	537,554
Veracruz	204,491	92,163	110,413	14,783		7,026	27,010			2,555		458,440	499,320
Escárcega	159,870	29,930	43,983		730	34,128	123,188			913	456	393,196	881,293
Ciudad del Carmen	225,205	30,295		2,190	14,600		85,410	8,213	5,931			371,844	521,129
Macuspana	88,695	189,618		19,345			18,615			22,083		338,355	391,189
Toluca	136,419	88,969	81,213	3,741		274	17,611			1,734		329,960	338,720
Querétaro	139,065	63,510	83,859	12,866		7,939	9,308			12,501		329,048	332,150
Guadalajara	95,448	46,264	86,414	17,429		3,468	4,380			1,278		254,679	255,409
Champotón			10,403	3,650	6,296	23,725		84,680	5,475		274	134,503	321,018
Subtotal	4,174,596	3,071,384	2,878,481	1,737,491	1,368,933	1,129,128	739,490	558,998	437,453	307,695	290,449	16,694,096	
Total	5,483,213	3,942,091	3,794,723	1,932,036	1,481,809	1,507,268	1,150,845	682,915	481,709	390,276	325,306		27,256,193

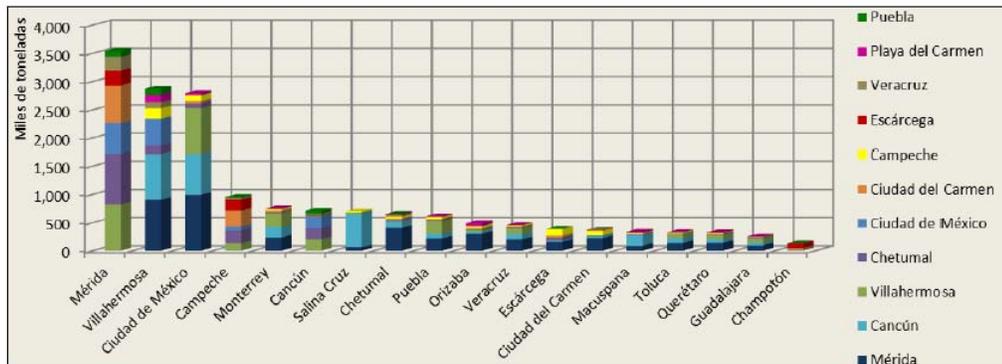
Fuente: Elaborado con base en datos de origen destino de la carga por autotransporte federal. 2011. SCT.

Los nodos primordiales del tráfico de carga vía autotransporte, con volúmenes movilizados mayores a 2.5 millones de toneladas, en cualquiera de los dos sentidos de los flujos (entrada o salida de productos) son Mérida, Cancún, Villahermosa y la Ciudad de México.

Como se observa en la gráfica, donde se puede ver los mayores intercambios entre nodos, los intercambios que destacan entre nodos son los de:

- Mérida con Villahermosa, Chetumal, Ciudad del Carmen y la Ciudad de México;
- Villahermosa con Mérida y Cancún;
- Ciudad de México con Mérida, Cancún y Villahermosa;
- Salina Cruz con Cancún.

Matriz origen – destino de los flujos de autotransporte de carga mayores a 250,000 toneladas, 2011



Fuente: Elaborado con base en datos de origen destino de la carga por autotransporte federal. 2011. SCT.

De los 1,224 intercambios que integran la matriz origen – destino de la carga movilizada por autotransporte, sólo 15 pares presentan volúmenes mayores a 250,000 toneladas, los que en conjunto representan poco más de la tercera parte del volumen de carga (34.9%) que se transporta al interior de los estados de Tabasco, Campeche, Yucatán y Quintana Roo, y de esta región con el resto del país.

La representación espacial de los principales flujos del autotransporte de carga permite observar que los centros regionales son Villahermosa y Mérida, quienes registran tanto las relaciones de intercambio de mayor volumen, como las que concentran un buen número de las principales relaciones definidas por los flujos de carga .

En un segundo nivel se encuentra Cancún que mantiene fuertes relaciones con Villahermosa, como centro regional, pero también directamente con la Ciudad de México y con el puerto de Salina Cruz de donde recibe específicamente el abasto de combustibles. Chetumal, es otra de las localidades que registra un intercambio importante con uno de los centros regionales, en este caso, Mérida

Pares origen – destino del autotransporte de carga, mayores a 250,000 toneladas

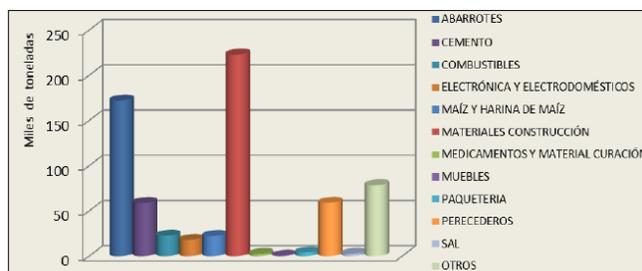
NODO ORIGEN	NODO DESTINO	TONELADAS	NODO ORIGEN	NODO DESTINO	TONELADAS	TOTAL
Mérida	Villahermosa	822,528	Villahermosa	Mérida	902,828	1,725,355
Mérida	Cd. de México	547,956	Cd. de México	Mérida	992,800	1,540,756
Mérida	Chetumal	894,433	Chetumal	Mérida	409,348	1,303,780
Villahermosa	Cd. de México	479,975	Cd. de México	Villahermosa	813,859	1,293,834
Villahermosa	Cancún	810,848				810,848
Cd. de México	Cancún	722,153				722,153
Mérida	Cd. del Carmen	665,760				665,760
Salina Cruz	Cancún	601,155				601,155
Orizaba	Mérida	305,414				305,414
Campeche	Cd. del Carmen	282,875				282,875
Mérida	Escárcega	263,348				263,348
SUBTOTAL		6,396,443			3,118,834	9,515,276
%		23.5			11.4	34.9

Fuente: Elaborado con base en datos de origen destino de la carga por autotransporte federal 2011 SCT

En el transporte de carga vía carretera de Mérida a Ciudad del Carmen, el mayor porcentaje del volumen total (tercera parte del mismo) corresponde al conjunto “materiales de construcción” al que le sigue el de “abarrotes”.

Principales mercancías transportadas del nodo Mérida a Ciudad del Carmen

TIPO DE CARGA	TONELADAS	%
ABARROTES	172,280	25.9
AGUA Y HIELO	0	0.0
AZÚCAR	0	0.0
CEMENTO	58,948	8.9
COMBUSTIBLES	22,813	3.4
ELECTRÓNICA Y ELECTRODOMÉSTICOS	18,250	2.7
MAÍZ Y HARINA DE MAÍZ	22,448	3.4
MATERIALES CONSTRUCCIÓN	223,015	33.5
MEDICAMENTOS Y MATERIAL CURACIÓN	2,555	0.4
MUEBLES	730	0.1
PAQUETERIA	4,198	0.6
PERECEDEROS	59,130	8.9
SAL	2,738	0.4
VEHÍCULOS TERMINADOS Y AUTOPARTES	0	0.0
OTROS	78,658	11.8
TOTAL	665,760	100.0



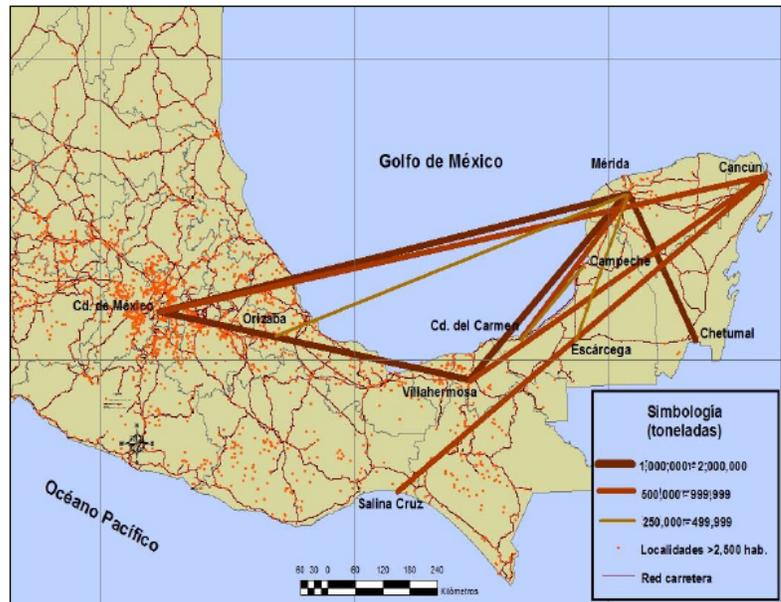
Fuente: Elaborado con base en el Estudio estadístico de campo del autotransporte nacional. 2011. IMT, SCT.

Los intercambios entre Campeche y el resto del país por autotransporte difícilmente pueden captarse por vía marítima

La representación espacial de los intercambios analizados, a través de líneas imaginarias que engloban los flujos de origen con los de recepción de la carga (destino), permite observar como los flujos mayores a 250 mil toneladas se circunscriben a la región Sureste, excepto los que se originan en el Valle de México.

La dificultad de que estos flujos de carga sean movilizados por el transporte marítimo radica en que el costo del arrastre hasta, por ejemplo, el puerto de Veracruz, el costo de las maniobras portuarias en origen y destino y el flete marítimo (aunado al bajo calado de los puertos de Campeche que impide el arribo de embarcaciones comerciales de carga) hacen incosteable su traslado, comparado con el costo del autotransporte y su alta flexibilidad en términos de volúmenes de carga y orígenes y destinos.

Flujos de autotransporte de carga mayores a 250,000 toneladas



Campeche cuenta con infraestructura y transporte ferroviario que enlaza al sur y al norte con sus principales centros de producción y consumo

II. Transporte ferroviario de carga en la zona de Tabasco, Campeche, Yucatán y Quintana Roo.

El área integrada por las entidades de Tabasco, Campeche, Yucatán y Quintana Roo, localizada en el extremo suroriental de la República Mexicana es una región en la que la infraestructura ferroviaria observa escaso desarrollo.

Si bien, conecta la zona central del país y el puerto de Veracruz con el área de interés, al estado de Tabasco el ferrocarril lo sirve tangencialmente al cruzarlo por su extremo sur y no alcanza presencia en el territorio de Quintana Roo.

Campeche y Yucatán son más afortunados, dado que en el primer caso la línea férrea enlaza de sur a norte algunas de sus localidades más importantes y en el segundo, teje una red radial, no observada en ninguno de los casos anteriores.



Campeche cuenta con infraestructura y transporte ferroviario que enlaza al sur y al norte con sus principales centros de producción y consumo.

La operación del transporte ferroviario de carga de la región con el resto del país, de acuerdo con la matriz origen-destino de la carga total de 2011, corresponde al 1.7% de ésta, que en términos absolutos significa 1,976,000 toneladas, 72.7% de las cuales corresponden a flujos de carga intercambiados entre las entidades de la propia región y Veracruz.

Además de Veracruz, la procedencia de la carga ferroviaria, no generada en la propia región, incluye a Guanajuato, Estado de México, Sinaloa, Oaxaca, San Luis Potosí, Michoacán y Puebla (la participación de otras entidades comprende 2% del volumen total).

Matriz origen – destino de la carga ferroviaria por entidad federativa, 2011
Intercambios mayores a 10,000 toneladas

ORIGEN \ DESTINO	YUCATÁN	CAMPECHE	TABASCO	VERACRUZ	CHIAPAS	MICHOACÁN	TOTAL
CAMPECHE	494,266			156			494,422
TABASCO	407,158					18,725	425,883
VERACRUZ	332,924	20,754	12,222				365,900
YUCATÁN	7,420	203,140	14,770	69,656	55,790		350,776
GUANAJUATO	59,681		42,500				102,181
ESTADO DE MÉXICO	12,950		56,125				69,075
SINALOA	38,849		2,168				41,017
OAXACA	30,698						30,698
SAN LUIS POTOSÍ	17,239		10,274				27,512
MICHOACÁN	17,039						17,039
PUEBLA	126		14,159				14,285
TOTAL	1,418,349	223,894	152,218	69,812	55,790	18,725	1,938,788

Fuente: Elaborado con base en los datos 2011 de la Dirección General de Transporte Ferroviario y Multimodal, SCT.

Desde la perspectiva del destino de la carga, la región envía 25% de sus productos a Veracruz, Chiapas y Michoacán, lo que significa que sólo el 2% restante tiene como destino otra entidad del país.

Los cuatro estados considerados intercambian productos como cemento, productos químicos, siderúrgicos y minerales con el resto del país por vía ferroviaria.

Los productos que la región intercambia vía ferrocarril con el resto del país se agrupan en categorías, donde destaca con un porcentaje de 42.2 % el cemento.

En un segundo grupo, de acuerdo a la proporción de la carga, se encuentran los productos químicos, los de la industria siderúrgica y los minerales, los dos últimos iguales que el cemento, clientes casi naturales del ferrocarril.

El tráfico ferroviario de la región de interés con el resto del país se realiza a través de 45 nodos de origen y 28 de destino. De ese total, siete, se localizan en la región de análisis y aglutinan 78.3 % del total de toneladas transportadas, con origen o destino en la región, a lo largo del año de referencia

Grupos de productos transportados por el ferrocarril

Tipos de productos	Toneladas	%
Cemento	834,135	42.2
Químicos	386,930	19.6
Industria Siderúrgica	278,207	14.1
Granel mineral	209,126	10.6
Petróleo y derivados	97,779	4.9
Granel agrícola	76,326	3.9
Agroindustria	65,029	3.3
Productos forestales	19,490	1.0
Productos industriales en general	4,849	0.2
Granel líquido	3,050	0.2
Material ferroviario	1,157	0.1
Vehículos terminados	11	0.001
Total	1,976,090	100

Fuente: Elaborado con base en los datos 2011 de la Dirección General de Transporte Ferroviario y Multimodal, SCT.

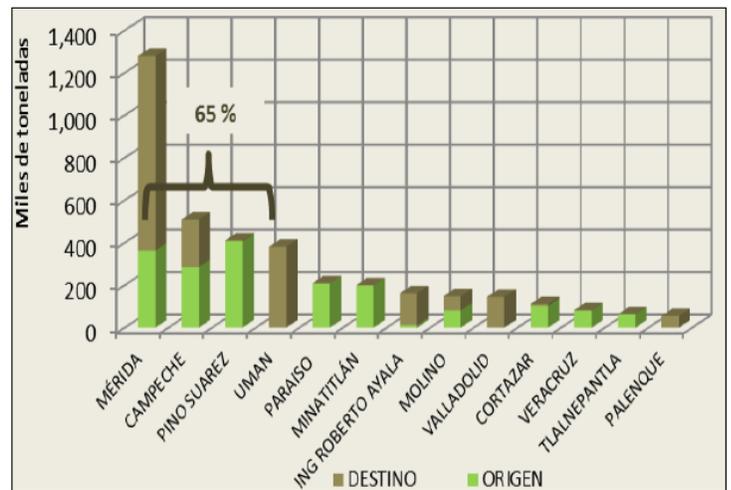
Por vía ferroviaria, Campeche es origen de 290 mil toneladas de carga y recibe 916 mil

Los nodos de Mérida, Campeche, Pino Suárez y Umán concentran 65% de la carga ferroviaria total que se mueve al interior de la región y de ésta con el resto del país.

De ellos, Pino Suárez, en el estado de Tabasco es eminentemente un centro emisor de carga, Umán en Yucatán tiene una función preponderante de centro receptor, en tanto Mérida y Campeche observan las dos funciones, aunque en la primera, el volumen de la carga recibida es bastante superior a las toneladas emitidas.

Nodos con flujos de origen o destino mayores a 50,000 toneladas

NODOS	ORIGEN	DESTINO	TOTAL	%
MÉRIDA	363,192	916,235	1,279,426	32.4
CAMPECHE	285,296	223,894	509,190	12.9
PINO SUAREZ	407,188	3,432	410,620	10.4
UMAN	0	381,166	381,166	9.6
PARAISO	209,126	0	209,126	5.3
MINATITLÁN	199,227	0	199,227	5.0
ING ROBERTO AYALA	12,157	149,126	161,283	4.1
MOLINO	81,553	65,950	147,502	3.7
VALLADOLID	210	144,861	145,071	3.7
CORTAZAR	102,161	9,046	111,207	2.8
VERACRUZ	81,694	568	82,262	2.1
TLALNEPANTLA	62,837	0	62,837	1.6
PALENQUE	0	55,790	55,790	1.4
SUBTOTAL	1,804,640	1,950,068	3,754,708	95.0
TOTAL	1,976,184	1,976,184	3,952,369	100



Fuente: Elaborado con base en los datos 2011 de la Dirección General de Transporte Ferroviario y Multimodal, SCT.

Campeche se ubica entre los nodos con un volumen de carga por ferrocarril mayor a 200 mil toneladas.

Al revisar la participación de los nodos de la matriz origen – destino desde su función de emisión de la carga, se observa que el nodo con mayor actividad (20.6 % de la carga total) es Pino Suárez, localizado en el municipio de Tenosique, Tabasco, a través del que se comercializan distintos productos agrícolas y agroindustriales (azúcar). Otros tres nodos con flujos de más de 200 mil toneladas son las ciudades capitales de Mérida y Campeche, además de la localidad de Paraíso, Campeche, donde se embarca arena sílica con destino a Mérida.

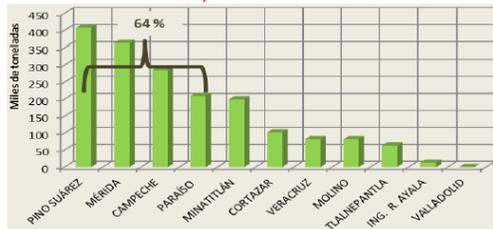
Del lado de la recepción de la carga, la concentración es mayor, cinco nodos con flujos mayores a 100 mil toneladas, movilizan 92 % del volumen total de la carga ferroviaria y todos ellos se localizan en la región de estudio, manejando productos regionales que se transportan en el interior del área de estudio o que ingresan a ésta procedentes de otras zonas del país o del exterior vía alguno de las puertas de comercio exterior.

Los flujos ferroviarios principales detectados corresponden mayoritariamente a una sola categoría de productos:

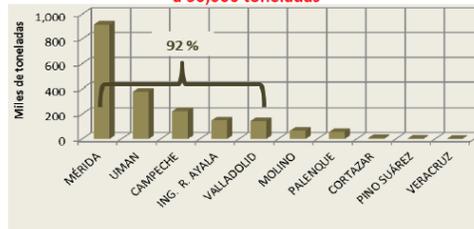
Los pares Pino Suárez – Umán, Mérida – Campeche, Pino Suárez – Mérida y Mérida - Palenque corresponden a flujos de cemento, así como 54% del movimiento ferroviario entre Tlalnepantla e Ing. Roberto Ayala.

- Campeche – Mérida y Campeche – Valladolid, corresponden a flujos de productos químicos; al igual que el 46.7 % del movimiento ferroviario Minatitlán – Mérida.
- Los intercambios entre Molino – Mérida, Cortázar – Mérida y Mérida – Molino son flujos de productos de la industria siderúrgica.
- Paraíso – Mérida es granel mineral.
- Veracruz – Mérida son productos agrícolas y agroindustriales que ingresan por el puerto de Veracruz, quien cuenta con un calado de 13 m, muy superior al de los puertos de la región en estudio

Nodos emisores de la carga con movimientos mayores a 50,000 toneladas



Nodos receptores de la carga con movimientos mayores a 50,000 toneladas



Fuente: Elaborado con base en los datos 2011 de la Dirección General de Transporte Ferroviario y Multimodal, SCT.

Por vía ferroviaria, Campeche – Mérida tienen un intercambio de 400 mil toneladas

Al considerar los pares origen – destino de la matriz de carga ferroviaria, se observa que los 13 intercambios mayores a 50,000 toneladas, destacados en la porción de la matriz que incluye los flujos mayores a 10,000 toneladas, representan 83.8 % del volumen total de la carga ferroviaria.

Seis de esos trece intercambios ocurren en el interior de la región de análisis, es decir, entre nodos situados en ésta y la suma de los mismos asciende a 55.9% del volumen total de la carga ferroviaria que se registra en el área

Matriz origen – destino de la carga ferroviaria, 2011
Intercambios mayores a 10,000 toneladas

ORIGEN \ DESTINO	MÉRIDA	UMAN	CAMPECHE	ING. ROBERTO AYALA	VALLADOLID	MOLINO	PALENQUE	MORELIA	SUBTOTAL
PINO SUAREZ	51,906	355,252							407,158
MÉRIDA			203,140	14,770	7,420	65,920	55,790		347,040
CAMPECHE	194,138				91,002	30			285,170
PARAISO	209,126								209,126
MINATITLÁN	183,486				15,741				199,227
CAMPECHE									91,002
MOLINO									81,553
MÉRIDA									81,553
CORTAZAR	59,661			42,500					102,161
VERACRUZ	51,802		17,669	12,222					81,694
MOLINO	81,553								81,553
TLALNEPANTLA	104	6,608		52,693					59,405
LAGUNAS					30,698				30,698
MONTAÑA	17,239								17,239
LÁZARO CARDENAS	17,039								17,039
JIQUILPAN	10,837	6,051							16,888
TEPEACA				14,159					14,159
COLORADA	13,274								13,274
ING ROBERTO AYALA								12,029	12,029
CIUDAD VALLES				10,274					10,274
SUBTOTAL	890,165	367,911	220,809	146,618	144,861	65,950	55,790	12,029	1,904,133

Pares origen – destino de carga ferroviaria
mayores a 50,000 toneladas

NODO ORIGEN	NODO DESTINO	TONELADAS	%
PINO SUÁREZ	UMAN	355,252	18.0
PARAISO	MÉRIDA	209,126	10.6
MÉRIDA	CAMPECHE	203,140	10.3
CAMPECHE	MÉRIDA	194,138	9.8
MINATITLÁN	MÉRIDA	183,486	9.3
CAMPECHE	VALLADOLID	91,002	4.6
MOLINO	MÉRIDA	81,553	4.1
MÉRIDA	MOLINO	65,920	3.3
CORTAZAR	MÉRIDA	59,661	3.0
MÉRIDA	PALENQUE	55,790	2.8
TLALNEPANTLA	ING. ROBERTO AYALA	52,693	2.7
VERACRUZ	MÉRIDA	51,802	2.6
PINO SUÁREZ	MÉRIDA	51,906	2.6
SUBTOTAL		1,655,468	83.8
TOTAL		1,976,184	100.0

Fuente: Elaborado con base en los datos 2011 de la Dirección General de Transporte Ferroviario y Multimodal, SCT.

Los intercambios entre Campeche y el resto del país por ferrocarril difícilmente pueden captarse por vía marítima

La representación espacial de los intercambios analizados, a través de líneas imaginarias que engloban los flujos de origen con los de recepción de la carga (destino), permite observar como los flujos mayores a 350 mil toneladas se circunscriben a la región Sureste.

Asimismo, se observa una clara relación entre el volumen de los flujos y la distancia, conforme la distancia aumenta el flujo disminuye.

Así por ejemplo, los movimientos en el rango de entre 100 mil a 250 mil toneladas se establecen con Minatitlán y Molino, Veracruz. Los intercambios de entre 50 mil y 100 mil toneladas se extienden hasta Tlalnepantla, Estado de México y Cortázar, Guanajuato.

Los flujos menores a 50,000 toneladas alcanzan territorios más distantes, casos de Sinaloa, San Luis Potosí y Michoacán

Flujos de carga ferroviaria mayores a 50,000 toneladas



IV.2 Actividad portuaria comercial no petrolera.

Operación portuaria comercial no petrolera en el SPC

El movimiento de carga no petrolera en los puertos del SPC es reducido La vocación principal de los puertos que integran el SPC es fundamentalmente petrolera y pesquera

¶ Aunque Campeche cuenta con un amplio número de puertos, no se registran volúmenes elevados de carga no petrolera.

El SPC es poco diversificado en sus actividades. El SPC se integra por puertos de influencia fundamentalmente local. En los puertos del SPC no se manejan contenedores, fluidos no petroleros, vehículos ni cruceros. Aparte de combustibles petroleros, se maneja carga general y graneles minerales (básicamente avituallamiento de la industria petrolera de off shore), aunque en volúmenes reducidos.

Las exportaciones e importaciones por mar que requieren realizar los productores, exportadores e importadores del estado y su región las llevan a cabo a través de los puertos comerciales de Veracruz, Coatzacoalcos, Dos Bocas y Progreso.

¶ La principal razón de esto último se centra en dos puntos:

¶ El calado de dichos puertos comerciales (en todos los casos mayores a 10 m, inclusive 13 metros en Veracruz) permite la llegada de buques de línea regular, tanto de contenedores como de carga general, y de buques trampa, básicamente de graneles agrícolas, que generan las suficientes economías de escala que inhiben la llegada de manera directa de este tipo de mercancías a los puertos de Campeche en buques con calados de 4 m.

¶ El mercado relevante de los puertos de Campeche no genera los volúmenes necesarios para atraer líneas regulares directas de buques mercantes. La población y actividad comercial e industrial de la zona de influencia directa de estos puertos es baja, en comparación con la del mercado relevante, por ejemplo, del puerto de Veracruz que atiende al centro del país. O bien, no existe el volumen de carga de la zona de Mérida que justificó la construcción a 8 km de la costa de la terminal remota del puerto de Progreso y el dragado de construcción en roca.

¶ La infraestructura de los puertos del SPC es de características físicas limitadas en cuanto a calado, tamaño y tipo de muelles, áreas y patios de almacenamiento y conectividad carretera y ferroviaria. Las características de las costas, tales como la baja profundidad en las playas y el suelo rocoso, encarecen sustancialmente la construcción de obras portuarias, como el dragado, por ejemplo.

¶ Los puertos con mayor volumen de operaciones son los de Isla del Carmen y Seybaplaya. Ambos puertos registran tráficos de abastecimiento de las plataformas petroleras que Pemex opera en el Golfo de México. La carga principal es carga general (barita ensacada, lodos, tubería, equipos, refacciones y víveres para los trabajadores). Asimismo, Isla del Carmen registra un importante movimiento de trabajadores de las plataformas

El movimiento de carga no petrolera en los puertos del SPC es reducido La vocación principal de los puertos que integran el SPC es fundamentalmente petrolera y pesquera.

Actualmente, se realizan obras estructurales en ambos puertos lo cual ampliará sustancialmente su capacidad para atender los buques abastecedores que operan en la Sonda de Campeche y otras áreas aledañas. En Seybaplaya se abren opciones para el manejo de carga comercial, ya que podrán construirse terminales e instalaciones para el

manejo de carga general. Sin embargo, el calado oficial de los mismos continuará siendo una limitante para el arribo de embarcaciones comerciales mayores.

En los otros puertos existen opciones para construir infraestructura destinada al turismo náutico, como son marinas y muelles para mega yates y cruceros pequeños, con lo cual podría impulsarse el desarrollo de las actividades turísticas. Asimismo, el mejoramiento de la infraestructura destinada a embarcaciones pesqueras impulsará el desarrollo de la actividad pesquera.

¶La infraestructura de los puertos del SPC es de características físicas limitadas en cuanto a calado, tamaño y tipo de muelles, áreas y patios de almacenamiento y conectividad carretera y ferroviaria. Las características de las costas, tales como la baja profundidad en las playas y el suelo rocoso, encarecen sustancialmente la construcción de obras portuarias, como el dragado, por ejemplo.

¶Por otra parte, el desarrollo de los sectores industrial y comercial de la región de Campeche, comparativamente a otros estados del país, son de tamaño limitado, excepto lo relacionado con la industria petrolera. Esto genera un bajo volumen de carga comercial. De tal manera, el tamaño de mercado de carga portuaria de los puertos del SPC observado hace poco atractivo para los inversionistas construir y operar terminales para su manejo.

¶En las siguientes láminas se presentan una breve descripción de los volúmenes de carga operados por los puertos comerciales que atienden a la región del Sureste del país.

Clasificación de los puertos que integran el Sistema Portuario de Campeche

El Sistema Portuario de Campeche se integra por puertos con vocación exclusiva para la exportación de petróleo, puertos de abastecimiento a las plataformas petroleras, puertos de operación de combustibles, puertos pesqueros y áreas portuarias no habilitadas.

▣ Puertos de exportación de petróleo y derivados.

- Cayo Arcas.
- Takuntah.
- Yúum Kak Náab.

▣ Puertos de abastecimiento a las plataformas petroleras y de actividad comercial.

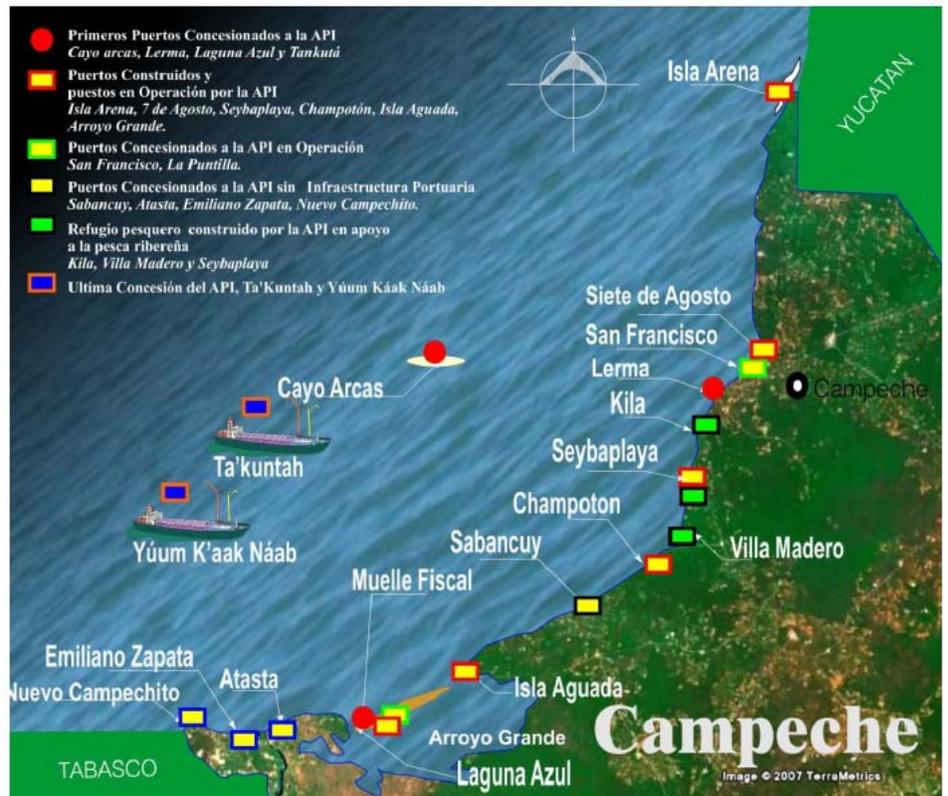
- Seybaplaya.
- Isla del Carmen.

▣ Puertos de recepción de combustibles para la región y actividad turismo náutico.

- Lerma.

▣ Puertos pesqueros y áreas portuarias no habilitadas.

- Isla Arena.
- Campeche.
- San Francisco.
- Champton.
- Sabancuy.
- Isla Aguada.
- Emiliano Zapata.
- Atasta.
- Nuevo Campechito

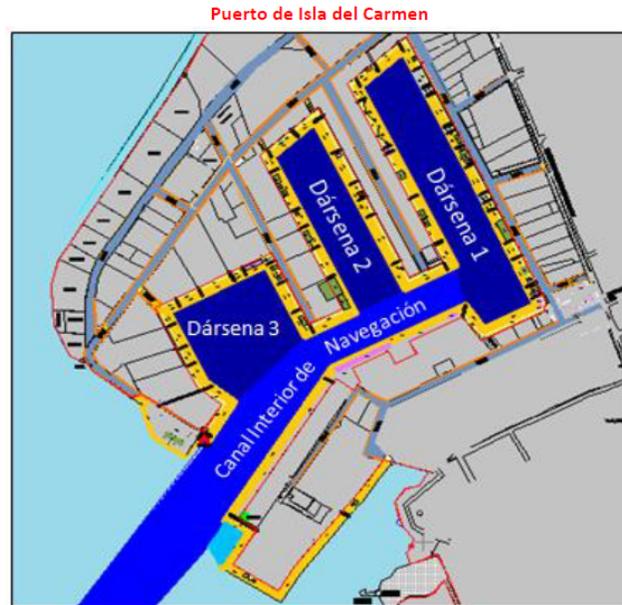


Infraestructura existente en el puerto de Isla del Carmen

El puerto cuenta con un canal de navegación de acceso al puerto que tiene una longitud de 18 km y una plantilla de 60 m, con un calado promedio de 4.00 m y cuenta con una zona de fondeo de 2,573 ha. La superficie de agua dentro del puerto se divide en tres dársenas, con una superficie de 13.4 ha, 8.77 ha y 9.1 ha, respectivamente, con un calado oficial de -3.6 m; un canal interior que tiene 1,000 m de longitud y una plantilla de 120 m de longitud, con un calado oficial también de 3.6 m (12 pies).

En su mayoría, la infraestructura portuaria, se ha reconvertido para atender a la industria petrolera offshore. Su origen fue para atender la actividad pesquera, pero la fuerte demanda de la industria petrolera obligó a su reconversión, aunque con problemas serios de planeación. Cabe señalar que la actividad pesquera se vio disminuida por las fuertes restricciones de circulación en las cercanías de las actividades petroleras.

Distribuidos en el puerto existen 56 cesionarios a lo largo de los 4 mil 681 metros de frente de agua y en sus tres dársenas.



Infraestructura existente en el puerto de Isla de del Carmen.

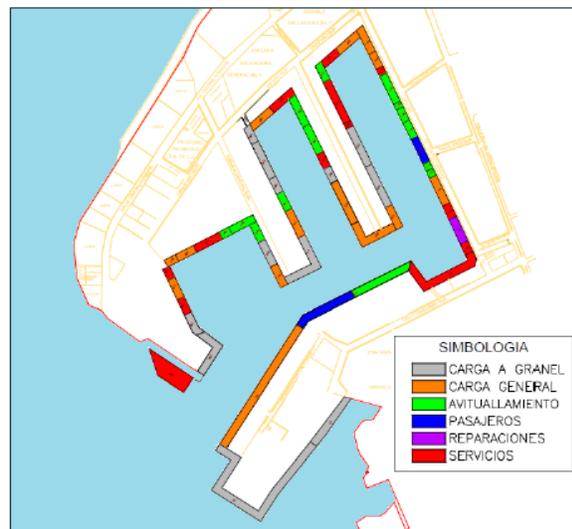
En Isla del Carmen se distinguen 4 tipos de operaciones primordiales en el puerto, las cuales tienen que ver con la industria petrolera costa afuera:

Carga en General de avituallamiento y para las actividades de costa afuera (refacciones, herramientas, motores, carga de proyecto, etc.).

Movimiento de Pasajeros, que son trasladados a las plataformas y artefactos navales que operan en la Sonda de Campeche.

Graneles líquidos, tales como lodos y combustibles diésel para la operación de las maquinarias.

Tráficos atendidos por Isla del Carmen



Graneles minerales, tales como materiales pétreos para el tendido de tuberías, cemento para los pozos, entre otros.

Posiciones de atraque por tipo de tráfico y actividad en Isla del Carmen

Tipo de Carga	Número de Cesionarios	Longitud de Atraque	Posiciones de Atraque Nominales	Posiciones de Atraque Ajustado por Tipo de Atraque	Número de Embarcaciones Atendidas	% Anual
Carga General	14	1,363.6	24	22	6,459	34.9
Carga a Granel (Lodos)	9	858.1	12	12	2,332	12.6
Metales	3	351.3	5	5	344	1.8
Pasajeros	2	210.0	4	4	4,196	22.6
Avituallamiento	14	790.2	16	13	5,168	27.9
Reparaciones	1	68.0	24	1	N/A	N/A
Servicios	13	756.1	11	10	N/A	N/A
Totales	56	4,397.4	73	67	18,499	100.0

Nota: Las posiciones de atraque se calcularon considerando el tamaño actual de 60 m de eslora estándar. Las posiciones de atraque estrechas, menos de 60 metros, se consideró un factor, ya que la operación se realiza de popa al muelle lo que genera un rendimiento menor en la utilización del muelle

Posiciones de atraque en el puerto de Isla del Carmen.

En Isla del Carmen existen 57 muelles de longitudes y profundidades variables, todos ellos de menos de 4 m de calado.

En todos los muelles se realizan operaciones de cabotaje, relacionados principalmente con la actividad costa afuera. Y su administración corre a cargo de la API de Campeche.

Muelles del puerto de Isla del Carmen

Nombre del muelle	Muelles			
	Longitud	Ancho	Estructura	Profundidad
Muelle No. 1	173.3	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.40
Muelle No. 2	368.3	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	3.55
Muelle No. 3	341.9	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	3.50
Muelle No. 4	204.4	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 5	29.8	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 6	68.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 7	40.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 8	79.7	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 9	20.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 10	20.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 11	70.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 12	48.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 13	38.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 14	16.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 15	80.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 16	20.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 17	43.5	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 18	55.4	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 19	70.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 20	51.3	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.20
Muelle No. 21	35.8	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.20
Muelle No. 22	119.3	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.20
Muelle No. 23	14.3	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.20
Muelle No. 24	110.1	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.20
Muelle No. 25	116.9	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.20
Muelle No. 26	82.8	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.90
Muelle No. 27	162.8	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.90
Muelle No. 28	120.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.75
Muelle No. 29	41.1	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.75

Nombre del muelle	Muelles			
	Longitud	Ancho	Estructura	Profundidad
Muelle No. 30	40.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.75
Muelle No. 31	80.2	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.75
Muelle No. 32	79.8	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.75
Muelle No. 33	55.5	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.75
Muelle No. 34	71.9	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	3.80
Muelle No. 35	32.5	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	3.80
Muelle No. 36	100.6	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	3.80
Muelle No. 37	43.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	3.80
Muelle No. 38	50.1	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	3.80
Muelle No. 39	75.3	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	3.80
Muelle No. 40	193.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	3.80
Muelle No. 41	80.2	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.70
Muelle No. 42	70.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.70
Muelle No. 43	50.4	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.70
Muelle No. 44	55.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	3.70
Muelle No. 45	27.2	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	3.70
Muelle No. 46	75.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.40
Muelle No. 47	52.6	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.40
Muelle No. 48	30.7	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.40
Muelle No. 49	31.6	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.40
Muelle No. 50	55.5	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.40
Muelle No. 51	43.0	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.40
Muelle No. 52	63.8	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 53	150.4	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 54	34.8	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle No. 55	209.7	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle Atalaya	27.4	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00
Muelle de la 47	97.1	4.5	Pilotes de concreto y losa plana	4.00

Infraestructura portuaria en el puerto de Seybaplaya

▮ Seybaplaya es un puerto de vocación logística petrolera, localizado en el litoral del Golfo de México, de reciente construcción, las principales actividades son: abastecimiento, avituallamiento, reparaciones industriales a los equipos, pozos petroleros, plataformas costa afuera y otros. Fue construido como un puerto complementario a Isla del Carmen para atender la demanda de la industria petrolera offshore por su localización próxima a la Región Marina Noreste desde la que se exporta el 85% del total del petróleo crudo producido por Pemex en México.

▮ El recinto portuario está conformado por una Instalación de Usos Múltiples y áreas operacionales y de servicios, con muelles marginales de 313 m. Esta plataforma de usos múltiples se construyó en el año 2000 con solo dos bandas de atraque y 4 ha de patios de operación. Hasta el año 2004 operó carga general suelta y graneles, a la fecha su utilización primaria es de apoyo a la actividad costa afuera. Tomando en consideración su vocación primaria de avituallamiento a la industria petrolera del off shore, la disponibilidad de bandas de atraque con espacio para maniobras es el criterio que rige en su cálculo de capacidad instalada, la cual actualmente es insuficiente para la demanda actual y la prevista en los próximos años.

▮ Por lo que se refiere a su conectividad, el recinto portuario cuenta con un acceso carretero de baja especificación de 2km que lo comunica a la autopista Campeche – Champotón, la cual se puede convertir en un cuello de botella para cuando el puerto se desarrolle más. El transporte ferroviario se encuentra disponible en la Ciudad de Lerma a 30 km del puerto de Seybaplaya. Las vías férreas se encuentran concesionadas, casi en su totalidad.

Infraestructura portuaria en el puerto de Seybaplaya.

▮ La problemática que enfrenta el puerto de Seybaplaya puede resumirse como sigue:

▮ Falta de capacidad instalada del puerto, en bandas de atraque que permita atender la demanda de carga de la industria petrolera costa afuera, esperada en el corto y mediano plazo (5 a 10 años).

▮ Falta de espacios dentro del actual recinto portuario para las operaciones terrestres.

▮ Limitada profundidad en muelles de carga general de la actual plataforma de altura y cabotaje del puerto de Seybaplaya.

Muelle del puerto de Seybaplaya

Nombre del muelle	Muelles			
	Longitud	Ancho	Estructura	Profundidad
Muelle No. 1	320.1	4.5	Dovelas, cabezal y lozas de concreto armado	5.00
Muelle No. 2	46.9	4.5	Dovelas, cabezal y lozas de concreto armado	5.00
Duque de alba	18.0	4.0	Duques a base de covelas, cabezal y lozas de concreto	5.00

Infraestructura portuaria en el puerto de Lerma.

El puerto de Lerma tiene dos vocaciones. La primera se refiere a la terminal de combustibles de PEMEX por la cual se surte de productos petrolíferos a la región. La segunda es la actividad pesquera que se efectúa en el Parque Industrial Pesquero.

La principal limitante de las instalaciones portuarias es su profundidad, las cuales son adecuadas para la actividad pesquera, pero insuficientes para PEMEX quien tiene que utilizar chalanes de poca profundidad y en ocasiones realizar maniobras de trasiego para lograr el arribo de sus embarcaciones.

Muelle del puerto de Lerma

Nombre del muelle	Muelles			
	Longitud	Ancho	Estructura	Profundidad
Castillo Breton, ex muelle fiscal	224.9	4.5	Duques de alba de concreto armado	3.00
Castillo Breton, ex muelle fiscal	226.0	4.5	Precolado de concreto armado	3.00
Duque de Alba (Castillo Breton)	46.9	4.0	Concreto armado	3.60
Muelle de atraque multimodal	90.0	4.5	Concreto ciclopeo	3.00
Muelle Marginal de la U.P.L.	50.8	4.5	Concreto armado	3.60
Muelle en Espigón de la U.P.L.	860.0	5.0	Concreto armado	3.60
Muelle Marginal de la U.P.L.	476.8	5.0	Concreto armado	3.60

La carga comercial de exportación, importación o cabotaje, distintas del petróleo, que se generan en Campeche y que se transportan por mar se operan por Coatzacoalcos y Progreso.

La totalidad de los movimientos de carga general y contenedores que tienen como origen o destino la región de Campeche son operados por Coatzacoalcos y Progreso, respectivamente.

Los volúmenes de estas cargas que se generan en la región de Campeche son relativamente reducidos como para que se justifique la operación de terminales portuarias especializadas para ello, aún en el supuesto de que el problema de profundidad de los puertos del SPC no existiese.

Carga manejada en otros puertos con origen o destino en Campeche

CARGA GENERAL, 2012

Toneladas

Puerto	Impo	Expo	Cabotaje	
			Salidas	Entradas
Veracruz *	0	0	0	0
Coatzacoalcos	0	0	52,375	0
Dos Bocas	0	0	0	0

CONTENERIZADA, 2012

Toneladas

Puerto	Impo	Expo	Cabotaje	
			Salidas	Entradas
Veracruz *	0	0	0	0
Coatzacoalcos	0	0	0	0
Dos Bocas	0	0	0	0
Progreso	18,755	18,828	0	0
Puerto Morelos	0	766	0	0
Total	18,755	19,594	0	0

* Veracruz información del año 2010.

Campeche no transporta gránulos agrícolas o minerales ni fluidos por los puertos de los estados vecinos.

La región de Campeche no genera movimiento de carga de gránulos agrícolas, granel mineral y otros fluidos que requiere del transporte marítimo para llegar a su origen/destino final.

Lo anterior significa que la totalidad de este tipo de cargas es de origen nacional y es transportado por autotransporte.

Carga manejada en otros puertos con origen o destino en Campeche

GRANEL MINERAL, 2012

Toneladas

Puerto	Impo	Expo	Cabotaje	
			Salidas	Entradas
Veracruz	0	0	0	0
Coatzacoalcos	0	0	0	0
Dos Bocas	0	0	0	0
Progreso	0	0	0	0
Puerto Morelos	0	0	0	0
Total	0	0	0	0

GRANEL AGRICOLA, 2012

Toneladas

Puerto	Impo	Expo	Cabotaje	
			Salidas	Entradas
Veracruz	0	0	0	0
Coatzacoalcos	0	0	0	0
Dos Bocas	0	0	0	0
Progreso	0	0	0	0
Puerto Morelos	0	0	0	0
Total	0	0	0	0

OTROS FLUIDOS, 2012

Toneladas

Puerto	Impo	Expo	Cabotaje	
			Salidas	Entradas
Veracruz	0	0	0	0
Coatzacoalcos	0	0	0	0
Dos Bocas	0	0	0	0
Progreso	0	0	0	0
Puerto Morelos	0	0	0	0
Total	0	0	0	0

El puerto de Lerma está dedicado a la recepción de combustibles, en tráfico de cabotaje, para la región.

Atendiendo al volumen de carga manejado, incluyendo petróleo y derivados, Lerma es el segundo puerto en importancia del estado de Campeche, después de Cayo Arcas, el cual especializa en la operación de petróleo de cabotaje de entrada, y corresponde a combustibles para el abastecimiento de la región.

El movimiento de carga comercial es incipiente y en volúmenes altamente variables.

En el año 2000 se manejaron 33,454 toneladas de carga comercial que corresponden a granel agrícola de importación; sin embargo ese segmento de negocio no ha sido replicado. A partir de 2004 se ha manejado carga general suelta en cabotaje de entrada, con una participación menor al 1% del total de la carga operada por ese puerto. En 2012 solo se manejaron 767 toneladas.

Carga manejada por el puerto de Lerma

Toneladas

Puerto	1995	2000	2005	2010	2012
Petróleo y Derivados	1,376,093	1,191,645	698,031	858,485	875,731
Carga Comercial	0	33,454	483	1,546	767
TOTAL	1,376,093	1,225,099	698,514	860,031	876,498
Participación Petróleo	100.0%	97.3%	99.9%	99.8%	99.9%

El puerto de Lerma tiene una profundidad limitada, por lo que los combustibles son recibidos en barcasas de poco calado. Recientemente, Pemex amplió la longitud del muelle.

El puerto de Lerma está dedicado a la recepción de combustibles, en tráfico de cabotaje, para la región.

Atendiendo al volumen de carga manejado, incluyendo petróleo y derivados, Lerma es el segundo puerto en importancia del estado de Campeche, después de Cayo Arcas, el cual especializa en la operación de petróleo de cabotaje de entrada, y corresponde a combustibles para el abastecimiento de la región.

El movimiento de carga comercial es incipiente y en volúmenes altamente variables.

Carga manejada por el puerto de Lerma

Toneladas

Puerto	1995	2000	2005	2010	2012
Petróleo y Derivados	1,376,093	1,191,645	698,031	858,485	875,731
Carga Comercial	0	33,454	483	1,546	767
TOTAL	1,376,093	1,225,099	698,514	860,031	876,498
Participación Petróleo	100.0%	97.3%	99.9%	99.8%	99.9%

En el año 2000 se manejaron 33,454 toneladas de carga comercial que corresponden a granel agrícola de importación; sin embargo ese segmento de negocio no ha sido replicado. A partir de 2004 se ha manejado carga general suelta en cabotaje de entrada, con una participación menor al 1% del total de la carga operada por ese puerto. En 2012 solo se manejaron 767 toneladas.

El puerto de Lerma tiene una profundidad limitada, por lo que los combustibles son recibidos en barcazas de poco calado. Recientemente, Pemex amplió la longitud del muelle.

El tercer puerto en importancia es Isla del Carmen, que tiene una función esencial en el suministro de todo tipo de bienes, materiales, equipos y refacciones destinadas a las plataformas petroleras, así como en el transporte de personal que labora en éstas.

Isla del Carmen: Carga manejada (toneladas)

Tipo de carga	1995	2000	2005	2010	2012
Carga general suelta	38,829	160,118	491,068	3,853	79,255
Petróleo y derivados	0	30,962	74,815	0	0
Total	38,829	191,080	565,883	3,853	79,255
Participación carga general	100.0%	83.8%	86.8%	100.0%	100.0%

En el puerto de Isla del Carmen predomina el manejo CARGA GENERAL.

En términos de volumen de carga, el tercer puerto en importancia es Isla del Carmen, que tiene una función esencial en el suministro de todo tipo de bienes, materiales, equipos y refacciones destinadas a la industria petrolera de costa afuera, así como en el transporte de personal que labora en éstas.

Por la naturaleza de las operaciones de las plataformas petroleras, el principal movimiento que se atiende son las importaciones de carga general.

Como se ha mencionado, la carga general incluye equipos, refacciones, tubería, barita, lodos y comestibles para el personal de las plataformas, entre otros. Se estima que en los próximos años habrá un incremento importante en los volúmenes de carga general, a partir del incremento en las actividades de off shore

Principales Segmentos de Carga Comercial en el puerto de Isla del Carmen

Tipo de carga	Toneladas				
	1995	2000	2005	2010	2012
Importación					
Carga general suelta	7,492	23,525	257,297	211	76,519
Exportación					
Carga general suelta	2,337	13,655	219,504	3,642	551
Cabotaje entrada					
Carga general suelta	23,459	46,509	13,954	0	2,155
Petróleo y derivados	0	30,962	341	0	0
Cabotaje salida					
Carga general suelta	5,541	76,429	313	0	30
Petróleo y derivados	0	0	74,474	0	0
Total	38,829	191,080	565,883	3,853	79,255

Fuente: API Campeche.

Movimiento CARGA GENERAL, 2012

Tráfico	Entrada		Salida	
	Toneladas	% S/Total	Toneladas	% S/Total
Cabotaje	2,155	2.7%	30	100.0%
Exportación	551	0.7%		
Importación	76,519	96.6%		
Total	79,225	100%	30	100%

Orígenes Importaciones CARGA GENERAL, 2012

País de origen	Toneladas	Participación	Acumulado
		%	%
Estados Unidos	70,050	91.5%	91.55%
Gabón	6,332	8.3%	99.82%
Trinidad y Tobago	132	0.2%	99.99%
Emiratos Árabes	5	0.0%	100.00%
Total	76,519	100.0%	

El puerto de Seybaplaya inició operaciones en 2001 y presenta perspectivas muy favorables de crecimiento en sus operaciones.

En 2012, el puerto de Seybaplaya operó 4,374 toneladas; un volumen muy discreto que no refleja el potencial del puerto, ya que la infraestructura está en proceso de desarrollo, con lo cual el puerto incrementará sustancialmente su capacidad para atender buques abastecedores para las plataformas petroleras y otros tipos de carga comercial.

El 100% del origen de la carga de cabotaje de entrada es el propio estado de Campeche y las salidas la Sonda de Campeche.

El crecimiento del puerto de Seybaplaya en los próximos años será impulsado por los siguientes factores:

- El incremento en las actividades off shore en exploración y explotación de yacimientos de petróleo en la Sonda de Campeche, a partir de las nuevas inversiones impulsadas por la reforma energética.

- La nueva infraestructura en muelles, actualmente en construcción, permitirá no solo apoyar las actividades de abastecimiento de las plataformas petroleras sino también el manejo de carga en tráficos de cabotaje y de altura.

- La posible participación de la inversión privada en el desarrollo de la infraestructura y de actividades logísticas e industriales en áreas aledañas al puerto.

Movimiento de carga comercia en el puerto de Seybaplaya

Toneladas

TIPO DE CARGA	2001	2005	2010	2012
IMPORTACIÓN				
Carga general suelta	183	326	823	232
Contenerizada	0	54	0	0
Granel agrícola	30,677	0	0	0
EXPORTACIÓN				
Carga general suelta	984	865	1,376	0
Contenerizada	0	68	0	0
CABOTAJE ENTRADA				
Carga general suelta	0	53	1,293	516
Contenerizada	0	54		
CABOTAJE DE SALIDA				
Carga general suelta	0	78	4,231	3,626
Contenerizada	0	54	0	0
TOTAL	31,844	1,552	7,723	4,374

Cabotaje, Salida de CARGA GENERAL, 2012

Destino	Toneladas	Participación %
Área de plataformas	3,051	84.1%
Tabasco	575	15.9%
Total	3,626	100.0%

Fuente: CGPMM.

Una posibilidad de aumentar el manejo de graneles minerales en el SPC es la exportación masiva de materiales pétreos a Estados Unidos.

En el estado norteamericano de Florida desde 2009 se tiene altamente restringido la explotación de canteras para obtener materiales pétreos, tales como agregados para concreto, gravas para carreteras, arenas, etc., para la industria de la construcción.

Esta restricción ambiental provoca que el consumo de este tipo de materiales debe proveerse desde otros estados de ese país o bien, por vía marítima, de países extranjeros, como por ejemplo México.

Ejemplo de lo anterior es lo que realiza la empresa Vulcan Materials Company, quien en 2001 compró a ICA la empresa CALICA. Vulcan explota en la costa de Quintana Roo una mina de aproximadamente 800 has de productos pétreos, los cuales son exportados, entre otros destinos, a una terminal en Tampa, también de su propiedad.

El proyecto de CALICA inició en 1986 con la explotación de calizas en el borde de la línea costera, con lo que se fue construyendo lo que ahora se conoce como el puerto de Punta Venado.

La explotación y trituración de la caliza, de lo que ahora es el puerto, fue más tarde material de exportación. Actualmente el puerto dispone de una profundidad de 13.5 metros.

Actualmente, Vulcan exporta al año, en promedio, 8.0 millones de toneladas de productos pétreos a Estados Unidos.

Proyecto de CALICA en Quintana Roo, propiedad de VULCAN



Una posibilidad de aumentar el manejo de gráneles minerales en el SPC es la exportación masiva de materiales pétreos a Estados Unidos.

Desarrollar un proyecto de este tipo, por una empresa líder en la venta, comercialización y distribución de productos pétreos en Estados Unidos, en particular en el estado de Florida, podría generar para el SPC los siguientes beneficios:

- Generar nuevos ingresos para la API de Campeche, derivado del pago de contraprestación por un contrato de cesión parcial de derechos.

- Generación de una nueva área portuaria con una profundidad que permitiría realizar embarques de hasta 90,000 toneladas de carga, que se generaría con el dragado de construcción de un canal y dársena de operación.

- Generación de nuevos empleos y desarrollo de una actividad industrial a gran escala.

- Posibilidad de impulsar nuevas actividades marítimo – portuarias que requieren de mayores profundidades que las actuales que ofertan los puertos de Campeche.

Para que un proyecto de esta envergadura tenga éxito, es indispensable que el Gobierno de Campeche genere las condiciones necesarias para lograr su factibilidad. Más que impulsarlo con recursos económicos, el Gobierno de Campeche debe lograr establecer acciones que den certeza a largo plazo en la explotación de una mina de características similares a la de CALICA. La API de Campeche, por ser una empresa paraestatal del Gobierno de Campeche, tiene el perfil ideal para impulsar este proyecto.

Entre las acciones necesarias para desarrollar un proyecto de este tipo destacan:

- Elaboración de un Plan de Negocios para identificar, seleccionar y convenir con una empresa líder en la explotación, comercialización y distribución de productos pétreos en Estados Unidos, el desarrollo del proyecto.

- Identificación de predios que sumen un área de aproximadamente 1,000 has colindante con el litoral Campechano y garantizar la tenencia de la tierra.

- Modificación del uso de suelo, para permitir la explotación minera de agregados pétreos.

- Obtención de la ampliación de la concesión de la API de Campeche, para poder otorgar un contrato de cesión parcial de derechos a la empresa que realizará la exportación del material.

Un proyecto de exportación de productos pétreos a Estados Unidos debe ser de tal escala que genere las economías de escala suficientes para competir en ese mercado.

▮ A menos de 2 km al norte del puerto de Seybaplaya se localiza una terminal de uso particular, contiguo a una mina de productos pétreos, que en años anteriores ha venido explotando material para la industria petrolera costa afuera; en particular grava para el tendido de tubería marítima.

▮ Por los bajos volúmenes que ha operado su rentabilidad financiera ha sido limitada.

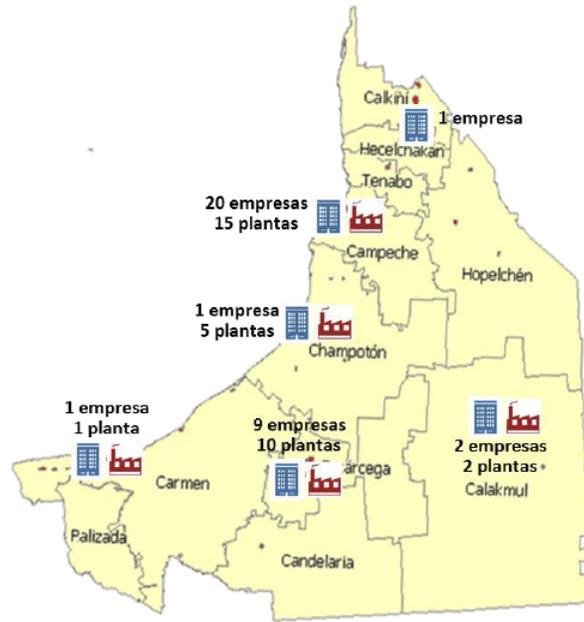
▮ Para que una operación de exportación de productos pétreos sea exitosa, es necesario que se alcancen grandes economías de escala. Por ejemplo, es necesario que los embarques sean de por lo menos 70,000 tons para que el flete marítimo sea competitivo y el valor final del producto en Estados Unidos pueda competir en ese mercado. La profundidad actual de la terminal al norte de Seybaplaya es limitado y no permite este tipo de embarques.

Terminal de uso particular para el manejo de productos pétreos al norte de Seybaplaya



Campeche ya dispone de una importante actividad minera, principalmente relacionada con los agregados pétreos.

Número de empresas y plantas trituradoras activas que operan en el estado



El volumen de producción minera del estado de Campeche en 2012 fue de más de 5.2 millones de toneladas en 2012, lo que significó un valor de 552,610 millones de pesos corrientes.

La producción minera creció 8.2% de 2011 a 2012, sin embargo, en los últimos cinco años se ha mantenido estable. La tasa de crecimiento media anual fue de 0.4% en el periodo de 2008-2012.

En el estado de Campeche se encuentran 34 empresas mineras, principalmente dedicadas a los agregados pétreos existe 1 empresa de sal, 2 de yeso y 1 dedicadas al concreto premezclado.

También están establecidas 32 plantas trituradoras activas de agregados pétreos y 2 plantas trituradoras de yeso.

Gran parte de las empresas y las plantas trituradoras se encuentran en la región minera del Campeche-Hopelchen.

Volumen de la Producción Minera, 2008-2012

Toneladas

Material	2008	2009	2010	2011	2012
Agregados Pétreos	4,714,934	4,930,795	5,237,816	4,462,500	4,645,127
Arcillas	14,000	-	-	-	-
Arena	200,000	-	-	-	-
Caliza	19,200	-	-	251,600	436,600
Grava	36,000	194,931	152,880	38,160	69,480
Yeso	114,450	101,000	94,900	54,200	50,000
Total	5,098,584	5,226,726	5,485,596	4,806,460	5,201,207

Campeche es poseedor de importantes depósitos de minerales no metálicos, principalmente de caliza (carbonato de calcio), yeso, arcillas, sal y agregados pétreos.

Regionalmente se pueden enmarcar dentro de 4 regiones mineras: Candelaria, Xpujil, Campeche-Hopelchen y Calkini-Celestún.

La actividad minera dentro del estado de Campeche es muy reciente. Actualmente, los centros de producción o actividad extractiva que existen en el Estado son pocos, los principales se encuentran localizados en los municipios de Campeche, Hopelchén, Hecelchakán, Champotón, Calakmul y Escárcega, todos ellos, como ya ha sido mencionado, dedicados a la explotación de bancos de caliza para producir, principalmente grava y arena.

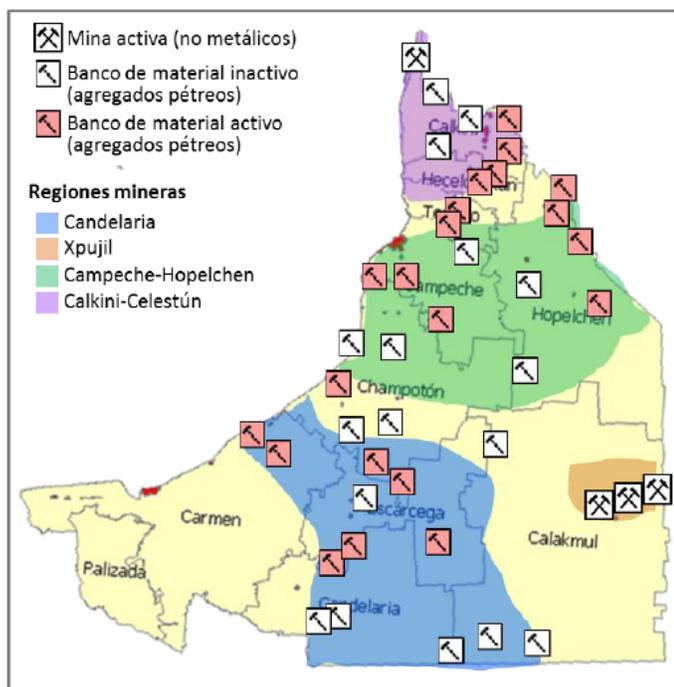
La región de Candelaria, que abarca principalmente los municipios de Escárcega y Candelaria, cuenta con 17 bancos de materiales activos dedicados al material de relleno, polvo, grava y sello.

La región de Xpujil en el municipio de Calakmul, tiene tres bancos de materiales activos dedicados a la producción de yeso.

La región minera de Campeche – Hopelchén cuenta con 40 bancos de material, el 82% dedicados a la producción de grava y arena, el resto a material de relleno y rocas dimensionables.

Finalmente en la región de Calkini-Celestún se encuentran 10 bancos de material, 5 de ellos dedicados a la producción de grava y arena y los restantes 5 a la producción de sal.

Regiones mineras y principales bancos de material



La carga en los puertos de estados vecinos a Campeche registra una tendencia negativa en los últimos años.

Los puertos de los estados vecinos de Campeche, esto es de Veracruz, Tabasco y Yucatán, han venido registrando una reducción en los volúmenes de carga que operan.

En estos puertos, la carga total ha tenido una importante tendencia decreciente, a partir de un máximo registrado en el año 2003 que en su conjunto fue de 71.3 millones de toneladas.

Esta reducción en la carga se explica en buena medida por la disminución en la producción y exportación de petróleo.

El principal segmento de carga operada en los puertos de la región corresponde a petróleo y derivados, con una participación superior a 75% del total.

Por otra parte, la carga comercial en esos puertos ha mostrado una tendencia positiva, con una tasa media de crecimiento anual del 5.3% en el periodo 1995 – 2012, al pasar de 4.6 a 11.3 millones de toneladas.

Total de carga operada en puertos seleccionados

Toneladas

PUERTO	1995	2000	2005	2010	2012	2013
Coatzacoalcos	31,934,445	36,355,892	36,496,877	34,196,149	32,366,223	25,677,472
Dos Bocas	16,349,043	23,110,287	24,168,444	13,082,152	8,597,211	9,661,140
Progreso	1,935,558	3,193,092	3,990,758	3,902,694	4,065,956	3,894,369
Puerto Morelos	391,076	741,388	29,119	23,340	22,696	31,865
Frontera	160	8,781	2,101	0	0	53
TOTAL	50,610,282	63,409,440	64,687,299	51,204,335	45,052,086	39,264,899

Carga petróleo y derivados	45,956,582	56,166,150	55,109,722	41,272,405	33,755,612	27,697,957
<i>Participación del total</i>	<i>90.8%</i>	<i>88.6%</i>	<i>85.2%</i>	<i>80.6%</i>	<i>74.9%</i>	<i>70.5%</i>
Carga comercial	4,653,700	7,243,290	9,577,577	9,931,930	11,296,474	11,566,942
<i>Participación del total</i>	<i>10.1%</i>	<i>12.9%</i>	<i>17.4%</i>	<i>24.1%</i>	<i>33.5%</i>	<i>41.8%</i>

Fuente: CGPMM.

Comportamiento del movimiento de carga comercial en el Puerto de Coatzacoalcos.

En los últimos años, el puerto de Coatzacoalcos ha presentado una tasa positiva de crecimiento de su carga comercial. En especial, la carga general y el granel agrícola han presentado un mejor desempeño.

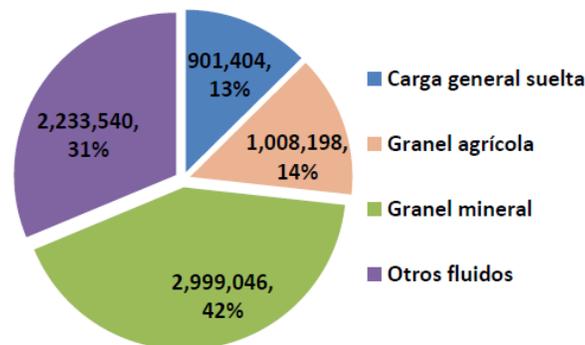
En 2012, el puerto de Coatzacoalcos operó 7.1 millones de toneladas de carga comercial, esto es no incluye el petróleo y sus derivados operados por PEMEX.

El principal segmento de carga comercial en el puerto de Coatzacoalcos corresponde a granel mineral, con un 42.0%, seguido de otros fluidos con el 31.3 %.

Evolución de la carga comercial en el puerto de Coatzacoalcos
Toneladas

Tipo de carga	1995	2000	2005	2010	2012
Carga general suelta	122,607	172,705	388,747	802,953	901,404
Granel agrícola	220,722	703,536	615,036	800,904	1,008,198
Granel mineral	1,845,104	2,038,786	2,143,291	1,765,191	2,999,046
Otros fluidos	975,791	1,642,649	2,927,712	2,257,680	2,233,540
TOTAL	3,164,224	4,557,676	6,074,786	5,626,728	7,142,188

Integración de la carga comercial en Coatzacoalcos
2012 = 7'142,188 toneladas



Fuente: CGPMM.

Movimiento de GRANEL MINERAL en el Puerto de Coatzacoalcos.

En 2012, Coatzacoalcos operó casi 3.0 millones de toneladas de graneles minerales.

El 57.8% de las importaciones roca fosfórica utilizada para la fabricación de fertilizantes (57.8%), 10.7% es la sal y el 8.4% la barita. La totalidad de éstas importaciones tiene como destino la planta industrial de la zona de Pajaritos.

De las exportaciones, el principal producto es el coque de petróleo (75.1%) producido en la refinería de Minatitlán, seguido por los fertilizantes súper fosfato triple y sulfato de amonio, producidos en las plantas petroquímicas de la zona.

En cuanto al Cabotaje de entrada, el 92.3% corresponde a cemento de CEMEX desde Tampico y 7.7% a Barita desde Dos Bocas.

Granel Mineral en Coatzacoalcos, 2012

Tipo de Movimiento	Toneladas	Participación
Importación	1,441,601	48.1%
Exportación	934,068	31.1%
Cabotaje de entrada	623,377	20.8%
Total	2,999,046	100.0%

Movimiento de GRANEL MINERAL en el puerto de Coatzacoalcos, 2012
Importaciones

Producto	Toneladas	Part. %	Acumul %
Roca fosfórica	833,930	57.8%	57.8%
Sal	154,020	10.7%	68.5%
Barita	121,616	8.4%	77.0%
Urea	90,306	6.3%	83.2%
Mineral de hierro	90,498	6.3%	89.5%
Fosfato	67,070	4.7%	95.2%
Sulfato de amonio	35,420	2.5%	99.9%
NPK	14,500	1.0%	97.4%
Cloruro de potasio	10,669	0.7%	90.2%
Fertilizante	4,000	0.3%	90.5%
Fosfonitrato	8,000	0.6%	95.7%
MOP	5,000	0.3%	96.1%
Muriato	5,000	0.3%	96.4%
Sulfato potasio	1,572	0.1%	100.0%
Total	1,441,601	100.0%	

Exportaciones

Producto	Toneladas	Part. %	Acumul %
Coque de petróleo	701,204	75.1%	75.1%
Super fosfato triple	222,514	23.8%	98.9%
Sulfato de amonio	10,350	1.1%	100.0%
Total	934,068	100.0%	

Cabotaje Entradas

Producto	Tons	%
Cemento gris	575,289	92.3%
Barita	48,088	7.7%
Total	623,377	100.0%

Movimiento de GRANEL AGRICOLA en el Puerto de Coatzacoalcos.

En el año 2012, Coatzacoalcos operó más de un millón de toneladas de graneles agrícolas, principalmente de importación.

El maíz es el principal producto de importación (70%), 36.5% de las importaciones corresponden a maíz blanco, y 33.7% a maíz amarillo. El segundo producto agrícola de importación corresponde al sorgo con una participación del 10.9%. El destino de estas importaciones es la región Sur de Veracruz y Chiapas, principalmente.

En cuanto las exportaciones, en el mismo año solo ascendieron a 25,000 ton. de azúcar, producidas en el estado de Veracruz.

En tráfico de entrada de Cabotaje, en 2012 se operaron 47,291 toneladas de maíz blanco procedentes de la cosecha de Sinaloa.

Granel Agrícola en Coatzacoalcos, 2012

Tipo de Movimiento	Toneladas	Participación
Importación	935,907	92.8%
Exportación	25,000	2.5%
Cabotaje de entrada	47,291	4.7%
Total	1,008,198	100.0%

Movimiento de GRANEL AGRICOLA en el puerto de Coatzacoalcos, 2012
Importaciones

Producto	Toneladas	Part. %	Acumul %
Maíz amarillo	341,238	36.5%	36.5%
Maíz blanco	315,229	33.7%	70.1%
Sorgo	102,204	10.9%	81.1%
Grano residual	81,927	8.8%	89.8%
Pasta de soya	66,773	7.1%	97.0%
Otros	28,536	3.0%	100.0%
Total	935,907	100.0%	

Exportaciones

Producto	Toneladas	%
Azúcar	25,000	100.0%
Total	25,000	100.0%

Cabotaje Entradas

Producto	Tons	%
Maíz Blanco	47,291	100.0%
Total	47,291	100.0%

Producto	Toneladas	Part. %	Acumul %
Veracruz	33,158	70.1%	70.1%
Tabasco	14,133	29.9%	100.0%
Total	47,291	100.0%	

Destino Impos	Toneladas	Part. %	Acumul %
Veracruz	633,765	67.7%	67.7%
Chiapas	294,942	31.5%	99.2%
Tabasco	7,200	0.8%	100.0%
Total	935,907	100.0%	

Fuente: CGPMM.

Movimiento de CARGA GENERAL en el Puerto de Coatzacoalcos

En 2012, por Coatzacoalcos se importaron básicamente unidades de ferrocarriles por un volumen de 554 mil toneladas, con destino a diferentes entidades de centro del país. Este movimiento es posible gracias a la terminal de ferrocarriles que permite un eficiente manejo de este tipo de equipos de ferrocarril.

En cuanto a las exportaciones, una vez manufacturadas las unidades de ferrocarril, una parte importante de las importaciones son nuevamente enviadas a Estados Unidos. El 79.6% del volumen total de exportación se refiere a este movimiento.

El movimiento de cabotaje se refiere a tubería lastrada para la industria petrolera de aguas afuera, que se produce por TAMSA en la cd de Veracruz y la cual es enviada por vía terrestre a los puertos de Dos Bocas y Campeche, desde donde los abastecedores de Pemex las llevan a las plataformas petroleras.

Carga General en Coatzacoalcos, 2012

Tipo de Movimiento	Toneladas	Participación
Importación	555,906	55.1%
Exportación	264,061	26.2%
Cabotaje de entrada	81,437	8.1%
Total	901,404	89.4%

Movimiento de CARGA GENERAL en el puerto de Coatzacoalcos, 2012
Importaciones

Producto	Toneladas	Part. %	Acumul %
Unidades de Ferrocarril	554,470	99.7%	99.7%
Piezas pesadas	1,436	0.3%	100.0%
Total	555,906	100.0%	

Exportaciones

Producto	Toneladas	Part. %	Acumul %
Unidades de ferrocarril	210,382	79.6%	79.6%
Tubería lastrada	31,595	12.0%	91.6%
Urea	20,307	7.7%	99.3%
Grúa desarmada	1,225	0.5%	99.8%
NPK en sacos	552	0.2%	100.0%
Total	264,061	100.0%	

Cabotaje Entradas

Producto	Toneladas	Part. %	Acumul %
Tubería Lastrada	81,437	100.0%	100.0%
Total	81,437	100.0%	

Destino	Toneladas	Part. %	Acumul %
Veracruz	192,009	34.5%	34.5%
Estado México	130,059	23.4%	57.9%
D.F.	104,061	18.7%	76.6%
Oaxaca	81,041	14.6%	91.2%
Tlaxcala	48,736	8.8%	100.0%
Total	555,906	100.0%	

Origen	Toneladas	Part. %	Acumul %
Campeche	52,375	64.3%	64.3%
Tabasco	29,062	35.7%	100.0%
Total	81,437	100.0%	

Fuente: CGPMM.

Movimiento de FLUIDOS NO PETROLEROS en el Puerto de Coatzacoalcos.

En 2012, Coatzacoalcos operó 2.2 millones de toneladas de fluidos no petroleros.

Las importaciones ascendieron a 1.13 millones de toneladas, las cuales en su totalidad tuvieron como destino las plantas petroquímicas de la zona.

En cuanto a las exportaciones, estas ascendieron a 1.1 millones y el 67.5% del volumen tuvo su origen en las plantas petroquímicas de la zona, 27.1% de plantas ubicadas al norte del estado de Chiapas y el 5.4% de otras de Tabasco

Fluidos no Petroleros en Coatzacoalcos, 2012

Tipo de Movimiento	Toneladas	Participación
Importación	1,134,395	50.8%
Exportación	1,099,145	49.2%
Total	2,233,540	100.0%

Importaciones

Producto	Toneladas	Part. %	Acumul %
Prod. químicos	423,968	37.4%	37.4%
Paraxileno	361,506	31.9%	69.2%
Iso butano	129,562	11.4%	80.7%
Xileno mezclado	58,934	5.2%	85.9%
Tolueno	54,040	4.8%	90.6%
Methanol	40,077	3.5%	94.2%
Sosa caustica	31,933	2.8%	97.0%
Butene - 1	16,791	1.5%	98.4%
Propileno	6,868	0.6%	99.1%
Hidróxido de potasio	5,989	0.5%	99.6%
Hexeno	4,727	0.4%	100.0%
Total	1,134,395	100.0%	

Fuente: CGPMM.

Exportaciones

Producto	Toneladas	Part. %	Acumul %
Azufre líquido	357,342	32.5%	32.5%
Productos químicos	264,751	24.1%	56.6%
Ácido sulfúrico	112,449	10.2%	66.8%
Cloruro de vinili	104,766	9.5%	76.4%
Etileno	78,473	7.1%	83.5%
Sosa caustica	65,311	5.9%	89.4%
Butadieno crudo	36,373	3.3%	92.8%
Ácido fosfórico	10,546	1.0%	93.7%
Crudo C-4	10,040	0.9%	94.6%
Monoethalonamina	9,289	0.8%	95.5%
Acrylonitrillo	7,873	0.7%	96.2%
Sosa caustica	1,722	0.2%	96.3%
Diethanolamina	700	0.1%	96.4%
Melaza	39,510	3.6%	100.0%
Total	1,099,145	100.0%	

Destino	Toneladas	Part. %	Acumul %
Veracruz	741,803	67.5%	67.5%
Chiapas	297,517	27.1%	94.6%
Tabasco	59,825	5.4%	100.0%
Total	1,099,145	100.0%	

Comportamiento del movimiento de carga comercial en el Puerto de Dos Bocas.

En los últimos el puerto de Dos Bocas ha presentado un comportamiento de altos y bajos en el manejo de carga comercial, en particular en la carga general.

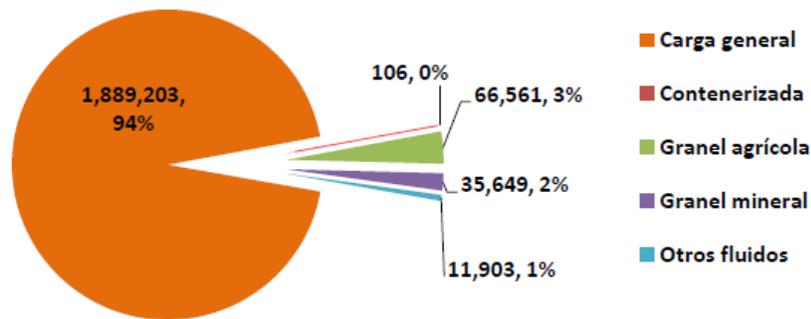
Dos Bocas, en 2012, operó 2.0 millones de toneladas de carga comercial, esto es no incluye el petróleo y sus derivados operados por PEMEX.

El principal segmento de carga comercial en el puerto de Coatzacoalcos corresponde a la carga general, con un 94%, seguido de granel agrícola el 3 % y el granel mineral con el 2%.

Evolución de la carga comercial en el puerto de Coatzacoalcos
Toneladas

PUERTO	1996	2000	2005	2010	2012
Carga general suelta	44,471	14,972	1,134,544	2,159,946	1,889,203
Contenerizada	0	0	1,601	0	106
Granel agrícola	0	0	25,112	0	66,561
Granel mineral	0	353	0	80,120	35,649
Otros fluidos	0	0	0	60,571	11,903
TOTAL	44,471	15,325	1,161,257	2,300,637	2,003,422

Integración de la carga comercial en Dos Bocas
2012 = 2'003,422 toneladas



Fuente: CGPMM.

Movimiento de CARGA GENERAL en el Puerto de Dos Bocas.

En 2012, el puerto de Dos Bocas operó 1.9 millones de toneladas de carga general.

En términos prácticos, la totalidad de este movimiento de carga está relacionado con la industria petrolera del costa afuera de PEMEX.

Carga General en Dos Bocas, 2012

Tipo de Movimiento	Toneladas	Participación
Importación	3,830	0.2%
Exportación	2,880	0.2%
Cabotaje Entrada	174,858	9.3%
Cabotaje Salida	1,707,635	90.4%
Total	1,889,203	100.0%

Movimiento de CARGA GENERAL en el puerto de Dos Bocas, 2012
Cabotaje Entradas

Producto	Toneladas	Part. %	Acumul %
CARGA OFFSHORE (TERMINAL DE ABASTECIMIENTO)	169,319	96.8%	96.8%
MAQUINARIA, EQUIPOS DIVERSOS Y PARTES	4,063	2.3%	99.2%
CHATARRA	812	0.5%	99.6%
GRUAS Y PARTES	664	0.4%	100.0%
Total	174,858	100.0%	

Fuente: CGPMM.

Cabotaje Salidas

Producto	Toneladas	Part. %	Acumul %
CARGA OFFSHORE (TERMINAL DE ABASTECIMIENTO)	1,696,785	99.4%	99.4%
MAQUINARIA, EQUIPOS DIVERSOS Y PARTES	6,477	0.4%	99.7%
ACERO (TUBOS)	1,482	0.1%	99.8%
PRODUCTOS QUIMICOS DIVERSOS	1,430	0.1%	99.9%
GRUAS Y PARTES	1,219	0.1%	100.0%
GENERADORES Y PARTES	242	0.0%	100.0%
Total	1,707,635	100.0%	

Importaciones

Producto	Toneladas	Part. %
MAQUINARIA y EQUIPOS DIVERSOS	1,836	47.9%
ACERO (TUBOS)	1,482	38.7%
MONOBOYA	260	6.8%
UNIDAD DESHIDRATADORA	252	6.6%
Total	3,830	100.0%

Exportaciones

Destino	Toneladas	Part. %
TORRETAS	2,146	74.5%
TUBERIAS PARA PERFORACION	609	21.1%
MAQUINARIA y EQUIPOS DIVERSOS	125	
Total	2,880	95.7%

Movimiento de GRANEL AGRICOLA, GRANEL MINERAL y OTROS FLUIDOS en el Puerto de Dos Bocas.

En 2012, Dos Bocas manejó 66,561 toneladas de granel agrícola. La totalidad fueron en tráfico de exportación, de productos con origen en el propio estado de Tabasco, principalmente azúcar con una participación del 84%.

En cuanto al granel mineral, en 2012 el puerto de Dos Bocas operó 35,649 toneladas. El 98% de este movimiento fue coque de petróleo que tuvo su origen en las refinerías de la zona de Houston y como destino la planta de cemento de Holcim-Apasco en el municipio de Macuspana.

Respecto a fluidos no petroleros, el puerto en el mismo año operó 11,903 toneladas. El 99% de éstos fueron utilizados por las plataformas petroleras localizadas en la costa de Tabasco

Movimiento de cargas seleccionadas en el puerto de Dos Bocas, 2012
Granel Agrícola

Tipo de Movimiento	Toneladas	Part. %
Exportación	66,651	100.00%
Total	66,651	100.00%

Producto	Toneladas	Part. %
Azúcar	55,900	84.0%
Plátano fresco	10,661	16.0%
Total	66,561	100.0%

Destino	Toneladas	Part. %
Tabasco	66,651	100.0%
Total	66,651	100.0%

Granel Mineral

Tipo de Movimiento	Toneladas	Part. %
Importación	34,999	98.20%
Exportación	400	1.10%
Cabotaje Salida	250	0.70%
Total	35,649	100.00%

Producto	Toneladas	Part. %
Coque de petróleo	34,999	100.0%
Total	34,999	100.0%

Fluidos no Petroleros

Tipo de Movimiento	Toneladas	Part. %
Cabotaje Salida	11,903	100.00%
Total	11,903	100.00%

Producto	Toneladas	Part. %
Nitrógeno	5,069	42.60%
Ácido Clorhídrico	3,853	32.40%
Xileno	2,866	24.10%
Salmuera	115	1.00%
Total	11,903	100.00%

Destino	Toneladas	Part. %
Tabasco	11,903	100.0%
Total	11,903	100.0%

Desafíos y oportunidades en materia de carga comercial.

Actualmente, el estado de Campeche no genera volúmenes de carga en escalas mínimas que hagan atractiva y rentable la construcción de terminales especializadas para manejar contenedores u otras cargas.

Aunado a lo anterior, cabe destacar que los puertos de la entidad no cuentan con la infraestructura básica, como son canales de navegación y dársenas, que permitieran la operación de los buques mercantes que predominan en el comercio por mar.

Asimismo, un factor adicional que incide en el mismo sentido, es la cercanía de puertos con mejor infraestructura y terminales para el manejo de carga como son Coatzacoalcos, Dos Bocas y Progreso.

Sin embargo, existen oportunidades de incrementar el movimiento portuario en Campeche en el siguiente tipo de actividades, las cuales es recomendable evaluar:

- Concluir las obras de ampliación de los puertos de Isla del Carmen y Seybaplaya para que tengan capacidad para incrementar el movimiento de carga y de embarcaciones destinadas a las plataformas petroleras de las Sonda de Campeche.

- Mejorar sensiblemente la conectividad terrestre de ambos puertos, en particular sus accesos carreteros.

- Mejorar la logística de cargas y elevar las productividades en Isla del Carmen y Seybaplaya con objeto de hacer más atractivo el manejo de carga general por estos puertos.

- Promover el movimiento de transbordadores con autos, carga y pasajeros del norte de México y del Sureste de Estados Unidos. Ello impulsaría el movimiento de carga y de turistas.

- Promover en Seybaplaya el desarrollo de un parque industrial - logístico para empresas proveedoras de Pemex y de las empresas petroleras que operarán en la Sonda de Campeche, aprovechando la existencia de ferrocarril y del puerto abastecedor.

- Evaluar y, en su caso, promover la exportación de productos pétreos a Estados Unidos a gran escala, para que el proyecto genere economías de escala que permitan competir en ese mercado. Aunado a esto, la generación de nuevas áreas portuarias con una profundidad de por lo menos 13.5 metros.

IV.3 Actividad petroleras en el SPC.

La Sonda de Campeche, en la costa de este estado, es la región de mayor producción petrolera y la que cuenta con las mayores reservas probadas.

La infraestructura con que cuenta Pemex Exploración y Producción (PEP) para la extracción de petróleo se encuentra a lo largo de cuatro regiones, siendo la región noreste la de mayor participación en 2012. La Región Noreste está conformada por los proyectos de Cantarell y Ku-Maloob-Zaap, este último es actualmente el más importante del país y se espera mantenga su nivel máximo de producción hasta 2015, cuando iniciará su proceso natural de declive

Producción nacional de petróleo por regiones 2012

Región	Participación
Región Noreste	51.4%
Región marina Suroeste	23.0%,
Región Sur	19.9%
Región Norte	5.7%

La Región Marina Noreste participa con el 55% de las reservas totales de petróleo. Esta región ha presentado una acelerada declinación de reservas, pasando de 8,594.4 mmbpce en 2004 a 5,539.2 mmbpce en 2013; reducción de 35.5% en el periodo. La declinación en esta región se debe a la maduración de sus campos, principalmente Cantarell.

Para contrarrestar la tendencia de declive de la relación “reservas-producción” de la sonda de Campeche, PEP ha realizado inversiones en los servicios para el mantenimiento de la producción, a la reincorporación de reservas y de nuevos campos prospectivos para explotación, en 2012 fue de 310,400 millones de pesos en los proyectos Cantarell, Programa Estratégico de Gas, Ku-Maloob Zaap, Aceite Terciario del Golfo, Antonio J. Bermúdez y Burgos, representó en su conjunto una participación de 73.6% de la inversión de PEP durante el año 2012.

Como resultado de la inversión, para el año 2011 se revierte la tendencia de declive de las reservas probables y posibles, presentando una recuperación equivalente a 44,530 millones de barriles de petróleo (mmbpce) al 1° de enero de 2013; con un aumento de 692.7 mmbpce (o 1.6%) respecto a 2012; permitiendo con esto tender a un equilibrio entre producción y reservas. Cabe señalar que se contempla como actividades subsecuentes el desarrollo de nuevos pozos para restituir las reservas probadas

La Sonda de Campeche, en la costa de este estado, es la región de mayor producción petrolera y la que cuenta con las mayores reservas probadas.

Para 2014 existen dos proyectos de PEP para la zona Noreste. El Proyecto Cantarell está enfocado a la producción e incorporación de reservas de aceite pesado y ligero así como de gas asociado, mediante iniciativas de explotación que se desarrollan en los campos Akal, Nohoch, Chac, Kutz, Sihil, Ixtoc, Kambesah y Takin. Tiene como propósito administrar la declinación de la producción mediante procesos de mantenimiento de presión, así como incrementar el factor de recuperación de hidrocarburos implementando un sistema de recuperación mejorada. Y el proyecto Integral Ku-Maloob-Zaap que está enfocado fundamentalmente a la producción e incorporación de reservas de aceite pesado y extrapesado y gas asociado, está constituido por los campos Ku, Maloob, Zaap, Bacab, Lum, Ayatsil, Tekel y Pit, los cuales en su conjunto mantendrán al menos los próximos cinco años una plataforma de producción de 804 miles de barriles diarios. Cuenta con yacimientos de gran potencial, donde se inyecta nitrógeno como sistema de mantenimiento de presión, lo cual contribuye para alcanzar el objetivo de disminuir su declinación.

Es necesario considerar, que los servicios portuarios demandados al Puerto de Isla del Carmen van asociados a metas físicas e inversiones de Pemex, definidas para los siguientes 13 años. En Exploración, las inversiones se agrupan en general, en pozos exploratorios, para pozos de desarrollo e inversiones en sísmica. Para estas inversiones se definen actividades relacionadas con la perforación y terminación de pozos. En Explotación, las inversiones se agrupan en cuatro grandes rubros que tienen que ver con el desarrollo y explotación de campos, éstos son: pozos, ductos, plataformas y plantas y estaciones. En estos rubros se incluye el mantenimiento y las modernizaciones de las infraestructuras contenidas en cada uno.

De lo anterior, se estima que en los próximos 13 años conocidos de planeación y programación de actividades de Pemex, se estima un incremento en la demanda de servicios marítimos y en consecuencia de servicios portuarios, que al puerto con las instalaciones que actualmente tiene no le es posible atender.

La actividad de PEP en la zona Noreste se intensifica hasta el 2020 como se muestra en la de la página siguiente, principalmente en los pozos tanto de exploración y delimitación, como en pozos de desarrollo, lo que mantiene la actividad de servicios portuarios en el puerto de Isla del Carmen.

Por el SPC se manejan 49 millones de toneladas de carga, la cual corresponde básicamente a petróleo y derivados.

Cayo Arcas

El principal segmento e negocios corresponde a la operación de exportación de petróleo, con más del 95% del total operado por el conjunto de puertos de Campeche seguido por la operación de recepción y distribución de combustibles para la región, y el abastecimiento a las plataformas petroleras

Movimiento de carga en puertos de Campeche

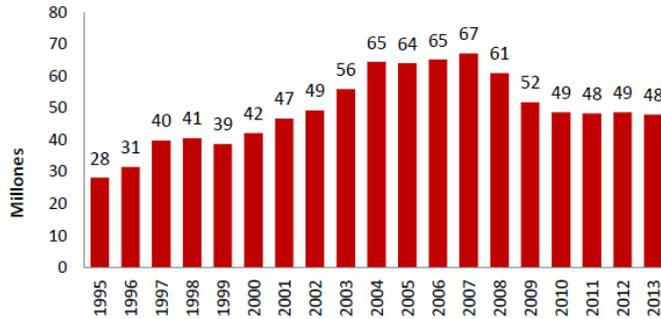
Toneladas						
PUERTO	1995	2000	2005	2010	2012	2013
CAYO ARCAS	28,163,093	42,134,011	64,048,728	48,664,121	48,765,161	47,944,077
LERMA	1,376,093	1,225,099	698,514	860,031	876,498	890,068
ISLA DEL CARMEN	38,829	191,080	565,883	3,853	79,255	74,267
SEYBAPLAYA			1,552	7,723	4,374	18,406
TOTAL	29,578,015	43,550,190	65,314,677	49,535,728	49,725,288	48,926,818
CAYO ARCAS % SOBRE TOTAL	95.2%	96.7%	98.1%	98.2%	98.1%	98.0%

Las perspectivas, para los próximos 20 años, es un incremento en las actividades de exploración y extracción de crudo, lo cual se reflejará en mayores volúmenes de carga que los actuales, así como en el crecimiento de las actividades abastecedoras de las plataformas petroleras.

La exportación de petróleo ha caído significativamente a partir del máximo histórico en el año 2007. En los últimos años, ha decrecido notoriamente la operación de petróleo exportado, por una importante caída en los rendimientos del complejo petrolero de Cantarell, considerado uno de los yacimientos más grandes del mundo, y actualmente, el segundo campo petrolero del tipo costa afuera del mundo.

Después de un máximo registrado en el año 2007 de 67 millones de toneladas, la operación en el año 2013 fue del 75% con 48 millones de toneladas.

Movimiento de petróleo por Cayo Arcas, Takuntah y Yúm Káak Náab de Campeche
Millones de toneladas



Cayo Arcas
Embarques de petróleo año 2012

Pais de destino	Toneladas	Participación %	Acumulado %
Estados Unidos	37,365,870	76.6%	76.6%
España	6,822,199	14.0%	90.6%
India	3,518,808	7.2%	97.8%
Cabotaje, Dos Bocas	371,818	0.8%	98.6%
Aruba	265,236	0.5%	99.1%
Países Bajos	200,617	0.4%	99.5%
China	148,152	0.3%	99.9%
Canadá	72,461	0.1%	100.0%
Total	48,765,161	100.0%	

□

Las exportaciones se concentran hacia Estados Unidos con más del 76% del total y España con el 14%. Se deberán realizar esfuerzos para incrementar las exportaciones a otros países, y reducir la dependencia de dos consumidores

El puerto de Lerma está dedicado a la recepción de combustibles en cabotaje para distribuirlos en la región Isla del Carmen, por su parte, opera como puerto abastecedor de la Sonda de Campeche

Lerma

□ El segundo puerto en importancia del estado de Campeche, se concentra en la operación de petróleo de cabotaje de entrada, y corresponde a combustibles para el abastecimiento de la región.

Movimiento de Carga del puerto de Lerma
Toneladas

PUERTO	1995	2000	2005	2010	2012
Petróleo y Derivados	1,376,093	1,191,645	698,031	858,485	875,731
Carga Comercial	0	33,454	483	1,546	767
TOTAL	1,376,093	1,225,099	698,514	860,031	876,498
Participación Petróleo	100.0%	97.3%	99.9%	99.8%	99.9%

□ Eventualmente, en el año 2000 se operaron 33,454 toneladas de carga comercial que corresponden a granel agrícola de importación, sin embargo ese segmento de negocio no ha sido replicado, a partir del año 2004 se ha manejado carga general suelta en cabotaje de entrada, con una participación menor al 1% del total operado por ese puerto.

□ El puerto de Lerma tiene una profundidad limitada, por lo que los combustibles son recibidos en barcazas de poco calado.

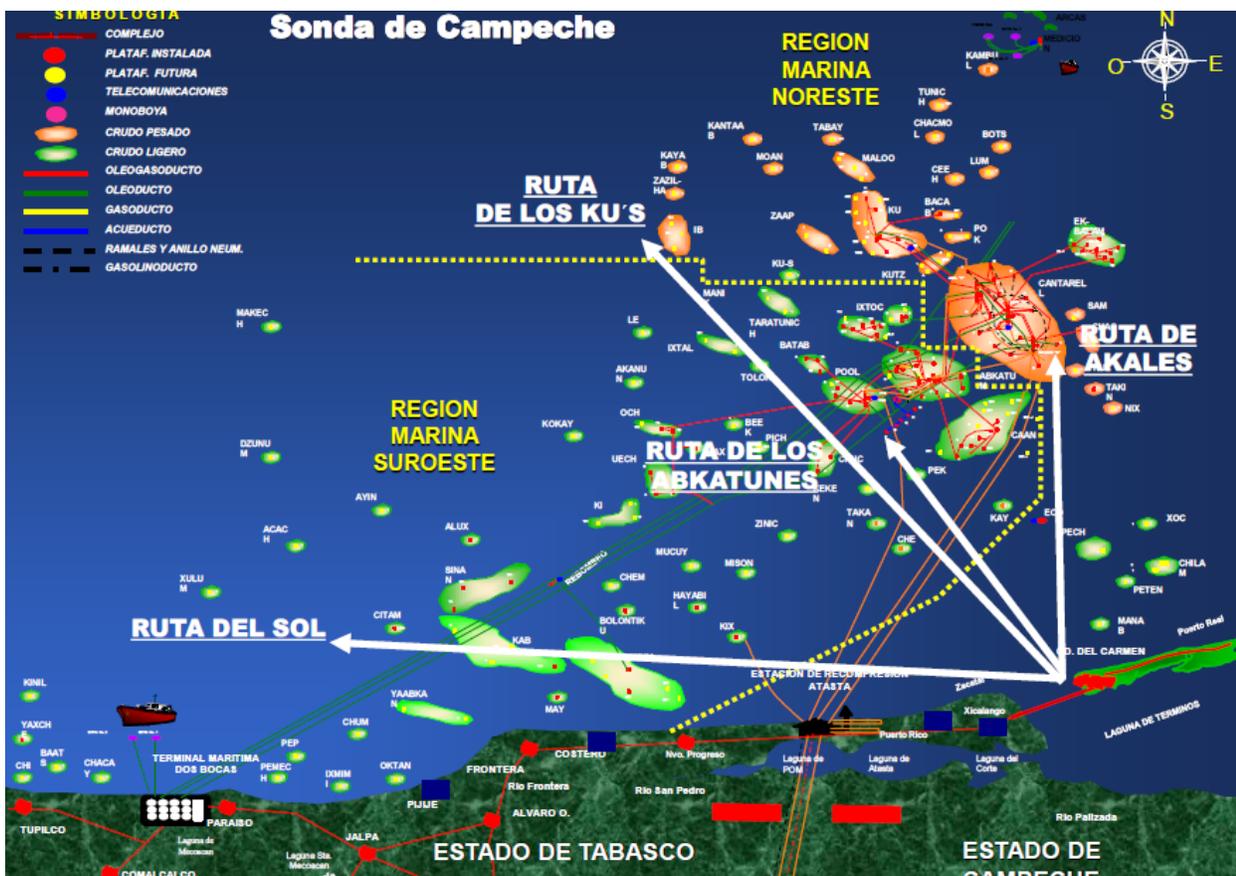
Isla del Carmen

El tercer puerto en importancia es Isla del Carmen, que tiene una muy importante participación para el suministro de todo tipo de bienes y consumibles para las plataformas petroleras, y transporte de personal. En Isla del Carmen no se opera petróleo o algún otro combustible petrolero

Principales Segmentos de Carga Comercial del puerto de Isla del Carmen

TIPO DE CARGA	Toneladas				
	1995	2000	2005	2010	2012
Carga general suelta	38,829	160,118	491,068	3,853	79,255
Petróleo y derivados	0	30,962	74,815	0	0
Total	38,829	191,080	565,883	3,853	79,255
Participación carga general	100.0%	83.8%	86.8%	100.0%	100.0%

Zonas de producción petrolera de la Sonda de Campeche



Proyectos de producción petrolera de la Sonda de Campeche.

En la Sonda de Campeche se encuentra dos de las regiones marinas más importantes en materia de exploración y producción y en consecuencia en operaciones marítimas donde se administran veintitrés campos localizados en los Activo Integral de Cantarell y de Ku-Maloob-Zaap.

El Activo Cantarell está formado por los campos Akal, Chac, Ixtoc, Kambesah, Kutz, Nohoch, Sihil y Takín y se localizan frente a las costas del Estado de Campeche en aguas territoriales de la Plataforma Continental del Golfo de México, a una distancia aproximada de 80 kilómetros al Noroeste de Ciudad del Carmen, Campeche, dentro de los límites jurisdiccionales que corresponden a la Región Marina Noreste de PEMEX Exploración y Producción.

El Activo Integral Ku-Maloob-Zaap, a 100 km de Isla del Carmen, está conformado por los campos Ku, Maloob, Zaap, Bacab y Lum. El territorio que se ubica en la plataforma continental del Golfo de México y comprende una superficie territorial de 2,252.4 Km², que limita al noroeste con aguas territoriales del Golfo de México, hacia el sur con los límites de la Región Marina Suroeste, al sureste con el Activo Cantarell y al este con aguas territoriales del Golfo de México.

En la Sonda de Campeche laboran diariamente alrededor de 28,056 trabajadores distribuidos en 26 complejos de producción, 73 equipos de perforación, 368 embarcaciones y artefactos navales móviles

Dada la cercanía del puerto de Isla del Carmen a la Sonda de Campeche, además de la instalación de diversas empresas que proveen a Pemex en Ciudad del Carmen, el puerto atiende el 80% de los movimientos generados para atender la demanda de suministros que la industria petrolera offshore requiere. Es un puerto de vocación petrolera y opera como puerto logístico para la actividad petrolera offshore en: abastecimiento, avituallamiento, reparaciones industriales a los equipos, pozos petroleros, plataformas costa afuera y otros. Cuenta con una localización estratégica por su proximidad a las cuencas petroleras de aguas someras en la Sonda de Campeche y tiene primordialmente la ventaja de la cercanía a la Sonda por lo que fue el primer puerto especializado en actividades y servicios logísticos para la industria petrolera off shore.

En Ciudad del Carmen, se encuentran instaladas las principales empresas que suministran diversos materiales, equipos y herramientas a Pemex, lo que con el paso del tiempo ha generado sinergias en la operación de Isla del Carmen como clúster de la industria petrolera en México, principalmente para la provisión de servicios marítimos y portuarios.

Principales proyectos de Explotación en la Sonda de Campeche

Región/ Proyecto Pemex	Proyectos conforme a principales campos					Campos	Pozos actuales*	Pozos en proyecto
Marina Noreste						24	374	130
Cantarell	Akal Nohoch	Chac Sihil	Ixtoc Takín	Kambesah	Kutz	8	200	130
Ek-Balam	Balam	Ek				2	18	-
Ku-Maloob-Zaap	Ayatsil Maloob	Bacab Pit	Baksha Utsil	Ku Zaap	Lum	9	156	-
En proceso de Incorporación	Kayab	Tekel	Chapabil	Pohp	Tson	5	N.D.	-
Marina Suroeste						48	139	146
Ayín-Alux	Alux	Ayín	Xulum			3	1	7
Caan	Abkatún	Caan	Kanaab	Taratunich		4	33	2
Chuc	Batab	Chuhuk	Kuil	Pol	Wayil	13	30	54
	Ché	Etkal	Onel	Tumut				
Coatzacoalcos- Marino	Chuc	Homol	Pokoch	Toloc		3		8
	Amoca	Tecoalli	Poclli					
Gas del terciario	Akpul	Chukua				2	0	6
Ixtal-Manik	Ixtal	Manik				2	14	9
Lakach	Lakach	Lalail				2	0	7
Och-Uech-Kax	Kax	Och	Uech			3	10	2
Yaxche	Xanab	Yaxché				2	12	20
Integral Crudo Ligeró Marino	May	Bolontikú	Hokchi	Ichalkil	Kab	12	39	31
	Men	Misión	Sinan	Teekit	Tsimin			
En proceso de Incorporación	Alak	Kach	Makech			2	N.D.	N.D.

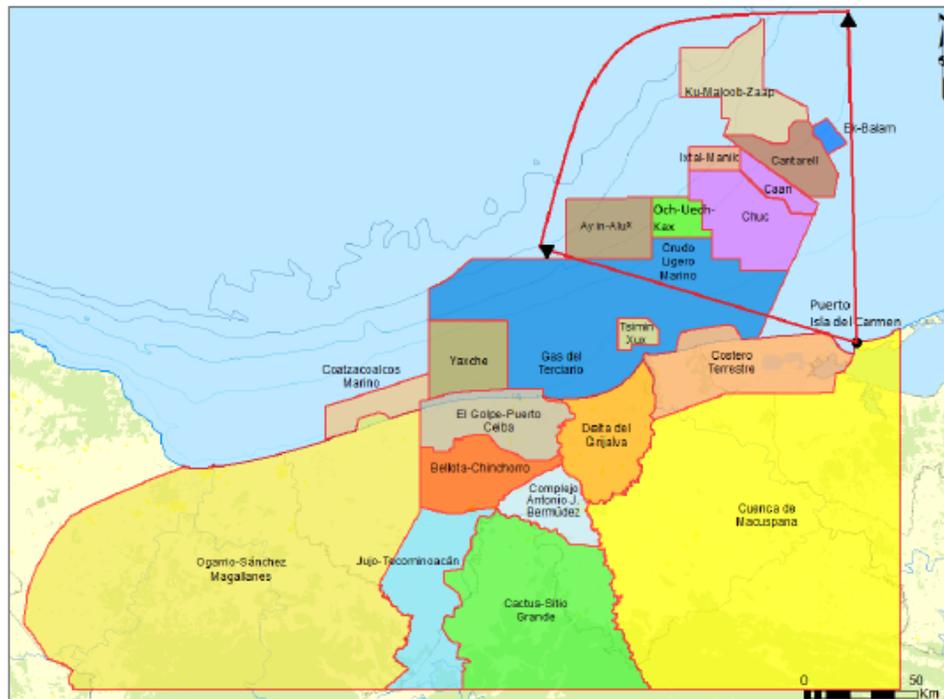
*Pozos productores de petróleo y gas asociado a 2012.

Los principales proyectos en las cercanías de Isla del Carmen son Ayín-Alux, Och-Uech-Kax, Chuc, Caan, Ixtal-Manik, Cantarel, Ek-Balam y Ku-Maloob-Zaap para el caso de Explotación.

En la Sonda de Campeche existe, dadas las reservas probadas y probables, un horizonte de actividades programadas por Pemex al menos al año 2026, con una actividad similar prevista al menos al año 2041, derivado de la explotación de pozos, desarrollo de campos, así como actividades de prospectiva y sísmica.

En este sentido, existe una demanda derivada importante de servicios marítimos, para el aprovisionamiento de las plataformas de exploración y producción de Pemex en la Sonda de Campeche, que generan a su vez una demanda de servicios portuarios en los puertos cercanos a la misma Sonda, tal es el caso de los puertos de Dos Bocas y Frontera en Tabasco, de Isla del Carmen en Campeche

Proyectos de explotación de PEMEX



Fuente: Perspectivas de crecimiento de la actividad petrolera off shore, Estudio de Oferta-Demanda Puerto de Isla del Carmen, Campeche. Noviembre 2013.

Análisis de la competitividad geográfica de los puertos de la región para atender la demanda de servicios para la industria petrolera costa afuera.

Como se ha señalado, los diversos proyectos de exploración de PEMEX, así como su actividad actual de explotación, hacen prever una fuerte demanda de servicios portuarios para atender a la industria petrolera costa afuera.

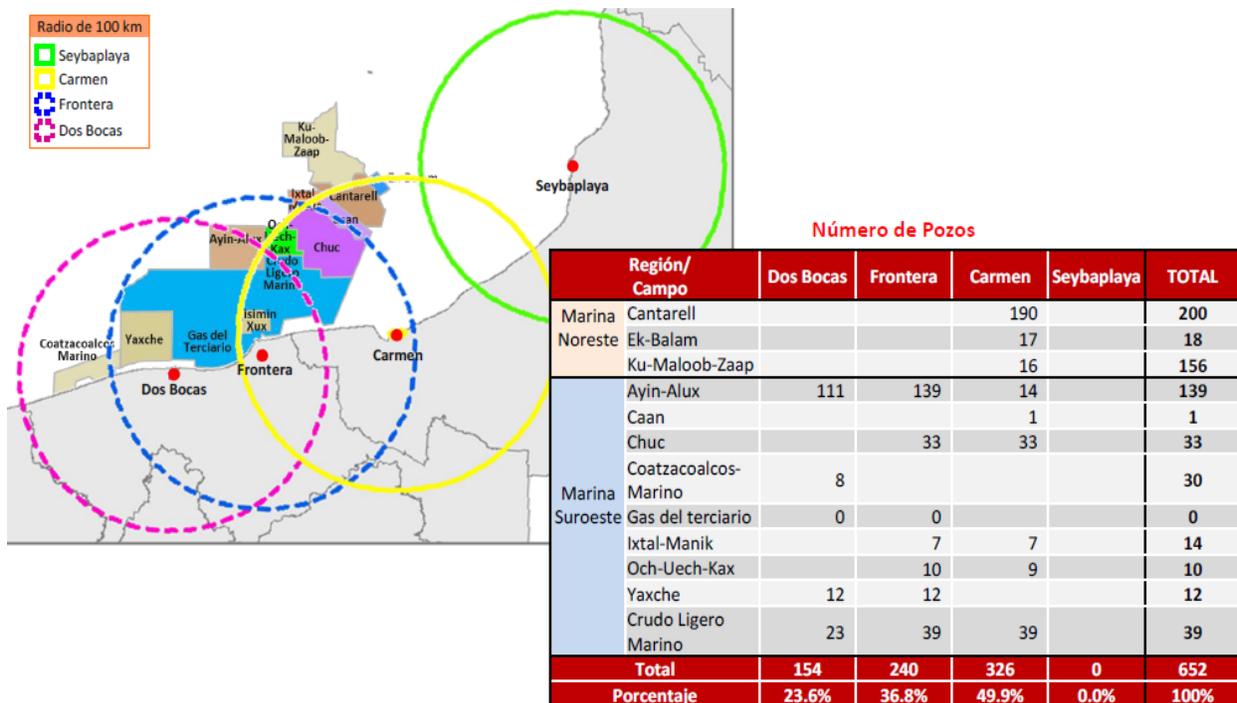
Por ubicación geográfica, los puertos de Dos Bocas y Frontera, en Tabasco, y los puertos de Isla del Carmen y Seybaplaya, en Campeche, pueden atender el crecimiento de esta demanda. Sin embargo, algunos de estos tienen ventaja respecto a los otros por la cercanía que tienen a algunos de los proyectos.

Para estimar el área de influencia marítima de cada uno de estos puertos, se procedió a realizar el **análisis de la competitividad** de cada uno de los puertos de la región, tomando como criterio principal la distancia de cada uno de ellos a los diferentes regiones y campos donde se desarrollarán nuevos proyectos de exploración y explotación. En primera etapa, se realizó un censo de los pozos que PEMEX ya tiene previsto desarrollar en los próximos años en radios de 100 km respecto de cada uno de los puertos en análisis, esto es los puertos de Dos Bocas, Frontera, Isla del Carmen y Seybaplaya. Así, los 652 pozos previstos a desarrollar a la fecha fueron asignados a cada uno de los puertos. Como se segundo paso se realizó el mismo ejercicio pero con radios de 150 km. Por último se realizó con radios de 200 km.

En las siguientes láminas se presentan los resultados de este análisis

Análisis de competitividad geográfica, respecto de los pozos ya autorizados

Radio de 100 km.



Considerando los pozos ya autorizados a desarrollar por parte de PEMEX, en el análisis con un radio de 100 km respecto de cada uno de los puertos, en el área de influencia del puerto de Isla del Carmen se concentra el 50% de los pozos a desarrollar en los diferentes campos y regiones.

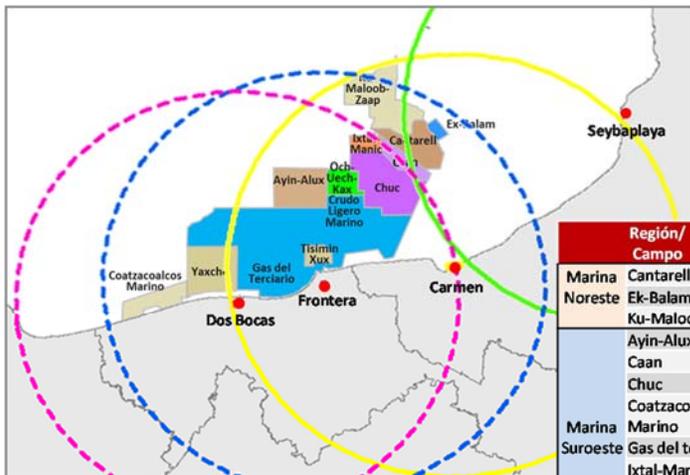
El área de influencia de Frontera concentra el 37% y la de Dos Bocas el 24%. El área de Seybaplaya, con este radio de 100 km, no contempla pozos

Análisis de competitividad geográfica, respecto de los pozos ya autorizados

Radio de 150 km.

Considerando los pozos ya autorizados a desarrollar por parte de PEMEX, en el análisis con un radio de 150 km respecto de cada uno de los puertos, en el área de influencia del puerto de Isla del Carmen se concentra el 94% de los pozos a desarrollar en los diferentes campos y regiones.

El área de influencia de Frontera concentra el 95%, en la de Dos Bocas el 42% y en la de Seybaplaya el 24%



Número de Pozos

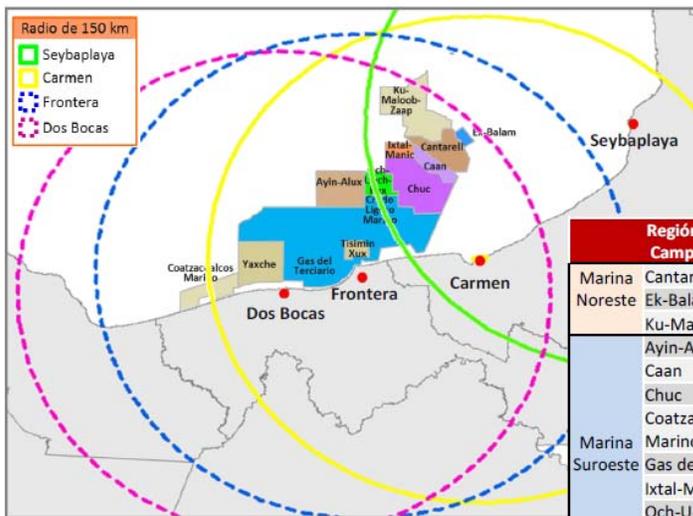
Región/ Campo	Dos Bocas	Frontera	Carmen	Seybaplaya	Total
Marina Cantarell		200	200	100	200
Noreste Ek-Balam		18	18	18	18
Ku-Maloob-Zaap		125	156	39	156
Ayin-Alux	139	139	139		139
Caan	1	1	1		1
Chuc	30	33	33		33
Coatzacoalcos-Marino	30	30			30
Marina Suroeste Gas del terciario					0
Ixtal-Manik	13	14	14		14
Och-Uech-Kax	10	10	10		10
Yaxche	12	12	3		12
Crudo Ligero Marino	39	39	39		39
Total	273	621	613	157	652
Porcentaje	41.9%	95.2%	94.0%	24.1%	100%

Análisis de competitividad geográfica, respecto de los pozos ya autorizados

Radio de 200 km.

Considerando los pozos ya autorizados a desarrollar por parte de PEMEX, en el análisis con un radio de 200 km respecto de cada uno de los puertos, en el área de influencia del puerto de Isla del Carmen se concentra el 98% de los pozos a desarrollar en los diferentes campos y regiones.

El área de influencia de Frontera concentra el 100%, en la de Dos Bocas el 98% y en la de Seybaplaya el 69%



Número de Pozos

Región/ Campo	Dos Bocas	Frontera	Carmen	Seybaplaya	Total
Marina Cantarell	200	200	200	200	200
Noreste Ek-Balam	18	18	18	18	18
Ku-Maloob-Zaap	140	156	156	156	156
Ayin-Alux	139	139	139		139
Caan	1	1	1	1	1
Chuc	33	33	33	33	33
Coatzacoalcos-Marino	30	30	15		30
Marina Suroeste Gas del terciario	0	0	0		0
Ixtal-Manik	14	14	14	14	14
Och-Uech-Kax	10	10	10	6	10
Yaxche	12	12	12		12
Crudo Ligero Marino	39	39	39	23	39
Total	636.4	652	637	451.4	652
Porcentaje	97.6%	100.0%	97.7%	69.2%	100%

Análisis de competitividad geográfica, respecto de los pozos ya autorizados.

Tomando en consideración el análisis geográfico presentado y que una distancia de 50 km se traduce en un traslado de por lo menos 2 horas adicionales (considerando un desplazamiento promedio de 15 nudos de las embarcaciones que avituallan a la industria), se puede concluir que el puerto de Isla del Carmen seguirá presentando una fuerte demanda por servicios portuarios de la industria petrolera costa afuera.

En términos generales, se puede concluir que el puerto de Isla del Carmen tiene un mercado cautivo de casi el 50% de los nuevos pozos que PEMEX tiene previsto desarrollar en la Sonda de Campeche.

Cabe destacar que el puerto de Frontera, Tabasco, también tiene el potencial de un mercado cautivo del 37%. Sin embargo, a la fecha no dispone de la infraestructura necesaria para atender la demanda. El Gobierno de Tabasco ha anunciado el desarrollo de instalaciones portuarias en este puerto, lo cual vendría a competir con el puerto de Isla del Carmen. En la medida en que el puerto de Isla del Carmen amplíe su capacidad podrá afrontar la competencia potencial de Frontera.

Por su parte, al estar más alejado de los pozos previstos a desarrollar en el corto y mediano plazo, el puerto de Seybaplaya tiene como mercado potencial únicamente los proyectos de los campos de Cantarell, Ek-Balam y Ku-

Mallob-Zap. Sin embargo, tomando en consideración que este puerto podrá disponer de una mayor profundidad que Isla del Carmen y Frontera, podrá generar economías de escala que lo harán competitivo para aquellas empresas que no disponen actualmente de patios y frentes de agua en Isla del Carmen y que están dispuestas a entrar en el negocio del avituallamiento de la industria.

Dada la futura demanda de servicios portuarios, es necesaria la ampliación del puerto de Isla del Carmen.

En los últimos años, el puerto de Isla del Carmen ha presentado una saturación del puerto con hasta 18,499 arribos anuales en 2012 y 18,053 en 2013. Lo anterior genera ineficiencia en las operaciones portuarias actuales, derivado en parte, a la falta de muelles con patios de maniobras y vialidades que comuniquen las áreas de almacenamiento con los muelles, ya que el puerto presenta restricciones para la adaptación de su infraestructura que permita proporcionar los servicios adecuadamente. Actualmente existen aproximadamente 167 embarcaciones registradas en el puerto de Isla del Carmen que operan de manera regular.

Se ha venido presentando saturación en las posiciones de atraque que están dedicadas a la carga general y al avituallamiento de plataformas, y también, aunque en menor medida hay saturación en la capacidad de atraque para pasajeros, tanto en los muelles de Pemex como en los que están frente a cesionarios que prestan estos servicios. En tal sentido se requiere ampliar la capacidad, debido a que en las proyecciones de demanda se estima el número de arribos seguirá creciendo por encima de la capacidad nominal máxima (18,499) lo que generará más embarcaciones fondeadas, puesto que no se cuenta con suficientes posiciones de atraque para su atención eficiente.

Lo anterior, y en lo que se refiere a la carga, se debe en parte a:

El poco calado del puerto, el cual solo oferta 12 pies, provocando que las embarcaciones no pueden salir a máxima carga (18 pies), cuando más a un 65% de su capacidad, lo que genera más viajes para la carga más pesada, que es la carga general.

Las **bandas de atraque del puerto están totalmente ocupadas** por empresas que operan con un contrato de cesión parcial de derechos de uso particular a largo plazo, ocupando ¾ partes de la zona de tierra del recinto portuario para su uso particular, hacen del puerto un problema para manejar mayor número de embarcaciones y más carga.

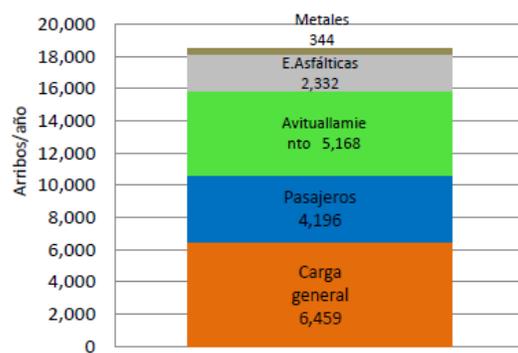
Dada la futura demanda de servicios portuarios, es necesaria la ampliación del puerto de Isla del Carmen (continuación...)

El abastecimiento necesario para las plataformas consta de cinco grupos de cargas:

Lodos de perforación. Transportados hasta las plataformas por abastecedores para la perforación de pozos. Utilizan las embarcaciones más grandes.

Refacciones, maquinarias y accesorios. Componentes de suma importancia para las actividades costa afuera; la falta de estos suministros puede detener el funcionamiento de

Arribos de buques en el puerto de Isla del Carmen, 2012



la industria petrolera en la Sonda de Campeche. En ocasiones solo una pieza es transportada en un abastecedor. En este caso, el objetivo es mantener la continuidad de las operaciones de las terminales, y no las economías de escala.

▣ Alimentos y bebidas para abastecer al personal que se encuentra en las plataformas. Se requiere de un suministro periódico, ya que no hay la posibilidad de almacenaje en las plataformas. Estas dos últimas cargas utilizan embarcaciones medianas, de aproximadamente 60 metros de eslora y representan una cuarta parte del número de arribos que atiende el puerto de Isla del Carmen; sin embargo estas cargas requieren, además, servicios de almacenamiento, puesto que no se cuenta en las plataformas con espacios para almacenar, por lo que demandan ser almacenadas en el puerto o en algún lugar cercano a él, mientras se requiere la carga.

▣ Provisión de tubería para la perforación de pozos y para la transportación de crudos y gas desde los campos hasta los puntos de almacenamiento. Dicha carga se provee actualmente desde el puerto de Dos Bocas dado el calado y las áreas de almacenamiento que requiere dicha carga.

▣ Transporte de personal. Los esquemas de labores para el personal de PEMEX y de las compañías que trabajan en las plataformas son de 14 días de trabajo por 14 días de descanso.

▣ Actualmente, según reporta el personal de Pemex encargado de la terminal de pasajeros, se mueven diariamente entre 800 y 1,600 personas, dando un rango mensual de pasajeros de 30,000 y 40,000 pasajeros movidos mensualmente, lo cual se lleva a cabo en 11 embarcaciones.

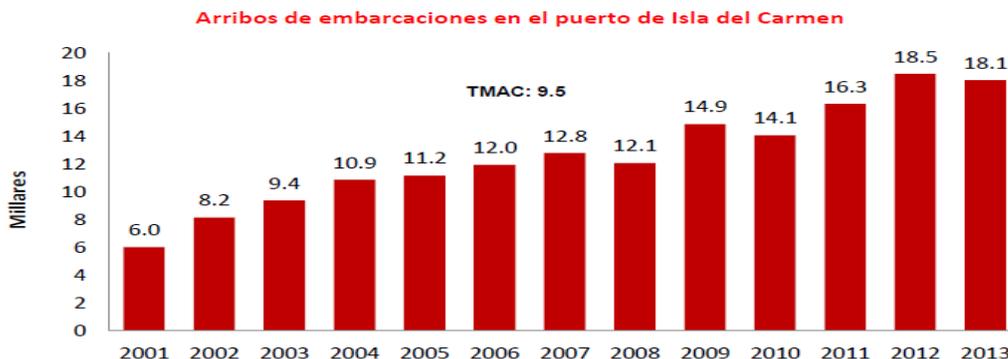
Proyectos de Pemex vinculados a Isla del Carmen.

▣ Factores críticos con los cuales se justifica la construcción de infraestructura portuaria.

- Falta de posiciones de atraque, sobre todo en las posiciones que atienden las embarcaciones programadas.
- Limitada profundidad en el canal de acceso y dificultades técnicas para su dragado por el régimen de azolves del sistema lagunar predominante en la localización del puerto.
- Necesidad de áreas de maniobras y operación terrestre.
- Actualmente los pasajeros que hacen uso de las embarcaciones de PEMEX tienen un déficit en su tiempo total de traslado de 20 minutos, por las condiciones en las que actualmente opera el puerto.

▣ La capacidad óptima del puerto está sobre-demandada desde hace 3 años.

Proyecto de ampliación del puerto de Isla del Carmen, a cargo de la CGPMM.



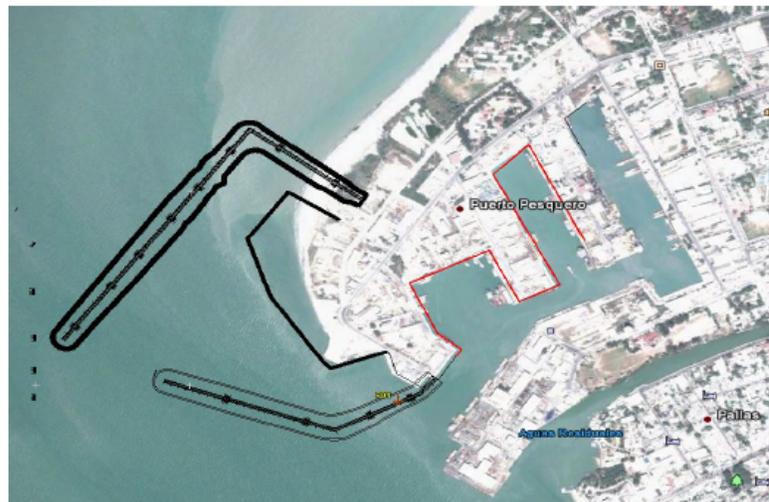
Con la finalidad de satisfacer la demanda de servicios en la región, la CGPMM ha iniciado trabajos para ampliar la capacidad del puerto de Isla del Carmen.

Los trabajos tienen como objetivo incrementar la capacidad instalada para la atención de las embarcaciones que atienden la actividad petrolera offshore; que además permita no solo la reducción de tiempos de estadía (3 horas como máximo), sino que elimine o al menos disminuya de manera importante la rotación (máximo 1.5) de las embarcaciones en distintas posiciones de atraque para proveerse de las distintas cargas que tienen que llevar a la Sonda. Con la ampliación del puerto se construyen y habilitan: una plataforma de operación con 628 metros lineales de muelle (9 posiciones de atraque) y 15.8 ha de plataformas terrestre para operar por la API para almacenamiento o por inversionistas interesados (Cesionarios); dicha plataforma estará protegida por dos rompeolas, el primero de 1,210m al norte de la plataforma y otro al Sur de 791m. Además, se construye mediante dragado, una dársena interior, y se proveerá de una báscula para camiones y las instalaciones eléctricas, hidráulicas y el señalamiento.

El monto total inversión asciende a 1,147 millones de pesos. El proyecto consiste en la construcción de un rompeolas norte de 1,190 m de longitud y uno al sur de 811 m y un muelle a base de un relleno para ganar terrenos al mar, construyendo una obra de contención y atraque a base de tablestaca, en una longitud de 628m.

La obra estará concluida a principios de 2016

Proyecto de ampliación del puerto de Isla del Carmen



Proyecto de ampliación del puerto de Seybaplaya, a cargo de la CGPMM.

Para desahogar la demanda de servicios portuarios de la industria costa afuera en la región, la CGPMM ha iniciado la ampliación del puerto de Seybaplaya.

Los trabajos tienen como objetivo aumentar la capacidad instalada en el puerto, para atender las embarcaciones abastecedoras de los campos petroleros en la región de la Sonda de Campeche, donde se encuentran las cuencas

marinas de aguas someras. Además con dicha capacidad se prevé poder incursionar con eficiencia en el desarrollo de los negocios de aguas profundas que se presentarán a largo plazo.

El monto total inversión asciende a 188.4 millones de pesos. Esta inversión contempla la construcción de un muelle en espigón con dos bandas de atraque de 200 metros de longitud cada uno y un área de operación de 290 metros de ancho. La subestructura es a base de dovelas prefabricadas de concreto reforzado y cabezal de coronamiento del mismo material, colocación de defensas, bitas y señalamiento marítimo La obra estará concluida en 2015

Proyecto de ampliación del puerto de Seybaplaya



Desafíos y oportunidades en materia de actividades de abastecimiento y carga petrolera en los puertos de Campeche

En las costas de Campeche se registran los mayores volúmenes de exportación de petróleo crudo que realiza Pemex. Isla del Carmen y Seybaplaya operan como puertos abastecedores.

La reforma energética ofrece un panorama de crecimiento y diversificación de actividades y de empresas participantes. En particular, se anticipa una expansión considerable en las siguientes actividades:

- Las actividades off shore en el Golfo de México, particularmente en la Sonda de Campeche y áreas aledañas.
- Demanda de infraestructura y servicios portuarios para embarcaciones abastecedoras.
- La extracción y exportaciones de crudo.
- La producción y exportación de gas.

- ▣ La producción e importaciones de petrolíferos (gasolinas y otros combustibles).
- ▣ La inversión y la producción de petroquímicos.
- ▣ La construcción de astilleros y varaderos para mantenimiento y construcción de embarcaciones.
- ▣ El incremento en las actividades de transporte terrestre de insumos y materiales, así como en el transporte marítimo por embarcaciones abastecedoras.
- ▣ El transporte marítimo de altura para la exportación de crudo.
- ▣ Incremento de la demanda de vivienda y servicios para los trabajadores petroleros.
- ▣ Incremento en la demanda de materiales, equipos, refacciones destinados a la operación de las plataformas petroleras (tubería, barita, lodos, equipos, combustibles, entre otros).
- ▣ Servicios de recreación y esparcimiento para los trabajadores

Desafíos y oportunidades en materia de actividades de abastecimiento y carga petrolera en los puertos de Campeche

Área de negocios	Oportunidades para el SPC
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Las actividades off shore en el Golfo de México, particularmente en la Sonda de Campeche y áreas aledañas. ▪ Demanda de infraestructura y servicios portuarios para embarcaciones abastecedoras. ▪ La extracción y exportaciones de crudo. ▪ La producción y exportación de gas. ▪ La producción e importaciones de petrolíferos (gasolinas y otros combustibles). ▪ La inversión y la producción de petroquímicos. ▪ La construcción de astilleros y varaderos para mantenimiento y construcción de embarcaciones. ▪ El incremento en las actividades de transporte terrestre de insumos y materiales, así como en el transporte marítimo por embarcaciones abastecedoras. ▪ El transporte marítimo de altura para la exportación de crudo. ▪ Incremento de la demanda de vivienda y servicios para los trabajadores petroleros. ▪ Incremento en la demanda de materiales, equipos, refacciones destinados a la operación de las plataformas petroleras (tubería, barita, lodos, equipos, combustibles, entre otros). ▪ Servicios de recreación y esparcimiento para los trabajadores. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Habilitación de muelles, patios y bodegas para el manejo de los insumos y productos destinados a las plataformas petroleras. ▪ La construcción de astilleros y varaderos para mantenimiento y construcción de embarcaciones. ▪ Terminales y/o instalaciones para almacenamiento y exportación de gas. ▪ Construcción de zona de actividades logísticas y empresas de proveeduría. ▪ Zona de servicios comerciales y turísticos en los puertos de Isla del Carmen y Seybaplaya. ▪ Impulsar la construcción y operación de una refinería con inversión privada o pública, así como de plantas petroquímicas.

IV.4 Actividad pesquera en el SPC.

Con una captura de poco más de 52 mil toneladas al año, el estado de Campeche ocupa el 7º lugar en pesca en nuestro país.

El estado de Campeche tiene una participación muy importante a nivel nacional en la actividad pesquera, ocupa el 7º lugar, superado por estados que se distinguen tanto por sus litorales y la acuicultura.

La pesca ha sido tradicionalmente un sector con una importante regulación por parte del Estado mexicano, en diversos aspectos, como son la promoción y el fomento económico por el número de personas que se dedican a esta actividad, las regulaciones de captura para diversas especies con el objeto de hacerla más racional y mantener un nivel sustentable, con límites de captura y disposiciones de vedas, normas sanitarias para garantizar su manejo higiénico, registro de embarcaciones para su control, permisos con cupos y límites máximos de captura, hasta la reserva de especies para fomentar la derrama económica a partir de actividades turísticas y recreativas.

El Gobierno del Estado de Campeche participa directamente en el fomento de esta actividad, a partir de la obtención de concesiones del gobierno federal para operar y dotar de infraestructura a los puertos pesqueros en sus litorales.

Participación nacional de Campeche en la captura de pesca
Valor de la Producción, año 2012

ENTIDAD	Total	Participación	Acumulado
SINALOA	4,092,375,138	21.5%	21.5%
SONORA	3,303,826,909	17.4%	38.9%
BAJA CALIFORNIA SUR	1,409,200,402	7.4%	46.3%
BAJA CALIFORNIA	1,186,298,869	6.2%	52.5%
NAYARIT	1,178,986,663	6.2%	58.7%
VERACRUZ	1,163,049,457	6.1%	64.8%
CAMPECHE	1,063,183,911	5.6%	70.4%
YUCATÁN	999,199,037	5.3%	75.7%
TAMAULIPAS	996,001,135	5.2%	80.9%
Otros	3,629,633,364	19.1%	100.0%
TOTAL	19,021,754,885	100.0%	

La captura representa el mayor porcentaje del valor de la pesca en el estado.

La acuicultura en Campeche ha sido desarrollada paulatinamente, con una participación de apenas el 8.42% muy por debajo de la mezcla nacional que es cercana al 40% del valor total de la pesca, lo que refleja que la actividad pesquera en Campeche depende en un alto porcentaje de la captura, con del 91.6%.

La pesca en Campeche es realizada en un gran medida en mar, con una participación del 97.3% en el tonelaje obtenido, y del 97.5% en cuanto a su valor.

Participación de la acuicultura y la captura en el estado de Campeche Valor de la Producción de Campeche, año 2012

Origen	Total	Participación
Acuicultura	\$89,492,126	8.42%
Captura	\$973,691,785	91.6%
TOTAL	\$1,063,183,911	100.0%

Producción pesquera en el estado de Campeche, 2012

Tipo de agua	Peso (Toneladas)		Participación	Valor	%
	Vivo	Desembarcado			
Agua Dulce	1,270	1,228	2.7%	*26,952,282	2.5%
Salobre	50,984	43,624	97.3%	*1,036,231,630	97.5%
TOTAL	52,255	44,852	100.0%	1,063,183,911	100.0%

* Incluye valor de la captura y cultivo

La pesca en Campeche se encuentra altamente concentrada en especies

La extracción de pesca de agua dulce en Campeche se concentra en tres especies, con una participación del 85.1% con la mojarra, que es el principal cultivo en el estado.

La extracción en agua salobre se concentra en tres especies, que registran más del 66% del valor de la pesca en el estado, con una participación del 30.7% del camarón, 25% del pulpo, y 10.4% del robalo.

El cultivo en Campeche se concentra en dos especies que suman casi el 90%. El camarón con una aportación del 65.1%, y la mojarra con el 24.7% del total. Estas dos especies a nivel nacional participan con el 80.3% del valor total de la producción pesquera de nuestro país. En Campeche también se cultivan otras especies con una participación

Pesca de Agua Dulce por Especie en Campeche, año 2012

Especie en Agua Dulce	Valor (pesos)	Participación	
		Porcentaje	Acumulada
Mojarra	22,241,812	85.1%	85.1%
Robalo	1,685,806	6.5%	91.6%
Langostino	1,682,079	6.4%	98.0%
Otros	521,682	2.0%	100.0%
TOTAL	26,131,378	100.0%	

Pesca de Agua Salobre por Especie en Campeche, año 2012

Especie en Agua Salobre	Peso Vivo	Valor (pesos)	Participación por Valor	
			%	Acumulado
Camarón	7,647	317,989,534	30.7%	30.7%
Pulpo	9,850	261,062,678	25.2%	55.9%
Robalo	2,297	107,586,465	10.4%	66.3%
Sin registro oficial	4,273	63,965,425	6.2%	72.4%
Caracol	5,720	42,537,419	4.1%	76.5%
Otros	21,198	243,090,107	23.5%	100.0%
TOTAL	50,984	1,036,231,630	100.0%	

Cultivo de especies en Campeche, 2012

Cultivo por Especie en Campeche	Peso (Toneladas)		Participación	Valor	Participación
	Vivo	Desembarcado			
Camarón	878,772	878,772	41.8%	58,275,137	65.1%
Mojarra *	992,057	959,028	45.7%	22,085,336	24.7%
Corvina	141,245	139,695	6.7%	8,383,116	9.4%
Ostión	123,182	123,182	5.9%	748,538	0.8%
TOTAL	2,135,255	2,100,676	100.0%	89,492,126	100.0%

* Mojarra cultivada en agua dulce

menor, como la corvina con el 9.4% y el ostión con el 0.8%

Campeche es líder nacional en captura de pulpo y robalo

El estado de Campeche es líder nacional en la extracción de ciertas especies, como el pulpo, con una participación del 33.4% y el robalo con el 29.9%.

Si bien el camarón es la especie más importante en el valor de la pesca en el estado, su participación a nivel nacional apenas alcanza el 4.2%.

El sector pesquero en Campeche presenta un problema importante, por la gran dispersión de embarcaciones menores, que representan el 96.1% del total de embarcaciones registradas.

Esta situación, se presenta en la mayor parte del país, y dificulta el control de las mismas, su registro, la aplicación de normas para el manejo de los productos, el mantenimiento de las cadenas de frío, el establecimiento de esquemas de financiamiento, la capacidad de inversión, el otorgamiento de incentivos, la integración de las cadenas de transporte, la identificación de marcas o productos nacionales para su promoción en el mercado interno y al exterior por mencionar los más comunes.

Participación de Campeche en el total nacional año 2012

ESPECIE	Total		Participación Campeche
	Campeche	Nacional	
CAMARÓN	317,989,534	7,629,994,358	4.2%
PULPO	261,062,678	781,265,415	33.4%
ROBALO	109,272,271	365,339,576	29.9%
CAPTURA SIN REGISTRO	64,487,107	744,111,746	8.7%
OTRAS	28,823,951	805,828,700	3.6%
HUACHINANGO	25,957,395	323,465,732	8.0%
CORVINA	25,009,985	290,895,867	8.6%
MOJARRA	23,306,833	1,384,183,510	1.7%
JAIBA	21,271,882	280,539,142	7.6%
Otras especies	186,002,275	6,416,130,838	2.9%
TOTAL	1,063,183,911	19,021,754,885	5.6%

Embarcaciones Inscritas en el Registro Nacional de Pesca, año 2011

Tipo de Embarcación	Privado	Social	Total	Participación
Pesca de altura	139	0	139	3.9%
Pesca ribereña *	1,368	2,036	3,404	96.1%
TOTAL	1,507	2,036	3,543	100.0%

* Embarcaciones con eslora igual o menor a 10 metros
 Fuente: Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación,
 Delegación en el Estado. Subdelegación de Pesca.

Campeche presenta perspectivas de desarrollo en la actividad pesquera.

El sector pesquero como actividad económica enfrenta muchos retos en nuestro país por:

- la antigüedad de la flota,
- el envejecimiento de la misma por falta de renovación,
- la falta de integración de las cadenas productivas,
- la carencia de infraestructura para la conservación de la captura,
- la cultura insipiente en el consumo de pescado en el mercado nacional,
- falta de identidad de productos nacionales en el extranjero,
- la falta de inversión y la dispersión de la población que se dedica a esta actividad, por mencionar algunos.

El desarrollo de una política pública para detonar la pesca en el estado de Campeche podría ser impulsada por el Gobierno del Estado.

En el ámbito de la API de Campeche, su principal aportación podría ser la gestión de recursos ante la CGPMM para modernizar las diferentes instalaciones pesqueras, las cuales no generan recursos que permitan la recuperación financiera de las mismas.

Desafíos y oportunidades en materia de infraestructura y servicios portuarios destinados a las actividades pesqueras.

En las costas de Campeche se desarrollan actividades pesqueras de importancia para el estado y para el país.

El SPC cuenta con un amplio número de puertos pesqueros y de abrigo que dan servicio a las embarcaciones pesqueras. En este ámbito existen las siguientes oportunidades en el SPC:

- Mejora de los muelles para embarcaciones pesqueras que les permita una operación más segura y eficiente.

- Instalaciones de frío para las embarcaciones pesqueras.

- Establecimiento de terminales de combustibles para embarcaciones pesqueras.

- Desarrollo de “ranchos” o “granjas” pesqueras en las áreas portuarias y zonas aledañas en los puertos pesqueros de Campeche.

- Evaluar la factibilidad de establecer una planta empacadora de productos pesqueros en uno de los puertos pesqueros del estado.

- Promover la creación de empresas comercializadoras de productos pesqueros.

- Promover la construcción y operación de “lonjas pesqueras”.

- Construcción de astilleros para mantenimiento y reparación de embarcaciones pesqueras.

- Promover asociaciones público privadas para el desarrollo de infraestructura, instalaciones y proyectos pesqueros.

IV.5 Actividades turísticas en el SPC.

El turismo de cruceros en Campeche es prácticamente inexistente y el turismo náutico de yates, veleros y lanchas de pesca deportiva muy incipiente

En ambos casos hay cierto potencial de desarrollo

En materia de cruceros, Campeche no registra movimientos. Sin embargo, el Caribe mexicano se encuentra entre los principales destinos de cruceros, lo cual podría darle un cierto potencial a la entidad.

Un segmento de cruceros que puede darle mayor potencial a Campeche es el de los cruceros medianos y pequeños, así como a los cruceros temática. Al respecto, API Campeche deberá evaluar esta posibilidad de desarrollo.

Otro segmento de turismo náutico que muestra mayor potencial, es el de marinas, actividad en la cual se registran operaciones cada vez mayores en la Península de Yucatán.

Al respecto, las autoridades de turismo y la API deberán evaluar la posibilidad de desarrollar uno o varios corredores o circuitos de marinas turísticas.

El turismo náutico puede convertirse en un ancla de desarrollo para la fase posterior a la actividad petrolera, la cual en un periodo de 20 años vivirá su declive.

Para la era posterior al auge petrolero, Campeche puede sustentar su crecimiento con la actividad turística.

Las ventajas de clima, hospitalidad y baja densidad urbana hacen factible el desarrollo turístico del estado, en particular el turismo náutico.

Por otra parte, el turismo náutico puede ligarse de manera virtuosa con el turismo de personas de altos ingresos de edad madura, en particular los retirados de Estados Unidos, que son fuertes demandantes de actividades de este tipo.

La cercanía con Estados Unidos y el menor costo inmobiliario y de servicios puede ser una ventaja comparativa respecto a otras entidades que buscan este tipo de turismo.

La API de Campeche puede promover ante el Gobierno del Estado que se tomen medidas que favorezcan este potencial.

Por su parte, la API de Campeche podría iniciar la exploración de áreas factibles para desarrollar como marinas turísticas y desarrollos inmobiliarios terrestres. En este caso, se sugiere que la API, una vez identificados los polígonos de agua seleccionados compre los frentes de agua y busque que terceros desarrollen la parte terrestre.

La ventaja de lo anterior es la certeza jurídica que se le puede dar a inversionistas para el desarrollo de marinas asociadas con desarrollos terrestres en el futuro y, por su parte, a la API le puede significar nuevos ingresos derivados de las cesiones parciales de derechos respectivas.

Aunado a lo anterior, se sugiere que la API de Campeche gestione ante la CGPMM la construcción de malecones en nuevas áreas que sean seleccionadas para el desarrollo del turismo náutico y la vinculación con la población civil. Lo anterior se ha venido realizando por parte de otras entidades, donde los gobiernos estatales realizan los estudios costo – beneficio, para ser registrados por la Unidad de Inversiones de la SHCP, y los proyectos son incorporados en el presupuesto de la CGPMM

Perfil de la Oferta de Marinas en la Península de Yucatán

La oferta de infraestructura y servicios de marinas en la Península de Yucatán es reducida y muy inferior a la demanda existente

En la Península de Yucatán existen más de 10,000 embarcaciones turísticas y de recreo de distinto tamaño.

☐ Conforme a información de INEGI, en la Península de Yucatán operan 58 marinas, cada una con capacidad para atender alrededor de 200 embarcaciones por marina, en promedio.

☐ En la medida en que en el estado de Campeche se construya la infraestructura necesaria, se podrá establecer la escalera náutica de la Península.

Actividad de marinas en el estado de Campeche

☐ El Refugio pesquero de San Francisco fue planeado para ser utilizado por embarcaciones de pesca ribereña. Su uso es combinado para actividades turística, comercial y pesquera.

☐ En 2002 se llevó a cabo la licitación de un área para construir, usar y explotar y operar una marina. Misma que ya muestra una saturación considerable, de hasta 100% en temporada alta, lo anterior debido a la falta de infraestructura náutica turística.

☐ No obstante la elevada demanda existente, la falta de calado en las aguas frente a las costas de Campeche han limitado considerablemente el desarrollo de la industria turística náutica en la entidad



Oportunidades de inversión en marinas en el estado de Campeche

☐ La construcción y operación de marinas en la Península de Yucatán y en Campeche, en particular, es rentable, sobre todo en aquellos casos en que la marina forma parte de desarrollos inmobiliarios o turísticos.

La industria de turismo náutico es una industria de gran importancia y dinamismo en los Estados Unidos de Norteamérica, el cual constituye un gran mercado potencial para las marinas que operan en la Península de Yucatán y en particular para el puerto de Progreso.

En México, esta es una industria que cada vez cobra mayor importancia como segmento turístico y como parte de desarrollos inmobiliarios, comerciales y turísticos. En México, las marinas más rentables son las que están vinculadas a desarrollos inmobiliarios, turísticos o comerciales.

Principales marinas en operación en la Península de Yucatán

Lugar	Marinas cercanas
Cozumel	Banco Playa, Marina Cozumel y La Caleta
Cancún	BaraKa Náutica, Pelican Piere, Scuba Cancún, Blue Bay, Marina Carrousel, Las Perlas, Solaris, MexHotel, Yalmakan, Punta del Este, Isla Encantada, Barracuda, Grand Marina Cancún, Del Rey, Puesta del Sol
Puerto Juárez	Terminal Marítima Gran Puerto Cancún y Club Odyssey
Puerto Morelos	El Cid
Chetumal	Villa Manatí



Operadas como clúster, el impacto económico de las embarcaciones de turismo náutico es superior a la industria de cruceros. En las marinas de tránsito también la derrama económica del turista náutico y de las embarcaciones es mayor a la de los cruceristas.

En la Península de Yucatán (estados de Campeche, Yucatán y Quintana Roo) operan más de 5,000 embarcaciones de turismo náutico (yates, veleros, lanchas de pesca deportiva).

Estas embarcaciones demandan de manera permanente posiciones de atraque, servicios de combustibles, mantenimiento y reparación, avituallamiento, entre otros.

La tendencia de largo plazo es el crecimiento del tamaño de la flota de embarcaciones de turismo náutico que operan en la región.

El Proyecto de Marina en Puerto Progreso enfrenta un mercado potencial de gran tamaño y dinamismo, tanto en los segmentos de larga travesía y de temporada con origen en la Costa Este de los Estados Unidos como en las embarcaciones residentes en la región.

En la Península de Yucatán operan 58 marinas, comparativamente a las más de tres mil que operan en Estados Unidos. Sin embargo, la oferta de posiciones de atraque es notoriamente insuficiente, sobre todo si se busca atraer embarcaciones náuticas de la Costa Este de los Estados Unidos.

Bajo tales condiciones, existe una brecha creciente de demanda insatisfecha de infraestructura y servicios de marinas para atender la demanda local y regional.

¶ Si a lo anterior, se agrega la demanda potencial de larga travesía y de temporada de embarcaciones provenientes de Estados Unidos, la brecha de demanda no atendida es mayor.

¶ Bajo estas condiciones existe una demanda no atendida y en crecimiento que constituye un mercado a atender mediante la construcción de nuevas marinas turísticas.

Desafíos y oportunidades en materia de actividades de turismo náutico y de cruceros en Campeche.

¶ En Campeche, las actividades de turismo náutico es muy incipiente y el turismo de cruceros inexistente.

¶ El estado cuenta con atractivos turísticos muy importantes que permitirían atraer operadores y turistas de estos dos segmentos turísticos.

¶ Por una parte, podría promoverse la construcción de marinas en varios de los puertos del estado y en otros sitios que podrían habilitarse como tales.

¶ Asimismo, debe evaluarse la factibilidad de atraer cruceros turísticos especializados operados en embarcaciones de bajo calado que puedan ser atendidas en los puertos del estado.

¶ Sitios cercanos a la ciudad de Campeche y a Seybaplaya podrían ser utilizados para estos propósitos, cuidando el medio ambiente y el patrimonio cultural e histórico de esa ciudad.

¶ En tal sentido y para mejorar la oferta turística en los puertos – ciudades principales de Campeche podrían desarrollarse parques temáticos para el turismo nacional e internacional, incluidos el náutico y el de cruceros.

¶ La API de Campeche puede promover o asociarse a que una empresa con experiencia en el tema desarrolle funciones de operador turístico que desarrolle, opere y comercialice infraestructura y servicios turísticos que den impulso a esta industria en el estado.

¶ Otra área de oportunidad es la de promover asociaciones público privadas para el desarrollo de proyectos turísticos que permitan el desarrollo e internacionalización de esta industria en el estado.

¶ En este sentido, la API de Campeche podría estudiar y detectar sitios y áreas costeras con potencial turístico, que fuesen incorporados a su concesión integral, con la finalidad de promover la participación de la inversión privada en el desarrollo de proyectos turísticos portuarios.

IV.6 Actividades industriales.

El desempeño y el potencial de la economía de Campeche se analizaron utilizando una combinación de metodologías con objeto de identificar las actividades motoras y las líderes.

¶Para determinar la estructura económica de Campeche, así como las actividades económicas que son relevantes y que se espera continúen siendo importantes durante los años próximos se utilizó una mezcla de metodologías. Primero se identificaron las actividades motoras, luego las actividades estrellas y después las actividades líderes. A partir de ello, se definieron las actividades más prometedoras para los próximos años.

¶Actividades motoras. La selección de estas actividades se hace con base en la ponderación y dinámica para generar empleo y valor agregado, así como a los niveles de eficiencia con que operan. Estas actividades deben mostrar una alta ponderación y crecimiento en cada una de las variables de cantidad (empleo, producción y valor agregado) y una elevada eficiencia en el uso de factores (trabajo y activos fijos) en la generación de valor.

¶Actividades estrellas. Estas caracterizan la especialización regional así como la dinámica de esa especialización local. La especialización se mide con el índice de concentración y la segunda con la tasa de crecimiento de ese índice. El índice de concentración se mide como el cociente de dos relaciones, en el numerador se utiliza la participación que tiene la clase de actividad local en el total de la actividad regional mientras en el denominador se usa la participación que tiene esa misma clase de actividad pero a nivel nacional respecto del total de la actividad económica nacional. Este índice debe ser superior a la unidad y debe mostrar una tasa de crecimiento que esté por encima de la tasa de crecimiento promedio de la economía.

¶Actividades líderes. Se reconoce como líderes a las actividades que experimentan un elevado nivel de competitividad regional. Esto se mide con el análisis cambio-participación o shift-share. Este análisis parte de la desagregación del desempeño de las actividades económicas como si estuviera conformado por tres factores. El impulso que provoca la expansión de la economía nacional hacia el interior de la región; el empuje que provoca el crecimiento de los sectores económicos nacionales en los regionales y que se magnifica cuando la estructura regional se concentra en los sectores dinámicos a nivel nacional, y el efecto de la competitividad regional que se expresa en un incremento en la actividad regional por clase de actividad que supera al que se alcanzaría si sólo repercutieran los efectos provocados por los dos primeros de estos factores. Las actividades competitivas a nivel regional o líderes son aquellas que sobresalen en el tercero de estos factores.

¶Actividades más prometedoras. Se entiende como prometedoras a las actividades que destacan en dos o tres de las anteriores clasificaciones y que se prevé estarán presentes en la explicación de la estructura económica en el futuro cercano. Estas actividades explicarán la especialización, eficiencia, dinámica y competitividad del desempeño regional frente al comportamiento de la economía nacional.

Por su tamaño de población, Campeche tiene aportaciones destacadas en 10 sectores económicos

El censo de 2010 refiere una población de 822,441 habitantes en Campeche que representa el 0.73% de la población nacional con un total de 112,336,538 habitantes para ese mismo año censal.

Al comparar con esta referencia (su participación en la población del país), se encuentra que Campeche aporta una proporción mayor al PIB en 10 de los 20 sectores en que se agrupan las actividades económicas.

El mayor aporte se registra en minería debido a las actividades petroleras en esa región que contribuyen con el 48.7% de la actividad minera a nivel nacional.

Le sigue en orden descendente, el sector de la construcción que aporta el 4.8% al nacional, especialmente por la necesidad de construcción de sistemas de distribución de petróleo y gas.

El sector de servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas de Campeche contribuye con 3.41% al nacional. El comportamiento de este sector también está influido por los movimientos de personas relacionadas con las actividades petroleras.

Con 2.63% del nacional contribuye el sector de servicios profesionales, científicos y técnicos. También en este caso influye la actividad petrolera por los requerimientos de trabajo especializado para la realización de las actividades de ese sector.

Entre los otros sectores en los que Campeche participa de manera más que proporcional a su tamaño de población aparecen: servicios de apoyo a negocios y manejo de desechos y servicios de remediación; transportes, correos y almacenamiento; actividades gubernamentales; servicios educativos; agricultura, ganadería, caza y pesca; y otros servicios, excluidas las actividades gubernamentales.

En los otros 10 sectores Campeche tiene aportaciones inferiores a su importancia poblacional. Entre ellos destaca de manera significativa la industria manufacturera que contribuye con el 14.2% del nivel esperado según el tamaño demográfico estatal.

Participación de las actividades económicas de Campeche en las nacionales a valores constantes de 2008

Porcentaje

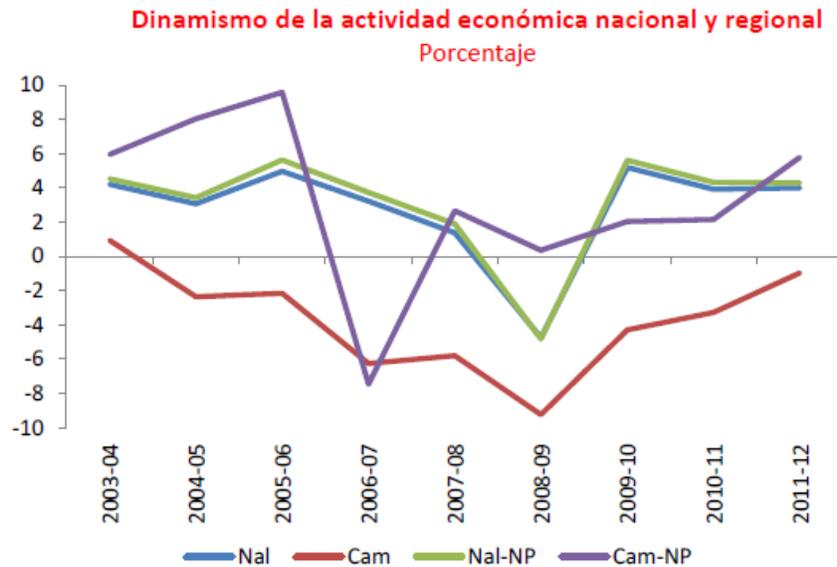
Sector económico	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Total	8.739	8.464	8.019	7.474	6.788	6.307	6.009	5.467	5.088	4.845
Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza	0.729	0.783	0.869	0.825	0.670	0.727	0.837	0.873	0.908	0.830
Minería	71.526	70.726	68.066	65.926	62.830	60.578	56.205	52.616	50.456	48.744
Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final	0.680	0.697	0.690	0.598	0.540	0.580	0.575	0.598	0.508	0.471
Construcción	4.778	4.824	5.284	5.677	4.478	4.380	4.761	4.788	4.488	4.758
Industrias manufactureras	0.119	0.112	0.105	0.104	0.111	0.108	0.121	0.112	0.111	0.104
Comercio	0.585	0.581	0.597	0.598	0.588	0.618	0.619	0.618	0.617	0.611
Transportes, correos y almacenamiento	1.307	1.202	1.201	1.211	1.229	1.522	1.348	1.385	1.148	1.148
Información en medios masivos	0.384	0.392	0.399	0.402	0.375	0.374	0.373	0.395	0.385	0.380
Servicios financieros y de seguros	0.284	0.311	0.318	0.330	0.382	0.401	0.385	0.357	0.385	0.414
Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	0.684	0.667	0.677	0.678	0.680	0.678	0.670	0.678	0.671	0.688
Servicios profesionales, científicos y técnicos	2.122	2.081	2.288	2.272	2.388	2.290	2.281	2.287	2.582	2.625
Corporativos	0.008	0.008	0.008	0.008	0.008	0.008	0.008	0.008	0.008	0.004
Servicios de apoyo a negocios y manejo de desechos y servicios de remediación	1.488	1.494	1.417	1.394	1.285	1.298	1.389	1.297	1.238	1.237
Servicios educativos	0.618	0.632	0.684	0.645	0.635	0.621	0.621	0.640	0.688	0.691
Servicios de salud y de asistencia social	0.694	0.735	0.688	0.738	0.715	0.684	0.674	0.695	0.634	0.684
Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	0.254	0.258	0.254	0.258	0.268	0.282	0.285	0.284	0.288	0.284
Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	2.785	2.525	2.618	2.628	2.420	2.488	2.995	3.148	3.195	3.408
Otros servicios excepto actividades gubernamentales	0.768	0.759	0.758	0.812	0.790	0.841	0.767	0.838	0.818	0.767
Actividades legislativas, gubernamentales, de impartición de justicia y de organismos internacionales y extraterritoriales	0.925	0.924	0.948	0.937	0.900	0.901	0.904	0.930	0.930	0.938

Durante los últimos años, Campeche ha experimentado un severo deterioro en su dinámica productiva.

¶ En términos de la dinámica de la actividad económica del estado de Campeche se pueden describir dos características del comportamiento de su producción.

¶ Al considerar todos los sectores, Campeche registra una constante disminución de la actividad productiva desde 2005 asociada a la contracción de la actividad minera explicada fundamentalmente, a su vez, por la reducción de la producción petrolera en la región. En 2003 la minería en Campeche representaba el 71.6% de la producción nacional y en 2012 sólo alcanzó el 48.7 por ciento. La producción de petróleo alcanzó 3,383 millones de barriles diarios (Mbd) en 2004 y se redujo persistentemente hasta 2,548 Mbd en 2012.

¶ Sin embargo, al excluir la minería se observa un comportamiento de la economía estatal más cercano al registrado por el conjunto de la economía nacional, como se puede apreciar en la siguiente gráfica



Fuente: INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales de México

La manufactura es un sector poco significativo en el estado de Campeche y se concentra en las actividades más tradicionales.

Campeche contribuye con el 0.10% de la producción manufacturera nacional frente a un 0.73% de su tamaño poblacional. Esto significa que sólo aporta el 14.2% del PIB esperado según el tamaño de su población.

En cada uno de los doce subsectores que conforman esta industria se observa una situación similar.

Los mayores rezagos se presentan en los subsectores más intensivos en capital.

Las mayores deficiencias se presentan en fabricación de productos derivados del petróleo; industria química, e industria del plástico y del hule.

Le siguen en nivel de deficiencia la fabricación de maquinaria y equipo, equipos de computación y comunicación; fabricación de accesorios y aparatos eléctricos y, fabricación de equipo de transporte.

Los insumos y equipos de estos sectores que se utilizan en Campeche son importados o provienen de otras regiones del país.

Por otra parte, los menores rezagos se observan en los sectores más antiguos e intensivos en mano de obra.

La industria manufacturera estatal se apoya en los subsectores más tradicionales. Esta observación procede de la determinación de los subsectores menos afectados en los periodos de reducción de la actividad económica, entre

los que aparece la fabricación de prendas de vestir; curtido y acabado de cuero y piel y fabricación con estos productos así como la industria alimentaria

Participación de las actividades manufactureras de Campeche en las nacionales a valores constantes de 2008

Porcentaje

Subsector económico	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Industria manufacturera	0.119	0.112	0.105	0.104	0.111	0.108	0.121	0.112	0.111	0.104
Industria alimentaria	0.279	0.278	0.249	0.253	0.263	0.271	0.290	0.289	0.279	0.259
Industria de las bebidas y del tabaco	0.119	0.112	0.112	0.099	0.099	0.101	0.106	0.073	0.074	0.066
Fabricación de insumos textiles y acabado de textiles; Fabricación de productos textiles, excepto prendas de vestir	0.054	0.062	0.053	0.100	0.111	0.107	0.052	0.048	0.052	0.046
Fabricación de prendas de vestir; Curtido y acabado de cuero y piel, y fabricación de productos de cuero, piel y materiales sucedáneos	0.609	0.522	0.507	0.532	0.567	0.465	0.524	0.513	0.577	0.589
Industria de la madera	0.237	0.185	0.283	0.171	0.140	0.137	0.147	0.203	0.267	0.242
Industrias del papel; Impresión e industrias conexas	0.041	0.041	0.042	0.045	0.042	0.045	0.041	0.039	0.034	0.033
Fabricación de productos derivados del petróleo y carbón; Industria química; Industria del plástico y del hule	0.010	0.009	0.010	0.009	0.009	0.009	0.009	0.010	0.008	0.009
Fabricación de productos a base de minerales no metálicos	0.091	0.082	0.085	0.105	0.121	0.102	0.091	0.071	0.067	0.068
Industrias metálicas básicas; Fabricación de productos metálicos	0.055	0.048	0.052	0.054	0.063	0.072	0.088	0.077	0.071	0.060
Fabricación de maquinaria y equipo; Fabricación de equipo de computación, comunicación, medición y de otros equipos, componentes y accesorios eléctricos y electrónicos; Fabricación de accesorios, aparatos eléctricos y equipo de generación de energía eléctrica; Fabricación de equipo de transporte	0.029	0.028	0.021	0.020	0.027	0.019	0.016	0.017	0.021	0.024
Fabricación de muebles, colchones y persianas	0.105	0.100	0.102	0.104	0.110	0.112	0.217	0.208	0.210	0.137
Otras industrias manufactureras	0.018	0.019	0.020	0.023	0.032	0.025	0.024	0.022	0.031	0.034

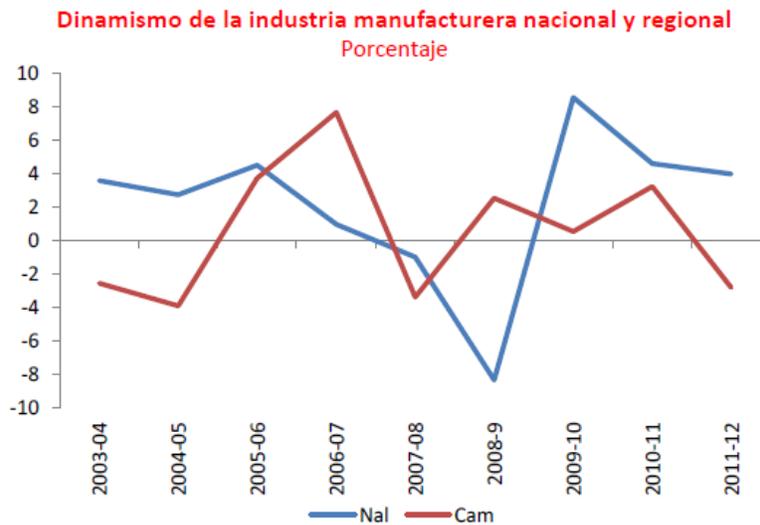
Fuente: INEGI Sistema de Cuentas Nacionales de México

La manufactura estatal crece a menor ritmo que la nacional y se vincula a actividades satisfactorias de necesidades básicas.

¶A nivel nacional, la industria manufacturera sólo ha presentado dificultades en los años de crisis económica reciente, en tanto que en Campeche sus dificultades se extienden en un número mayor de años en el pasado reciente.

¶Para el periodo 2003 – 2012, la industria de manufacturas registró un alza promedio de 2.1%, dinámica 4 veces superior a la observada a nivel estatal de 0.5% para el mismo periodo.

¶Las tasas de crecimiento muestran una menor varianza al nivel local explicado, en gran medida, por la orientación de esta industria a las actividades más tradicionales vinculadas a satisfacer necesidades básicas.



Fuente: INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales de México

Las actividades motoras se insertan en minería, construcción, restaurantes y hoteles.

Las clases de productos motoras se definen como las clases de actividades económicas que en el presente contribuyen más a la producción bruta (PB), al personal ocupado (PO) y al valor agregado (VA) en el estado.

En cada una de estas variables, las actividades motoras deben reflejar una ponderación que está por encima de la que muestran otras actividades económicas en la región.

A estas tres variables de peso económico se agregan dos de eficiencia: la productividad del personal ocupado (VL) y la productividad de los activos fijos (VK).

Las clases motoras deben mostrar alta ponderación y crecimiento en cada una de las tres variables de cantidad, una situación análoga de forma conjunta entre las variables de cantidad y una elevada eficiencia en el uso de factores para la generación de producción bruta.

Lo anterior se cumple al establecer los siguientes criterios para definir una actividad motora:

- ▣ Aparecer en la mitad superior de la PB y en la mitad superior del nivel de crecimiento de la PB.
- ▣ Aparecer en la mitad superior de la PO y en la mitad superior del nivel de crecimiento de la PO.
- ▣ Aparecer en la mitad superior de la PB y en la mitad superior de la VL.
- ▣ Aparecer en la mitad superior de la PB y en la mitad superior de la VK.
- ▣ Aparecer en la mitad superior de la PB y en la mitad superior de la PO.
- ▣ Aparecer en la mitad superior del VA y en la mitad superior del nivel de crecimiento del VA.
- ▣ Para hacer la comparación entre las cifras censales se deflactaron los valores de 2009 con el deflactor implícito del PIB.

Las clases motoras identificadas en el cuadro siguiente se encuadran en los sectores identificados como relevantes en el estado a nivel agregado. La mayoría corresponde a minería –relacionada con el petróleo–, construcción, restaurantes y hoteles.

De manera poco sorpresiva se identifica que sólo aparece una de las actividades manufactureras, la confección en serie de uniformes, la cual presumiblemente está relacionada con las actividades mineras en la entidad.

Clases de actividades motoras en Campeche

Clase de actividad económica	Producción		Población		Valor agregado		Productividad		Producción		Población		Valor		Productividad					
	bruta		ocupada		censal bruta		laboral		del capital		bruta		ocupada		agregado		laboral		del capital	
	(miles de pesos)		(personas)		(miles de pesos)		(pesos)		(pesos)		2004-09		2004-09		2004-09		2004-09		2004-09	
	2009	2009	2009	2009	2009	2009	2009	2009	2009	2004-09	2004-09	2004-09	2004-09	2004-09	2004-09	2004-09	2004-09	2004-09	2004-09	2004-09
Extracción de petróleo y gas	515,172,813	14,562	442,751,216	30,404,561	3,902	15.47	1.85	12.39	10.36	2.47										
Perforación de pozos petroleros y de gas	6,365,904	4,640	3,337,352	719,257	1,048	30.17	25.97	33.66	6.11	-27.40										
Edificación de vivienda unifamiliar	839,096	1,698	127,240	74,935	848	29.56	14.07	13.77	-0.27	-15.09										
Edificación de inmuebles comerciales y de servicios, excepto la supervisión	462,989	2,171	145,447	66,995	1,107	17.86	6.94	14.41	6.99	-4.10										
Construcción de sistemas de distribución de petróleo y gas	4,721,422	2,383	3,377,998	1,417,540	11,375	45.18	4.66	96.99	88.22	42.61										
Construcción de carreteras, puentes y similares	1,187,375	1,941	248,857	128,211	560	22.94	8.70	9.49	0.72	-5.06										
Confección en serie de uniformes	262,587	2,813	208,058	73,968	6,774	25.89	19.82	31.36	9.63	2.66										
Comercio al por mayor de bebidas no alcohólicas y hielo	297,012	1,014	228,669	225,511	45,717	-12.72	-8.82	-4.71	4.51	83.24										
Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas	346,790	9,955	249,303	25,043	1,246	5.50	7.65	2.38	-4.90	-3.54										
Suministro de personal permanente	1,747,502	9,173	1,480,253	161,371	31,898	10.82	14.24	12.15	-1.83	-5.08										
Servicios de investigación y de protección y custodia, excepto mediante monitoreo	339,446	1,620	222,822	137,544	12,008	34.86	9.23	31.24	20.15	42.80										
Hoteles sin otros servicios integrados	2,149,242	2,090	543,078	259,846	981	96.87	28.48	66.87	29.88	35.48										
Restaurantes de comida para llevar	289,984	3,414	106,125	31,085	2,104	17.43	17.27	14.28	-2.55	0.87										
Servicios de comedor para empresas e instituciones	1,463,319	2,471	312,034	126,278	1,648	10.58	3.02	-2.50	-5.36	14.77										

Fuente: Elaboración de CEIP con información de INEGI Censos Económicos 2004 y 2009

Las actividades estrellas están constituidas por el petróleo, la intensidad laboral, el comercio y los servicios de apoyo.

Las clases de productos estrellas se definen por una alta especialización regional en comparación con sus pares a nivel nacional, así como por un elevado dinamismo de esta especialización.

El nivel de especialización se mide con el índice de concentración y la dinámica de la especialización se cuantifica con la variación de ese índice en el tiempo.

En términos numéricos, una actividad se considera especializada si su índice de concentración es superior a 1 y se califica como dinámica si este índice muestra una tendencia ascendente en el tiempo.

Una característica de los productos estrellas consiste en que son los que tienen una mayor posibilidad de crear cadenas productivas.

Entre las clases de actividades estrellas destacan algunas relacionadas prácticamente con los mismos sectores relevantes en Campeche.

Las actividades estrellas se inscriben en los siguientes grupos de actividad económica:

- Minería relacionada con el petróleo.
- Construcción relacionada con el petróleo.
- Manufacturas intensivas en mano de obra.
- Comercio al mayoreo y menudeo.
- Alquiler de maquinaria y equipo para construcción y actividades agropecuarias.
- Restaurantes y hoteles.

Actividades estrellas en Campeche con base en producción bruta, valor agregado y población ocupada

Índice de concentración y variación porcentual de ese índice

Clase de actividad económica	Producción bruta total			Valor agregado			Población ocupada		
	Índice de concentración	Variación	(%)	Índice de concentración	Variación	(%)	Índice de concentración	Variación	(%)
	2004	2009		2004	2009		2004	2009	
Extracción de petróleo y gas	6.70910	4.21335	-8.88	4.29820	2.87525	-7.73	30.79246	87.02485	23.09
Perforación de pozos petroleros y de gas	5.53031	3.26899	-9.98	4.41014	3.53531	-4.33	17.06768	143.43445	53.07
Captación, tratamiento y suministro de agua por el sector público	0.02088	0.02469	3.41	0.00809	0.01418	11.88	0.77641	2.12689	22.33
Construcción de sistemas de distribución de petróleo y gas	2.81991	2.18843	-4.94	0.92093	2.13903	18.36	26.24021	1.88860	-40.92
Supervisión de construcción de otras obras de ingeniería civil	0.01350	1.21075	145.79	0.00188	0.27393	170.92	0.74551	1.90833	20.68
Elaboración de azúcar de caña	0.10456	0.15362	8.00	0.09948	0.08164	-3.88	1.42067	7.99233	41.27
Panificación tradicional	0.06386	0.03961	-9.11	0.04968	0.02896	-10.23	0.74780	2.02314	22.02
Elaboración de tortillas de maíz y molienda de nixtamal	0.07141	0.05042	-6.72	0.04906	0.03216	-8.10	0.84991	2.16590	20.57
Fabricación de calcetines y medias de punto	1.40111	0.50698	-18.40	0.80189	0.57331	-6.49	10.99160	54.45608	37.72
Confección en serie de camisas	0.23648	0.32890	6.82	0.18359	0.38842	16.17	3.34696	16.24122	37.15
Confección en serie de uniformes	0.14008	0.28163	14.99	0.10353	0.30640	24.24	3.09959	21.09677	46.75
Fabricación de productos de herrería	0.04569	0.11490	20.76	0.03063	0.07767	20.45	0.66185	2.88239	34.21
Comercio al por mayor de cerveza	0.12617	0.07431	-10.05	0.07796	0.04752	-9.42	0.86185	3.60180	33.11
Comercio al por mayor de cemento, tabique y grava	0.17101	0.08321	-13.42	0.06147	0.06725	1.81	1.19005	3.17193	21.66
Comercio al por mayor de otra maquinaria y equipo de uso general	0.12588	0.16210	5.19	0.06829	0.09987	7.90	1.41423	5.00628	28.77
Comercio al por menor en abarrotes, ultramarinos y misceláneas	0.08077	0.06949	-2.96	0.05242	0.04441	-3.26	0.84473	2.53881	24.62
Comercio al por menor en supermercados	0.09099	0.06106	-7.67	0.06991	0.04525	-8.33	0.61330	3.08771	38.16
Comercio al por menor en minisupers	0.07872	0.03740	-13.83	0.05773	0.05335	-1.57	1.05089	3.83289	29.54
Comercio al por menor de ropa, excepto de bebé y lencería	0.07160	0.04785	-7.74	0.05054	0.03604	-6.54	0.77785	2.33113	24.55
Farmacias sin minisúper	0.05587	0.21305	30.69	0.03776	0.12384	26.81	0.58376	1.86061	26.09
Comercio al por menor de electrodomésticos menores y línea blanca	0.11425	0.10379	-1.90	0.08450	0.09778	2.96	0.94878	4.40563	35.95
Comercio al por menor en ferreterías y tlapalerías	0.08002	0.06630	-3.69	0.05533	0.04160	-5.55	0.79019	2.20095	22.74
Comercio al por menor de automóviles y camionetas nuevos	0.07601	0.03932	-12.35	0.04752	0.02839	-9.79	0.93966	2.38006	20.43
Comercio al por menor de gasolina y diesel	0.12291	0.08713	-6.65	0.06943	0.04229	-9.44	0.73784	1.84304	20.09
Autotransporte local de materiales para la construcción	0.18886	0.25582	6.26	0.09174	0.17735	14.09	2.65795	13.52763	38.46
Administración de puertos y muelles	0.72145	0.96696	6.03	0.55771	0.74885	6.07	6.01528	44.83737	49.44
Servicios para la navegación por agua	6.78502	5.42075	-4.39	4.62385	8.58149	713.16	41.69863	105.89722	70.49
Edición de directorios y de listas de correo integrada con la impresión	0.10816	1.80145	75.51	0.06497	1.38748	84.46	1.59335	60.08791	106.68
Casas de empeño	0.10354	0.24280	18.58	0.05178	0.11461	17.22	0.62281	5.57497	55.02
Alquiler de maquinaria y equipo para construcción, minería forestales	1.00430	1.39391	6.78	0.57126	1.09620	13.92	3.25541	21.64666	46.07
Alquiler de maquinaria y equipo agropecuario, pesquero y manufacturero	1.05910	1.61645	8.82	1.30856	1.25135	-0.89	7.07852	22.98665	26.56
Servicios de arquitectura	0.07079	0.12618	12.25	0.04805	0.16478	27.95	0.31871	7.25070	86.81
Servicios de levantamiento geofísico	2.23509	2.72339	4.03	0.97544	36.97694	106.89	3.98458	30.50097	50.24
Suministro de personal permanente	0.26705	0.17520	-8.08	0.17170	0.11908	-7.06	1.71198	4.51400	21.40
Servicios de investigación y de protección y custodia, excepto monitoreo	0.05782	0.14213	19.71	0.04030	0.08618	16.42	0.95577	2.85115	24.43
Hoteles sin otros servicios integrados	0.18998	2.34239	65.27	0.13015	0.90475	47.37	1.56460	11.36484	48.67
Restaurantes de autoservicio	0.11559	0.05749	-13.04	0.08464	0.05537	-8.14	1.19165	2.64799	17.32
Restaurantes de comida para llevar	0.08383	0.06671	-4.46	0.05693	0.04160	-6.08	0.89713	2.46443	22.40
Servicios de comedor para empresas e instituciones	1.94488	2.07086	1.26	1.24684	0.91606	-5.98	9.28970	27.42063	24.17
Reparación y mantenimiento de maquinaria y equipo industrial	0.71781	0.53829	-5.59	0.29157	0.40343	6.71	3.93739	10.47539	21.62

Fuente: Elaboración de CEP con información de INEGI. Censos Económicos 2004 y 2009

Las actividades líderes están vinculadas al petróleo, alquiler de maquinaria, restaurantes, hoteles y comercio al menudeo

Una clase de producto líder es aquella que refleja la competitividad de una actividad económica en una región determinada al compararse con el comportamiento nacional de esa misma actividad.

Para identificar estas clases de productos es común utilizar el análisis de cambio-participación o análisis shift-share. Éste consta de la medición de tres efectos:

Dinámica nacional: cuantifica la brecha entre el crecimiento regional y el nacional en la misma actividad económica.

Estructura económica de la región o mezcla de industrias: mide el efecto favorable en la variable de análisis ocasionado por la participación que tienen en la región las actividades más dinámicas a nivel nacional.

Componente regional competitivo: identifica las industrias líderes o rezagadas de la región según se alejen del comportamiento medio nacional y se mide en términos de la generación adicional de empleo, producción o valor agregado.

La elección de los productos líderes se realiza con base en el tercero de estos factores: el componente regional competitivo.

Entre los sectores económicos que destacan en el estado de Campeche:

Por generación de empleo: minería, comercio al por menor e industria manufacturera.

Por producción bruta: servicios de alojamiento temporal y preparación de alimentos y bebidas; servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e inmuebles, así como comercio al por menor.

Por valor agregado: construcción; servicios profesionales científicos y técnicos, así como servicios de alojamiento temporal y preparación de alimentos y bebidas.

Entre las clases de actividades económicas destacan:

Por generación de empleo: Perforación de pozos petroleros y de gas; comercio al por menor en supermercados; restaurantes de comida para llevar; suministro de personal permanente; confección en serie de uniformes, así como comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas.

Por producción bruta: construcción de sistemas de distribución de petróleo y gas; extracción de petróleo y gas; hoteles sin otros servicios integrados, así como alquiler de maquinaria y equipo para construcción, minería y actividades forestales.

Por valor agregado: construcción de sistemas de distribución de petróleo y gas; perforación de pozos petroleros y de gas; alquiler de maquinaria y equipo para construcción, minería y actividades forestales; así como hoteles sin otros servicios integrados.

Shift - Share calculado con personal ocupado, producción bruta y valor agregado por sector económico

Personas o miles de pesos

Sector económico	Personal ocupado				Producción bruta				Valor agregado			
	Regional	Sectorial	Regional	Total	Regional	Sectorial	Regional	Total	Regional	Sectorial	Regional	Total
	RS	RI	RS	ET	RS	RI	RS	ET	RS	RI	RS	ET
Minería	39,420	-34,753	3,707	4,573	75,655,089	214,617,442	-21,389,649	268,882,886	55,520,860	153,874,053	-10,960,151	198,434,761
Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos	4,153	-3,903	-488	-298	888,709	-172,043	-2,254,085	-1,528,328	267,743	138,270	-891,195	-485,182
Construcción	22,425	385,470	-405,142	2,753	1,678,500	2,596,055	-1,688,852	2,593,703	480,787	585,247	1,388,046	2,384,090
Industria manufacturera	57,116	-35,427	2,105	3,794	663,432	-293,204	254,747	624,975	188,387	-182,243	1,16,538	212,683
Comercio al por mayor	16,336	-15,434	-435	467	621,540	-721,186	-327,847	-427,892	283,484	-588,251	47,816	-176,950
Comercio al por menor	72,351	-66,126	3,898	8,315	883,073	-713,547	442,268	531,795	451,767	-880,543	252,751	-95,985
Transportes, correos y almacenamiento	12,493	-11,862	-851	-328	875,982	-445,475	-556,808	-425,588	226,688	-166,332	-428,411	-368,056
Información en medios masivos	2,291	-2,278	-18	-5	39,083	-58,523	21,707	2,177	13,664	-40,414	8,526	-18,223
Servicios financieros y de seguros	733	-573	373	533	25,889	-29,824	191,688	187,703	10,724	-1,343	109,370	118,792
Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	3,084	-2,734	812	1,272	271,441	-274,213	771,281	768,478	141,388	-258,962	272,710	154,087
Servicios profesionales, científicos y técnicos	8,156	-7,416	163	903	969,818	-640,694	-278,891	58,233	229,880	-89,927	839,548	979,421
Servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación	21,487	-16,547	520	5,460	505,865	78,819	188,893	765,177	282,965	298,065	154,420	735,450
Servicios educativos	6,790	-4,215	57	632	59,636	-36,681	22,334	45,505	34,777	-19,984	9,434	14,227
Servicios de salud y de asistencia social	4,896	-3,713	410	1,593	33,012	4,417	19,453	56,882	14,890	794	3,638	19,322
Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	1,080	-846	235	379	10,065	2,488	55,945	68,508	3,527	441	34,985	38,953
Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	26,982	-25,324	-288	1,381	543,631	-84,368	2,221,477	2,680,739	189,083	-90,686	320,229	398,706
Otros servicios excepto actividades gubernamentales	20,476	-18,227	218	2,467	411,984	-54,935	-435,688	-78,632	131,975	-38,917	-67,524	25,535
Total	380,298	129,992	-395,431	34,859	84,886,631	213,773,730	-22,733,182	275,107,228	58,382,470	152,778,429	-8,789,267	282,371,632

Nota: RS es la porción del cambio regional atribuido al crecimiento total de la economía nacional (a la composición industrial regional fuera idéntica a la nacional); RI es el efecto del crecimiento sectorial nacional según la estructura sectorial de la región. Porción del cambio atribuido al desempeño de la composición industrial regional; RS es el efecto competitivo regional. Porción del cambio atribuido a factores regionales.

Fuente: Elaboración de CEP con información de INEGI. Cuentas Económicas 2004 y 2008.

Shift - Share con personal ocupado, producción bruta y valor agregado por clase de actividad económica

Personas o miles de pesos

Clase de actividad económica	Producción primaria				Producción bruta				Valor agregado			
	Medios mil	Secundario mil	Suplen mil	Total mil	Medios mil	Secundario mil	Suplen mil	Total mil	Medios mil	Secundario mil	Suplen mil	Total mil
Extracción de petróleo y gas	34,907	-24,317	689	1,279	0	0	0	0	0	0	0	0
Perforación de pozos petroleros y de gas	3,849	-3,778	3,112	3,177	509,993	1,446,749	2,705,891	4,662,633	175,366	496,822	1,883,704	2,555,893
Industria de refinación de petróleo	0	0	0	0	68,890	106,457	439,538	614,885	0	0	0	0
Industria de transformaciones comerciales y de servicios	0	0	0	0	60,962	94,287	104,138	259,387	0	0	0	0
Construcción de sistemas de distribución de petróleo y gas	0	0	0	0	219,389	369,829	3,433,329	3,992,547	29,331	37,317	3,200,005	3,266,653
Construcción de carreteras, puentes y túneles	0	0	0	0	126,685	156,814	642,120	765,619	0	0	0	0
Construcción de obras marítimas, fluviales y subacuáticas	0	0	0	0	4,897	7,493	119,889	132,289	0	0	0	0
Supervisión de construcción de otras obras de infraestructura	0	43	337	380	0	0	0	0	0	0	0	0
Elaboración de harinas de trigo	0	0	0	0	32,996	-14,549	151,189	169,636	0	0	0	0
Elaboración de azúcar de caña	1,874	-3,015	269	433	72,558	-30,338	246,139	288,359	0	0	0	0
Purificación y embalsamiento de agua	394	-587	385	413	0	0	0	0	0	0	0	0
Refinería de aceites y otros productos de caudales	100	-85	336	361	0	0	0	0	0	0	0	0
Refinería de aceites y aceites de punto	2,876	-2,745	938	1,063	0	0	0	0	0	0	0	0
Confección en serie de camisas	0	0	0	0	0	0	0	0	6,730	-3,488	64,616	67,858
Confección en serie de uniformes	2,992	-2,856	1,538	1,674	24,870	-19,931	165,648	170,587	11,925	-6,146	189,084	194,863
Refinería de productos de hierro	1,497	-1,429	594	662	19,617	-6,018	129,881	137,480	3,979	-2,848	67,842	68,973
Comercio al por mayor de otros maquinaria y equipo de uso general	745	-789	918	957	19,721	-27,934	181,644	173,431	9,711	-17,411	113,489	105,789
Comercio al por mayor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneos	18,885	-16,529	1,514	3,870	0	0	0	0	49,688	-88,845	66,014	27,857
Comercio al por mayor en supermercados	4,720	-4,914	1,738	2,146	136,439	-129,894	151,814	167,359	0	0	0	0
Comercio al por menor en tiendas de departamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	5,218	-3,246	62,958	58,930
Comercio al por menor en tiendas de departamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	5,218	-3,246	62,958	58,930
Industria de alimentos	1,286	-1,282	339	357	10,762	-8,362	166,878	169,278	4,988	-3,233	153,077	149,762
Industria de bebidas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Industria de productos de plástico	0	0	0	0	57,788	-28,390	111,129	139,527	36,818	-27,089	83,729	93,458
Industria de productos de caucho	0	0	0	0	189,528	-34,389	739,374	894,513	0	0	0	0
Industria de productos de cuero	0	0	0	0	0	0	0	0	2,611	-317	88,914	91,208
Industria de productos de vidrio	116	-80	334	359	11,123	-19,993	126,826	128,956	3,697	-449	55,433	58,681
Industria de productos de metal	704	-620	643	644	84,123	-67,109	1,089,817	1,096,831	28,174	-61,830	573,853	540,197
Industria de productos de plástico	106	-86	356	366	0	0	0	0	2,734	-1,970	83,330	84,094
Industria de productos de textil	0	0	0	0	0	0	0	0	83,826	-32,889	373,797	424,834
Industria de productos de papel	0	0	0	0	0	0	0	0	104,117	-40,744	258,726	322,099
Industria de productos de vidrio	0	0	0	0	0	0	0	0	8,636	-3,375	85,041	89,302
Industria de productos de metal	108	-86	339	359	0	0	0	0	0	0	0	0
Industria de productos de plástico	11,382	-10,536	1,612	4,453	313,017	-48,773	348,250	702,490	187,823	-197,804	261,970	645,997
Industria de productos de textil	0	0	0	0	21,784	3,590	237,016	262,390	12,830	13,514	139,248	165,592
Industria de productos de vidrio	0	0	0	0	0	0	0	0	800	849	41,650	43,299
Industria de productos de metal	463	-421	390	429	0	0	0	0	0	0	0	0
Industria de productos de plástico	559	-424	571	706	0	0	0	0	0	0	0	0
Industria de productos de textil	1,568	-1,471	1,396	1,493	21,798	-3,777	2,058,188	2,076,209	9,809	-5,842	466,738	501,105
Industria de productos de vidrio	4,849	-3,783	1,620	2,687	4,886	127,188	149,188	159,162	13,206	-4,540	46,093	51,846
Industria de productos de metal	0	0	0	0	264,931	-61,113	354,338	578,156	0	0	0	0

Fuente: Elaboración de CEP con información de INEGI Censos Económicos 2004 y 2005

Las actividades más prometedoras perfilan la estructura económica a futuro

Las clases de actividades más prometedoras son aquellas que comparten dos o tres características de las definidas en los análisis anteriores, esto es, que sean motoras, estrellas o líderes.

Las clases motoras ponen de manifiesto la importancia cuantitativa en la generación de empleo, producción o valor agregado; las clases estrellas reflejan el nivel de especialización y dinamismo de ésta en comparación con los promedios nacionales, mientras que las clases líderes determinan el grado de competitividad de una actividad económica en una región específica en comparación con los estándares nacionales.

La importancia de esta clasificación radica en que estas actividades delimitan la posibilidad de continuidad en la estructura económica en el futuro cercano.

Entre las actividades económicas más prometedoras en la economía de Campeche destacan:

- Extracción de petróleo y gas.
- Perforación de pozos petroleros y de gas.
- Construcción de sistemas de distribución de petróleo y gas.

- ☐ Confección en serie de uniformes.
 - ☐ Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas.
 - ☐ Suministro de personal permanente.
 - ☐ Servicios de investigación y de protección y custodia, excepto mediante monitoreo.
 - ☐ Hoteles sin otros servicios integrados.
 - ☐ Restaurantes de comida para llevar.
 - ☐ Servicios de comedor para empresas e instituciones.
- ☐ Esta lista de actividades describen el predominio de las actividades relacionadas con el petróleo y actividades de servicio que no representan operaciones «exportables» a otras regiones relacionadas principalmente con las actividades turísticas.

Clases de actividades económicas más prometedoras

Clase de actividad económica	Motoras	Estrellas	Líderes
Extracción de petróleo y gas	M	E	L
Perforación de pozos petroleros y de gas	M	E	L
Edificación de vivienda unifamiliar	M		L
Edificación de inmuebles comerciales y de servicios, excepto la supervisión	M		L
Construcción de sistemas de distribución de petróleo y gas	M	E	L
Construcción de carreteras, puentes y similares	M		L
Supervisión de construcción de otras obras de ingeniería civil		E	L
Elaboración de azúcar de caña		E	L
Fabricación de calcetines y medias de punto		E	L
Confección en serie de camisas		E	L
Confección en serie de uniformes	M	E	L
Fabricación de productos de herrería		E	L
Comercio al por mayor de otra maquinaria y equipo de uso general		E	L
Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultra marinos y misceláneas	M	E	L
Comercio al por menor en supermercados		E	L
Farmacias sin minisúper		E	L
Autotransporte local de materiales para la construcción		E	L
Administración de puertos y muelles		E	L
Servicios para la navegación por agua		E	L
Casas de empeño		F	I
Alquiler de maquinaria y equipo para construcción, minería y actividades forestales		E	L
Servicios de arquitectura		E	L
Servicios de levantamiento geofísico		E	L
Suministro de personal permanente	M	E	L
Servicios de investigación y de protección y custodia, excepto mediante monitoreo	M	E	L
Hoteles sin otros servicios integrados	M	E	L
Restaurantes de comida para llevar	M	E	L
Servicios de comedor para empresas e instituciones	M	E	L

Fuente: Elaboración de CEP con información de INEGI Censos Económicos 2004 y 2009

Conclusiones y recomendaciones

Los clústeres regionales se vinculan al petróleo y los servicios turísticos

La estructura económica de Campeche está dominada por las actividades petroleras que otorgan al resto de actividades una función de apoyo a este grupo principal.

Esto se desprende de la identificación de las clases de actividades económicas que cumplen simultáneamente con los tres criterios de clases motoras, estrellas y líderes.

Sin embargo, también destacan actividades relacionadas con servicios turísticos. Éstas en principio pueden participar como actividades de apoyo a las petroleras pero también pueden tener un desarrollo separado si se vinculan con programas específicos de apoyo al sector del turismo. Si bien estas actividades no representan operaciones «exportables» a otras regiones sí posibilitan el incremento del ingreso y la articulación productiva regional.

En el grupo de actividades petroleras destacan: la extracción de petróleo y gas; la perforación de pozos petroleros y de gas; así como la construcción de sistemas de distribución de petróleo y gas.

En el grupo de las actividades de apoyo aparecen: la confección en serie de uniformes, el suministro de personal permanente, y los servicios de investigación y de protección y custodia.

En las actividades turísticas sobresalen: los hoteles sin otros servicios integrados, los restaurantes de comida para llevar, y los servicios de comedor para empresas e instituciones.

De lo anterior, deriva la conveniencia de impulsar medidas que impulsen el desarrollo de las actividades industriales vinculadas al sector petrolero, así como actividades industriales y de servicios vinculadas al turismo.

Clase de actividad económica
Extracción de petróleo y gas
Perforación de pozos petroleros y de gas
Construcción de sistemas de distribución de petróleo y gas
Confección en serie de uniformes
Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas
Suministro de personal permanente
Servicios de investigación y de protección y custodia, excepto mediante monitoreo
Hoteles sin otros servicios integrados
Restaurantes de comida para llevar
Servicios de comedor para empresas e instituciones

Actividades Logísticas en el SPC

Por otra parte, e SPC tiene potencial para operar uno o varios centros de actividades logísticas para la industria petrolera y la industria turística

Las actividades logísticas presentan perspectivas favorables de desarrollo en el estado. Entre las actividades susceptibles de ser desarrolladas destacan:

- En Isla del Carmen: Zona de Actividades Logísticas y de Valor Agregado para productos destinados a las plataformas petroleras.
- En Seybaplaya: Zona de Actividades Logísticas y de Valor Agregado para productos destinados a las plataformas petroleras.
- En Seybaplaya: Zona de Control de Tráfico para operación de vehículos de autotransporte manejados en transbordadores que operen entre Campeche y puertos del norte del Golfo de México.
- Mayor vinculación de los parques industriales de Campeche con la operación y el desarrollo portuario.
- Centro de Turismo Náutico en puertos cercanos a la ciudad de Campeche, con objeto de potenciar la actividad turística.
- En los puertos pesqueros, conformación de áreas con infraestructura y servicios especializados para el manejo de productos pesqueros.
- Constitución de reservas territoriales para nuevos desarrollos portuarios.

V. Proyecciones de crecimiento del movimiento portuario.

Crecimiento de la Demanda en Isla del Carmen

□ El crecimiento de la demanda de servicios portuarios está relacionado directamente con el portafolio de proyectos de Pemex Exploración y Producción, cuya finalidad es mantener estable la producción de crudo y gas, sentar las bases para incrementar la producción a futuro y aumentar la tasa de restitución de reservas probadas, probables y posibles.

□ En relación a las actividades de PEMEX PEP en la sonda de Campeche y específicamente en la zona Noreste, se presentan diferentes tendencias de comportamiento en el número de servicios portuarios requeridos, dichas variaciones dependen de factores tales como: el declive de la presión natural de los pozos, las actividades de restitución de reservas, los resultados de los estudios de sísmica y actividades de exploración, la implementación de nuevos pozos y el precio mismo de los hidrocarburos. La demanda en el Puerto de Isla del Carmen de servicios marítimos que se traducen en arribos que están asociados al abastecimiento de los proyectos de Cantarell y Ku-Maloob-Zaap.

Programación de actividades de PEP en la Sonda de Campeche

AÑO	POZOS	DUCTOS	PLANTAS Y ESTACIONES	PLATAFORMAS
	Número	Número	Número	Número
2012	236	23	10	12
2013	237	21	12	9
2014	252	27	8	14
2015	197	2	5	6
2016	120	4	9	5
2017	1105	5	1	2
2018	112	0	0	0
2019	70	0	0	0
2020	1068	0	0	0
2021	37	0	1	0
2022	28	0	2	0
2023	24	1	2	0
2024	23	0	0	0
2025	14	0	1	0
2026	13	0	6	0

Las principales actividades en un horizonte determinado y estimado por Petróleos Mexicanos en los años 2014-2030, para el desarrollo de los campos Ku-Maloob-Zaap incluyen:

- La perforación de un total de 99 pozos de desarrollo.
- Realización de 116 intervenciones mayores, 1667 intervenciones menores (incluye limpiezas, estimulaciones y cambios de válvula de tormenta).
- Construcción y/o adecuación de infraestructura complementaria necesaria para el manejo de los fluidos producidos (aceite, gas y agua).
- Instalación de 17 estructuras marinas (15 octápodos, 2 habitacionales).
- Construcción de 42 ductos.
- Instalación de sistemas superficiales de calentamiento para aseguramiento de flujo de crudo pesado.
- Instalación de un sistema eléctrico para suministro de energía.
- Instalación de separador trifásico en Bacab donde también se manejará la producción de Lum-A.
- Instalación de sistema integral de inyección de agua para el mantenimiento de presión en Lum-A.
- Instalación de tres cabezales de segregación de corrientes, para los Campos Maloob y Zaap.

Actualmente hay carga en grandes cantidades que actualmente se transporta desde el puerto de Dos Bocas con destino Sonda de Campeche, tal como:

El 40% de su carga total de tubería se transporta hacia las plataformas de la Sonda de Campeche, por vía marítima.

En cuanto a la Barita el 40% se transporta a las plataformas del litoral de Campeche vía marítima así como el 10% a la planta de fluidos de Campeche vía carretera. Esta carga se emplea tanto para la perforación de pozos, como para la transportación de crudos y gas desde los campos hasta los puntos de almacenamiento. Actualmente, el puerto de Dos Bocas realiza el abastecimiento de estos insumos hacia las plataformas de la sonda de Campeche y a las instalaciones mismas de puerto de Campeche. Dado que cuenta con un calado de 18 pies, las áreas de almacenamiento y maniobra que requiere dicha carga.

Por lo anterior considerando, la variedad y cantidad de carga movilizada hacia la sonda de Campeche, la ventaja de tener el mercado cautivo de la exploración de hidrocarburos y la debilidad que presenta el puerto de Dos bocas donde las plataformas de la Región Marina Noreste están muy lejos del puerto a 100 millas náuticas aproximadamente. La ampliación del puerto de Isla del Carmen resulta ser un proyecto con ventaja logística ya que contará con patios de maniobras, áreas de almacenamiento y mayor calado. Esto permitirá el manejo y traslado de nuevas cargas y arribos de embarcaciones de mayor calado.

Aprovechando estas características se espera un desplazamiento de carga y arribos del puerto de Dos Bocas al de Isla del Carmen, permitiendo disminuir el tiempo de traslado de carga, materiales y víveres, hacia la Sonda de Campeche; por consiguiente un ahorro en combustible de aquellas embarcaciones que se desplazarán a la ampliación del Puerto de Isla del Carmen. Por lo anterior se crean las condiciones idóneas para hacer un desplazamiento de demanda.

Esta premisa de desplazar carga y embarcaciones a la ampliación es corroborada por Pemex cuya expectativa es desplazar algunas de las cargas antes señaladas con un equivalente de al menos 7 de las 15 embarcaciones que trasladan cargas de grandes dimensiones para Pemex Exploración y Producción, con un equivalente total de 2,380 arribos anuales proyectados al año 2016 en que inicia la operación del proyecto.

Esta demanda desplazada se suma al diferencial de la proyección inercial de la demanda del puerto menos la capacidad de atención en condiciones aceptables de operación del puerto en la situación actual y sin proyecto que es de 18,500 arribos anuales generados desde 2012.

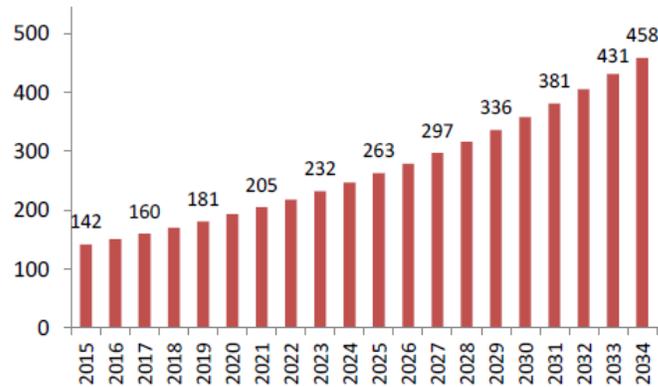
Con la ampliación del puerto de Isla del Carmen, se prevé un crecimiento en el número de embarcaciones atendidas de 18,499 en 2014 a 26,035 en 2019, para después descender dicho movimiento hasta alcanzar las 18,951 embarcaciones atendidas en 2042.

Años	Demanda atendida con puerto reconvertido	Demanda desplazada de Dos Bocas	Demanda atendida en la ampliación	Demanda total atendida
2013	18,053			18,053
2014	19,139			18,499
2015	19,865			18,499
2016	17,487	2,380	5,613	23,100
2017	18,249	2,380	5,754	24,003
2018	19,122	2,380	5,916	25,038
2019	19,964	2,380	6,071	26,035
2020	19,964	2,380	6,071	26,035
2021	19,964	2,380	6,071	26,035
2022	19,964	2,380	6,071	26,035
2023	19,964	2,380	6,071	26,035
2024	19,964	2,380	6,071	26,035
2025	19,964	2,380	6,071	26,035
2026	19,964	2,380	6,071	26,035
2027	19,525	2,380	5,990	25,515
2028	19,095	2,380	5,911	25,006
2029	18,675	2,380	5,833	24,508
2030	18,264	2,380	5,757	24,021
2031	17,862	2,380	5,683	23,545
2032	17,469	2,380	5,610	23,079
2033	17,085	2,380	5,539	22,624
2034	16,709	2,380	5,470	22,179

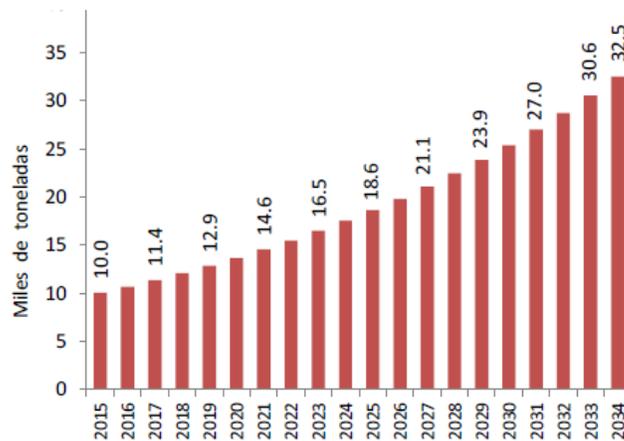
Proyecciones de crecimiento de arribos y movimiento de carga en Seybaplaya

Para el periodo 2015-2039, se espera un crecimiento superior a 6% en el número de arribos y en el movimiento de carga en el puerto de Seybaplaya.

Proyección del número de arribos en Seybaplaya



Proyección del movimiento de carga en Seybaplaya



VI. Estimación de requerimientos de nueva infraestructura y equipamiento portuario.

Requerimientos de nueva infraestructura en el SP

Puerto	Concepto de obra	Entidad responsable
Cayo Arcas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Plataformas para exploración y producción. ▪ Artefactos para almacenamiento. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pemex ▪ Inversionistas privados
Isla del Carmen	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Concluir la ampliación del puerto (10 posiciones de atraque y 12 has. de áreas operativas y de almacenamiento). ▪ Reingeniería del puerto actual. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ SCT ▪ API
Seybaplaya	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Concluir la ampliación del puerto (10 posiciones de atraque y 10 has. de áreas operativas y de almacenamiento). ▪ Ampliación del acceso carretera y constitución de reservas territoriales para actividades portuarias, logísticas y de valor agregado. ▪ Construcción de un parque logístico e industrial. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ SCT ▪ API ▪ Inversionistas privados.
Lerma	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ampliación de infraestructura e instalaciones para el manejo de combustibles. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pemex
Champotón	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Modernización y ampliación de infraestructura para pesca. ▪ Infraestructura de servicio para manejo de productos pesqueros. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ SCT /API ▪ API / pescadores
Sabancuy	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Modernización y ampliación de infraestructura para pesca. ▪ Infraestructura de servicio para manejo de productos pesqueros. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ SCT /API ▪ API / pescadores
Isla Aguada y otros puertos con vocación pesquera	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Modernización y ampliación de infraestructura para pesca. ▪ Infraestructura de servicio para manejo de productos pesqueros. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ SCT /API ▪ API / pescadores
San Francisco y otras áreas con vocación turística	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Construcción de marinas turísticas e infraestructura para cruceros de tamaño mediano y pequeño. ▪ Detección y habilitación de otros sitios con potencial turístico. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ API / inversionistas privados ▪ API